

创业

体会一句话带给你的思想和力量

沉思录

王 波 / 编著

Entrepreneurs Meditations

【 百位创业人物 千条经典语录 】
【 分享创业感悟 缩短成功道路 】



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY

<http://www.phei.com.cn>

创业沉思录

Entrepreneurs Meditations

王 波 编著



電子工業出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京 • BEIJING

内 容 简 介

本书汇集了 88 位华人知名企业家和 17 位国外著名企业家关于创业的思想精华,全面反映了他们对创业活动的所思、所想和所悟。本书适合对管理、创业感兴趣的读者,以及正在创业路上奔波的读者阅读。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

创业沉思录/王波编著. —北京:电子工业出版社,2009.6
ISBN 978-7-121-08657-1

I. 创… II. 王… III. 企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 059253 号

责任编辑:戴 新

印 刷:北京天竺颖华印刷厂

装 订:三河市鑫金马印装有限公司

出版发行:电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编:100036

北京市海淀区翠微东里甲 2 号 邮编:100036

开 本:787×980 1/16 印张:12.25 字数:104 千字

印 次:2009 年 6 月第 1 次印刷

定 价:27.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题,请向购买书店调换。若书店售缺,请与本社发行部联系。联系及邮购电话:(010)88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn,盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线:(010)88258888。



前言

PREFACE

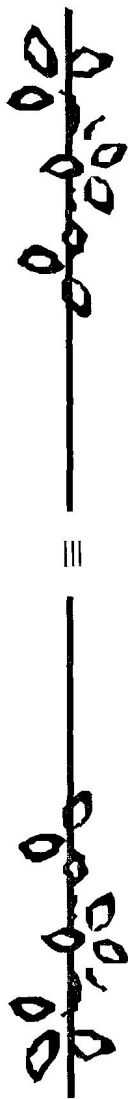
创业需要勇气，创业也需要谨慎。当无数创业英雄把艰辛的创业过程用一两句话表达出来的时候，尽管这些话比较短，但它带给我们的却是创业经验的总结和传递。有了他们的总结和感悟，我们就不会重蹈覆辙，这无疑会缩短我们创业的道路！

本书以创业为主题，将 88 位华人知名企业家和 17 位国外著名企业家关于创业的所思、所想、所悟，从 7 大方面细分为 48 个问题，并附加了创业失败者的感悟，整理成本书。

特别地，我们专门整理了创业忠告和创业失败者语录，以警示和忠告创业者。

无论成败，创业者们都曾经在这条路上走过；无论成败，他们都是英雄；无论成败，他们的经历都为我们的创业之路提供了经验和教训！

本书所收录的 864 条语录，按照创业者的素质、创业者的能力、创业前的准备、人员管理、营销管理、财务运作、创业忠告、创业失败者语录的内容体系展开。





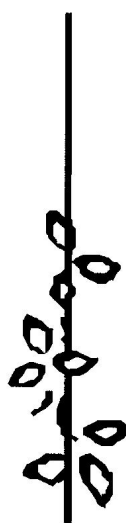
我们所精心挑选的每一句话都蕴含一种思想，以期能让读者产生共鸣和联想。希望读者仔细体会我们精心挑选的这些话中的智慧，灵活应用于自己的创业历程中，提升自己的创业能力。

无论你是一个正在创业中的企业家、一位正在领导某个组织的领导者，还是正在创业道路上打拼的个人，亦或是想了解创业的人士，这本集合了众多知名企业家的创业思想和经验的书籍都值得你放在枕边，认真阅读和品味，以便随时启迪你的智慧，点燃你的思想，拓宽你的思维，缩短你的成功道路！

