

SUCCESS ON THE WEST SIDE
OF THE TAI WAN STRAITS

赢在海西

《赢在海西》联合报道组 编



海风出版社
HAIFENG PUBLISHING HOUSE



SUCCESS ON THE WEST SIDE OF THE TAI WAN STRAITS

《赢在海西》联合报道组 编

赢在

海西

SUCCESS
ON THE
WEST SIDE OF
THE TAI WAN
STRAITS

海风出版社

图书在版编目(CIP)数据

赢在海西/《赢在海西》联合报道组编. —福州:海风出版社, 2008.12

ISBN 978-7-80597-839-0

I. 赢… II. 赢… III. 纪实文学—作品集—中国—当代
IV. 125

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第195059号

赢在海西

《赢在海西》联合报道组 编

责任编辑: 胡立昀 刘 伟

整体设计: 刘 伟

出版发行: 海风出版社

(福州市鼓东路187号 邮编:350001)

出 版 人: 焦红辉

印 刷: 福州青盟印刷有限公司

开 本: 787×1092毫米 1/16

印 张: 18.5印张

字 数: 120千字

内文用图: 135张

印 数: 1—1000册

版 次: 2008年12月第一版

印 次: 2008年12月第一次印刷

书 号: ISBN 978-7-80597-839-0/Z·155

定 价: 55.00元

序

台资入闽，潮涌海西，蔚为大观。

距离台湾最近的土地，80%台湾同胞的祖籍地，以福建为主体的海峡西岸经济区正崛起东南，跨越海峡，连接两岸。

1981年，福建省第一家台资企业在漳州落户。

2007年5月，南平市台湾同胞投资企业协会正式成立，成为福建省第九家台协会，也成为祖国大陆第一百家台协会。

目前，在闽落户的台资项目有九千六百多项，来闽投资的百强台企已有50家以上。台湾已成为福建第一大进口市场、第四大贸易伙伴和第七大出口市场。

30年改革开放所带来的沧桑巨变，广大台商是见证者、参与者，也是受益者。30年来，祖国大陆坚持改革开放不动摇，坚持不懈地出台一系列政策措施促进台商投资大陆，推动两岸经济交流和早日直接“三通”，坚持不懈地保护台商权益，为

台商投资大陆提供了重要的政策支持和信心保障，使面临经济转型、结构调整的台企大批西进成为可能。从劳动密集型为主的传统产业，到以资本和技术密集为主的现代产业，渐次转移，形成大潮。

与台湾有着密切的地缘、血缘、文缘、商缘、法缘关系的福建成为台商西进登陆的一个重要承接地。两岸开放以来，闽台在经济、农业、文化、教育、旅游等领域的合作交流十分密切，在大陆创下五十多项首次或第一。福建已经成为两岸经贸合作和交流交往的重要地区。目前，国家批准的四个台商投资区都在福建，累计实际利用台资超过140亿美元，在大陆各省排第三位，农业利用台资居首位。广大台商为福建经济社会建设贡献了力量，自身也获得了发展和壮大，形成双赢的局面。2007年，“支持海峡西岸发展”写入中共十七大报告，海西影

响力进一步扩大，台资集聚热潮再现。台商，成为海峡西岸经济区建设的积极参与者。

那么，海西究竟给台商带来了怎样的发展契机？台商在海西的经营发展有着怎样的历程和感人故事？海西台商的经营成功之道又在哪里？

2008年5月至10月，中国华艺广播公司和福建省闽台新闻交流联谊会共同举办了“赢在海西”大型联合采访活动。旨在全面反映改革开放30年来台商投资福建的历史进程和最新进展，集中展示海峡西岸经济区蓬勃发展的生机活力和美好前景。在海峡之声广播电台、福建东南卫视、福建东南新闻网、海峡导报、海风出版社等媒体的大力支持和配合下，通过广播、电视、报纸、网络等传播手段，对福州、厦门、泉州、漳州、莆田、龙岩等地市的台企、台商进行了全面的采访报道。以此为基础，主办方精选了杨肃元、陈信仲、李瑞河、庄福池、高新平五位颇具代表性、卓有成就的台商进行深度访问，回溯他们投资心路的酸甜苦辣，揭密台商成功经营的守则心

法，探究荣耀背后的情感故事，最终汇集成这本厚厚的十多万字的《赢在海西》。

《赢在海西》既是对台商成功之路的记录，也是对两岸交流合作历程和海峡西岸经济区建设进展的一次有价值、有意义的报道。它以台商的切身感受和实际行动来展现海西的蓬勃生机和发展潜力，为海峡西岸经济区作了生动诠释和有力注解。从这一角度来看，这本书是颇具说服力的海西广告，将起到很好的传播和示范效应，吸引更多的台商来海西投资，推动海峡西岸经济区更好更快地发展！

当前，两岸交流合作正处在一个新的历史起点上。福建提出要把海峡西岸经济区建设成为科学发展的先行区，两岸人民交流合作的先行区。这一目标的实现，需要方方面面的努力，媒体的参与和报道是不可或缺的一环。《赢在海西》的出版适逢其时，为“两个先行区”建设擂鼓助威，具有重大的现实意义和深远的历史意义！

