

创新决定业绩

领导干部应做创业创新创优的先锋

多吉才林（王国忠）著

云南民族出版社

创新决定业绩

领导干部应做创业创新创优的先锋

多吉才林（王国忠）著

图书在版编目 (CIP) 数据

创新决定业绩：领导干部应做创业创新创优的先锋/
王国忠著. —昆明：云南民族出版社，2009. 5
ISBN 978-7-5367-4367-0

I. 创… II. 王… III. 技术革新—研究—中国 IV.
F124.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 066699 号

责任编辑	杨红英 张 平
封面设计	何志明
出版发行	云南民族出版社 (昆明市环城西路 170 号云南民族大厦 5 楼 邮编：650032)
邮 箱	ynbook@vip.163.com
印 制	云南省委党校印刷厂
开 本	889 mm × 1194 mm 1/32
印 张	10.875
字 数	170 千
版 次	2009 年 6 月第 1 版
印 次	2009 年 6 月第 1 版
印 数	0001~5678
定 价	39.00 元
书 号	ISBN 978-7-5367-4367-0/D·413

我自己对待科学理论的 基本态度

孜孜不倦地学习科学理论，
坚持不懈地钻研科学理论，
矢志不渝地信仰科学理论，
身体力行地践行科学理论，
与时俱进地运用科学理论，
持之以恒地宣传科学理论，
理直气壮地创新科学理论。

——多吉才林（王国忠）

作者简介

多吉才林，藏族，学名王国忠。脱产研究生学历。先后任香格里拉县（原中甸县）民族小学教导主任，香格里拉县第四中学校长，香格里拉县委党校副校长，迪庆州委办公室秘书科副科长，香格里拉县第一中学校长，云南省委统战部政策理论研究室副主任、民族宗教处处长，临沧地委委员、宣传部长、宣传部长兼组织部长，临沧市委常委、组织部长，云南省委、省政府防邪办副主任等职，现任云南省委党校副校长、云南行政学院副院长、省委党校校园改扩建指挥部副指挥长。

先后在国内外各种报刊媒体发表理论文章 220 多篇，经常应邀到大专院校、各级机关、民主党派、农村基层、厂矿企业、学校医院、驻军、县乡社区，作有关民族宗教、统一战线、政党制度、民族经济、党的建设、领导科学、理论学习、干部队伍建设、创新工作等方面的专题讲座 290 多场次。

先后在云南大学出版社、云南民族出版社、云南科技出版社、云南人民出版社等出版了《跨世纪的民族宗教》（32 万字）、《漫谈新时期爱国统一战线》（12 万字）、《实践与思考》（38 万字）、《漫谈怎样当好领导干部》（27 万字）、《领导干部必须处理好的若干关系》（18 万字）、《古今中外领导者成事兴业的关键在于选贤任能》（30 万字）等 6 部理论专著。



作者近影

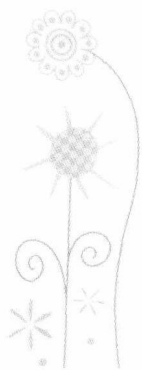


作者近影（藏装）



前 言

古今中外都有一些爱书如命的人，其中既有不少伟人，也有很多凡人。我自己虽然天赋比较差、基础比较弱、底子比较薄、起步比较晚，但始终奢望成为这些爱书如命的凡人中的一员。因为在年纪较小的时候就有了这样的奢望，所以，自己无论是在香格里拉当老师任校长时，还是在雪域高原当秘书任科长时，也无论是在佤乡临沧当部长任常委时，还是在春城昆明当处长任主任时，都始终没有停止过读书、品书、教书（讲学）、写书。为什么老这样一意孤行、好高骛远呢？原因很简单，就是在我看来，对个人而言，读书、品书、教书、写书，可以开阔视野和心胸，可以增加知识和才干，可以锤炼品德和修养，可以提高素质和能力，可以留下经验和思想；对整个人类来讲，





