

■ 郭玉福 主编

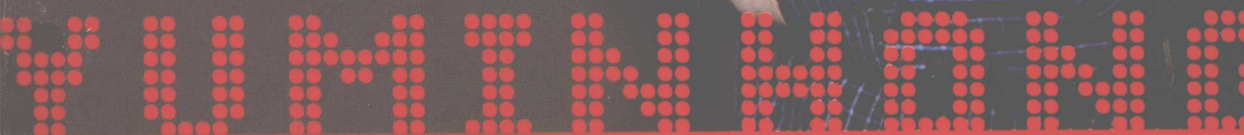
谁会说自己是“一只土鳖带着一群  
海龟在奋斗”？

谁历经了三次高考才得以北上求  
学？

谁创造了新东方这个完美的神话？

.....

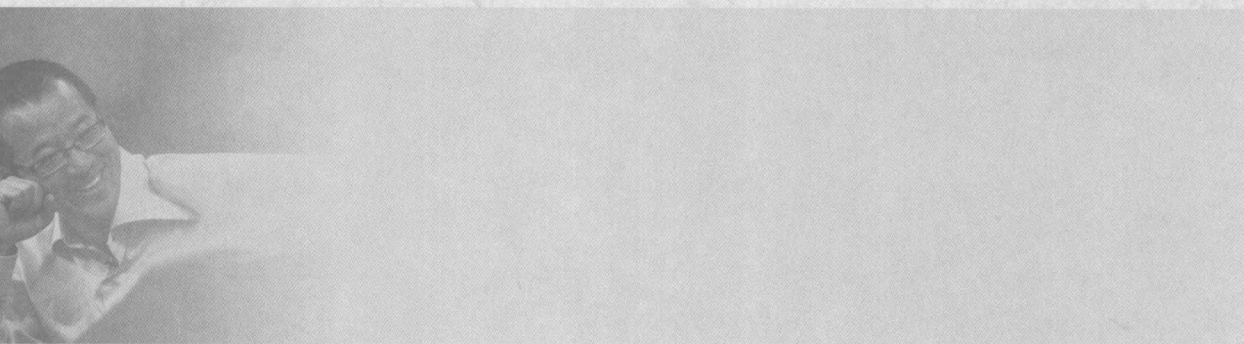
他，就是新东方董事长俞敏洪



# 俞敏洪的 人生哲学



浙江人民出版社  
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE



# 俞敏洪的 人生哲学

■ 郭玉福 主编



浙江人民出版社  
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

俞敏洪的人生哲学 / 郭玉福主编. —杭州: 浙江人民出版社, 2009.4

ISBN 978-7-213-04014-6

I. 俞… II. 郭… III. 俞敏洪-人生哲学  
IV. K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 035456 号

书 名  
作 者  
出版发行

俞敏洪的人生哲学

郭玉福 主编

浙江人民出版社

杭州市体育场路347号

市场部电话:(0571)85061682 85176516

责任编辑

李 雯

责任校对

杨 帆 鞠 朗

封面设计

黄业成

电脑制版

杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷

浙江新华印刷技术有限公司

开 本

710×1050毫米 1/16

印 张

14

字 数

24万

插 页

2

版 次

2009年4月第1版·第1次印刷

书 号

ISBN 978-7-213-04014-6

定 价

28.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

## 打造新东方不败神话

没有俞敏洪，也许就没有新东方。虽然很难说俞敏洪和新东方对于中国广大莘莘学子而言是好是坏，但总是带来了不小的影响，不是吗？

1992年，身为北大教师的俞敏洪出国受阻，毅然辞职，开始在社会上的培训学校里打工。1993年，他自立门户，开办了培训班。从此，人们在中关村总能看到忙碌的俞敏洪：在校外，他拎着糨糊桶四处张贴小广告；在课堂上，他是为千万人圆出国梦的神奇魔法师。

