

东南亚
与华人华侨
研究丛书

[日本] 岩崎育夫 著
刘晓民 译

新加坡

华人企业集团

厦
门
大
学
出
版
社

新加坡

华人企业集团

[日本] 岩崎育夫 著

刘晓民 译

厦门大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

新加坡华人企业集团/(日)岩崎育夫著 刘晓民译. —厦门:厦门大学出版社, 2001. 9

(东南亚与华人华侨研究丛书)

ISBN 7-5615-1791-2

I. 新… II ①岩…②刘… III. 华人-企业集团-概况-新加坡
IV. F279. 338. 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 19300 号

厦门大学出版社出版发行

(地址:厦门大学 邮编:361005)

<http://www.xmupress.com>

[xmup @ public. xm. fj. cn](mailto:xmup@public.xm.fj.cn)

三明地质印刷厂印刷

(地址:三明市富兴路 15 号 邮编:365001)

2001 年 9 月第 1 版 2001 年 9 月第 1 次印刷

开本:850×1168 1/32 印张:6 插页:4

字数:153 千字 印数:1—1 000 册

定价:12.00 元

本书如有印装质量问题请直接寄承印厂调换

出版说明

这是一本迟出的书。

原来的设想是请译者接着再译某一本日本学者关于泰国华人企业集团的书,和本书一起出版。这样,连同译者前译的《马来西亚企业集团的形成与改组》,就可以结集为一个系列,借以窥见日本学者对东南亚华人企业集团研究的一斑,为中国同行提供借鉴。遗憾的是一直未能与拟再译的那一本书的日本作者取得联系,而本书的出版则拖延下来。及至1997年东南亚金融危机发生之后,又想最好能找到本书作者较近期的有关论著,加入本书,使其更具有现实意义,这就是本书附录(一)、(二)的由来。一拖几年,是应该向作者、译者和早就接受本书的厦门大学出版社致歉的。又附录(一)系由朱东芹、黄东海两先生从英文赶译出来的,谨向他们的支持表示感谢。

关于本书正文及图表中的人名和公司名称,凡第一次出现的尽量附上英文原文。一些无法查到中译文的人名和公司名则不采取音译的方式,而是按原文登录。另外需要说明的是,译著中所反映的是原著作者的观点,译者只是如实地译出,仅供读者参考。

我们这个课题组以退休的研究人员为主,虽然物质条件很不足,但已坚持了将近十年。我们希望:一是尽我们的微力对东南亚华人企业集团、东南亚华人经济问题进行一些探索,组织研究成果

的出版,兼及外国学者有关论著的翻译和出版;二是吸引更多的青年学人参加我们的工作,使这个小小的学术群体得以延续和不断充实。我国学人对华侨、华人问题的研究,自有其义不容辞的责任。同时,我们也将寻求和外国学者、研究工作者,尤其是海外华人同行的合作。不同的视野与追求不仅不应妨碍学术的交流与合作,而且还会使研究工作更有生命力、更加多姿多彩。

东南亚华人企业集团研究课题组

2001年8月

前 言

新加坡企业集团的形成史可以追溯到英国殖民地时期,但现在的企业集团基本上是在 20 世纪 70 年代以后形成和发展起来的。在 1959 年执政的人民行动党政府于 60 年代以后开始依赖外资企业进行工业化的进程中,新加坡华人以金融部门为中心,积极地建立企业集团,直至现在。

迄今为止,新加坡企业经济的研究可以分为两个部分。其一是从“研究华侨”的观点,主要就前工业化时期的华侨企业或华侨企业家的经济社会活动进行研究^①;其二是从“发展中国家经济发展研究”的观点,重点对二次大战后新加坡在工业化方面取得的飞速进展、从殖民地时期的转口贸易基地变为国际加工基地的过程及现状进行分析^②。而且,近年来随着新加坡作为亚洲新兴工业化经济体受到人们的特别关注,对新加坡的研究已比较集中于从后一种观点对其经济发展及工业化的成功原因等加以分析,而较少对华人企业的实际状况进行分析。

按这两种观点所进行的研究存在时期上(战前和战后)的不一致和研究对象(华侨华人企业和外资企业)的不一致,虽然同样以新加坡的企业经济为课题,但却难以找到两者之间的接合点。因此,二次大战前繁荣到能够形成企业集团的许多华侨华人企业在 60 年代以后的工业化时期出现了怎样一种状况,现在的华人企业

