

中国·深圳

深圳市巾帼英豪

OUTSTANDING FEMALES OF
SHENZHEN, CHINA



鄧月如
PDG

HAI TIAN
PUBLISHING HOUSE
海天出版社

《深圳市巾帼英豪》编辑委员名单

主任: 许宗衡 (深圳市海天出版社社长)

副主任: 李 青 (市政协文史委副主任, 作家协会副主席)

毛世屏 (深圳市海天出版社副社长)

旷 昕 (深圳市海天出版社副总编辑)

委 员: (按姓氏排序)

王文丽 (市房地产 (集团) 股份有限公司副总经理)

王魁芝 (中国人民保险公司深圳分公司常务副总经理)

叶凤翔 (深圳市总商会副会长)

叶凤芝 (深圳市中级人民法院刑事审判庭副庭长)

刘桂云 (深圳市文达发展有限公司董事长兼总经理)

李占山 (海天出版社发展部主任)

张良杰 (市政协委员, 海天出版社总编办主任)

张宝琴 (市委委员, 市妇女联合会主席)

张岚芊 (深圳市服装设计师协会副会长)

沈荔萍 (深圳市人民检察院副检察长)

陈勇耀 (香港华安企业 < 中国 > 公司董事长)

陈秀春 (亚柏文教用品 < 深圳 > 有限公司总经理)

杨彩云 (市政协委员, 天宇商业有限公司总经理)

林 洁 (共青团深圳市委书记)

罗小娟 (深圳盐田港集团有限公司, 盐田港建设指挥部总会会计师)

姜 忠 (市委委员, 党校常务副校长)

胡富秀 (中国人民银行深圳分行总稽核)

修成娟 (深圳市计划生育委员会副主任)

姜翠玲 (深圳市中元电子有限公司总经理)

姜扣英 (广东省女企业家协会副会长, 市女企业家协会会长)

姚敬美 (海天出版社行政办主任)

谭秀珍 (深圳市公安局九处处长)

《深圳巾帼英豪》（续卷）编辑部

策划顾问: 杨本权

总 策 划: 余建国

责任编辑: 张良杰、杨永纲

主 任: 杨本权

副 主 任: 余建国、贾玲玉

执行编辑: 余建国、贾玲玉

装帧设计: 杨本权、张宇翊

电脑组版: 冉 飞

特邀校对: 范东洋 朱卫东

摄 影: 谢旭周

删繁就简三秋树 领异标新二月花

——写在《深圳巾帼英豪》出版之前

在《深圳巾帼英豪》付梓前，本书的策划者要我写点文字。“恭敬不如从命”，硬着头皮写几句话，算是一种交代。

有一句话，我没齿难忘：“即使我走到天涯海角，也走不出母亲的胸怀。”有一个故事，让我惊心动魄：小伙向姑娘求婚，姑娘答道：“除非你将你妈的心脏献给我。”小伙子求爱心切，竟将母亲的心脏挖出，毕竟心虚，跌到在地上。母亲的那颗流着热血的心，依然跳动着，说道：“儿啊，你跌疼了么？”

这便是母亲的爱！它博大，宽广；它无私，无畏。为下一代，为人类，她甘愿献出一切。

早在去年，海天出版社曾经出过一本关于母亲，关于女性的书，想不到反映是异乎寻常地强烈。当《深圳巾帼英豪》在京都酒店举行首发式时，市府领导、市工会负责同志、市各界妇女精英，到会祝贺。书中丰富的内容，纪实的手法，精美的装帧，令人爱不释手。这本关于母亲、女性的书受到如此钟爱，是因为它赞美的是母亲，歌颂的是这群伟大的女性。遗憾的是它还显得单薄，涉及面欠广，尚有众多深圳的优秀女士未能入编。于是，这本书便应运而生了。收录在本书中的女性，有叱咤风云的政界精英、有将心托月的法律卫士、有遨游商海的企业名流、有搏击体坛的世界高手、有救死扶伤的白衣天使、有呕心沥血的育苗园丁、有出神入化的科技女杰、有炉火纯青的艺苑名角，更多的是从事平凡事业，创造不凡业绩的林林总总的女性。