十几年来，新东方在造梦与传奇中，以特有的粗放磨砺“草根式成长”，演绎着一个又一个的神话。

2006年美国东部时间9月7日，新东方教育科技集团在纽约股票交易所挂牌上市，成为中国第一家在纽约证交所上市的教育机构。这将新东方的神话又推向了一个新高潮。

俞敏洪从一个普通教员转变为“教师首富”，并把一个梦想变成了影响成千上万人命运的产业。

俞敏洪在改变自己的同时，也改变了很多人的命运！

在新东方的成长过程中，俞敏洪经历了艰难困苦、矛盾纷争、人性挣扎、疾病甚至死亡的考验。这些经历不断锤炼着他的领导力，在成就新东方辉煌事业的同时，也让他获得了心灵的成长。而他和新东方，依然在不断地超越。

俞敏洪说：“我做新东方这么多年来，真正的收获并不是新东方学校，也不是积累起来的财富和地位，而是我在新东方发展过程中所获得的工作乐趣、积累的社会经验以及面对挫折的苦恼和成功的喜悦。”俞敏洪的一言一行诠释了自己的人生哲学，同时也影响了身边的每一个人。《俞敏洪的人生哲学》一书侧重于语言的流畅与趣味性，给读者一种“看人生、品哲学，也可以如此快乐”的愉

悦感受，书中记录了俞敏洪艰辛的创业历程与戏剧性的人生道路。没有谁的成功是凭空得来的，有成功就一定有付出。俞敏洪为成功付出了多少，他自己最清楚。他一直以“不像骏马一样飞奔，但要像骆驼一样前进”的耐力默默前行。相信从本书中，读者也能深刻地感受到俞敏洪精彩的生命历程。

捧起这本《俞敏洪的人生哲学》吧！这里记录了一位成功人士的哲学人生，他所选择的不寻常的路给人们带来了启示。愿你在感受俞敏洪的人生哲学中，让自己的人生也绽放出光彩！

# 目 录

## CONTENTS

### 序言 打造新东方不败神话 1

---

### 第一章 曲折成长,游离岁月的励志哲学 1

---

1. 把自己变成树的种子 / 2
2. 从乡村走向世界:梦想需要勇气和行动 / 4
3. 从父亲身上领悟到:做人做事要目标明确 / 7
4. 一场肺结核,让他懂得了更多 / 10
5. 在失败和探索中成长 / 13
6. 感受激发生命潜能的力量 / 16

### 第二章 温润情感,显微镜下的感性哲学 19

---

1. “北大5年,没有一个女孩子爱我” / 20
2. 生命如一泓清水 / 23
3. 珍惜身边关爱你的人 / 26
4. 母爱让他摆脱人生失意 / 29
5. 生活要懂得分享 / 32
6. 给孩子留的钱越多,对孩子的伤害就越大 / 35
7. 生命是一个体验的过程 / 38
8. 不要给朋友“距离感” / 41

### 第三章 高明处世,点滴之中的智慧哲学

45

1. 与人无争,做好自己 / 46
2. 老师还是老板,这是个伪问题 / 49
3. 善待别人就是善待自己 / 52
4. 心中平,世界才会平 / 55
5. 乐观心态,黄连也甘甜 / 58
6. 不在乎别人的看法 / 61
7. 付出才会有收获 / 64
8. 把自己放到最低 / 67
9. 懒惰和失败也是一种习惯 / 70
10. 不被突如其来的危难吓倒 / 73
11. 从绝望中寻找希望,人生终将辉煌 / 76

### 第四章 自主创业,探索成功的奋斗哲学

79

1. 洞察市场,抢占先机 / 80
2. 两点之间最短的距离并不一定是直线 / 83
3. 没有边缘化,就没有新东方 / 86
4. 自卑使人敏感,但更易成功 / 89
5. “一念定终生”,想法很重要 / 92
6. 创业需要过程 / 95
7. 放远眼光,路才会更长 / 98
8. 心平气和地接受失败 / 101
9. 诚信,创业之本 / 104
10. “忍”才能成大事 / 107
11. 好心态也是一种资本 / 110