福建省委常委、宣传部长



闽海过帆第一棹

002

上羽艳霓裳情寄百年三代
善若水梦圆原乡古泉

058

一叶人魂 茶道人生

116

同舟共济 市场
相濡以沫 未来

170

再来还是选福建

236



SUCCESS ON THE WEST SIDE OF THE TAI WAN STRAITS

《赢在海西》联合报道组 编

赢在

海西

SUCCESS
ON THE
WEST SIDE OF
THE TAI WAN
STRAITS

海风出版社

闽海过帆第一棹



不知道世界上有哪一湾海峡像台湾海峡一样，汇聚着一个民族如此复杂的情感；也不知道世界上有哪一个岛屿像金门一样，和大陆在地理上如此之近，在政治上如此之远。从厦门大嶝岛的白哈礁到大金门最近处仅仅1800米，曾几何时，它却是一道两岸同胞难以跨越的鸿沟。望远镜中，神秘的金门列屿——大陆遥望台湾的第一道风景——咫尺天涯。

“海风犹记前旬事，桨声未断后夜雷。浯水沧海并潮起，一船行破万里云。”60年弹指一挥间，厦金海域经历了两岸从炮战、对峙、缓和到通航的风雨历程。1997年4月19日，大陆“盛

达”号和“华荣”号集装箱船，悬挂方便旗，分别自厦门和福州直航高雄，正式开启两岸货运“试点直航”；2001年1月2日，厦门至金门的客运航线正式开通，两岸海上直航的“破冰之旅”终于冲破了阻隔大陆与台湾半个多世纪的人为屏障。而今，盈盈碧波，长堤岬角，银鱼腾跃，鸥鹭飞翔，浅浅的厦金海域，来来往往的商船交相唱和，厦金、泉金海上直航的客船络绎于途。“一关三检”，海陆联运，曾经咫尺天涯的大陆游客赴金门、马祖的战地观光已不再是遥不可及的梦，这南来北往的商船客轮也成了两岸关系春暖花开的见证。回溯过往，两岸间的许多业界人士为此付出了巨大努力，而金厦海运股份有限公司董事长、金欣海运股份有限公司监事长杨肃元就是其中重要的一位。

行看风云连海涛 千帆齐聚桨为先

“我们是为了做‘小三通’才来福建的，这是一个历史的偶然，是一个因缘的际会，也是历史很自然的发展。”

提起杨肃元，台湾少有人不知道的。在政界，他算是一位响当当的人物，曾任台湾地区第二届、第三届“国大代表”，“总统府国策顾问”，从李登辉上台到马英九执政，他都在相关政策的研拟上扮演过重要的角色；在商界，他曾连续两届担任金门商会的理事长；他积极参与社会活动，推动两岸交流。当年，在“金门县政府”的倡导下，他以一个商人独到的敏锐



↑ 杨肃元夫妇（左二左三）与马来西亚侨领杨忠礼（右二）合影

目光和超凡胆识，带领公司成为了推动金门与福建沿海地区海上直航的主力军。他旗下的“金门快轮”是高雄“直航”大陆的第一艘民营客轮，他是目前投入“小三通”海上营运船只最多的“船老大”，他的船公司独力承担了泉金航线的客运业务——数个“第一”成就了他及他的船公司在“两岸海上直航”中的地位。而今，虽已年近古稀，仍然意气风发，带领着他的船队往来于厦门—金门、泉州—金门以及马尾—马祖航线之间，马不停蹄地为两岸的“截弯取直”忙碌着。

记者在见到杨肃元之前，曾几次电话交流，感觉他是一个十分认真谨慎的人，处理每一件事都要思前想后、有板有眼。就拿预约采访来说，他一定是“6点半”、“8点20”这

样确切地和你敲定。见面之后却发现这位并不魁梧的老者其实并不像他的名字那般严肃。淡蓝格子衬衫随意地搭了条米黄色的休闲裤，年轻的装扮一下子就拉近了年龄间的距离。炯炯双目，长长的眉毛，总让人把他和“慈眉善目”联想到一起。

仔细回想起来，他真是一个殷勤周到的人，客人来了必定坚持派自己的车来接，必定亲自预订酒店：“采访要住得离港口近，离办公地点近才方便。”看到记者有些犹豫，他竟然像个孩子似的笑了：“最主要的是这家酒店的饭菜很可口，如果我请你吃晚餐的话，我们就可以边吃边聊了，时间宝贵啊。”看着老人亲自到前台勘察房间，点菜夹菜，感觉就像到了相邻的叔伯家。“一般人不知道，我分鱼的功夫是一流。”杨肃元一刀一叉，三拔两弄，一条鱼的皮肉骨就分得清清爽爽了，“金门人会品鱼，而我在这方面是饕客。”看着眼前这不带一根骨刺的鱼肉，我忍不住想，有着这样细致耐心的人还会有什么事做不成功呢？

