

聪明难，糊涂难，由聪明而转入糊涂更难——难得糊涂。

最聪明的**处世技巧**：学会糊涂！

孙 和◎编著

难得糊涂，既是策略，一种智慧。

难得糊涂 的人生哲学



难得糊涂是一门让你在各种场合应对自如、以退为进、不动声色地获得成功又不致遭人嫉妒的学问。

最重要的处世箴言：难得糊涂！



地 震 出 版 社

难得糊涂 的人生哲学



人生的糊涂有两种：一种是真糊涂，懵懂处世，似是与生俱来，装不来，求不到；一种是假糊涂，是非黑白明明了然于心，却故意装作良莠不分，这是糊涂的更高境界，但是这种糊涂非大智慧之人却也绝对不易做到。所以人生聪明难，糊涂却更难。难得糊涂，既是一种策略，也是一种智慧。难得糊涂不是无原则地放纵，更不是麻木不仁，而是一种暗示和警诫，是一种更高的生活境界，一种气度和修养。

ISBN 978-7-5028-3541-5



9 787502 835415 >

定价:32.00元

孙 和◎编著

难得糊涂 的人生哲学



图书在版编目(CIP) 数据

难得糊涂的人生哲学 / 孙和编著. —北京: 地震出版社, 2009.5
ISBN 978-7-5028-3541-5

I. 难… II. 孙… III. 人生哲学-通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 045693 号

地震版 XT200900040

难得糊涂的人生哲学

孙 和 编著

责任编辑: 李小明

责任校对: 庞亚萍

出版发行: 地震出版社

北京民族学院南路 9 号

邮编: 100081

发行部: 68423031 48467993

传真: 88421706

门市部: 68467991

传真: 68467991

总编室: 68462709 68423029

传真: 68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销: 全国各地新华书店

印制: 北京洛平龙业印刷有限责任公司

版(印)次: 2009 年 5 月第一版 2009 年 5 月第一次印刷

开本: 787×1092 1/16

字数: 267 千字

印张: 17

印数: 00001 ~ 10000

书号: ISBN 978-7-5028-3541-5/B · (4148)

定价: 32.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题, 本社负责调换)



前言

QianYan

难得糊涂是门大智慧。

世事纷繁，人生复杂，没有一定的智慧，很难在芸芸众生的激烈竞争中脱颖而出，成就一番伟业。君不见，多少才华卓绝之士因为不谙世事终身没有志遂功成，多少天资聪颖之士因为不懂世道而没有出头之日，多少英雄豪杰因为不明进退而没有保全自身，多少贤能之士因为不知韬晦而功亏一篑，这不能不让人扼腕叹息。梳理其中的成败得失，总结其中的经验教训，有一点可供我们借鉴，那就是他们还没有修炼“难得糊涂”这门大智慧，掌握“难得糊涂”这种大哲学。

难得糊涂是中国特有的大智慧，也是那些建立丰功伟业之者共同拥有的智慧。纵观那些明晓“难得糊涂”这门大智慧的人，遇事心中有数，不动声色，淡定安然，宠辱不惊，但是他们做人有人缘，做事有机缘，笑到最后的总是他们，获取胜利果实的也总是他们。他们表面看似愚笨，但做起事来却最为高明，他们平时，韬光养晦，好像没有他们的存在，但在关键时候却不动声色地先发制人，让别人失败了还不知是怎么回事！

难得糊涂是成功人生道路上的一种最佳策略，是一种超越精明的精明。难得糊涂既是一种世事洞明的智慧，也是风霜雪雨、坎坷跌宕之后的顿悟；既是心怀远大、举重若轻的一种谋略，也是淡泊名利、泰然安详的境界；既是一种气宇轩昂、洒脱不羁的气度，更是扫除障碍、

迂回进取的人生策略。我们要想在纷繁复杂的人情世故中获取更多的成功筹码，在如履薄冰、如临深渊的人生旅程拥有更多的冲锋实力，在刀光剑影、波诡云谲的人生博弈中实现自己的抱负，在风云变幻、潮起潮落的人生竞争之中打造自己的事业，就必须掌握难得糊涂这门大智慧。

为了让大家学习和精通这门智慧，我们特地为读者编撰了《难得糊涂的人生哲学》一书。

本书通过梳理大量古今中外的实例，分门别类加以提炼和总结，概括处世为人之策略，深掘克敌制胜之谋略，点拨成功办事之妙法，昭示说服艺术之规律，指点临危应变之诀窍，全面阐明难得糊涂这门大智慧之精要，让大家读有所得，学有所依，用有所循。