① 主要研究成果请参看书末参考文献中的第三部分。

② 主要研究成果有 K. S. 桑德胡及保罗·惠特利等著的《成功的经营》、《当代新加坡的模式》,新加坡东南亚研究所,1989 年。

集团是怎样形成和发展起来的,战前与战后的企业集团之间有什么联系,这些令人颇感兴趣的课题仍未弄清。

本书的目的在于将这两种观点结合起来,就战前开始活动的新加坡华侨华人企业战后发展成为企业集团的具体过程以及目前华人企业集团的一般类型进行探讨。也就是说,尽量依据事实就华侨华人在新加坡固有的历史和社会土壤中创立事业、形成企业集团并取得发展的过程进行详细的论述。尽管研究华人企业集团这一课题对了解新加坡经济来说是一个重要的学术领域,但迄今为止,对上述这些问题进行总括性论述的研究著作及系统的资料却极为少见。本书的另一目的是想通过提供当代新加坡华人企业集团的实际情况,进一步丰富华人企业集团研究乃至新加坡研究的基础资料。为此,本书将尽可能描述华人企业集团的实际情况,即对企业和企业家进行微观分析。

此外,本书中的“企业集团”系指拥有各种不同行业的企业的集合体,而“家族企业”则指股票未上市的“私有企业”组织。如下文所述,就华人企业集团来看,家族对所有权和经营权的控制是强有力的,可以说接近于财阀。

下面说明一下本书所依据的资料、用语等。关于本书所列举的华人企业集团的选择基准——新加坡的企业排名,是以目前可看到这些企业排名的数据库(datapool)的《1987年新加坡前500名企业》和《新加坡商业》杂志所载的新加坡证券交易所上市公司排名这两种资料作为依据的。关于华人企业集团的叙述,与其说系根据企业采访、实地调查等,莫如说依据了一般能弄到手的文献资料(其主要文献已收录在书末的参考文献中)。此外,为了使本书易于阅读,已尽量减少注释,参考文献也统一列于书末。图表等参考文献的出版地如果是新加坡,那么该地名均予以省略。这里想要预先说明的是,关于个别企业的具体资料,例如股份持有比率、董事成员、企业系列等,笔者均查阅了两种以上的文献资料,应该是比较

准确的,但由于笔者调查不够以及这种资料具有不断变动的性质,因此未必与最新情况相一致。

一般说来,华侨华人企业对外部较为封闭,因此要收集到其企业的情报和资料也特别困难。本书虽然利用尽可能到手的资料尽力列举了许多实力雄厚的华人企业集团,但也有一些企业因资料不足而只好忍痛割爱。另外,也许还有一些规模相当大的企业集团一开始便从本书所依据的企业排名资料中遗漏了,但现在无法对此加以核查。关于概括不充分及事实不符部分,敬请读者指正。

新加坡通过修改 1957 年的《新加坡市民权法》,从政治上解决了中国移民的国籍问题,使许多中国移民获得了英国市民权。因此仅从政治地位的观点来看中国移民,可以认为,他们已从以往的“华侨”转变为“华人”。本书根据这一变化,原则上将英国殖民地时期的中国人(企业)称为“华侨(企业)”,将独立后的中国人(企业)称为“华人(企业)”。此外,在日本以往对华侨华人问题的研究中,大都以汉字书写中国人的姓名。可是,新加坡虽然是“华人社会”,但就独立后的新加坡来看,即使对人民行动党的以“英语社会”为目标的 国家建设另当别论,但在政府机关、商务、教育等领域也都使用英语,大部分研究文献及企业信息文献也用英语书写。在社会生活中,华人居民的日常生活用语也逐渐转为英语,用英语书写姓名的场合越来越多。因此,本书结合现在的这种动向,原则上统一用英语来书写华侨华人企业。但原资料为汉语而英语不详时,仍照原样使用汉语。

本书共分 4 章。第一章论述了战后新加坡的经济情况和按资本国籍分类的企业分布情况;作为本书的核心,第二章将 17 个华人企业集团分为金融部门、商业和服务业部门、制造业部门、家族企业集团及战前的代表性企业集团这 5 种类型,分别对其形成发展过程加以论述;第三章探讨了旧欧洲资本的企业集团和政府指导型企业集团中的 3 个企业集团;第四章概括性地探讨了华人企

