

中兴第一名臣成功方略

为政要看《曾国藩》
经商要读《胡雪岩》

曾国藩时刻保持一颗清醒的头脑，力挽狂澜，扶将倾之大厦于不倒。



传统文化集大成者·封建社会末世英雄

成功真经



曾国藩

皇甫觉仁◎编著



©吉林大学出版社



皇甫觉仁·编著

吉林大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩成功真经 / 皇甫觉仁 编著. — 长春: 吉林大学出版社, 2008.10

ISBN 978-7-5601-3958-6

I. 曾… II. 皇… III. 曾国藩 (1811~1872) — 人物研究 IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 145138 号

书名: 曾国藩成功真经

作者: 皇甫觉仁 编著

责任编辑、责任校对: 王世林

吉林大学出版社出版、发行

开本: 700 × 1000 毫米 1/16

印张: 28 字数: 450 千字

ISBN 978-7-5601-3958-6

封面设计: 亚晖时代

北京中印联印务有限公司 印刷

2009 年 1 月 第 1 版

2009 年 1 月 第 1 次印刷

定价: 39.80 元

版权所有 翻印必究

社址: 长春市明德路 421 号 邮编: 130021

发行部电话: 0431-88499826

网址: <http://www.jlup.com.cn>

E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn

【序言】

曾国藩是中国近代史上备受人们关注的风云人物之一。一个普通的农家子弟，以并不超绝的资质，竟能成就挽狂澜于即倒，扶大厦于将倾，平定大乱，再造“中兴”的不世伟业，被誉为“中兴第一名臣”。后人有关联“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人”，对其高度赞誉。即使一百多年过去，仍令人回想无穷。是什么使他取得如此辉煌的成就？是天资？是努力？还是机运……

自从曾国藩去世以后，这就成了人们苦苦追索的问题。很多人都想从他的身上学到成功的黄金定律，修身处世，立于不败。特别是政治人物的推崇，成为官场中以老成持重、灵活多变、坚韧不拔著称的“理想人物”、“千古完人”、“官场楷模”。他不是军人，却为清廷建立了丰功伟业；他不是哲人，但留下的文字字字珠玑，饱含人生的哲理。随着岁月的流逝，他那在死的文字中跳动着的活着的思想越来越拨动了后人的心弦，在人们平静的心海掀起了层层巨浪。

许多成功的人物，都受过他的思想熏陶。梁启超对曾氏倾心推崇，称“吾谓曾文正集，不可不日三复也”。毛泽东青年时期，潜心研究曾国藩文集，得出了“愚于近人，独服曾文正”的结论。即使是晚年，他还曾说：“曾国藩是地主阶级最厉害的人物。”而蒋介石对曾国藩更是顶礼膜拜，认为曾国藩为人之道，“足为吾人之师资”。他把《曾胡治兵语录》当做教导高级将领的教科书，自己又将《曾文正公全集》常置案旁，终生拜读不辍。据说，他点名的方式，静坐养生的方法，



都一板一眼地模仿曾国藩。曾国藩的个人魅力，由此可见一斑。

曾国藩所处的时代，是清王朝由乾嘉盛世转而为没落、衰败，内忧外患接踵而来的动荡年代。时逢太平天国巨澜横扫湘湖大地，他因势创办湘军，历尽艰辛为清王朝平定了天下，被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。清政府赞扬他“学有本源、器成远大、忠诚体国、节劲凌霜”，后历任两江总督、直隶总督，官居一品，充分体现了他在领导方面的超越常人的独到之处。

曾国藩在西方船坚炮利面前，以他为代表的实力派力主图强御侮，“师夷长技”以“制夷”；他开工厂、办企业、设学校、译科技书，成为发展中国工业化的洋务运动的先驱。他全力促成中国首批留学生的派遣，堪称中华创始之举；是中国人第一次走出国门主动学习西方先进科学技术和文化；首开中国留学教育之先河，为国家培养了一批栋梁之才。

曾国藩在家庭教育方面，开封建贵族之新风，重视子女的品德教育。他言传身教，使其后辈自己不想变成纨绔子弟。曾国藩的家风以封建儒学为中心，以勤俭为根本，造就了杰出的外交家曾纪泽、数学家曾纪鸿等，成为成功家庭教育的典范。

曾国藩的成功，是他对成功经验和教训一点一滴积累的结果。他将这些成功经验，或记在日记中时刻提醒自己，或写在家书、书信中教导子弟或朋辈，互勉共进。将这些文献汇集在一起，就是一套生动、系统的成功学。

