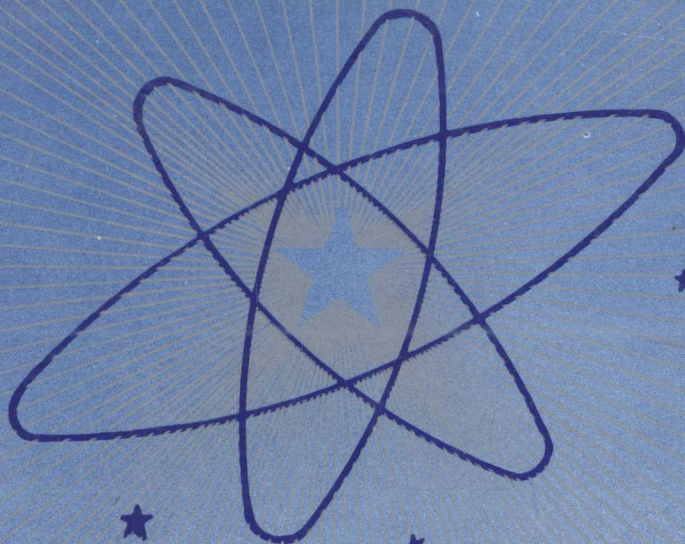


MINGXING QI
YE JIA



★ 第一集

明星企业家

杨继柱 主编

辽宁人民出版社

明星企业家

(第一集)

杨继柱 主 编

潘天敏 副主编

辽宁人民出版社

1988年·沈阳

明星企业家
Mingxing Qiyejia
(第一集)

杨继柱 主 编

潘天敏 副主编

辽宁人民出版社出版、发行

(沈阳市南京街6段1里2号)

沈 阳 新 华 印 刷 厂 印 刷

字数: 380,000 开本: 787×1092 1/32 印张: 14 $\frac{1}{2}$ 插页: 4
印数: 1—40,000

1988年4月第1版

1988年4月第1次印刷

责任编辑: 魏若燕 刘万庆 责任校对: 周兆铮

封面设计: 杨 勇

ISBN 7-205-00394-6/F·90

定价: 3.50 元

企业家——民族的希望

——代 序

企业家，这批在我国经济改革中脱颖而出的新人物，已大步闯入了我国人民的政治生活和经济生活，引起了全社会的普遍关注。党的第十三次全国代表大会的召开，党在社会主义初级阶段基本路线的确立，为企业家的茁壮成长创造了良好的环境和条件。大张旗鼓地宣传优秀企业家的事迹，对立志要做一名社会主义企业家的同志来说，无疑是个巨大的鼓舞。一个国家的经济要发展，民族要振兴，离不开企业家们的艰苦努力。事实表明，一个不重视企业家的民族是没有希望的民族。在我国，企业家的地位和作用开始被重视，这是改革不断深化的可喜成果，是完全符合马列主义基本原理和我国目前社会主义建设的具体实践的。

建设有中国特色的社会主义，需要一支宏大的企业家队伍。我们为什么要提出重视企业家的地位和作用呢？

一是企业家是社会生产实践活动的重要组织者。按照历史唯物主义，生产力是社会历史发展前进的最终决定力量。企业是社会从事生产活动的细胞，而组织社会细胞进行生产活动的，是从工人、农民、知识分子队伍中锻炼成长起来的

组织者——企业家。在现代技术高度发展、竞争机制广泛运用于经济生活的今天，企业家的作用更加重要。他们对于一个企业的兴衰，甚至一个民族的荣辱，都起着不可忽视的重要作用。应该把一支高水平的企业家队伍的成长，看作是国家和民族的希望。

二是企业家是创建有生机活力的社会主义企业的主将。无论工业生产，还是农业生产；生产资料的生产，还是生活资料的生产；民需用品的生产，还是军需用品的生产；都是靠企业组织开展起来的。企业是各种生产活动的舞台，而这个舞台上的主角是谁呢？是生产经营活动的领导者——企业家。我们要大力发展社会生产力，就必须注意培养和造就成千上万个现代化企业家，发挥他们的聪明才智，把企业经营好、管理好。企业家是把党的方针政策落实到基层，极大地提高广大职工社会主义建设积极性的桥梁，是把科学技术和知识融为一体而从事复杂劳动的劳动者，是在企业处于中心地位、起中心作用、对企业负全面责任的法人代表。忽视企业家的作用，由党和政府直接经营企业，这样的企业是不会有活力的，生产力是不会迅速发展的。把企业家推到发展社会生产力的第一线，才能使企业真正充满生机活力。