12. 人要有坚持不懈的精神 / 113

## 第五章 敢于竞争,奋战商场的谋略哲学

117

1. 利用自身资源取得竞争优势 / 118
2. 幽默是新东方的竞争武器 / 121
3. 懂得“弯腰” / 124
4. 要跑得快,同时还能停得下 / 127
5. 感谢那个“踹”了你一脚的人 / 130
6. 全力变通才能赢在终点 / 133
7. 比别人做得好一点 / 136
8. 蓝海战略,开创“无人竞争”的市场空间 / 139

## 第六章 企业经营,出奇制胜的思维哲学

143

1. 自我突破,不断创新 / 144
2. 老板是一个企业最大的瓶颈 / 147
3. 心胸宽广,包容员工 / 150
4. 只要符合条件,什么人都敢用 / 153
5. 经营企业就是经营人心 / 156
6. 面对“逼宫”,他选择“三思而后行” / 159
7. 具备双赢的理念 / 162
8. 适时的舍弃也是一种经营哲学 / 165
9. 对下属充分信任 / 168
10. 心地坦诚是做人的原则 / 171

## 第七章 财富人生,彰显人格的理性哲学

175

1. 不要在财富中迷失 / 176
2. 精神财富才是真正的富有 / 179
3. 财富与幸福感并不完全成正比 / 182
4. 人脉即财脉 / 185
5. 散财聚人 / 188
6. 财富有时候也是一种负担 / 191
7. 将财富回馈社会 / 194

## 第八章 发展之道,与时俱进的超越哲学

197

1. 善于发现机遇,敢于迎接挑战 / 198
2. 不断提升自我 / 201
3. 与时俱进,调整企业发展的方向 / 204
4. 不安于现状,不断进取 / 207
5. 将新东方的激情进行到底 / 210

## 后记 独驾新东方的成功哲学

213

## 主要参考书目

215

# 俞敏洪

## 的人生哲学

## 第一章 曲折成长， 游离岁月的励志哲学

每条河流都有一个梦想：奔向大海。长江、黄河都奔向了大海，长江劈山开路，黄河迂回曲折，轨迹不一样，但都有一种水的精神。水在奔流的过程中，如果沉淀于泥沙，就永远见不到阳光了。

——俞敏洪

俞敏洪可能不是“高分榜”上的常客，但他非常勤奋。由于是农民出身、家境不佳，节俭朴素的习惯陪伴着他一路成长，即使到现在被成功的光环重重包围，他也没有改变这个习惯。在平凡的成长过程中，他立志要像一棵树那样活着。他说：“如果你要引人注目，就要使自己成为一棵树，傲立于大地之上。而不是做一棵草，你见过谁踩了一棵草，还抱歉地对草说‘对不起’？”

## 1. 把自己变成树的种子

在这个世界上,每个人都不可能随随便便成功,每个人成功的背后,都有一种信念、一种精神、一种坚持、一种力量,这些支撑着他们去克服前进道路上的一切困难、挫折。你可以让自己的人生像草一样渺小,也可以让自己的人生像树一样茁壮成长。人生,掌握在自己的手中。

“头顶一片天,脚踏一方土,风雨中你昂起头,冰雪压不服……”这首歌深刻地道出了树的精神所在——坚强、勃发、强大、意气风发。

有首诗写得好:“春暖花开时,树萌发了新芽,嫩嫩的、绿绿的,新的生命正在勃发!酷暑难当时,树已蓬勃壮大,沉沉的、密密的,充满信心蓄势待发!秋意渐浓时,树却笑迎着它,稀稀的、黄黄的,生命依然如此强大!寒意逼人时,树绝不惧怕它,光光的、轻轻的,等待来年意气风发!”