“巾帼不让须眉”。她们的业绩告诉人们：女人，并非是弱者的代名，并非是家务的代理，并非是男人的附属。女人是世界的骄傲。她们的业绩

启迪人们：若要人尊，先得自尊；若要人重，先得自重。做人难，做女人更难，做深圳的女人尤难。然而，她们迎难而上，历经坎坷，终于抵达了理想的彼岸。

本书的内容，并非全面描述一个女人的一生，而是撷取其最闪光、最动人、最耐人寻思的一瞬。古人云：“删繁就简三秋树，领异标新二月花”就是这个意思。值得一提的是，本书得到了宗衡社长的鼎力相助。还不能忘记的是本书的策划者杨本权先生、余建国先生，他们为此书付出了鲜为人知的辛劳。杼风沐雨、含辛茹苦。可以说，没有他们的努力，便没有这本书的付梓。这里，应该向上面提到的人，还有更多没提到的而对本书有帮助的人，道一声：你们辛苦了！

秀才人情纸一张。谨向支持本书出版的深圳市司法局、深圳市戏院、深圳市洲时纺织有限公司、深圳市龙田包装有限公司、深圳市蛇口工业区中建公司等单位和各级领导致以诚挚的谢意，谨向为本书付出艰辛劳动的先生、女士们致以诚挚的谢意。

由于时间仓促，囿于水平，本书的缺点、疏漏亦请广大读者专家不吝赐教，以便再版时订正。

张良志

1996.2.12

目 录

辉煌的背后	(1)
生命的探索	(6)
飞 翔	(11)
愿生命之树常青	(17)
将心托明月	(20)
笔谱赞词墨贬邪	(24)
心系深房	(27)
扬之则高华，抑之则沉实	(32)
架起一条通往世界的大桥	(37)
特区放歌保险情	(41)
乐于奉献的拓荒牛	(45)
一代奇才辛酸史	(49)
洒向满园都是爱	(55)
献身事业，赤心可鉴	(59)
无悔的人生	(64)
为税徽增光添彩	(69)
大洋彼岸来的女强人	(74)
筑起一方温暖的世界	(78)
走向成熟	(82)
山岚岚时芊芊装	(85)
平凡的韵味	(91)
特区女法官	(94)
热血浇灌盐田港	(98)
只为托起“半边天”	(102)

她用真情换此生	(106)
亦诚亦真王绍芬	(109)
崛起的新星	(114)
执着的追求	(119)
特区“拓荒牛”	(122)
追求的魅力	(126)
淡写风神浓写韵	(130)
用线条和色彩编织人生	(135)
“CKK”与彩云齐飞	(142)
职工群众的贴心人	(146)
开拓者之歌	(150)
雁过留声	(155)
逆水行舟，迎难而上	(160)
她，愿做一朵高洁的荷花	(163)
洁云满天恋衣舞	(167)
工作·生活·梦	(171)
雄关漫道真如铁	(176)
一个蔚蓝色的梦	(180)
静静的布吉河	(182)
商海星云	(186)
人生能有几回搏	(189)
创意的价值	(193)
笑看广厦万间	(195)
攀登路上	(198)
梅花香自苦寒来	(202)
赞 歌	(208)

同撑一片青天	(210)
追寻人生新的起跑线	(214)
阿莲, 你好	(218)
清风明月洗红尘	(222)
鞍前马后写春秋	(227)
商海幽兰	(230)
丽日写清辉, 芳草绿鹏城	(233)
尺素寸心悠悠情	(236)
乔木, 在苦泪的浇灌下苗长	(241)
爱的诠释	(245)
女书记的情怀	(249)
白衣天使不了情	(253)
牛铃摇春光	(257)
胡萍, 太阳的使者	(261)
洒向荔园都是爱	(264)
坚韧不屈的女性	(268)
园丁的情结	(271)
杏林奇女	(275)
一切为了孩子	(279)
园丁与花朵	(282)
展现亮丽的瞬间	(285)

□ 郭 玲

辉煌的背后

——记广东省体工大队田径运动员孙彩云



深圳市委副书记李容根同孙彩云（左）亲切交谈

一九九五年二月十五日，德国爱尔福特室内田径场。

22 岁的深圳姑娘孙彩云，抿嘴、吸气，手握撑杆向前跑去，沸腾的赛场一下子变得静悄悄，所有的目光随着孙彩云健美的身影前移：助跑，加速，过竿，象一朵轻盈飘逸的云飞过 4.15 米的横竿。