本书从修身、处世、治国、治家、识人、用人、为官、养生等方面，全面阐释了曾国藩的成功之道。从他留下来的浸透着人生哲理的文字中，解析他阅历了人情险恶的官场、风云莫测的战场的成功之路。此书可谓是曾国藩成功智慧最集中的诠释。

本书信息量大，覆盖面广，是研究曾国藩的重要作品，是学习曾国藩的权威资料，是喜欢曾国藩的广大读者的良师益友，值得大家珍藏！但由于时间有限、成书仓促，书中难免有一些纰漏，请广大读者不吝赐教！

编者
2008年10月



第一章 中兴名臣曾国藩其人

曾国藩（1811～1872年）是中国历史上最有影响的人物之一，他从湖南双峰一个偏僻的小山村以一介书生入京赴考，中进士留京师后十年七迁，连升十级，37岁任礼部侍郎，官至二品。紧接着因丧母返乡，恰逢太平天国巨澜横扫湘湖大地，他因势在家乡拉起了一支特别的民团湘军，历尽艰辛为清王朝平定了天下，被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。后历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥“文正”。

1 少年立志，目光远大	2
2 少年得志，仕途亨通	5
3 曾国藩之思想学术	7
4 曾国藩之文化性格	11
5 曾国藩之中国式智慧	15
6 曾国藩成功之路	19
7 曾国藩之现代成功论	28
8 曾国藩对后人的启迪	33
9 轶事点滴	37

第二章 修身之智

曾国藩所处的时代，是清王朝由乾嘉盛世转而为没落、衰败，内忧外患接踵而来的动荡年代，由于曾国藩等人的力挽狂澜，一度出现“同治中兴”的局面，曾国藩正是这一过渡时期的重心人物，在政治、军事、文化、经济等各个方面产生了令人瞩目的影响。这种影响不仅仅作用于当时，而且一直延至今日，使之成为近代中国最显赫和最有争议的历史人物。

1 修身十二法	42
2 修身三十六字诀	44
3 淡泊名利	53
4 天道酬勤，修身成仁	55
5 待人平和，立身之本	59

6 欲立人，先立志	63
7 尽人力，安天命	67
8 为人不可有傲气	71
9 有则改之，无则加勉	75
10 修身概览	77
11 修身语录	81

第三章 处世之要

曾国藩要求自己遵守克己之道，日日不断地自新和反省自己，他常常有一种发自内心的改过的愿望，他不停地对自己心灵最黑暗的地方进行无情的鞭笞，不停地对自己受到外界淫邪恶欲骚扰的内心进行无情的拷问。正是这种深及内心的自省，才使曾国藩得以立足于晚清官场。从这件事我们可以看到，一代贤人曾国藩的修身处事态度。可以说曾国藩一生的功业成就，全在于自己不断地自我洗涤和更新。

1 立于不败黄金定律三十六字诀	94
2 克己之学	97
3 与人为善，取人为善	102
4 为官不贪，清白做人	104
5 人需四忌，方能立足	108
6 为人处世，刚中有柔	112
7 人以机巧，我以诚愚	116
8 规模宏大，言辞诚信	120
9 胸有成竹，方可行事	124
10 为人当自强自立	128
11 会师结友，待以诚恕	132
12 处世语录	136

第四章 治国之术

作为传统儒学的遵从者，作为一个知识分子，曾国藩自然是崇尚仁义道德的。但可惜的是，他出生在清朝的末世，国家积贫积弱，人民生活困苦，自己还不得不投笔从戎，其心中的苦闷、矛盾是可想而知的，仁义之师的想法应该就是由此而来。曾国

藩清楚地知道，得民心者得天下，行军打仗也是一样，战场上的胜败是一方面，民心的得失又是另一方面。如果得不到民心，就是在战场上取得了胜利，也是没有用处的。他曾说：仆尝谓统兵而不知爱民，即百战百胜，也是罪孽；居官而不知爱民，即有位有名，也是罪孽。

1 治国之学	150
2 治国以民为本	153
3 治国终身以“勤”	156
4 审时度势，育兵有方	160
5 顾全大局，用兵审势稳慎	164
6 整饬吏治，严惩贪劣	167
7 师夷长技以自强	170
8 忍辱负重，渐图自强	173
9 随世求变，大胆创新	177
10 谦忍为先，大局为重	179
11 洋务之识，挽救国难	181
12 “西学东渐”，西为中用	187
13 外交之谋	191
14 公关之识	195