朋友们，就让我们从阅读此书开始，一起来修炼难得糊涂这门大智慧，踏上成功与幸福的坦途吧！



目 录

MuLu

三

第一章 糊涂是种大智慧



难得糊涂是一种处世智慧	3
“糊涂”做人可立于不败之地	4
“糊涂”做人能避祸于无形	6
故作糊涂能让人明哲保身	7
“糊涂”能促进人际关系的和谐	8
难得糊涂是一种大智慧	10
“糊涂”的本质是一种极高明的精明	11
“难得糊涂”能够保全自己的利益	13

第二章 大智若愚是修炼糊涂的至要心法



聪明而愚为大智	17
小事愚而大事明	18
大智者不要小聪明	20
外愚内智是正途	21
装愚守拙,扮猪吃虎	23
聪明外露无益处	25

修炼“愚”的本事	27
以愚应智为妙法	28
得糊涂时且糊涂	30

第三章 隐忍不争是通向糊涂的不二捷径



忍耐是一种修养	33
做好“忍”字的文章	34
顾全大局“忍”为上	35
为人要有低姿态	37
凡事都需要忍耐	40
以退为进为上策	41
争功自傲惹祸端	43
忍辱负重成大业	45
在忍耐中等机会	48
退一步海阔天空	50
不该出手不出手	52

第四章 深藏不露是通晓糊涂的重要关卡



锋芒毕露易招祸	57
深谙藏锋的道理	59
个性太强易树敌	62
藏弱示强,以求大成	65
隐藏意图,出奇制胜	68
深藏若虚成大事	70
方圆之道为正道	72
韬晦之术有妙用	74
消减锋芒,自我保护	76

有所作为需韬晦	80
---------------	----

第五章 大肚能容是通达糊涂的重要桥梁



器量大者易成事	85
做人须学会宽容	87
宽宏可化敌为友	89
水至清则无鱼	91
没有什么不可原谅的错	94
尊重他人的习惯	97
容天下难容之事	99
宰相肚里能撑船	102
不留余地路难行	104
宽容是一种境界	107
容忍他人的不同	110

第六章 保持低调是学会糊涂的基本前提



得意时更要敬人	117
出头的椽子先烂	118
远离争夺的漩涡	120
和气地解决问题	122
克服骄傲的恶习	124
不必急着争“老大”	125
不过于表现自己	127
示弱易赢得同情	128

第七章 淡定从容是难得糊涂的根本要求

顺其自然不强求	133
保持淡然的心境	134
牢骚太盛防肠断	135
保持无为的态度	137
宠辱不惊求泰然	138
人到无求品自高	140
不把闲事挂心头	144
人生待足何时足	145
拥有一颗平常心	147
顺从自然的本心	148

第八章 糊涂做人脉足

凡事不能太计较	153
给他人留足面子	155
成全对方好胜心	156
满足他人虚荣心	158
把光环让给别人	159
让人相形见绌是做人大忌	161
把优越感让给别人	163
不抢他人的功劳	165
使别人感觉重要	167
不可把好处占尽	169

第九章 糊涂处世最高明



不置可否好处多	175
随方就圆为智慧	176
人生不必太较真	178
折中办事最高明	182
“糊涂”处理最有效	183
假糊涂与真聪明	185
寓明智于“糊涂”中	186
藏拙装愚解难题	187
假装糊涂等时机	188
至柔至和克万物	190

第十章 糊涂修身心泰然



非淡泊无以明志	195
适可而止求安身	196
坚持虚己以处世	198
淡泊名利自逍遥	201
学会健忘心自如	203
不做欲望的奴隶	204
不为小事而动怒	206
笑看人生得与失	207
抛却虚名心坦然	209
斤斤计较心太累	211
别跟自己过不去	214

第十一章 糊涂说话最逢源



话到嘴边留三分	219
说话须留有余地	221
不随便发表意见	222
出口容易收回难	224
话说三分少惹事	226
不轻易表达心迹	228
察言观色再说话	231
适时地保持沉默	232
自嘲可化解敌意	235
硬话软说得人心	237
掌握分寸得人缘	239
别人坏话不可说	240
不轻易指责他人	242

第十二章 糊涂理家家和睦



理家之道和为贵	249
“糊涂”是家庭和睦的窍门	250
琐事不能太较劲	252
装点糊涂矛盾少	253
模糊处理少纷争	254
巧用“糊涂”护自尊	256
适时装傻更管用	258
“糊涂”教育更高明	259