采访在随意间展开。交谈中，记者了解到杨老不仅会游泳、唱歌，还打得一手好网球、好篮球，是金门长跑训练营连续多年的赞助者，尤其让人意外的是商海中沉浮的他居然当过13年的小学老师。也许正是凭着优秀的社会活动能力，他在经商的过程中才能人脉丰沛。“我们差点是同行。”杨肃元曾经报考过台湾的世新大学——台湾培养媒体人的有名学府——终因几分之差与他梦想中的记者生涯擦肩而过，然而他展现的素养却十分专业。聊着聊着，他把餐具一挪，就铺开了纸笔：

“这么大篇幅的文章肯定得讲究层次，我们按时间顺序把要点列出来，一段一段地说吧。”杨肃元对数字有着超乎寻常的记忆力，经由他这么一串，混沌的脉络逐渐地清晰起来。

“我们是为了做‘小三通’才来福建的，这是一个历史的偶然，是一个因缘的际会，也是历史很自然的发展。有时我就想这是不是冥冥之中的安排，上天交给我的一个任务。”杨肃元说着，深邃的目光延伸到远方。

杨肃元原本跑的是金门到高雄的航线，经营得也不错，对于两岸海上直航，碍于两岸政治隔离的现实，常常是有想法没办法。两岸时空的转变让他开始将这样一个航段纳入了自己的视野。1997年4月19日，两岸“试点直航”的启动，结束了长达48年两岸没有任何商船直接往来的历史，这件事成为当时轰动两岸的大新闻，杨肃元作为航运界的资深人士自然也是高度关注。善于捕捉商机的他在1999年12月31日投资六七百万美金购买了一艘一万吨的滚装客轮，本想参与高雄和厦门的直航，却因为李登辉的“煞车”而功亏一篑，“‘戒急用忍’把我搞得很惨，因为其中还有银行贷款，差点把我压垮。”

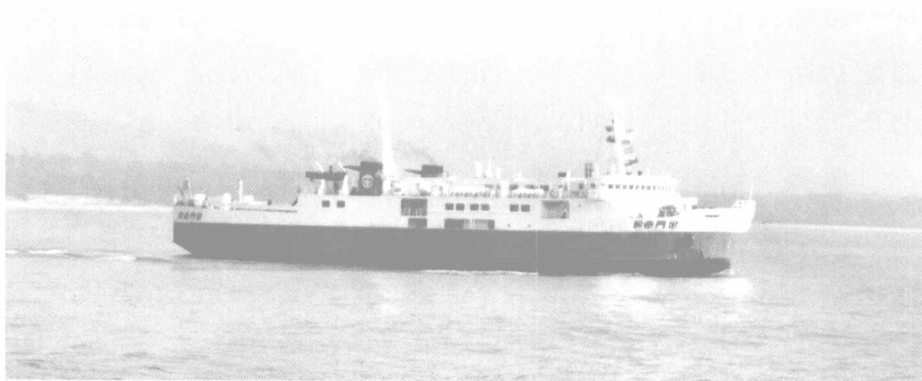
不过，受到重挫的杨肃元并没有因此一蹶不振，硬是凭着一股不认输的劲开创了他事业的转机：既然从厦门到高雄的航线行不通，那么是不是可以开辟另外的航线？从厦门港到高雄港是17个小时，从金门到厦门呢？从厦门港到高雄港的航线开通了，从金门到厦门的航线开通还会远吗？两岸的货运直航启动了，客运呢？杨肃元在混沌中重新燃起了希望的火种。

他一方面开始与“金门县政府”一起积极倡导与推动厦金海上直航；另一方面也从实际层面着手为厦金航线的开通做起了准备。

果然，在强大的“三通”民意压力下，2000年12月11日，台湾行政当局审查通过了“试办金门、马祖与大陆地区通航实施办法”草案。2000年12月27日，福建省台办负责人表示，大陆方面愿对金门、马祖与福建沿海通航给予协助，“金门县政府”随即启动直航方案，2001年1月2日，金门的“太武”号客轮驶入厦门和平码头；2月6日厦门轮船公司“鼓浪



↑ 杨肃元夫妇（右二左一）与王永庆夫妇（左三左二）在“新金龙”号前合影



↑ 第一艘金门直航厦门的民营客轮——“金门快轮”

屿”号客轮由厦门首航金门，两岸客运直航的序幕正式拉开。

值得一书的是，就在当年3月，台湾当局“交通部”核准了杨肃元旗下的“金门快轮”由金门料罗湾港直航厦门，“金门快轮”成为金门直航大陆的第一艘民营客轮。

“打铁要趁热！”杨肃元瞄准了这样一个难得的机遇，从澳洲买了一条可供186人坐的二手客船——“金龙轮”，正式加入了两岸海上直航。跑了一年后，他发现“小三通”发展得很快，就把“金龙轮”转到马祖到马尾的航线，又购进了一艘全新的，可搭288人的客船——“新金龙”号，于2003年底投入厦门到金门的航线。

杨肃元说：“虽然厦金航线没有开通以前，两岸同胞的联系还不是很密切，但是通过渔民之间的往来，很多金门人娶了大陆的新娘，金门和厦门之间已经通过一种特殊的方式，延续了原来的血缘。我当时就想，总有一天，金门和厦门会两门对开，变成一个海峡之间的通途。只是没有想到厦金航线一开通