第五章 治家之方

曾国藩对于家中的妇女，同样严格要求她们力行“勤俭”。他认为：“凡是世家子弟不勤不俭，从世家妇女的言行就能看出来。”又说：“家道兴衰，全系乎内政之整散。”因此，他要求自己的妻子“以勤俭自惕”，“以劳苦自乐”，为各房及子孙做出榜样。新媳妇进门，就要教她做菜煮饭，时时督促她勤劳纺织，让她会做针线活，自己缝衣服，自己做鞋袜。还要教会她们讲究做小菜，如腐乳、酱油、酱菜、醋、干笋、烘鱼之类。曾国藩认为，“这些事看上去是小事，但却关系到一个家族的兴衰，因此，必须做到“大房唱之，四房皆和之，家风自厚矣！”

1 家兴于“才”	202
2 做人孝为先	206
3 勤俭传家久	211
4 曾国藩家政方略	215

5 训诫晚辈	219
6 劝诫兄弟之谋	223
7 教子有方	231
8 家中女眷，女红不怠	235
9 万事和为贵	238

第六章 识人之学

中国封建社会历来讲究“以孝治天下”，清代更有明文规定。无论多高职务的官员，父母死了必须离职守制。如果政府特别需要这位官吏在职，可命其不丧去职，以素服办公，不参加吉礼；或于守制尚未期满之时，召令复职，称为“夺情”。有的人为了标榜自己尽孝的诚心，甚至连皇帝“夺情”的命令也可以不听。封建社会重视“君要臣死，臣不得不死”的“忠”，但臣子要搬出一个“孝”字来对抗，君也无可奈何。当然，这要冒被君主厌烦的危险，但也可以大出个人气节的风头。

1 鉴人有术，冷眼识英才	242
2 以言语观人	245
3 以情态识人	250
4 英才与雄才	255
5 慧眼识俞樾	258
6 人才须有操守、多条理	261
7 别具一格，识人才	265
8 异乎寻常识人术	271

第七章 用人之谋

曾国藩认为：“一个人身居高位，不可骄傲。”但曾国荃总是不听劝告。曾国藩心急如焚，反复写信劝诫他：“你对我的劝诫，总是不愿去虚心体验，动不动还要和我辩论一番，这是不行的。我们身居高位，别人都拿眼睛看着我们，因此做什么事都应谨慎小心。一般的总督巡抚总以为自己是对的，别人是错的，骄傲自满。真正的君子，过人的地方，就是虚心而已。不但我的话你要认真听，用心琢磨，而且外面所有不好听的议论，你更应该细心思考一番。所以古人认为，身居高位还能够做到不骄傲是很难的。”

1 知人善任，量才器使	274
2 合众人之私，成一人之公	277
3 分才作用，各显其能	279
4 求才纳贤，不拘一格	283
5 慧眼独具，识千里马	287
6 为国求才，不避嫌	291
7 博采广询，揽尽天下奇才	295
8 集思广益，成就大事	297
9 用人忌浮夸	300
10 慎用“主动吃亏”之人	304
11 德才兼备，德为先	308
12 用人唯才	312

第八章 为官之策

晚清时期著名的洋务运动由曾国藩、左宗棠、李鸿章三人发起。此三人在同太平天国的战争中，认识到了西方先进军事技术的重要性，迫切地要求向西方学习，自強御侮，但由于他们的特殊身份，不便与外国人打交道。这样，与左宗棠联系极为密切、精通华洋事务的胡雪岩在洋务运动中又找到了用武之地。他协助左宗棠创办了福州船政局、甘肃织呢总局，帮助左宗棠引进机器，用西洋新机器开凿泾河。毫不夸张地说，左宗棠晚年的成功中有着胡雪岩极大的功劳。

1 以身作则，居官严明	318
2 息事宁人，委曲求全	322
3 戒骄戒躁，谦虚谨慎	326
4 国家主权，据理力争	330
5 面对“变局”，不做壁上观	334
6 脱胎换骨，打造湘军	338
7 万人离心，不如百分同力	341
8 礼法结合，以法为主	347
9 刚柔互用，争让适度	351
10 权高位重，如履薄冰	354
11 体察民情，体恤爱民	358

12 人在江湖，保持头脑清醒	362
13 明哲保身，功成身退	365

第九章 养生之道

曾国藩一生之中除了读书以外，最大的嗜好莫过于吸烟和围棋。道光十一年(1831)他在湘乡涟滨书院求学时，因“吃烟太多”，受到山长刘象贤的训斥，自此，他决心戒烟。道光二十二年(1842)十月二十日，他在《日记》中写道：“每日昏烟，由于多吃烟，因立折烟袋，誓永不再吃，如有食言，明神通之。”以后虽然烟瘾时有发作，他拼命苦熬，连续经过几次，终于将烟戒掉。