IV

弗诺管理教育

2009年5月1日



前言



目 录

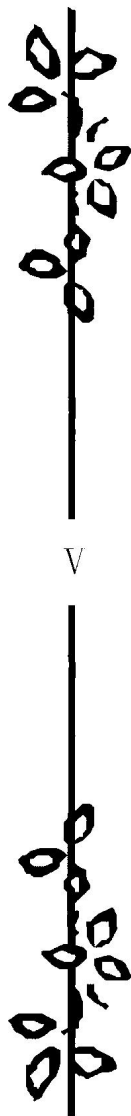
Contents

第 1 章 创业者素质/1

- 1.1 有智能小胜，有信则大胜/3
- 1.2 创业中自信比金钱更重要/5
- 1.3 谁能坚持住，谁离成功最近/7
- 1.4 困难时，用左手温暖右手/11
- 1.5 保持低调，不骄不躁不傲/13
- 1.6 创业时，把学习看成投资/16
- 1.7 能上也能下，能高也能低/19
- 1.8 无法预知未来时先跳下去/22
- 1.9 感情永远也无法代替理智/26

第 2 章 创业者能力/29

- 2.1 创业者应放眼明天的生意/31
- 2.2 创业者永远都要警钟长鸣/35
- 2.3 创业者要为自己建立品牌/39
- 2.4 创业者必须因时因市而变/42
- 2.5 创业者要创新、创新、再创新/45
- 2.6 广泛取意见，自己做决断/47





- 2.7 创业者要定好自己的战略/51
- 2.8 创业者要抓机会、善寻机会/54

第3章 创业前准备/59

- 3.1 经验越多，把握性就越大/61
- 3.2 选准行业、找对项目再创业/63
- 3.3 好的商业模式是成功之母/68
- 3.4 先找对合作伙伴再创业/71
- 3.5 无资金储备勿轻易创业/74

第4章 人员管理/77

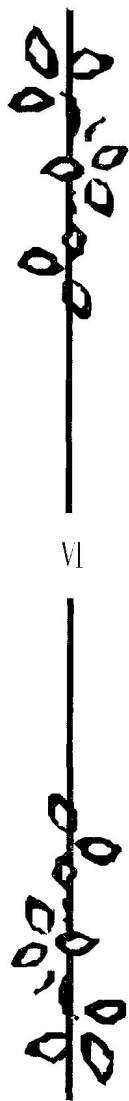
- 4.1 搭班子，建团队，育人才/79
- 4.2 用好人，管好人，做对事/83
- 4.3 心连心，拧成绳，共输赢/88

第5章 营销管理/93

- 5.1 离市场越近就越容易成功/95
- 5.2 只有产品好，才是真的好/98
- 5.3 不会营销，创业就失败一半/101
- 5.4 客户有时候是最好的老师/107

第6章 财务运作/111

- 6.1 莫到缺钱时再去匆匆找钱/113
- 6.2 经济好融资，不好则投资/117
- 6.3 风险投资是天使也是魔鬼/121





6.4 任何时候现金都至关重要/123

第7章 创业忠告/127

- 7.1 千万不要进入不熟悉的行业/129
- 7.2 不但有目标且能从小事做起/132
- 7.3 创意能驱动创业但不是全部/136
- 7.4 学会放弃，不该赚的钱不赚/140
- 7.5 不要一味地追求高速度增长/143
- 7.6 只有专心、专注、专业方能成功/146
- 7.7 永远不要放弃与别人的竞争/152
- 7.8 要把竞争对手想得强大一点/155
- 7.9 能面对成功，也能面对失败/158
- 7.10 控制不了的事情，绝对不做/162
- 7.11 只有创造价值才能走得更远/164
- 7.12 成大事的人一定要学会取舍/167
- 7.13 不要为了成功而不择手段/170
- 7.14 唯亲更唯才，才是好的做法/172
- 7.15 凡事先思考，不要先忙着跑/174

附录 创业失败者语录/177

后 记/186



第1章 创业者素质

有智能小胜，有信则大胜

创业中自信比金钱更重要

谁能坚持住，谁离成功最近

困难时，用左手温暖右手

保持低调，不骄不躁不傲

创业时，把学习看成投资

能上也能下，能高也能低

无法预知未来时先跳下去

感情永远也无法代替理智



1.1 有智能小胜，有信则大胜

1. 小企业成功靠精明，中等企业成功靠管理，大企业成功靠的是诚信。

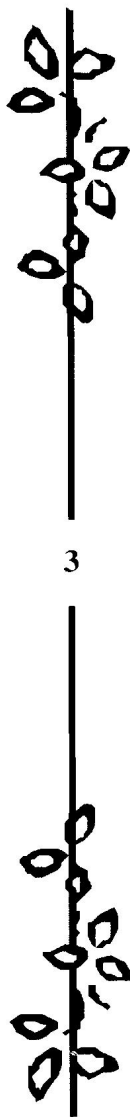
2. 取得任何一样东西最终不是靠关系，而是靠你的商誉，即你的一种信誉。建立个人和企业良好信誉，这是资产负债表之中见不到但价值无限的资产。