这神奇的一瞬，使整个地球为之震颤，使所有黑头发、黑眼睛的龙的传人欣喜若狂。瞧，中国的国旗高高飘扬；听，中国的国歌响彻云寰。

无数个镜头都在彩云一飞冲天的瞬间定格。此时的彩云，风采照彻云寰。

然而，在这辉煌的背后，可曾有谁想过，彩云一路上洒下了多少心血和汗水？

—

彩云没有出生在体育世家，也没有出生在“一夜城”深圳市区内，而是土生土长在深圳市的卫星小镇——坪地镇牛眠岭。牛眠岭被当地文化人戏称为深圳的“西伯利亚”，由此人们可以想象它地理位置的偏僻，经济的落后，文化的闭塞。然而，谁也说不清彩云出生在这被人遗忘的角落是幸抑或不幸。

彩云在很小的时候，就记得父亲为了生计长年在外打工，而母亲则用她柔弱的双肩承担起耕种十亩水田几亩旱地的繁重劳务。小彩云，是长女，她目睹母亲不堪重负的劳动，自幼就懂得帮母亲做一些力所能及的事。也许是“穷人的孩子早当家”，随着年龄的增长，她渐渐成了母亲的左右手。每到寒暑假期间，无论是冒着寒风冷雨，还是顶着七月流火，彩云不是砍柴种地，就是割禾插秧，从不同小伙伴们一起贪玩。小彩云同母亲一起担负着耕耘的辛苦，也同母亲一道享受收获的甘甜。母亲吃苦耐劳的精神深深地感染着她，使她不知不觉养成了一种热爱劳动、乐于吃苦的好习惯。

也许，在城里人家中，十一、二岁的女孩子还被父母当掌上明珠一样捧着，她们还可以在爸爸妈妈怀里撒娇，嘻闹，他们不劳动却能穿上各种漂亮的衣服，吃上各种新奇的零食。而彩云上小学时，穿的是仅有的两套运动服，家里穷得一个星期也吃不上一次猪肉……

家境的贫困，生活的艰辛，使彩云从小就磨炼出顽强的意志力，就懂得承担责任，懂得要想在秋天收获，必须在春天就开始辛勤耕耘的朴素真理。

二

岭南的风雨使 13 岁的彩云就出落成 1.63 米的运动身材。彩云刚刚跨进坪地中学，适逢肖钦葵校长重视体育。1986 年暑假，肖校长在一群乳臭未干的孩子中，挑了一批体育苗子，孙彩云正巧被选中并被校长指定专攻跳高和跳远。

彩云不仅是个能吃苦的孩子，她还能持之以恒。她见校长对自己的期望很大，并且爸爸妈妈也支持她，便一门心思地参加了训练。在那个热浪滚滚的暑假里，高强度的训练，经常累得孩子们大汗淋漓，叫苦不迭，而彩云却咬紧牙关一声不吭地挺了过来。

梅花香自苦寒来。在一九八七年的那次中小学运动会上，13 岁的孙彩云以跳高 1.4 米，跳远 4.9 米的好成绩给宝安体委的田径教练黄卫烈留下了良好的印象。事隔两年，1989 年宝安被定为广东省撑杆跳高的重点训练

基地之一，黄卫烈作为这一新项目的教练，当他开始招兵买马时，他的脑海里一下子闪现出孙彩云那张朝气蓬勃的脸，他几乎脱口而出：“就是她”。

进入宝安体校，彩云像一只飞翔的小鸟，找到了属于她的天空。在黄卫烈精心安排下，一切训练开始走上正轨。撑杆跳对运动员的要求很高，她既要有短跑选手的速度，又要有跳高运动员的弹跳力，还需要体操运动员的技巧。在黄卫烈的悉心训练下，彩云真正开始了她的运动生涯。新的运动项目要求她一切从零开始，高速度高技巧的训练，使彩云更加刻苦努力，她放弃了所有的休假和娱乐时间，全身心扑在了新的系统的训练中。不久，她迅速跨越了教练为她制定的训练目标。

1989年，孙彩云被选送到广东省体校，临行前，彩云的心里还进行了一场思想斗争。谁都知道，改革开放的深圳到了1989年已经是高楼林立车水马龙，到处一派繁荣景象。那时浩浩荡荡的南下大军已进驻了深圳的每一个角落，打工仔、打工妹已汇成了一股势不可挡的潮流，他们之中虽然有一部分是来自中小城市不安现状的“叛逆”者，但更多的是来自广阔天地的农家子弟。彩云每次回家都听说邻居姐妹们不是打工赚了钱就是做生意发了财，她们不同程度地改变了各自家庭的经济状况，而想到自己作为长女不仅不能挣钱为父母分忧解难，还同三个弟妹一样需要父母的培养，心里就隐隐作痛，鼻子酸酸的……她真想放弃这前途未卜的体育，助负担当沉重的父母一臂之力。老实的父亲猜出了女儿的心思，就郑重地对她说：“爸爸妈妈既然把你培养到了今天，你就别三心二意，再大的困难爸爸妈妈也能克服，苦日子总会有尽头的，只要你踏踏实实坚持下去，就是对爸爸妈妈的报答。”面对无私而富于爱心的父母，彩云还能说什么呢？她默默在心里对自己发誓：一定要为爸爸妈妈争光。就这样彩云进了广东省体校。