1 养生之观	370
2 养生之说	372
3 养生、养心之智	375
4 养生之悟	380
5 养生之行	385
6 养生之方	388
7 养生之经	391
8 养生之倡	393
9 养生秘诀	396
10 养生启示	398
附录一 遗嘱	401
附录二 曾氏子孙	403
附录三 曾国藩大事年表	417
附录四 古今人评价曾国藩智慧	423

第一章

中兴名臣曾国藩其人

曾国藩（1811~1872年）是中国历史上最有影响的人物之一，他从湖南双峰一个偏僻的小山村以一介书生入京赴考，中进士留京师后十年七迁，连升十级，37岁任礼部侍郎，官至二品。紧接着因丧母返乡，恰逢太平天国巨澜横扫湘湖大地，他因势在家乡拉起了一支特别的民团湘军，历尽艰辛为清王朝平定了天下，被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。后历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥“文正”。

第一章

1

少年立志，目光远大

曾国藩就是按照中国圣贤内圣外王之道要求自己，即《大学》上格、致、诚、正、修、齐、治、平八个步骤。他坚信只要立志不移，经过发奋图强，目的是可以达到的。



道光四年，曾国藩十四岁，衡阳的廪生欧阳沧溟先生字凝祉，和曾麟书（曾国藩家父）老人关系很好，常常来家塾，看到曾国藩写的试艺文章，十分欣赏，竹亭老人就请他出题考试，沧溟先生命他以《共登青云之梯》为题，写一首律诗。诗写完后，先生看后称赞说：“这本是金华殿中人说的话。”因而答应把自己的女儿嫁给他。

曾国藩九岁时已经读完了五经，十五岁时受教读《周礼·礼仪》到能够背诵。还读了《史记》和《文选》，这些恐怕就是曾国藩一生的学问基础。曾国藩在十四岁时因一首诗而得了一门亲事，也并非他年少志大，他之所以能少年显达，推究其根源，实在是靠家学的传授。

第一章

二十岁前的曾国藩，其实胸中并没有远大的志向。只是在道光十年（1830），其父曾麟书觉得自己的才质不及儿子，自己所知的尽教完了，就把他送到衡阳江觉庵先生处学习了一年。

此后，曾国藩眼界大开，助长了一些锐意进取的精神，特别是又回到本县涟滨书院就读学业时，得到山长刘元堂先生的欣赏，在刘元堂先生的栽培下，曾国藩痛下决心，毅然将原字伯涵改为涤生，按照他自己的解释，“涤”就是“涤其旧污之染”，“生”即“从前种种譬如昨日死，从后种种譬如今日生”。意即告别旧我，走向新生之意。

他又给自己定下了一条座右铭：“不为圣贤，便为禽兽；不问收获，只问耕耘。”

曾国藩常常在诗歌中抒发自己高远的志向，期望自己有一天能成为国家的栋梁之材。在《感春六首》中，他这样写道：

荡荡青天不可上，天门双螭势吞象。
豺狼虎豹守九关，厉齿磨牙谁敢仰？
群乌哑哑叫紫宸，惜哉翅短难长往。
一朝孤凤鸣云中，震断九州无凡响。
凡心烂漫开瑶池，碧血淋漓染仙仗。
要令恶鸟变音声，坐看哀鸿同长养。
上有日月照精诚，旁有鬼神瞰高朗。
太华山顶一虬松，万龄千代无人踪。
夜半霹雳从天下，巨木飞送清渭东。
横卧江天径十里，盘坳上有层云封。
长发秭人诚一见，天子正造咸阳宫。
大斧长绳立挽致，来牛去马填坑洪。
虹梁百围饰玉带，螭柱万石枌金钟。
莫言儒生终崛崛，万一雉卵变蛟龙。



第一章

他相信自己终有一天，如同云中展翅翱翔的孤凤一样一鸣则已，一鸣则引来九州震动；如同生长在深山中的巨材一样，有朝一日成为国家大厦的栋梁。

在写诸弟的信中，曾国藩更是明确地表示了自己的宏图大志，请看原作的译文。

君子立志，有为大众谋求幸福，有内圣外王的事业，而后方不愧对父母的养育之恩，不愧为天地间一完美无缺的圣人。故而君子的忧虑是什么呢？是以自己不如舜不如周公而忧虑，是因自己的道德没进步，学问没长进而忧虑。如此，他会为顽固不化的小民固执不知改变而忧虑，会为野蛮的夷族扰乱华夏而忧虑，会为小人得志封闭了有才有德的人上进的道路上而忧虑，会为普通百姓得不到自己的关注而忧虑，所谓悲天命而悯人穷，这才是君子所应当忧虑的。至于个人的得失、家人的温饱、世俗的荣辱贵贱、流言蜚语，君子是没有工夫想到这些的。六弟科举不顺，就抱怨命苦，我私下以为他所忧虑的事情太小了。