三是企业家是经济体制改革的尖兵。改革既是一项前无古人的伟大的事业，同时也是一项十分艰巨而复杂的系统工程，要实现走自己的路，建立起具有中国特色的、充满生机活力的社会主义经济体制的宏伟目标，不是一朝一夕能够完成的，也不能指望国家拿出一个完整的方案，然后一声令下就把什么问题都理顺了。没有探索、试验和实验的过

程，任何改革都是不能成功的。而站在改革实践最前列的，恰恰是那些有作为的、改革意识较强的企业家。他们不仅要勇于提出改革的具体意见，亲手制订改革行动方案，甚至要承担很大的风险。我省在改革中创造出的租赁制、破产制、小型国营企业转制拍卖、股份制等改革措施，经过几年的实践，已取得可喜的成果，有些已得到国家认可并在更大范围内推广。正是这批改革的尖兵，在本来没有人走过的地方走出了一条光辉的路。总之，建设社会主义需要社会主义的企业家。他们的事业是极其光荣而伟大的。在我们社会主义国家里，企业家的地位和作用应得到各方面的充分重视，他们的艰苦劳动应得到社会的充分尊重，他们所获得的合法权益应得到社会的充分承认。

实践证明，只有生动活泼的经济改革，才会为企业家们提供广阔的天地。改革开放以来，各地按照中央的要求，进一步解放思想，勇于探索，朝着建立起具有中国特色的、充满生机活力的社会主义经济体制的目标，不断深入改革，开始建立起新的市场机制，创立平等竞争的环境和条件，使一大批企业家迅速崛起。但是，我们也必须清醒地看到，我们的改革还是初步的，新旧体制交替过程中还会出现许多新的矛盾，企业内部改革的深化还要依靠有胆有识、有作为的企业家团结广大群众去探索去开拓。我们各级领导者的重要责任，就是要为一大批企业家脱颖而出创造条件，使他们茁壮成长，成为新时代的闯将。

作为一个经济工作者、一个厂长，能不能成为一个企业家，还要取决于本身的素质和主观努力。也就是说，当上

了厂长不一定都能成为一个企业家。企业家的称号既不是上级委任的，也不是自封的，而是在竞争中产生，并为社会所承认的善于经营企业的专家。一个企业家应该有远大的理想，强烈的社会责任感和荣誉感，较强的群众观念，深刻的商品经济意识，即市场观念、竞争观念、质量观念、效益观念和科学的人才观念。

竞争要求企业家要有“不干则已，干必第一”的精神。不仅要争同行业第一，争全国第一，还要争世界第一。我们说社会主义最终要战胜资本主义，没有较强的竞争意识，是很难实现这个目标的。如果一个企业家怕担风险，不敢争全国第一、世界第一，就算不上一个合格的企业家。

当改革的大潮在神州大地涌动之际，一大批才华横溢的企业家脱颖而出，他们以经济学家的头脑、哲学家的思维、政治家的气魄、外交家的纵横、军事家的果断、战略家的眼光，驰骋于改革开放的广阔天地，自立于企业之林，堪称一代精英！

时代在前进，改革大潮在呼唤，让我们为企业家队伍的成长壮大，为企业家建立的辉煌业绩而热情讴歌吧！

李 长 春

1987.11

目 录

企业家——民族的希望.....	李长春
——代序	

璀璨的群星.....	1
高山起于平地.....	22
浮舟沧海 立马昆仑.....	38
不泯的信念.....	53
追求，不断地追求.....	70
周双仁和“营口方式”.....	88
搏击风险中.....	101
“唐老板”轶事.....	116
啊！彩虹.....	135
奋争世界一流.....	152
探路人.....	165
时代的抉择.....	180
应变如“神”.....	195
面对大洋彼岸的挑战.....	209
从军人到企业家.....	222
军人企业家的风采.....	235

轴承之星	252
开拓者的微笑	266
让生活在奋斗中燃烧	282
强大的凝聚力	296
晚秋春正好	308
主宰矿山的人	322
改革大潮中的“弄潮儿”	332
“何老板”面面观	344
明天的鲜花更美好	358
董事长	373
治店精英	391
洪雅娟之谜	398
雄风，在他胸中鼓荡	416
“生命”变奏曲	427
情撒梅花苑	439