读书、品书、教书、写书，可以使知识得以积累，使文明得以传承，使传统得以弘扬，使智慧得以汇集，使文化得以发展，使社会得以进步。

人自从与猪、马、牛、羊、猴等相区别成为真正的人以后，主要就用三个方式积累知识、传承文明、弘扬传统、保存智慧、积蓄力量、发展文化。这三种主要方式：一是“讲”。中国古代的孔子和古希腊的苏格拉底，就是用讲的方式积累知识、传承文明、弘扬传统、保存智慧、发展文化的奠基者、开拓者和集大成者。在2500多年前，孔子弃官离鲁，收徒到处讲学的故事，不仅在中国几乎家喻户晓、妇孺皆知，就是在东南亚和整个世界也流传着很多有关的故事。时至今日，还有很多人都把东南亚称为儒学文化圈，近几年在世界各地又一次像雨后春笋般举办起来的学习汉语的学校也都被人们称作孔子学院。无独有偶，在孔子去世10年后，一个伟大的生命在古希腊诞生了，他就是在世界教育史和哲学史上享有崇高地位的苏格拉底。很多专家学者都把西方哲学、教育学的源头追溯到苏格拉底，但是，这位旷世奇才并没有留下文字的东西，他把他的智慧和学问用讲的办法留给了人类，留给了我们，留给了世界。这位伟大的哲学家、教育家终生从事义务教育，从不向人收取分文学费，搞的是真正意义上的义务教育。教学无固定场所，也没有



一定的教学对象，和孔子一样“有教无类”，只要愿意学都可以来听。用讲的办法积累知识、传承智慧、传播文化、延续文明，不仅古代有，现在还更多。领导给群众作报告、老师给学生讲知识、专家给听众办讲座等等都是在做这件事。中央电视台开办的“百家讲坛”，请易中天、于丹、阎崇年等国内外专家学者在电视里作讲座，影响很大，效果很好，广大的人民群众很欢迎。二是“建”，或者说“做”。如长城、故宫、布达拉宫、丽江古城等等都是通过“建”，把知识沉淀了下来，把文化传承了下来，把智慧积累了起来。三是“写”。就是用文章和书籍把知识积累起来，把智慧传承下去，把文化发展下去。在发明文字以前，主要靠记忆、靠实物、靠口传；在发明文字以后，主要靠文字，就是用文字记历史、写思想、积智慧、传文化，就形成了文章和书籍。后来的人就通过读书、品书、教书、写书，学习并继续积累知识、继承并继续弘扬传统、接受并继续传承智慧、吸取并继续丰富文化，进而推动人类的进步和社会的发展。

人类向前发展就像接力赛跑，第一代跑第一棒，第二代跑第二棒，第三代跑第三棒，依次下去，永无停息；而且这种人类所特有的积累知识、传承文明、弘扬传统、保存智慧、发展文化的活动还像从高山上滚下来的雪球，越滚越大，越滚越快，越滚越多，以

至于到了今天，很多知识的积累、文明的传承、智慧的积蓄做得好的国家已经进入了知识经济的时代，我们虽然做得不是最好，但也已经初见知识经济的端倪。

只要人类存在，人类的知识、智慧、文化、文明就要永远积累下去，传承下去，发展下去。这样的传承主要靠读书、品书、教书、写书。概而言之，人类之所以不同于其他任何动物，能不断高明、不断进步、不断发展，并永葆万物之灵的宝座，一条根本性的原因是人类有其他任何动物所没有的读书、品书、教书、写书的本领。因此，读书、品书、教书、写书是人类永远不可轻视，也不可懈怠，更不可放弃的好事、大事、要事。正因为如此，古今中外很多成功者都是阅读者、演讲者、写作者，也就是读书者、讲书者、写书者。毛泽东主席一辈子都在读书、品书、教书（讲书）、写书；被美国人民誉为最伟大的总统亚伯拉罕·林肯说自己生活的三大要事是读书、演讲（很大程度上是讲书）和写作（就是写书）；以教书为职业的大文豪鲁迅先生说，哪里有什么天才，自己把别人喝咖啡的时间都用在了学习和写作上，就是用在读书、品书、教书和写书上；温家宝总理说自己的最大爱好是读书学习。