在写给好友刘蓉的信中，曾国藩说：“故凡仆之所志，其大者盖欲行仁义于天下，使凡物各得其分；其小者则欲寡于身，行道于妻子，立不悖之言以垂教于宗族乡党。其有所成与，以此毕吾生焉，其无所成与，以此毕吾生焉。”

曾国藩就是按照中国圣贤内圣外王之道要求自己，即《大学》上格、致、诚、正、修、齐、治、平八个步骤。他坚信，只要立志不移，经过发奋图强，目的是可以达到的。

立志虽然不难，但它是一个人成事之根本。任何个人欲成就大事业，就必须要先立志。正如曾国藩在《五箴》中的《立志箴》里说：

“惶惶先哲，彼不犹人？藐焉小子，亦亦父母之身。聪明福禄，予我者厚哉！弃天而佚，是及凶灾。积悔累千，其终也已！一息尚活，永矢弗谖！”



第一章

2

少年得志，仕途亨通

曾国藩的仕途畅通是与他好学有关。他学习孜孜不倦，苦读日夜不息，尤其在京参加朝考进入庶常馆学习后，“日以读书为业”。勤于求教，博览历史，重视理学，还读了大量的诗词古文，才华横溢，满腹经纶。官吏中如此勤奋好学者实不多见。



曾国藩，1811年出生于湖南省双峰县荷叶镇荷叶塘的一个豪门地主家庭。祖辈以农为主，生活较为宽裕。祖父星冈虽少文化，但阅历丰富；父亲曾麟书身为塾师秀才，满腹经纶，作为长子长孙的曾国藩，自然得到二位先辈的爱抚，他们望子成龙心切，便早早地对曾国藩进行封建伦理教育了。

曾国藩6岁时入塾读书，8岁时能读八股文诵五经，14岁时能读《周礼》、《史记》、《文选》，并参加长沙的童子试，成绩俱佳，列为优等，可见他自幼天资聪明，勤奋好学。至1832年他考取了秀才，并与欧阳沧溟之女成婚，踏上了人生的一大台阶。

第一章

曾国藩 28 岁便考中了进士，从此之后，他一步一阶地踏上仕途之路，并成为军机大臣穆彰阿的得力门生。在京十多年间，他先后任翰林院庶吉士，累迁侍读，侍讲学士，文渊阁直阁事，内阁学士，稽察中书科事务，礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等职，曾国藩就是沿着这条仕途之道，步步升迁到二品官位。

从文才上看，曾国藩的仕途畅通是与他好学有关。他学习孜孜不倦，苦读日夜不息，尤其在京参加朝考进入庶常馆学习后，“日以读书为业”。勤于求教，博览历史，重视理学，还读了大量的诗词古文，才华横溢，满腹经纶。官吏中如此勤奋好学者实不多见。

由于他博览群书，涉猎文献，故在政治上有自己的独特观点：如要统治者“内圣外王”，便要自如地运用儒法思想治理天下。他推崇程朱理学，认为程朱理学正统于孔孟之道，后君臣应以习之。尤其他曾主张或奏明皇上，提出治理天下之办法，涉及吏治与廉洁、选材与用材、物质与财用、兵力与兵法等。他应诏陈述政治主张说：“今日所当讲求者，唯在用人，人才不乏，欲作用而激扬之，则赖皇上之妙用，有转移之道，有培养之方，有考察之法，三者不可废。臣观今日京官办事通病有二，曰退缩，曰琐屑。外官办事通病有二，曰敷衍，曰颟顸。习俗相沿，但求苟安，无过不肯振作起来，将一遇困难，国家必有乏才之患。”要想使官员振作起来，又须皇上以身作则。他从理论乃至实践上都极力标榜封建伦理道德，来维护地主阶级的根本利益。

从武将上说，他本不具备先决条件，然而正是由于他在仕途上的步步青云，得到了皇上与同僚们的青睐，他感皇恩，谢皇意，甘为保主子尽心尽力，表现在为建湘军呕心沥血，精心操劳练出了一支战斗力赛过绿营的正规军，为镇压太平天国立下了赫赫战功，为清王朝西拼东杀、征战南北，直至猝死在两江总督的宝座上。