璀璨的群星

在人类历史长河中，人的一生只不过是短暂的一刹那，如同太空银河里的流星一样转瞬即逝。但是，对于那些放射出夺目光辉的一颗颗星星，人们总要发出热情的赞叹；对于那些奉献出光和热的人生，历史总要留下他们的活动轨迹。

啊，人也是星！

——题记

在我国重工业基地沈阳市的东北角，坐落着一个大工厂，占地达44平方公里，拥有职工和家属5万余众，它为祖国社会主义建设做出的巨大贡献，令人钦佩！这就是东北机器制造厂。

现在让我们看看他们的事实吧！1982年工业总产值首次突破2亿元大关，到1987年达到3.4亿元；从1982年到1987年的6年间，共有6种产品对外出口，创汇达6亿美元，其中1987年创汇就达1.74亿美元；全员劳动生产率1985年为平均每人1.8万元，到1987年达到2.7万元；产品质量在全国同行业中居领先地位，主导产品一直保持着国家“银牌”荣誉，这在全国同行业中是最高的奖赏；建国以来先后研制出60种新产品，其中已有39种投入了国防现代化的建设，科研成果在同行业中名列前茅……

人们不禁要问，这样一个超级大厂有着怎样的神经中

枢呢？其决策人物难道有“三头六臂”？难道能“呼风唤雨”？

其实，他们都是一些“语不惊人，貌不出众”的普通人，当着改革的大潮召唤人才之时，他们脱颖而出，相聚在“振兴东机”的旗帜下，结成了指挥这个偌大企业的神经中枢。这也许就是人们常说的“时势造英雄”吧！

—

1987年，仲秋之夜，星光灿烂。

一辆乳白色的轿车如同离弦之箭，从东塔机场直插沈阳市的东北角，在一座被苍松翠柏掩映下的古式建筑门前戛然而止。不待汽车停稳，就腾地跳下一个敦实的中年汉子，年纪约50岁左右，长方脸，厚嘴唇，健壮的身躯，举手投足间给人一种强烈的力度感，在这位博学多闻的企业家身上，分明又带有几份劳动者的粗犷。他，便是东机厂的一厂之长——阎风学。

将近1个月的国外市场考察，为阎风学的大脑皮层注入了新的市场信息。他深知，要把信息变成产品，变成财富，需要时间；然而，信息又是随着时间的推移而变化的，给予他应变的时间是相当有限的，深圳人常说的“时间就是金钱”这句话又在他耳畔回响。即使坐在飞机上，大脑也在高速运转，不停地思索着应变措施和实施方案。一下飞机，他就急如星火地连夜赶回工厂。

阎风学借着皎洁的月光，环视厂区，思绪万千……

多少个不眠之夜，在这里度过；多少个果断的决策，在这里作出；东北机器制造厂厂区的空气啊，对于阎风学说

来，好象是须臾不可缺少！

走出“谷底”

时间在不停地流逝，日月星辰毫不留情地在运转。

就象经过白昼必然要进入夜晚一样，东机厂在经历了一段辉煌时期之后，就在阎凤学刚刚接任东机厂厂长的1986年，“太阳”陨落了。东机厂进入了“黑夜”时期。

在阎凤学上任不到30天之内，就迎面袭来了“三闷棍”。

国家指令性计划大幅度削减，军品车间生产任务严重不足，工厂处于停产、半停产状态，有关部门预料，1986年将亏损1400万元。这就意味着整个东机厂将跌入“谷底”！

1400万元，这是个惊人的数字，也是东机人的奇耻大辱！阎凤学象个幽灵一样，在偌大的厂区内转来转去。他瘦了，眼睛布满了血丝，常常通宵不眠。

“人家都说80年代最时髦的是当厂长，看你这个厂长当得难心透了，连觉都睡不安稳！”妻子嗔怪道。

是啊！他怎么能睡得着呢？

一个拥有2亿多元固定资产，有着国内第一流的工程技术人员的大企业，应该把它培育成国家的“摇钱树”，多挣钱，为建设有中国特色的社会主义多做贡献。

可眼下呢？指令性计划一削减，不少车间无活可干。他当厂长的拿什么向国家上缴利税？拿什么给工人开工资、发奖？拿什么给职工盖房、修路？

一个拥有这样强有力的生产手段的工厂，一年却要亏损1400万元，这岂不是“捧着金饭碗要饭吃吗？”

