

石狮手记

禹宾熙



吉林大学出版社

序

1995年是幸运的一年。进入不惑之年的我被选调到福建省石狮市任市政府副市长、党组成员，开始为期一年的少数民族干部挂职锻炼。我与石狮便有了不解情缘。

这一年多时间里，我感受了石狮的第一代创业者们利用省里赋予试验区的16条政策，艰苦奋斗，创新探索所绘就的国内瞩目、国外有影响的巨大变化；领略了石狮第二代领导集体面对新形势、新情况、新任务，迎难而上，树起“第二次创业”大旗，重振石狮雄威的胆识和气魄；参与了石狮经济转轨、思路转换、产业转型时期的一些重大决策和《“九五”计划和2010年规划》的编制；介入了“第二次创业”的思路形成、展开的主要工作和开拓国内外市场的重大商展活动；结识了一批侠肝义胆、爱拼善赢，“输人不输阵”的石狮朋友……应该说，石狮一年挂职，胜读十年书。这一年的工作实践不仅丰富了阅历，开拓了视野，增长了才干，也为我今后的工作、学习、生活奠

定了极为重要的基础。那么，石狮究竟是什么？你看到、学到了什么？是什么让你赞叹和牵挂？

石狮，是一列高速经济快车。1988年石狮建市到1998年的10年间，主要经济指标增长20倍以上，工农业总产值、国民生产总值、财政收入分别实现113.06亿元、72.5亿元、4.18亿元，分别增长34倍、27倍、22倍。其中，建市5周年时，主要经济指标增长10倍左右。百强县、人均国民生产总值、人均财政收入分别位居全国第17名、第6名、第8名。国民经济步入了持续、快速、健康发展的轨道。

石狮，是一座新兴的侨乡港口城市。石狮从一个农村集镇直接升格为市，经过10年的奋斗，形成了“三星拱月、城乡一体”的布局。城乡之间快速干道已经网化，程控电话容量超过10万门，移动通讯无盲区，22万伏的供电双回路、27万吨的城市供水能力、港口码头建设、市场体系建设、文化、教育、卫生、科技、市政设施、公共绿地等基础设施建设都达到了中等城市的水平。

石狮，是一个“民办”的经济特区。她是在“只给政策不给钱”的条件下，靠自我积累和自我创新发展起来的。她率先创造了以民营经济为主体的发展方向和模式，确立了“三先三后”的发展原则和“你投

资我欢迎、你赚钱我收税、你违法我查处、你破产我同情”的政企关系，形成了“全民改革、全民开放、全民经商、全民置业、全民办精神文明”的民办特区新格局。

石狮，是一座创新探索的实验基地。观念是创新的灵魂，“爱拼善赢”的群体意识使他们创造出一系列的“作品”来。与民营经济相适应的“小政府、大社会”的机构模式，“以地生财、滚动发展”的资本积累办法，“政府搭台、企业唱戏”的运行机制，“关口前移、职能延伸”的廉政监督机制，社区的精神文明建设路子，等等，它作为全省的综合改革试验区已是硕果累累。

石狮，是充满友情的城市。石狮人豪爽、友善。她给予了我纯真的情意，这种友情又绝非有“副市长”权力的影响。石狮给我留下了很深的印象，我也不是她的匆匆过客，彼此已经融合在了一起。就是这种情谊，让我在卸任之后还常常把她牵挂，我常年从《石狮消息报》跟踪石狮的轨迹，每年都要去目睹一次石狮的新姿和风采。石狮也没有忘记我，先后邀请我参加了“上海商展会”和“十年市庆”等重大活动。石狮的领导和朋友们也先后到清原来考察和看望，这些往来使我有了进一步了解石狮厚重文化底蕴的情缘。

时光如流水，从石狮回来转眼快三年了。工作之余翻阅那些日记、书信、照片时，睹物思情，想起那段特殊的工作和生活，想起那些人和事都让我兴奋和激动不已。这一切都催促我把那段时光、友情从记忆和记录里移植到这本书上，献给朋友和未来。

《石狮手记》是我挂职时在报纸上开辟的专栏题目。那是我到石狮不久就被那里超前的思想意识、高超的领导艺术、敢闯敢试的拼搏精神所感染，也为北方那种“一左二旧”、“小富即安”的陈腐观念焦虑和惭愧。我感到有一种责任，把自己的感受与大家的观念更新形成共鸣共振，为此在县报和省市报刊上曾发表过系列的专栏文章。根据许多朋友和读者的建议这次仍采用了这个题目。书中的篇目主要摘自在石狮期间的个人日记、工作记录和大事记三部分，读起来会在风格上感到有差异，时间内容上也有断续之感，虽然这次进行了“二度创作”，但仍受到时间、角度、能力等各方面的限制，我也深深地体会到“书到‘写’时方恨少”，要写一点东西时，才感到自己不仅文字功底捉襟见肘，而且对石狮的了解也太肤浅了，挂职时间也太短暂了。“‘挂’到写时方恨短”，回想起石狮不到两个月我就急匆匆地回到清原“贩卖”一知半解的石狮，是多么幼稚；又想起那年10月，我这个

“半路和尚”回家乡念招商经，是多么纯真。这种朴素的急切心理，不仅成效低，而且把本来短暂的挂职时间挤占得更短了。因此也失去了许许多多难以弥补的时间，造成了许多不可挽回的损失，这种懊悔和痛楚是难以言表的。无愧的是，我尽了“游子”的一份“孝心”。

这本书内容和文字是肤浅、粗糙的，但我的感情是诚挚和认真的。无论石狮，还是清原，我们同在一个蓝天下，拥有同一个太阳和新世纪，我衷心祝福家乡的父老和石狮的朋友——明天会更好。