### 变成树的种子,永远都是“材”

把自己变成树的种子,埋入泥土里,生根发芽,直到成“材”。

新东方创始人俞敏洪经过多年的打拼和奋斗,对人生有着很深刻的感悟:作为人,你可以让自己像草一样活着,日复一日,年复一年,享受雨露阳光,但就是长不大;你也可以像大树一样茁壮成长,长成参天大树,活着的时候是一道美丽的风景,死了以后依然是栋梁之材。这两种不同的命运,谁也无法主宰,而是掌握在自己手中。

被称为“留学教父”的俞敏洪,在自己的教育旅程中,把自己变成了一棵树的种子,走到哪就在哪发芽成长。他创立的新东方教育集团,如今已经遍布全国各地。

站在讲台上的他,向学生们传授“树”的精神:想办法把自己变成树的种子,即使被埋入泥土,也能够从泥土中吸收养分,不断地成长为参天大树。无论站在

何处去观望,都是一道美丽的风景线,还可以为人们撑起一片绿荫。

俞敏洪用行动告诉我们,既然认定自己是树的种子,就要像树一样活着,永远把自己的思想和精神传递给世人,以回报给这个世界,回报给老师、父母。他就是因为有着树一样的精神,才能把自己的培训事业向全国各地扩展。

## 人生像树还是像草,决定权在自己手中

人生有两种活法,像草一样柔弱,或者像树一样茁壮,而这一切都掌握在自己手中。

世上人的活法可谓是千千万万,如何活得精彩,关键在于自己如何把握。每个人的命运、人生都掌握在自己手中,你可以让你的人生如小草一般默默无闻,也可以让你的人生如大树一样茁壮成长;你可以让你的人生如小溪一般细水涓涓,也可以让你的人生如大海一样汹涌澎湃。不同的选择,有着不同的人生。

俞敏洪说:“有些人一生没有辉煌过,并不是因为他们不能辉煌,而是因为他们的头脑中没有闪过辉煌的念头,或者不知道应该如何辉煌。”

无论我们选择哪一种人生,都是由我们自己来主宰。人生的道路该怎么走,该往哪里走?要看自己如何选择,精彩的人生由自己决定。

## 俞敏洪的人生哲学

人的生活方式有两种,第一种方式是像草一样活着,尽管吸收雨露阳光,但是长不大。人们不会因为踩了你,而怜悯你,因为太渺小,人们根本就没有看到你。

所以我们每一个人,都应该像树一样成长,虽然我们现在什么都不是,但是只要你是树的种子,即使被人踩到泥土中间,也依然能够吸收泥土的养分成长起来。当你长成参天大树以后,在很远的地方,人们就能看到你,不仅成为一道美丽的风景,更是栋梁之材。这就是我们每一个人做人的标准。

## 2. 从乡村走向世界：梦想需要勇气和行动

每个人都有着梦想，每一个梦想听起来都是那么美好。所以，有了梦想，就要把它变成现实，不要当作我们生活中的口头禅，这是一种对日复一日、枯燥乏味生活的安慰。有了梦想，就要努力去实现，去体验我们未曾体验过的生活，这就需要自己的勇气和行动。

每个人都热衷于谈论自己的梦想，还有更多的人带着梦想活了一辈子，然而却从来没有认真地去将其实现，这是人生的一大遗憾。没有梦想的人生是可怕的，梦想是人们对未来的向往，没有梦想就没有精彩的生活。

在我们的漫漫人生旅途中，梦想意味着我们还没有体验过的生活、意味着无穷的可能性、意味着意想不到的惊喜、意味着对自己的信心。从乡村走出来的俞敏洪，就是带着自己的梦想，登上了世界的舞台。

### 从乡村走向世界，是一种勇气的展现

每个人心中都有展示自我的梦想舞台，而要登上这个舞台，实现梦想，则需要勇往直前、不断探索的勇气。

有位诗人曾说：“外面的世界很精彩，外面的世界很无奈。”这个遥远而又美丽的世界，让这个从乡村走出来的、怀揣着梦想的年轻人，有了走出去的梦想。探索世界的欲望，给了他无限的勇气。有了勇气，在他心里，远方就不再是个到不了的地方。

曾在乡间开着拖拉机的他，不曾想过有一天可以站在祖国的中心接受众人的欢呼，可以在另一个半球的纽约证券交易所作为贵宾出席。那时的他，想到的只是到外面去看看精彩的世界。

俞敏洪在高考一次又一次落榜后，进了一所农村学校当民办教师。教学工作与繁重的田间劳作相比，显得轻松愉快。然而，生活总是复杂多变的。

在母亲的帮助下,他又踏上了求学的路。努力奋斗一年后,他顺利地考进了中国的知名学府——北京大学。从一个偏僻小村跨进中国一流的大学,他实现了人生的第一次飞跃,完成了第一个梦想。