可没想到在省体校，由于彩云脚腱略厚，有人担心她的运动前途，打算将她调整回家。也许是上苍有眼，恰在这时，体校举行一次例行教学比赛，彩云一下子跃过了平常不曾超过的2.8米的横竿，当时赛场所有的人都为她喝彩。

“这小姑娘真不起了，我留定了”，省体校的跳高教练李怀光喜出望外地说。

彩云后来这样说，“当时我是憋着一口气跳的。不为别的，只为爸爸妈妈含辛茹苦养育我，黄教练苦口婆心培训我，鼓励我。”

是啊，也许在这个时候，出生在牛眠岭的小彩云是不敢奢望拿世界冠军的，此时的她只有一个朴素的愿望：不让爸爸妈妈和所有关心她的人失望。

彩云从此更加珍惜每一个机会，她知道，一个人的成功离不开三个要素，天赋、勤奋和机遇。也许天赋是与生俱来的，勤奋是日积月累的，而机遇则是稍纵即逝的，她来了你必须赶紧抓住她。

从此，她不仅忘我地训练，而且更懂得抓住每一个机遇。

1990年，广东省运动会在汕头举行，东道主以为自己在田径赛中女子撑杆跳能稳操胜券，他们有意把此项比赛列为田径赛中第一枚金牌，意在非他们莫属。可比赛的序幕一拉开，八仙过海，各显神通。鹏城姑娘孙彩云如大鹏展翅，轻盈地飞过了3.15米的横竿，从别人囊中“抢”走金牌。这一结局使东道主惊诧不已。自此，广东省体育界对孙彩云刮目相看。

彩云曾经这样说：“我没有靠致富为家乡争光，我要以优异的成绩告慰父老乡亲，我跳高也能为家乡争光。”

1992年，唐山城运会后，陈国民教练这样对彩云说：“相对而言，你练基本功的时间较短，要想再有新的突破，你必须重新反复苦练。”彩云先是怔了一下，继而明白了教练的良苦用心，她非常理解地点头应允。从此，在广东省体工大队的训练场上，彩云那矫健的身影一会象狡兔一样的敏捷，一会象燕子一样轻盈，人们知道彩云又在练快速跑步，练弹跳力。彩云为了打下牢固的扎实的基本功常常到了一种忘我的境界。

能吃苦是彩云的绝对优势，而能不断调整不断超越则是她追求的新境界。彩云在陈教练的严格训练下，一步一步走向成熟。

1994年，友好运动会在俄罗斯圣彼得堡举行，孙彩云在没有教练陪同的前提下，第一次独自参加国际大赛。这本身就是一种挑战。临行前她一遍遍告诫自己：一定要为祖国争光，果然在比赛中她力挫群雄，独占鳌

头，以自己的成绩回答了这次挑战。为祖国争得了荣誉。

逐步走向成熟的彩云深深感激在她人生的十字路口的每一位恩师：肖钦藜，黄卫烈，李怀光，陈国民。也许正是有了一颗为国为家为师争光的赤子之心，彩云拿回了一枚又一枚金牌。

1995年元月，当彩云代表中国女子撑杆跳运动员去德国参加国际比赛的前夕，她想到第四次世界妇女大会将在北京召开，她的心里异常激动，久久不能平静。她对自己千叮咛，万嘱咐，一定要拿回金牌，向世妇会献礼。要让全世界所有的姐妹们知道：中国的女性了不起！

彩云一飞冲天的特写镜头登在五大洲四大洋的大小报刊上。彩云在四年内突破13项世界纪录，一个月突破5次世界纪录成为街谈巷议的热门话题。所有的炎黄子孙都为有这样的优秀儿女而自豪。