作 者

1999年2月28日晨2时于清原

目 录

序

电传通知	1
挂职干部座谈会	2
部长谈话	4
报到通知	6
抵达福州	7
初到石狮	8
教育中心	11
小机构大服务	12
好客的华联	15
廖家做客	17
服装市场	19
黄金海岸	22
常务会议	24
石狮的历史沿革	26

丰盛瓜籽	30
优势在“三通”之前	33
家属办工厂	35
顶烟上	37
人才市场	39
发展战略研讨会	41
满月	42
对人民群众要有真感情	43
任命副市长	45
对外高村印象	46
高威	48
市长聚餐会	50
失眠和平凡	53
余总编	55
侨台优势	56
市场规律	59
报告挂职情况	61
商贸活动的历史地位	62
老板笔	65
政府全体成员会议	67

煤和石头	69
转折时期	70
“冒险家的乐园”	72
现场办公	74
可观的葬礼	76
施政总纲	78
钱从哪里来	80
海峡两岸纺织品博览会	82
乾隆轶事的联想	84
城市规划论证会	86
政协第九次常委会	89
新导弹试验	92
95—9号台风警报	95
挺进大上海	97
挂职协会	99
“9.8”招商会的反思	100
强化和营造八大优势	102
黑龙江经贸考察	103
成功合作的三个前提	105
本市传真	107

川妹子入党	109
家庭教育	111
“服前摇动”	113
格兰蒙	115
码头镇	117
祥渔村	119
迷信与民俗	121
政策面议	123
市场、质量、人才	125
私立育青学校	128
厦门象屿保税区	130
游清源山	132
省体改工作会议	136
真谛是“不管”	137
拜访程序同志	139
写作收获	142
拜访郑声党老先生	143
处理假报关单	145
市场在哪里	147
‘96总思路	149

市长篮球队	152
从科技入手	154
泉州林业工作会议	156
由展销会想到的	158
元旦	160
欢送“阿郭”	161
市长办公会	164
访安业民阵地	166
先进纪检委	170
“出身不好”	172
石狮菜篮子工程	173
做活侨台文章	176
关键是项目	179
美国消费有“三多三少”	181
林大目市长	183
出了个“歪点子”	185
政法三招棋	187
五个重点等于没有重点	189
党组生活会	191
奠基剪彩	193

游集美学村	195
政企联谊会	197
乐道自天成	198
市委扩大会	199
航班延误	202
乘坐“泉州号”	204
政协会场	207
选市长	208
绿州书社	210
生命之树长青	213
夜半灯光	215
“请”你扫盲	217
出任访菲“团副”	220
名优产品展览会	221
乡会庆典	223
赴香港	225
海洋公园见闻	227
拜访杨孙西先生	229
法制和机制	230
赴京集训	232

北京的清原小老乡	233
天安门广场见闻（三则）	235
最宝贵的是什么	239
政府采购	241
高速公路蒙太奇	243
嫁妆是电脑	245
林华容案件	247
刘成业二三事	249
最大困难是观念滞后	251
关键还是要相信群众	253
欢送会	255
辞职报告	257
再见	259
后记	260

电传通知

1995.4.19

今天，县里召开党员代表会议，任务是选举市八届党代会代表。因为议题单一，会期只有半天。投票后，几位同志半是认真半是玩笑地说，宾熙要调走了，今后有“高就”时不要忘了我们。弄得我丈二和尚摸不着头脑。问县委书记苏振华同志，他也是刚刚接到传真电报，只知道我被选调到福建省挂职锻炼，为期一年。明天9点钟到省委统战部参加挂职干部座谈会。

挂职干部座谈会

1995.4.20

省委组织部、统战部、民委召开1995年少数民族挂职干部座谈会。

省委统战部赵洪范副部长主持了会议，省民委张贤焕主任提出了希望和要求，省委组织部调配处何忠宝处长传达了中央“三部委”的有关精神，介绍了近几年有关少数民族干部挂职培训的情况。今年在全国选调一百多名少数民族干部到国家机关和全国百强县挂职锻炼，其中，50名同志到百强县挂职锻炼，任期一年。这是首次组织一年期挂职培训。我是辽宁省三名挂职一年期的干部之一，另两名是桓仁的王和平、北票的包瑞玲。他们俩在浙江省，我在福建省，可能晋江或石狮，因为1994年福建省百强县只有这两个。一

切来得太突然，没有什么思想准备，多少有点孤独感。给我的印象福建比广东还要远，不是从地理上，而是心理上感觉太陌生了。座谈会上要求回县里做好准备，搞好工作交接，等待正式通知。

中央“三部委”几年来多次通过组织挂职锻炼的形式来提高少数民族干部素质，以此来加快少数民族地区的发展，这体现了党中央对民族地区经济发展和少数民族干部的关怀和重视，也反映了少数民族干部的观念和素质是影响少数民族地区经济发展的重要因素。不能辜负组织的希望和人民的重托，完成好挂职任务。

部长谈话

1995.5.9

市委组织部马克猛同志和陈树全同志找我谈话，既是送行告别，又是组织谈话。

谈话中要求，一定要珍惜这个难得的学习机会，虚心学习发达地区、开放地区解放思想、更新观念、加快发展的先进经验，回来后为清原做贡献。到新的岗位以后，要与当地同志搞好团结，要严格要求自己，展现抚顺干部的风采，为家乡争光。

在说到“南方很开放，特别像石狮那样的地方，不仅经济开放，其它方面也都很开放，去了之后……”领导的话就不大好说了，我接过来说：

“到外地挂职，权力关就不大突出了，但灯红酒绿的环境下的生活关倒是要注意的，我相信能管