从中国最高等的学府毕业后,他留校任教了。可是,人生总是曲折坎坷的。俞敏洪因为在外办学,违反学校的规定而受处分。坚韧与顽强、灵活与通达的性格促使他毅然辞职,独立办学,开创了自己的事业——新东方学校。面对重重困难,他勇敢面对,慢慢地扩大学校的规模。上天总是眷顾那些经受过打击并不言放弃的人,俞敏洪终于成就了新东方学校在教育界“第一品牌”的美誉。从高校教师变身为私立学校校长,他毅然完成了人生的第二次飞跃。

新东方日益壮大,2006年在纽约上市,一小时内,俞敏洪的资产净增了6亿元,成就了一夜暴富的神话。从小乡村走向世界,从一个中国民营教育机构的总裁到世界经济中心地带的贵宾,梦想相继实现。他成功地完成了人生的第三次飞跃。

俞敏洪一步步地实现了自己的梦想,这不是偶然的巧合,而是源于不断探索的勇气,而这种勇气正是来自心中的梦想。人生很玄妙,有时一个不经意的想法便会改变一生的命运。

## 梦想需要行动

没梦想,肯定没行动,但有梦想,一定要行动。行动的价值高于语言,行动能够创造价值。

生活之所以多姿多彩,是因为我们心中有如歌的梦想;梦想的缤纷璀璨,在于我们的行动。梦想是对人生飞翔的向往,是一种涂抹人生的色彩,还是一种令人神往的感动。梦想可以赋予我们源源不断的动力,给我们无比的信心和无穷的力量,用双手去创造、用行动去实现梦想吧。

可是,很多人往往因为各种理由,阻碍自己去实现梦想。想去旅游,但没有足够的钱;想学习英语,但没有足够的时间;想干一番事业,但没有完美的机遇;想追求喜欢的人,但总觉得条件不够优越。生活中诸如此类的小目标、小梦想,实现起来却总会遇到种种障碍。

俞敏洪说:“行动才是最强大的力量。”在一次演讲上,他给同学们讲了这样一个例子:有一个学生曾经说,他以后想要走遍全世界,成为像徐霞客、马可·波罗那样的旅行家和冒险家,去感受大海一望无际的广阔,体会沙漠高低起伏的雄浑,探索落日下尼罗河畔金字塔的奥秘,追寻云雾中喜马拉雅之巅的神圣。但

是他说现在还没有钱,要等到成了百万富翁以后再去完成这个心愿。

如果这辈子没有成为百万富翁还去不去旅行?如果成为百万富翁的时候已经老得走不动路了还去不去旅行?当被问到这两个问题时,这个学生哑然。俞敏洪告诉他,最好的办法就是现在上路,即使拿根棍子拿只碗,一路要饭也能实现自己的梦想。

梦想不能等待,当我们拥有梦想的时候,就要鼓起勇气、付诸行动,穿过岁月的迷雾,让生命展现别样的色彩。

## 俞敏洪的人生哲学

一个人要实现自己的梦想,最重要的是要具备以下两个条件:勇气和行动。勇气,是指放弃和投入的决心。一个人要为梦想而奋斗,就一定要放弃目前自己坚守的某些东西。既想经历大海的风浪,又想保持小河的平静;既想攀登无限风光的险峰,又想漫步于平坦舒适的平原,这是不可能的。行动,是指一旦确立了值得自己去追求的梦想,就一定要全身心投入。心想不一定事成,事成的前提是全力以赴。比如,一个人想学游泳,唯一的办法就是一头扎到游泳池里去,也许开始会呛几口水,但最后一定能够学会游泳。

### 3. 从父亲身上领悟到:做人做事要目标明确

所有的成功人士都有一个共同的特征:做事有明确的目标。事实证明,前进的道路都是由目标指引的,准确地把握人生之舟的航向,是通向成功的第一步。一个有目标的人,毫无疑问,会比没有目标的人更有作为;虽然目标不能完全实现,但前者成功的概率要大大高于后者。