业集团的一般类型。

本书是在笔者 1988 年 3 月发表的论文《新加坡的华人企业集团》(《亚洲经济》,第 29 卷第 3 号)的基础上发展而来的,并仍保留原文的基本结构。本书添入了论文中因篇幅所限无法列入的企业,并根据其后获得的新的资料和企业信息,对全书作了更详细的记述。本书在出版发行前得到了不少人的帮助。这些人提供了本书所载的有关企业及企业家的宝贵信息,并对本书的构成、内容提出了建议或提议。本书能够以这种形式出版,这些人起到了很大的作用。这里拟不一一记入他们的姓名,谨表深厚的谢意。关于书中记述的不正确及错误等,当然均是笔者的责任。

著者

目 录

出版说明

前言

第一章 新加坡的企业	(1)
一、战后的经济发展	(1)
二、从产业部门和国籍看企业结构	(5)
三、外资企业与国营企业	(7)
第二章 华人企业集团	(13)
一、具有代表性的企业集团	(13)
二、金融企业集团	(17)
三、商业、服务业企业集团	(44)
四、制造业企业集团	(56)
五、家族企业集团	(71)
六、代表战前的华侨企业集团	(77)
第三章 其他企业集团	(87)
一、旧欧洲企业集团	(87)
二、政府指导型企业集团	(90)
第四章 华人企业集团的特点	(98)
结束语——华人企业集团的前途	(116)

一、与人民行动党的政治关系	(116)
二、政府的华人企业政策	(117)
三、制造业与金融业的“分存”	(118)
四、90 年代的战略	(118)
附表	(120)
附录(一) 关于当代东南亚华人资本几个基本特征 的思考	(125)
附录(二) 丰隆集团的形成与发展——现代东南亚 华人资本的活力	(139)
参考文献	(177)

第一章 新加坡的企业

一、战后的经济发展

(一) 从一个荒村发展到大商业城市

新加坡国土总面积与日本的淡路岛大约相同,但却居住着约 260 万国民。在发展中国家当中,新加坡已达到极高的经济社会水平,是亚洲新兴工业化经济体中的一个成员。新加坡的近代史始于 1819 年英国将新加坡岛作为转口贸易的据点时,当时的居民人数一说为 1 000 人左右,据说居民当中马来人从事渔业,中国移民则从事农业。^①如果是这样,那么新加坡便是在英国殖民地统治下的 140 年期间从马来半岛南端的一个荒村发展成为大商业城市的。众所周知,殖民地时期新加坡的产业结构是依赖转口贸易的商业经济的典型。这种转口贸易就是将马来亚、苏门答腊等东南亚地区生产的橡胶、锡等初级产品出口到欧美各国,而将从欧美各国进口的工业制品再出口到近邻地区。这一时期进行企业经济活动的只有英国等欧洲企业和中国移民的华侨企业。这种经济结构一直持续到战后的 20 世纪 50 年代末。

在英国殖民地的统治下,1955 年成立的自治政府试行了旨在摆脱殖民地时期产业结构的经济开发,即工业化政策,但由于自治政府短命而终,该政策并没有取得什么成果。新加坡实施正规的工

业化政策,是在1959年人民行动党政府上台以后。人民行动党掌握政权时,新加坡所面临的课题是,在政治上摆脱英国殖民地获得独立,在经济上和社会上解决战后因人口增长率高涨所引起的失业问题和恶劣的住宅问题。该党的对策是,通过与马来亚合并成立马来西亚联邦来实现独立,并以此来解决政治课题;以建设大量的住宅来解决社会课题;以振兴工业化来解决经济课题(关于企业政策请参看“结束语”)。

(二)工业化的时期划分

人民行动党政府所推行的工业化政策可以分为以下三个阶段:

1. 进口替代工业化时期

第一阶段是1960—1965年的进口替代期,即以马来西亚市场的形成为前提,试图使新加坡成为新国家的工业产品供给基地。为此,新加坡开始着手建立工业化基础,例如制定了一个四年经济发展计划,建成了裕廊工业区等。但是,这一时期的人民行动党忙得不亦乐乎:在国内与共产党派系团体进行权力斗争;马来西亚联邦成立后人民行动党因与中央政府的政治对立,需强化和确立自己的政治基础,因此经济发展被迫停滞,工业化也没能取得应有的成果。