3. 要取得别人的信任，你就必须做出承诺，承诺之后，便要负责到底，即使中途有困难，也要坚守诺言。

4. 法律、义气、亲情、友情等，都不如诚信最有效果。诚信不是盲目承诺。诚信也有做不到的时候，但是有一点很重要，诺言没有实现不能是自己主观上的故意。

5. 做生意要以诚待人，不能投机取巧，一生之中最重要的是守信。一个人一旦失信于人一次，别人下次再也不愿意和他交往或发生贸易往来了。别人宁愿去找信用可靠的人，也不愿意再找他，因为他的不守信用可能会生出许多麻烦来。

6. 不必忧虑资金短缺，该忧虑的是信用不足。即使资





金充足，没有信用，也做不成生意。这里只是强调信用比一切都重要，并不意味着资金不重要。

7. 在人人自危，包装、炒作、自卖自夸、虚假广告和宣传盛行的时候，诚实反倒成了最好的策略。

8. 一个创业者最重要的，也是你的最大财富，就是你的诚信。注重自己的名声，努力工作，与人为善，遵守诺言，这样对你的事业非常有帮助。

9. 一个大老板如果做事的能力很强，做人的能力很差，做人的能力低于做事的能力，那这个公司一般做不大。一定要保证一把手做人的能力强于做事的能力，在客观环境一样的情况下，这个企业会走得很远。

10. 创业期间，一个小公司的生命力是很脆弱的，很容易死掉，你需要每一个人来帮助你，你如果在任何一件事情上面没有基本的道德的话，你会很快失去别人的帮助，然后你就会很快死亡，所以，道德诚信这一点非常重要。



1.2 创业中自信比金钱更重要

1. 保持自信是一个人创业最重要的前提。如果你没有自信，那至少是创业的决心还不够坚定，目标还没定下来，做哪行还不清楚。如果信心不足，说明你对创业行业的分析还不够透彻，这样风险一定很大，那么你就要再多考虑考虑了。

2. 创业初期，需要资金、激情、勤奋，更需要信心和充足的准备。虽然有信心和行动不一定能成功，但没有信心和行动则一定不会成功。

3. 自信不是自大，自信来自实力。对自己有自信是很重要的，但是如果盲目地自信，就会成为一种狂妄。

4. 创业者真正的素质不是稳重和谦恭，而是充分的激情和自信。自信来源于你创业的决心，决心大自然信心足，自信来源于你对创业行业的分析，分析地透自然把握就大。

5. 自信与努力是相辅相成的，自信是事业拼搏过程中的一种精神、一种表现，努力是自信的基础和载体，离开了对生活、对事业的追求，自信也就失去了意义。





6. 人类进步从来不是愤世嫉俗者和怀疑者带来的，这一动力来自相信凡事皆有可能的人。

7. 永远保持一种谦和及永远饥渴的状态。成功并不是一定会来的，成功瞬间就会失去。在保持谦和与一种渴望状态的同时，必须有理想，要考虑到可能实现的东西。如果没有这种可能性的话，也就不可能有进步。

8. 时间是有限的，所以不要把时间浪费在别人的生活里。不要被条条框框束缚，否则你就生活在他人思考的结果里。不要让他人的观点所发出的噪音淹没你内心的声音。最为重要的是，要有遵从你的内心和直觉的勇气，它们可能已知道你其实想成为一个什么样的人，其他事物都是次要的。