“目标是构筑成功的砖瓦”。在人生的奋斗历程中,只要有一个明确的目标,就离成功近了一步,如同在射击场上瞄准了射击靶,射中的几率总会大些。一个人给自己定下了目标,才会有努力的方向,才会有不断进取的鞭策力。目标,不仅是一个人追求的最终结果,而且在人生旅途中起着十分重要的作用。

有了目标,内心的力量才会找到方向。茫无目标地漂泊终归会迷路,而心中那座无价的金矿,也会因不开采而与平凡的尘土无异。俞敏洪也正是因为有了明确的目标,才会有今天的成就。

#### 目标明确并付出努力

如果你心中没有一个造房子的梦想,天下所有的砖头都为你所有,那也是一堆垃圾;如果只有造房子的梦想,而没有砖头,梦想也没法实现。

成长在农民家庭的俞敏洪,从小最敬仰的人就是他的父亲。小时候最让他记忆犹新的一件事情是父亲靠捡碎砖乱瓦盖起了一座小房子。

俞敏洪的父亲是木工,常常帮助别人建房子,而每次在建完房子后,他都会把别人不要的碎砖乱瓦捡回家,一块一块地堆积起来。有时候,他在路上走,看见路边有砖头或石块,觉得有用的就会把它们放进袋子里带回家。久而久之,院子里就堆满了砖头瓦片。小时候的俞敏洪,并不知道这堆东西的用处,更不明白父亲的用意,只觉得本来就小的院子被父亲弄得没有了回旋的余地。

直到一天,他看见父亲在院子一角的小空地上左右测量,开沟挖槽,和泥砌墙,然后用那堆砖瓦左拼右凑,就这样,一间四四方方的小房子居然拔地而起,干净漂亮地和院子形成了一个和谐的整体。而这个小房子,从此也有了很大的用途,可以圈羊圈猪,放些农具。

小时候的俞敏洪觉得父亲很了不起,一个人盖了一间房子。

长大以后,俞敏洪逐渐领悟了父亲做这件事情的真正意义,由一块砖头到一堆砖头,最后变成一间小房子。这给俞敏洪以后的人生,带来了深远影响。一块砖没有什么用,一堆砖也没有什么用,但只要你有使用这些砖头的想法,它们就会变得有用。父亲日复一日地捡砖瓦,是因为他一直有着建房子的目标,他相信终有一天会有足够的砖头来建一座房子。

盖房子这件事情,使俞敏洪得到了一个人生启示,也一直激励着他,成为他做事的指导思想。他明白了,盲目去做一件事情就像捡了一堆砖头却不知道该怎么办,枉费一番工夫;他还明白了,需要多少努力才能够把这件事情做成,也就是需要捡多少砖头才能把房子造好。砖头不是一天捡到的,努力也不是仅一天就够的。

## 目标明确 + 努力行动 = 成功

成功人士曾这样定义成功:没有明确的目标,就谈不上成功;  
没有方法,也很难成功;不实践不行动,更难成功。

俞敏洪从父亲身上领悟到:做人做事要目标明确。这一道理影响了他的一生。他总是以“捡砖头”的思维去完成自己的梦想和目标。在他的生命中,有三件事情证明了这一思维的好处。

第一件事是参加高考,他的目标非常明确:要上大学。连续两年高考落榜,可他没有放弃、没有气馁。没有考上,说明自己建房子的砖头还没有捡够,第三年仍要继续捡,经过努力,他终于考上了北大。

第二件事是背单词,他的目标同样明确:成为中国最好的英语词汇老师之一。他在背过的单词不断被遗忘的痛苦中,想起捡砖头的父亲,最终背下了两三万个单词,成了一名优秀的词汇老师。

第三件事是运作新东方,他的目标依然明确:要做中国最好的英语培训机构之一。俞敏洪平均每天给学生上6—10小时的课,十几年如一日,对他而言,每上一节课就像捡到了一块砖头,就能早日把新东方这栋房子建起来。累积到现在,他终于看到了新东方这座房子能够建好的希望。