一封封热情洋溢的信寄到了彩云的手中……

一个个满怀感激的电话打到了彩云的家中……

我们期待着彩云不断跨越新的高度，象一只翱翔蓝天的大鹏，不断领略横竿上的无限风光。

在我们这篇文稿将要发表时，我们收到了新华社发来的传真稿：鹏城女飞人德国传捷报。

孙彩云再创世界纪录

新华社北京1996年1月29日电：中国女将孙彩云28日在德国兰道举行的国际比赛中以4.21米的成绩再次刷新女子室内撑杆跳高世界纪录。

据外电报道，孙云的这一成绩打破了捷克选手巴尔托娃24日创造的4.20米的世界纪录。巴尔托娃当时打破了孙彩云去年创造的4.15米的世界纪录。

□ 曾剑鹏·刘 潇

生命的探索

——记深圳市计划生育委员会副主任修成娟



修成娟（右）同女儿在一起

1986年1月，冒着北国严寒，怀着满腔热情，一位四十来岁的中年女士登上了南飞的航班。她缓缓地挥动手臂，告别前来欢送的人们，心里涌上一阵激流。是啊，马上就要离开亲人，离开战友，离开生活、工作过十年的首都，奔赴正在建设中的深圳经济特区担

任要职，她感到此番南下所肩负的重任。

她叫修成娟，卫生部中医研究院广安门医院的党委书记。这位六十年代毕业于山西医学院的高材生，出身革命干部家庭，父亲是党的优秀干部，母亲是全国“三·八”红旗手、优秀共产党员。父母的榜样在修成娟幼小的心灵中树立了光辉的典范。她处处严格要求自己，德、智、体全面发展。中学阶段，她既是哈尔滨独唱团的独唱演员，又是学校女排的排球队员，学业成绩名列前茅。自小学到大学，她一直担任班干部、学生会主席等职，十五岁入团，二十二岁入党。大学毕业后，在山西、河北、天津、北京，从县级医院到国家级医院，从一般医生到副主任医师、党委书记，到局级干部，她一步一个脚印，在医疗事业上奉献着自己的青春和智慧。她编写的《中国基本中成药》、《中医症候辩证规范》，人民卫生出版社先后出版。她的论文多次发表并获得专家的好评。在广安门医院任一把手期间，广安门医院荣获“国家文明标兵医院”、“中纪委党风党纪先进单位”、

“卫生部改革试点先进单位”等十八项光荣称号。此次，她是奉卫生部党组的委派去深圳市卫生局担任副局长之职，去为特区卫生事业的发展贡献力量。

—

上任伊始，为了对特区卫生事业的现状有个全面了解，修成娟组织了市医学会、市卫校、市人民医院、市红会医院9个单位46位同志，对全市医疗单位主要的十个学科的技术力量和医疗设备、效益状况进行了长达四个月的调查。写出了《深圳市医疗单位技术力量和设备效益调查报告》、《深圳市中医工作调查报告》、《妇幼保健和婴儿死亡情况》、《关于对市属几间医院急诊室突击检查的情况总结》、《新生儿破伤风发病情况调查》等六项调查报告。通过调查，修成娟对深圳市卫生工作的成绩和问题有了比较清晰的认识，同时也为她的工作，为深圳市卫生事业的发展提供了比较可靠的依据。在此基础上，她又提出了《深圳市卫生改革八点建议》、《加强基础建设，发展我市健康教育的意见》、《关于建立深圳市妇幼保健网络的若干规定》、《现代化城市必须建立急救中心、中心血站、检测中心的意见》……等七项改革建议，这些建议大部分已被采纳，付诸实施。

宏观理论体系工作完成之后，即着手具体实施工作。修成娟率领工作人员对全市社会医疗机构进行了清理整顿，加强医德医风教育，开展了文明医院建设，推动检验室内质量控制，改善急救条件，加强急诊管理，通过这些工作，净化了医疗市场，提高了医疗质量。

中医是祖国传统的瑰宝，修成娟决心在深圳发扬光大中医事业，她到卫生部争取了170万拨款用于深圳中医院的基建，并制定了深圳中医发展规划，建立了各项医疗制度；组织深港中医学术交流，推动中医的发展。

对于妇幼保健和健康教育，修成娟注重抓基层网络建设和队伍培训，动员社会力量实行综合管理。重视技术的应用，在医院管理和妇幼保健工作中，积极推动电脑化管理，同时成立了市儿童口腔保健协作组，开展了儿童龋齿病防治科研工作。以上工作的展开，取得了明显的效果，受到了省卫生厅的好评，为深圳卫生事业的发展打下了良好的基础。