1.3 谁能坚持住，谁离成功最近

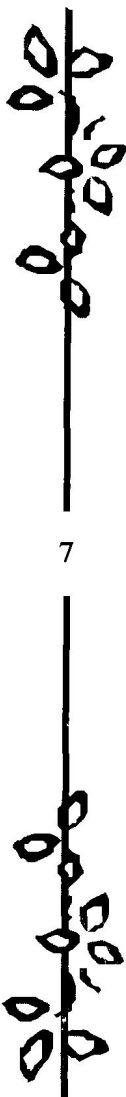
1. 碰三十九次钉子，第四十次一定成功。创业，贵在坚持，对于你看好的事情，一定不要轻易放弃，因为，失败与成功之间只有一步之遥。

2. 在创业的初期，或许有些人是比较顺利的，但大多数人都会遭遇发展的“瓶颈”。一个创新的过程，绝对不是一个一帆风顺的过程。如果没有足够的热爱和激情，创业者将很难坚持下去。不少人就此放弃，或者转行做其他的业务，而为数不多能撑下来的人，最后都成功了。

3. 创业者要知道这样一种境界：痛苦地坚持，快乐地去死。创业的过程是痛苦的，你要不断地克服一个又一个的困难，获得更大的成功。百年以后，当你死的时候，你会觉得很快乐；人的一生，奋斗过了，也就得到了快乐。

4. 创业、做企业，其实很简单。一个强烈的欲望就是：我想做什么事情？我想改变什么事情？你想清楚之后，你永远坚持这一点。

5. 创业既需要梦想，又需要激情，还需要不断的坚持。





没有目标就永远走不到头，如果有目标又怕路远也是不能成功的。对一般人来说，锲而不舍是一种美德；对创业者来说，锲而不舍是必须具备的品格。

6. 为了发现王子，你必须与无数只青蛙接吻。对于创业者来说，必须有勇气直面困境，敢于与困难“接吻”。在一个处于启蒙期的行业中生存是很困难的；难上加难的是，你所领跑的企业恰恰又是早起的领跑者。

7. 这个世界不是没有机会，关键在于我们有没有能力捕捉到属于自己的创业机会。这个“能力”，就是具备“等待”的智慧，并比别人做得好一点。

8. 绝望是大山，希望是石头，但是只要你能砍下一块希望的石头，你就有了希望。在逆境中，你要问自己是否有足够的条件，要多看到自己的优点，为战胜困难树立信心。

9. 最大的失败是放弃，最大的敌人是自己，最大的对手是时间。创业者没有退路，只有持之以恒的人才能碰到好运气。准备放弃、修改或发展是一种观点，但是绝不要放弃自己的公司。

10. 世上没有任何东西可以替代坚持。天赋不可以，世上最多的莫过于有天赋但没有成功的人士了；天才不可以，世上到处都是饱读诗书却一事无成的可怜虫。



11. 创业前，很多困难你都不会把它认为是困难，当它突然成为你的困难时，很多人会承受不了压力，就放弃了，这样的人一定是不能成功的。

12. 今天很残酷，明天更残酷，后天很美好，但绝大部分人是死在明天晚上。所以每个人不要放弃今天。

13. 激情是指我们可以失去一次机会，可以失去一次竞选，可以失去一个项目，但我们不可以失去做人应有的勇往直前的精神、永不放弃的精神。

14. 你唯一不应该有的“主动”，是“主动地回避生活的精彩”。做人最大的乐趣在于通过奋斗去获得我们想要的东西，所以有缺点意味着我们可以进一步去完善，有不足之处意味着我们可以进一步去努力。

15. 成功没有尽头，生活没有尽头，生活中的艰难困苦对我们的考验没有尽头，在艰难奋斗后我们所得到的收获和喜悦也没有尽头。当你完全懂得了“成功永远没有尽头”这句话的含义时，生活之美也就向你展开了她迷人的笑容。

16. 作为一个创业的人，一定要学会不抱怨、不放弃，一定要体现大气、大度、大方的气质。

17. 台上一分钟，台下十年功。追求成功的人要学会忍耐，培养韧性，厚积薄发。

18. 创业，机会很重要，但机会往往青睐有准备的人，