一波未平，一波又起。“闷棍”接二连三地打来。第五号车间发生了一起爆炸事故，在职工住宅内发生了一起母女俩夜行时同遭歹徒奸污的重大刑事案件。

一种惶惶不安的情绪笼罩在厂区上空，有的在办理调离手续，准备“弃暗投明”；有的准备弃工经商；有的怨天尤人；有的无所措手足……

一股热血涌上了他的脸颊，尽管心里一阵阵发痛，但他毕竟是条硬汉子。他不仅从这块光荣的土地上站起来了，而且挺起了胸膛！

他带着一股悲壮的情感，义无反顾，踏上了企业家的艰难历程，很快提出了三项决策。

军品任务锐减，那就大上民品，坚定不移地走军品生产与民品生产相结合的路子，张建军品、民品这两只翅膀，不就可以振翅高飞吗？！阎凤学在干部大会上慷慨激昂地断言：

“今天的东机人，再也不会守着青山无柴烧，捧着金碗要饭吃了！”

1986年春节前夕，东机厂第5号车间发生的一起产品爆炸事故后，阎凤学冷静地思考着火灾事故发生的根源，其中最重要的一条，就是厂房陈旧，设备老化。想到这里，他拍案而起：“非抓企业改造不可！”有人建议说，抓改造是费力不讨好，本届班子不一定能受益，还是等一等为好！阎凤学一听，火了，他大声疾呼：“我们不能患近视症，两眼只看到眼皮底下那一小块地方，办企业，不能没有战略眼光，我们不仅要看到眼前效益，更要看到长远效益，社会效益！即使本届班子下台了，也要为后来人攒下一个丰厚的家底。”

至于发生在职工住宅区那件重大刑事案件已经侦破，阎凤学在签发侦破“112”案件的嘉奖令后，一个思考良久的

主意打定了：以法治厂，为生产的发展和经济效益的提高创造有利的环境和条件，提供可靠的法律保障。

事实证明，这个超级大厂的“神经中枢”是刚强的，指挥是强有力的。

党委书记张启明积极支持阎凤学厂长作出的“三项决策”，并把它纳入党委工作的议事日程，主动为厂长出谋划策，鼎力相助。

工会主席朱朝奎身体力行，深入车间班组发动群众，为实现厂长决策而不遗余力。

总工程师曲绍谦围绕厂长决策，组织工程技术人员制订工艺、技术措施，保证以最优方案付诸实施；

副厂长臧国良深入基层，协助厂长进行现场指挥；

副厂长王际盛主动挑起职工福利工作的担子，为职工解除后顾之忧，为厂长助一臂之力；

副厂长阎长仁绞尽脑汁，为解决施工力量不足和原材料缺乏的难题而四处奔走；

副厂长王军令灵活机动地调剂人力的余缺，为厂长的工作补台；

总会计师赵怀振建议厂长开办厂内银行，实行“小灶吃饭”，多方筹集资金；

总经济师段文华协助厂长运筹帷幄，力争以最少的投入，换来最多的产出；

.....

阎凤学曾激动地对笔者说：“如果没有他们，如果没有全厂职工，我阎凤学即使有三头六臂，也难以招架，纵然浑身都是铁，能打几个钉？！”

阎厂长是个寡言、内向的人，不尚言谈。看得出，这

是发自内心的真话。声音微微有些颤动，眼角儿有些发红……

领导集团中的其他成员对阎凤学的评价是这样的：

他，不乏个人迅跑的能力，但更倾心于群体活动，对伙伴们充满着眷恋之情；对钓鱼比吃鱼更感兴趣；喜欢做一名乐队的指挥，场上队长。

阎凤学和他的伙伴们，协调得就象一个钢琴家的十个手指头，灵巧地弹奏出一章又一章威武雄壮的企业家进行曲。

“人代天工”