二

1989年11月，修成娟调任深圳市计划生育委员会任副主任，分管避孕药具，技术服务，科研管理，宣传培训、宣教中心、计划生育科研等工作。上任后，修成娟根据联合国人口基金会第34项的要求和国家计生委的有关文件精神，经过努力，冲破重重干扰，争取到有关领导的支持，于1992年2月正式建立了“市计生宣教中心”，并且建立了市、区、镇三级宣教网络。建立了市、区婚育学校4所，镇级36所，村级44所，培训专职教师196名，培训宣教部门和通讯员108名，作为计生宣传的骨干队伍和对群众进行双层教育的重要阵地，提前一年完成了国家和省“双基”教育的达标要求，培养出一批先进：罗湖区计生委荣获全国计生宣传先进单位，南山区被评为全国计生城市基层工作先进单位，宝安区龙华镇，龙岗区龙岗镇分别获93年、94年广东省“十佳婚育学校”称号。从90年到94年五年时间里建立了深圳市计生四级技术服务网络，全市181个行政村全部建立了服务室，组建了一支技术较好的队伍，成为落实计生各项任务，实行经常性孕前管理的根本保证。

为了培养深圳市计生科研力量，1992年6月，修成娟倡导提议设立了三项科研课题。其中“米非司酮配伍前列甲酯栓催经止孕”方法93年12月通过市级鉴定，正在申报科技进步奖。此项研究在修成娟的提议下配伍中增加了中成药，出血时间缩短6—8天，有效率达95%，比全国其他试验中心试验提高了二个百分点；“三种新型宫内节育器的临床对比性研究”被确定为“国家级”课题，正在进行之中；“长效缓释皮下埋植避孕方法”完成434例，有效率100%，目前正在筹备PCR实验室和不孕症研究室。

深圳市计生宣传重点和难点在于流动人口和农村人口的生育管理。为了探索有效的管理方法，1988年和1992年，修成娟分别组织了二次大规模的集中调查研究，写出了调查报告，总结推广了福田区对流动人口管理实行“三谁”的经验，即“谁用工谁负责，谁受益谁管理，谁的地盘谁清理”和横岗镇采取股份制经济体制和计划生育工作紧密结合推动计生工作的经验，这两条经验在全省和全国得到了推广。

三

深圳特区建立十六年，卫生事业如同其它建设事业一样，取得了令人瞩目的成绩。1991年到1994年卫生经费投入达到12.37亿元，是前10年总和的三倍。医疗机构也从1980年到1994年增加了8倍。按照“上建中心，下打基础，形成网络”的发展战略，初步形成了城乡医疗卫生保健网络。在成绩面前，作为卫生系统的高层领导，修成娟的目光投射得更远。深圳卫生事业今后何处去？怎样才能再创新优势，再上新台阶？根据形势的发展及多年的实践经验，1995年11月，修成娟高屋建瓴，写出了《深圳卫生事业现状分析和今后做好卫生工作的构想》报告。报告对深圳十六年卫生事业取得的成绩做了中肯的分析，并从区域、政治、经济、市场、体制、卫生系统自身等方面分析了深圳卫生事业发展的六大优势，同时也清醒地看到在工作任务、服务对象、人员构成各方面与内地相比存在的差异特点。指出特区卫生部门同样存在“重建设、轻管理、执法不严、监督不力”的弊端，并提出了目前急待解决的问题与方法。

在报告中，修成娟认为卫生工作的核心就是管理。管理做好了，全市卫生工作的整体效益就能上水平。针对当前的管理工作，修成娟认为主要是三个方面：制定区域卫生规划，加强政府对卫生事业的宏观调控；切实调整医疗市场；推动医院管理上水平。

区域卫生规划的提出是针对传统规划模式的改革，这必然要引起人们观念上的变化，所以特别要抓好各级卫生行政部门领导的培训工作，使之了解国内外先进的区域规划办法，树立整体观念，从提高区域综合效益出发，克服本位主义，真正使有限的卫生资金用到广大群众最急需的地方去。在区域卫生规划上，修成娟提议：规划必须在反复征求各方面意见后由政府或人大审议颁布，使之真正具有权威性，保证它的有效实施。

针对深圳目前企业、个体诊所、药店过多且质量不高、管理跟不上的问题，修成娟认为首先对这些个体诊所、药店的资格进行审查，凡是不具备行医资格的、转承包的、有过严重伤害群众利益的，一律取缔。其次，尽快制订出全市医疗机构设置规划，做到微观资格审查服务整体规划。然后，通过培养通科医生来解决基层的医疗卫生服务问题。