难得糊涂是一种处世智慧

清朝画家郑板桥有一方闲章，曰“难得糊涂”，这四个字一经刻出，便立刻成了很多人津津乐道的座右铭。仿佛有许多人生的玄机一下子从这四个字里折射出了哲学的光辉。在我们身边，无论同事、邻里之间，甚至萍水相逢之人，都不免会产生些摩擦，引起些烦恼，如若斤斤计较，患得患失，往往越想越气，这样很不利于身心健康。如做到遇事糊涂些，自然烦恼会少得多。

人生在世，智总觉短、计总觉穷，纷纷扰扰、热热闹闹在眼前，又有几人能看清？常言道：不如意事总八九，可与人言无二三。天地间，立人处事，总有许多盘盘曲曲、枝枝节节，即便胸中有万丈光芒，托出来也不过就是那丁点儿亮。于是，俯仰之间，总觉得被拘着、束着、挤着、磨着，好比那郑板桥，硬着头皮做清官、好官，却屡屡遭贬、被逐，无奈掷印辞官，弹掉几两乌纱，自抓一身搔痒，自讨几分糊涂下酒，于是，身心俱轻。正是：行到水穷处，坐起看云时。此一糊涂，人生境界顿开，先前舍不下的成了笔底烟云；先前弄不懂的成了淋漓墨迹。因此，你不得不承认糊涂是一种智慧，犹似雾里看花、水中望月，径取朦胧捂眼，而心成闲云。

有一则外国寓言说，在科罗拉多州长山的山坡上，竖着一颗大树的残躯，它已有400多年历史。在它漫长的生命里，被闪电击中过14次，无数的狂风暴雨袭击过它，它都岿然不动。最后，一小队甲虫却使它倒在了地上。这个森林巨人，岁月不曾使它枯萎，闪电不曾将它击倒，狂风暴雨不曾使它屈服，可是，却在一些可以用手指轻轻捏死的小甲虫持续不断的攻击下，终于倒了下来。这则寓言告诉我们，人们要提防小事的攻击，要竭力减少无谓的烦恼，要“糊涂”，否则，小烦恼有时候是足以让一个人毁灭的。我们活在世上只有短短的几十年，不要浪费许多无法补回的时间，去为那些很快就会被所有人忘了的小事烦恼。生命太短促了，在这一类问题上糊涂一些吧，不要再为小事垂头丧气。

第一章

糊涂是种大智慧





“难得糊涂”是一剂处世之良药，直切人生命脉。按方服药，即可贯通人生境界。所谓一通则百通，不但除去了心中的滞障，还可临风吟唱、拈花微笑、衣袂飘香。



“糊涂”做人可立于不败之地

“糊涂”是一种良好的心态，也是一种美德，以糊涂的心态做人，自然能妥善地处理好与世间的人和事物的关系，既尊重自己，又能获得别人的尊敬，这也是糊涂做人的基本原则。

只有“糊涂”，人才会清醒、才会冷静；清醒了，人才会简单；只有简单而冷静的人，才能做到大度与宽容。总之，这里所说的“糊涂”的本意不是真糊涂，而是一种人生的大智慧，是为人处世低调的艺术。

北宋时有个叫韩琦的人，长期担任宰相之职，曾同范仲淹一起推行过新政。有一次韩琦带兵出征，夜里，他伏案办公，一名侍卫拿着蜡烛为他照明。那个侍卫不小心走神儿，蜡烛烧了韩琦鬓角的头发。但是韩琦并没有责罚侍卫，只是用袖子蹭了蹭头发，又低头书写了。写了一会儿，他抬头发现拿蜡烛的侍卫换了人，韩琦很担心侍卫会长会鞭打那个侍卫，就赶快把他们召来，对他们说：“不要把他换掉，因为他已经懂得怎样拿蜡烛了。”军中的将士们知道此事后，无不感动佩服。

按理说，侍卫拿蜡烛照明时精神不集中，烧了统帅的头发是严重的失职，韩琦对其加以责备是应该的，即使不责备，被烧到时“哎呀”一声也难免，可他不但忍着疼没吱声，还怕侍卫受到鞭打而极力替其开脱。他这种容忍的态度比批评和责罚更能让士兵改正缺点、尽职尽责，而且，韩琦统率的是一支大部队，事情虽小，影响却大，上上下下无不知晓，谁不愿意为这样的统帅卖命呢？

韩琦镇守大名府时，有人献给他两只玉杯，这两只玉杯表里都毫无瑕疵，可谓稀世珍宝。韩琦非常珍爱它们，赏给献宝人许多银子。每次大宴宾客时，韩琦总要专设一桌，铺上锦缎，将那两只玉杯放在上面使用。可