阎凤学心里明白，“三项对策”中的民品生产，既是东机人面临的当务之急，又是企业长远发展战略的关键。为鼓舞职工队伍的士气，阎凤学列举了东机厂民品生产的光荣历史，他在干部大会上如数家珍：50年代末到60年代初，东机职工奋起响应朱德元帅发出的“军民并举”的号召，开军工企业生产民品之先河，首创“蚂蚁啃骨头”的经验和“裂皮浇铸”新工艺，创制出我国第一台2400马力氮氢压缩机，一举填补了我国的一项技术空白，随后又继续生产出19台。1962年，刘少奇同志在著名的中共中央七千人大会上所做的工作报告中，东机厂生产的压缩机被列为全国工业十大成果之中的第三位，其模型被选进中南海展出，当时还健在的党和国家领导人刘少奇、周恩来、朱德等都到现场参观，并给予了高度评价。

随后，民品生产在这里如雨后春笋，拔地而起，先后研制出了1.5万千瓦的水轮发电机和1500千瓦的汽轮发电机组；

生产了环中牌交流收音机和新型轴承；在全国率先生产出了氧气瓶，为结束氧气瓶依靠进口的历史开了好头。东机厂内那些由车、钳、铣、刨、磨等多种机床组合起来的“铁母鸡”，本来具有下金蛋蛋的优势，但却多年没能发挥出来。只是单一地服务于军工生产，做些专用机床设备的维修工作。

经过层层发动，东机人的眼睛亮了。他们认清了企业摆脱面前困境，走出“谷底”的唯一通道是抓民品生产。他们带着一种悲壮的感情，埋头实干，仅用3个月的时间就扩建了一条年产10万支乙炔瓶填料的生产线，形成了乙炔瓶从制瓶到充气的完整工艺流程，比正常周期缩短半年。氧气钢瓶在原有生产线基础上进行了工艺改革，1986年，乙炔瓶产量由1985年的1.6万支增加到3万支，氧气钢瓶由1985年的6500支增加到3.5万支，两瓶已成为工厂的支柱产品。

为了扩大开发民品，工厂根据实际制定了《民品开发奖励办法》，把民品开发、生产、销售等权力放给分厂、车间。对民品开发中的有功人员，从提供信息、科研到试制投产制定了一套奖励办法，极大地调动了职工们的积极性。变过去厂一级开发为总厂、分厂、车间多级开发，变业务部门少数人开发为广大职工集体开发，有效地加快了民品开发速度。

16车间根据市场信息，新研制出别致的儿童玩具绒毛狮子狗，不仅在国内市场成为快货，还打入国际市场，远销马来西亚、墨西哥、美国、联邦德国等国家和地区，仅1987年春季广交会上就与外商签订1000个品种、2100打的合同，为工厂赢得了信誉，换回了外汇。现在已有3个分厂、23个车间生产民需用品，职工们都争着为工厂创效益。一次，有个职工在与外单位洽谈业务时，得知对方需要大量的计量器具“量提”，便把信息带回工厂，工厂研究后立即同对

方签订了20万套、价值180万元的合同，工厂可赢利40多万元。

1986年11月初的一天早晨，阎凤学穿着笔挺的西服，扎着领带，7点钟刚过，就兴致勃勃地奔向机加工车间。在门前的草地上，同赶上来的厂党常委、宣传部长张洪源相遇，张部长向他汇报说：“一切都准备就绪，并请来了著名歌唱家章之宝、书法家沈延毅、艺术家筱俊亭等，客人们随后就到。”

“好啊，老张，真没想到，你还真有点艺术细胞！”

说着，二人哈哈一笑，并肩走进了机加工车间。

随着一声“开始”的口令，东北机器制造厂研制出的国内最新式旋压机技术操作表演拉开帷幕，只见这个机床家族的新成员干起活来，真象绣花姑娘的纤纤细手，灵巧又准确，一张张金属薄片在旋轮的挤压下高速旋转，顷刻之间，薄片就变成了一个光亮、别致的灯具器材。人们不禁连声称奇！这个新奇之物就是刚刚通过部级鉴定的新式旋压机，结论是“具有当代世界先进水平”。

人群中走出一位专家，他就是前来参加鉴定会的北京有色金属研究总院副院长、高级工程师白明本。白院长拉着阎凤学的手说：“老伙计，不简单呐！这种机床的性能和精度达到了国外同类机床的水平，填补了国内一项空白，造价要比进口同类机床节省费用2/3，在轻工、工艺美术等行业有着广泛的推广价值。”

“这才刚刚起步，现在还不是报喜的时候！”老阎诚恳地回答说。

此时此刻，灯光熠熠，人头攒动，马达轰鸣……

望着那令人自豪的机床和为国家争光的东机人，歌唱家