2. 面向出口工业化时期

第二阶段是1965—1979年的面向出口工业化时期。1965年,新加坡违背自己的意愿,不得不脱离马来西亚联邦,从而失去了马来西亚市场,其后便转向采取以全世界为市场的面向出口的工业化战略。但这并非人民行动党政府随意选择政策的结果,而是因为当时的情况下除此以外别无选择。1965年以后人民行动党实行了以“生存”为目的的政治统治。从马来西亚联邦独立后,共产党派系团体等反政府势力被肃清,人民行动党确立了牢固的一党统治

体制。有了这种绝对的政治统治作为背景,政府对旨在引进外资的《扩大投资奖励法》和《雇佣法》进行修改,以及进行政府经济机构的改组、整顿,1968年建立起一个以经济发展为最高目标的“开发体制”。

此后跨国公司便开始了大量投资,新加坡经济实现了起飞(图1)。随着这些劳动密集型企业的进入,失业问题一举获得解决,自70年代初以后反而发生了劳动力短缺,因此不得不依赖外籍工人。这一时期以工业化为主导的行业有造船业、炼油业和电器电子零件工业3种。就这些行业中的主要企业来看,造船业是国营企业及与日本合资的企业;炼油业是国际石油资本的企业和国营企业;电器电子零件工业是美国、日本等的跨国公司,华人企业并没有起到太大的作用。到了70年代后半期,新加坡从殖民地时期的商业基地完全变成了工业国,作为工业化的优等国家受到了人们的注目。

3. 产业结构高级化时期

第三阶段是1979年以后至现在实行产业结构高级化政策的时期。由于经济持续高速增长和外资企业的进入,劳动力短缺成为深刻的问题;另一方面,近邻各国也采取振兴劳动密集型产业的政策来追赶新加坡。为了保持新加坡对这些国家的优势,人民行动党政府于1979年颁布产业结构高级化政策,试图向高附加值尖端技术的产业结构转换,同时开始实行高工资政策。但是,由于政府的新产业政策与原有产业结构不相适应,在不动产等部门相继出现了投资过剩,又因高工资政策导致了成本提高,新加坡的企业失去了国际竞争力,为此1985年经历了独立后的首次经济负增长。1989年新加坡好歹从这种苦涩的挫折中恢复了元气,并重新又实施产业结构高级化战略;而且80年代金融部门出现了高增长,其结果是,该部门和主导70年代的制造业部门成了今日新加坡经济的两个主要支柱。