是有一次在劝酒时，一个官员不小心将玉杯碰掉在地上，摔了个粉碎。在座的官员都惊呆了，碰掉玉杯的官员也吓傻了，跪在地上请求治罪。可韩琦笑着对宾客说：“大凡宝物，是成是毁，都有一定的命数，该拥有时就有人把它献出来，该坏时谁也保不住。”说完又转过脸对跪在地上的官员说：“你偶然失手，并非故意的，有什么罪呢？”

这番话说得十分精彩！玉杯已经打碎，无论如何也不能复原，如果责骂、痛打肇事者一顿，不过是多了一个仇人，众位宾客也会十分尴尬，好端端的一次聚会便会不欢而散，于自己的形象也会不利。不仅于事无补，反而有害，不如宽容大度一点儿，效果会好得多。果然，韩琦此言一出，立刻博得了众人的赞叹，而肇事者对他更是感激涕零。

元代吴亮在谈到韩琦时说：“韩琦器量过人，生性淳朴厚道，不计较疙疙瘩瘩一类的小事；功劳天下无人能比，官位升到臣子的顶端，但不见他沾沾自喜；经常在官场的不测之祸中周旋，也不见他忧心忡忡；不管在什么情况下，他都能做到泰然处之；一生不弄虚作假。在处世上，被重用，就立于朝廷，与士大夫们公平议事；不被重用，就回家享受天伦之乐，一切出自真诚。”

韩琦一生处于危险的官场之中，而又一直立于不败之地，这是为什么呢？正如他自己所说的：“天下之事，没有完全尽如人意的，一定要用平和的心态去对待。不这样，连一天也过不下去。和小人在一起时，要心里明白装糊涂，知道他是什么人，同他少来往就是了。”这就是韩琦处世高人一筹的秘诀。

每个人对于糊涂，都有不同的理解，每个人也会悟到不同的真谛。糊涂是大智若愚、宽容忍让；是大勇若怯、以柔克刚；是外乱内整、内精外纯；是宠辱不惊、是非心外；是得意淡然、失意泰然；是宽容忍让、不计前嫌；是不为物喜、不为己悲；是乐天知命、顺应自然；是淡泊名利、知足常乐；是与世无争、宁静安然；是居安思危、未雨绸缪；是清静养神、清心寡欲；是谤我容之、侮我化之……





“糊涂”做人能避祸于无形

人们常说：人怕出名猪怕壮；人高于众，众必非之。这话一点儿不错，面对如此复杂的人际关系，只有常常“糊涂”做人，才能够避祸于无形。这是道家的人生观，也是一种以不变应万变的智慧。

想当年，深谙此道的刘备为防止曹操谋害自己，终日在后园种菜，装成胸无大志的样子，瞒过了曹操，躲过了劫难。而那个自负的杨修在曹操面前一再表现自己的聪明，却被曹操找个借口杀掉了。如此种种，说明“难得糊涂”乃是超然物外的至高境界，是真正的大彻大悟。但遗憾的是，有人偏偏不愿糊涂，结果常常是聪明反被聪明误。

唐初的刘文静是李世民起兵反隋时的主要谋臣，在后来的数次战役中屡立大功，说他是唐朝的开国元勋并不为过。与刘文静相比，裴寂的资历要贱一些。裴寂是经刘文静的介绍才加入反隋行列的，但他善于结交李渊，甚至私自将隋炀帝的宫女送给李渊，与李渊在酒桌上称兄道弟，成为李渊的酒肉朋友。

李渊称帝后，对裴寂的宠爱异乎寻常，授予他右丞相之职，每次上朝与他同登御座，退朝后相携入宫，对他言听计从，赏赐无度。而刘文静却不受宠信，官职只是一个尚书，因此他感到很不公平，每次上朝都故意与裴寂唱反调，渐渐地，两个人成了死对头。

有一次，刘文静在上朝时，受到裴寂的一番奚落，回到家中仍余怒未消，还发誓说：“我一定要杀掉裴寂这个王八蛋。”没想到刘文静这些话被他的一个失宠的小妾听到了，她马上把这个消息报告给了朝廷。朝廷审问刘文静时，他将自己的想法和盘托出，说：“当初起兵时，我的地位在裴寂之上，如今裴寂被授予高官，而我的官职却比他小了许多，所以我很不满，酒醉之后说些过头的话也是人之常情吧。”李渊知道了刘文静的申辩很生气，认为他有谋反之心，决定将他处死。朝中多数大臣都为刘文静说好话，请求李渊从轻处治。而李渊觉得刘文静与自己比较疏远，早就对他不