老母猪就没有这种用读书、品书、教书、写书积累知识、传承文明、弘扬传统、保存智慧、发展文化、



引领进步的能力。因此，远古时代的老母猪和现在的老母猪肯定一样弱智，一万岁的老母猪照样会很无知、很愚蠢、很糟糕。正因为如此，鲁迅先生曾向那些吃喝玩乐的时候远远多于读书学习的时候、打牌搓麻的时候远远多于做事创业的时候、游山玩水的时候远远多于思考研究的时候、议论别人的时候远远多于充实自己的时候的人们发出振聋发聩的呐喊——“吃了睡，睡了吃，是猪的生活，再加上玩，难道是人的生活吗？”禽兽之所以是禽兽，在很大程度上也是因为不会读书、品书、教书、写书，不会积累知识、保存智慧、传承文明、弘扬传统、发展文化，所以，被我们称为亚圣的孟子曾讲：“饱食，暖衣，逸居而无教，则近于禽兽。”这里说的“无教”就是不接受教育，不读书学习，不思考研究。

读书、品书、教书、写书，被张元济、季羨林等不少学术研究之泰斗、为人处事之楷模称为“天下第一好事”。现在也有不少人常讲：以读书、品书、教书、写书为职业的“人民教师是太阳底下最崇高的职业”。然而，在现实生活中，读书、品书、教书、写书的人得到的不全是鲜花和掌声，不时遭到冷眼、遭到非议，甚至有时遭到责难，难怪在不少国家已经进入知识经济时代时，我们还只是初见端倪。尽管如此，我依然认为，作为人应该读书、品书、教书（讲学）、





写书，作为领导干部应该读得更勤、品得更深、教得更好、写得更多。正是鉴于这样一些不成熟的想法，几十年来，不论从事什么工作、不论身居何种岗位、无论面对什么情况、无论遇到什么困难，我都抓住一切工作之余的时间，始终如一地在读书、如饥似渴地在品书、持之以恒地在教书（讲学）、坚持不懈地在写书，始终把讲课搞教学、写作搞科研作为自己的一项重要重要工作和一条重要职责。

现在中央要求建设“学习型政党”、“创新型国家”，看来我读书、品书、教书和写书的劲头不仅不能减弱，反而还要强化，因为连书都不认真读、不认真品、不认真教、不认真写，还谈什么“学习型政党”，更谈不上“创新型国家”。简言之，靠不认真读书、不勤奋学习的不学无术的人是不可能建设“学习型政党”，更不可能建设“创新型国家”。为了用实实在在的行动响应中央的号召、贯彻中央的精神、执行中央的决定、落实中央的要求，我在读书、品书、教书的过程中，萌发了作有关创新的讲座、写有关创新的拙作的想法。当然，认为创新十分重要是我早有的思想。早在2005年出版的第四部拙作《漫谈怎样当好领导干部》中，我就提出并比较系统地阐述了“创新是为政之魂”的观点，只是当时对创新问题学习还不够、积累还不足、思考还不多、琢磨还不深，因而还



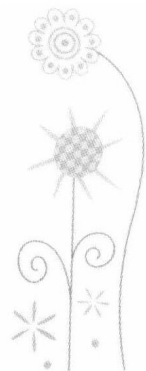


不敢奢望作有关创新的专题讲座、出有关创新的专题论著。

从2005年以后，自己在工作之余又出版了《领导干部必须处理好的若干关系》和《古今中外领导者成事兴业的关键在于选贤任能》两部拙作，同时还作了不少专题讲座。在学习、思考、写作和作讲座的过程中，自己更加深切地感受到了创新的重要、创新的必要、创新的迫切。