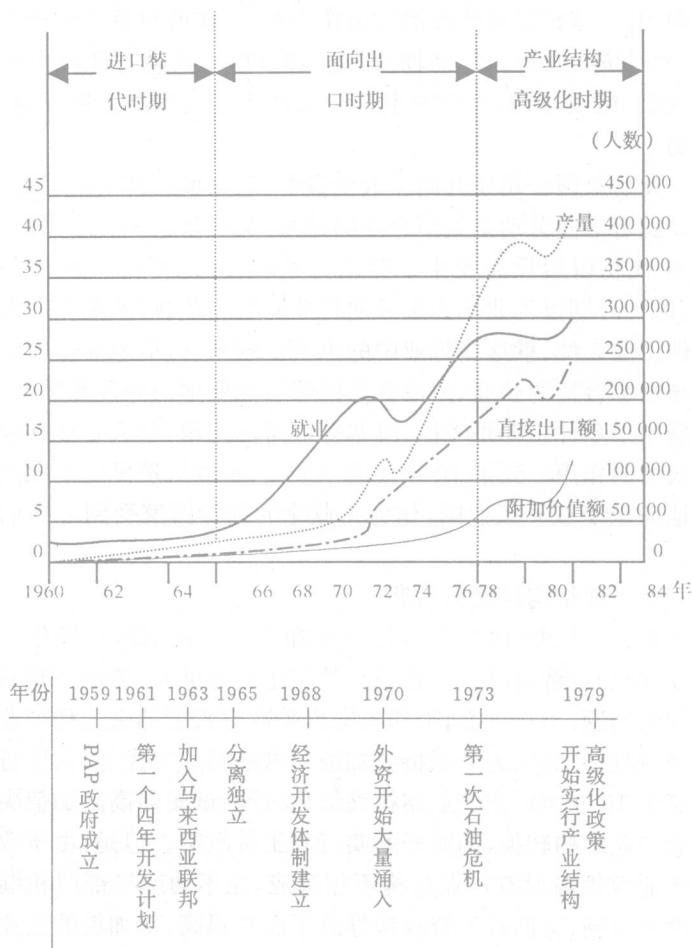


图1 新加坡的工业发展

注:PAP即“人民行动党”。

资料来源:根据新加坡经济发展局《年度报告 1984/1985 年》[新加坡(以下凡是在新加坡出版的英文、中文文献均略去出版地名)]编制。

二、从产业部门和国籍看企业结构

(一)商业部门占半数以上

包括华人企业(指新加坡的“当地”私营企业。就是说,在除外资企业之外的私营企业中,也有一些马来人和印度人所有、控制的企业,但有实力的企业大部分是华人企业,为此对前者予以忽视也无伤大雅。所以本书中的私营企业均指华人企业)、国营企业、外资企业在内的各种大小企业均不同程度地对新加坡的经济发展发挥了作用。其现状如何呢?首先从宏观情况来看,表1是包括外资、国营、华人各企业在内的新加坡所有企业的各产业和各种规模的构成(1983年)。由此可知,新加坡在成为新兴工业国的现在,仍深深地残留着英国殖民地时期的产业结构。商业部门占全部的50%;

表1 从职工人数看各产业的企业数(1983年)

职工人数	(括号内为%)			
	制造业	商业	服务业	合 计
10名以下	9 157 (71.1)	35 073 (89.6)	20 581 (87.7)	64 811 (86.0)
10~49名	2 632 (20.6)	3 572 (9.2)	2 282 (9.7)	8 486 (11.3)
50~99名	483 (3.8)	289 (0.7)	297 (1.3)	1 069 (1.4)
100名以上	501 (3.9)	192 (0.5)	295 (1.3)	988 (1.3)
合计	12 773 (17.0)	39 126 (51.9)	23 455 (31.1)	75 354 (100)

注:商业包括:贸易、批发、零售、餐馆、旅馆。

服务业:包括金融、运输、不动产、娱乐。

资料来源:新加坡贸工部:《季度经济概览》,1985年第3期。

其次是服务业部门,占 31%;制造业部门仅有 17%。仅就各个产业的企业数分布看,新加坡的产业结构依然是商业占有较大的比重。

就企业规模来看,职工在 10 人以下的零星企业占了 86%,而职工在 100 人以上的大企业仅占 1.3%,企业数也不足 1 000 家。从企业规模的一般分类来看,将拥有 100 名以上职工的企业称为大企业是否适合尚属疑问,但至少就新加坡国内相对比较来看,这些企业属于大企业。包括外资企业在内,还没有 1 家企业拥有 1 万名以上的职工,企业的平均规模相当小,从某种意义上也可以说这反映了新加坡的绝对规模(总人口 260 万人)较小。顺便提一下,1983 年新加坡就业职工总数(农业、渔业除外)为 1 155 800 人,每家公司的平均职工人数约为 15 人。

(二)外资企业的比重

下面来看看新加坡大企业的国籍和所有者的分布情况。不过,由于没有可供金融企业和非金融企业之间的企业规模进行直接比较的基准,这里拟分为两个部门来看。书末的附表是包括外资企业和国营企业在内的新加坡企业(金融业部门除外)1985 年度销售额前 100 位的排名表,表 2 是 1985 年度金融公司资产总额前 20 位的排名表。就金融业部门除外的前 100 位公司来看,如表 3 所示,外资企业为 57 家,当地或本地企业(国营企业、华人企业)为 43 家,外资企业稍多。而在前 20 位金融企业当中,外资企业为 16 家,当地企业为 4 家,外资企业占压倒多数。因此,在名列前茅的企业数量方面,外资企业在除金融业之外的部门中“稍多”,而在金融业部门中“占压倒多数”。就所有产业部门中的比重来看,如下所述,外资企业仅在制造业部门中占压倒多数,而华人企业则在金融业部门中比其他产业部门占有相对较大的比重。当地企业在金融业部门中较少(仅有 4 家)是因为在这个部门中华人企业正在迅速地庞大化和垄断化。