按照中央的要求，各级党校是培训轮训的阵地、理论创新的机构、党性锻炼的熔炉、出谋划策的智库。2007年底，中共云南省委决定调我到这个大阵、大机构、大熔炉、大智库工作，担任中共云南省委党校副校长、云南行政学院副院长，从此，读书、品书、教书、写书又一次成了我的一项主要工作和职责。在切实做好自己本职工作的同时，我更加自觉地抓紧一切业余时间，勤奋学习和努力写作。利用双休日和节假日着手收集材料、阅读书刊、搜寻信息、提炼观点，准备作有关创新的讲座，准备写有关创新的拙作，终于用2007年和2008年的几个长假动笔写成了一个初稿，并在一些培训班上应邀作了题为《创新决定业绩——领导干部应做创业创新创优的先锋》的专题讲座。

为什么讲座的标题叫做“创新决定业绩”，而不





直接叫做“创新决定一切”呢？创新决定业绩，也就是领导干部做事赢就赢在创新。领导干部不仅要做事，也要做人，还要做官，个别的还要做学问。依我拙见，做人一般赢在堂堂正正上，做学问通常赢在勤奋刻苦上，不全都是赢在创新上，只有做事往往赢在创新上。至于做官就比较复杂了。过去封建社会官爵世袭，这就赢在了出身门第上；后来民国时期，很多人借靠山当了很大的官，这是赢在后台上；据说有些国家要做官，需要花很多钱财、走很多后门、找很多官员、跑很多路子，这是赢在金钱上，赢在后门上，赢在关系上，赢在跑要上，而不是赢在创新上。作为人民公仆的我们共产党人的领导干部做官本应赢在为民造福的强烈愿望上，赢在为民服务的过硬本领上，赢在为民奉献的显著政绩上，当然，不可否认，赢在关系上、赢在金钱上、赢在靠山上的不应该有的情况也时有发生。因而，做官赢在哪里，我实在还有些说不清、说不全、说不透，有些现象不要说把它说全、理清、写好，连我自己都还看不太清楚、弄不太明白、想不太清晰。因此，我还是遵照孙中山先生“要立志做大事，不要立志做大官”的要求，说说做事的问题吧！我们在这里说的是做事赢就赢在创新上，至于做人、做官、做学问赢在哪里，就眼前，我还没有经验和能力系统讨论，请大家允许我到以后进一步有所学习、





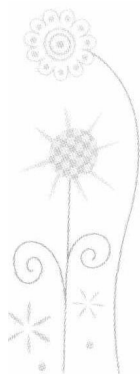
有所积累、有所感悟、有所发现、有所研究后再来著书立说吧！

“创新”这个字眼在今天特别流行，也很时髦，几乎所有的领导都在讲创新的重要，几乎所有的组织都在说要建设创新型的团队，几乎所有的地方都在喊要开拓创新之类的口号，但是，扪心自问，真正具有创新意义的理念我们有多少？真正具有创新价值的思路我们有多少？真正具有创新内涵的举措我们有多少？真正具有创新精神的行动我们有多少？

为了探讨这样一些问题，自己在讲座提纲的基础上写成了这部拙作，现谨呈给大家。以我现有的实践经验、理论功底、知识积累、研究能力和表达水平，要真正把创新这个重大的全球性的时髦命题说清、论透、写好、讲全，其难度不亚于让我去攀登喜马拉雅山。好高骛远，眼高手低，井蛙之见，夜郎之语，不妥之处肯定很多，恳请大方之家不吝赐教。

作者

2009年7月21日于昆明西山之脚、滇池之滨



目 录

前 言	(1)
-----------	-------

创新决定业绩	(1)
--------------	-------

第一讲 为什么说创新决定业绩

.....	(8)
一、创新决定业绩是大国崛起的启迪——创新 造就了大国	(9)
二、创新决定业绩是国际共运的昭示——创新 推动了共运	(35)
三、创新决定业绩是中国历史的经验——创新 振兴了中华	(45)

第二讲 创新为什么会决定业绩

.....	(49)
一、只有创新，才能解决新问题	(50)
二、只有创新，才能克服新困难	(51)
三、只有创新，才能迎接新挑战	(55)