

农业經濟参考資料

第六輯

中国人民大学农业經濟系編

中国人民大学

編 者 說 明

为了配合本校农业經濟系教学的需要，我們編輯一套“农业經濟参考資料”，將分輯陸續出版。

所选的資料主要录自报刊，同时包括一部分未在报刊上发表过的、有参考价值的資料，以及部分加工整理过的資料。这些資料，絕大部分是具有代表性的、較好的資料，但也选一小部分討論性的資料，供学习参考。有些資料因外面有單行本或已編入我校其它参考資料內者，只列目录，不印本文。

絕大部分資料，將維持其完整的面貌，对部分資料，我們將根据教学需要的情况作适当刪节。

由于配合教学，選擇資料時間比較短促，不妥之处在所难免，希望讀者指正。

农业經濟系农业經濟教研室

1959年4月

目 录

中共中央、国务院关于在全国大规模造林的指示·····	1
中共中央、国务院关于加强蔬菜生产和供应工作的领导， 适时地做好秋菜播种工作的指示·····	8
国务院关于利用和收集我国野生植物原料的指示·····	8
领导农业大跃进的經驗·····中华人民共和国农业部·····	11
必须合理安排劳动力·····“人民日报”社論·····	15
人民公社要建立和健全生产责任制·····“人民日报”社論·····	19
加速发展畜牧业·····“人民日报”社論·····	22
十分指标，十二分措施，二十四分干劲·····“红旗”社論·····	28
坚决推行评工记分办法·····“湖北日报”社論·····	32
劳动定额仍是人民公社劳动管理的 重要基础·····“大众日报”社論·····	34
* * *	
怎样認識农村財貿管理体制的改进——应不应“放”？ 要不要“統”？人民公社是否要經濟核算？·····李先念·····	37
资产阶級农业經濟理論必须彻底批判·····刘瑞龙·····	48
发揚群众路綫和实事求是的 作风·····中共江苏省委第一書記 江渭清·····	60
群众路綫工作方法战无不胜·····	69
正确处理人民公社收入分配中积累和消費的关系·····楊 波·····	73
政、社可以合一 党、社不可合一·····赵 汉·····	78
耕作田圃化是增产的綜合措施·····河北省农林厅·····	82
革命的精神踏实的步法·····“人民日报”評論員·····	86

中共中央、国务院 关于在全国大规模造林的指示

迅速地大规模地发展造林事业，对于促进我国自然面貌和经济面貌的改变，具有重大的意义。我国现有的森林资源不足，木材蓄积量只有六十亿立方公尺左右，森林复盖率只稍多于百分之十，而且集中在少数地区。森林不足和分布极不平衡，不但妨碍了基本建设事业的发展，限制了木材纤维工业、林产化学工业和各种林业特产、林区副业生产的发展，而且很多地方由于光山秃岭大量存在，水土流失和水旱风沙灾害严重，大大影响了农业生产的发展。解放以来，历年特别是一九五六年造林事业是有很大成绩的，但是还远不能满足人民和国家的需要。目前全国工农业都在突飞猛进，造林运动也在空前迅速地前进。人们一旦认识了造林确有很大利益，不造林确有很大不利，认识了造林并没有不可克服的困难，他们的干劲就是无穷的了。仅仅今年截至三月底止，全国已经造林一亿七千万亩，相当于第一个五年计划期间完成数的百分之一百一十。不少省市已经定出规划，争取在五年左右基本上完成绿化。这个情况表明，全国农业发展纲要（修正草案）中所提出的十二年绿化一切可能绿化的荒地荒山和在宅旁、村旁、路旁、水旁植树的要求，不但完全可以实现，而且可以提前实现，怀疑和保守的思想是没有根据的。但是应该指出，也有一些地方，群众对于造林的认识和信心还不足，劲头还不大，办法还不多；特别是往往只重视造林，而不重视育林和迹地更新，以至种得多，活得少，长得慢，或者伐得多，种得少，种得慢。有一些领导机关，对于这种情况，还没有用大力加以扭转，或者缺乏造林的全面规划和正确方针，因而还不能充分有效地发挥群众的积极性。为了迅速克服这些缺点，使造林运动得到普遍地、有计划地发展，在尽可能短的时期内改变我

国森林不足和分布极不平衡的状况，中共中央和国务院现作如下指示：

(一) 必须作好规划。为了改造自然、保持水土、征服水旱灾害，为了大规模地发展基本建设和各种林产品工业，为了改善农民生活特别是山区农民生活，全国森林面积应该在十年内翻一番。即由一亿公顷(十五亿市亩)以上增加到二亿公顷(三十亿市亩)以上，使全国平均的森林复盖率由百分之十以上增加到百分之二十以上。全国的木材蓄积量，在十五年内应该增加到八十亿立方公尺左右，即增加三分之一。各种水果、干果、桑叶、茶叶、油料、树胶等林产品，也都应该有巨大的增长。

在制定造林规划的时候，应该同时考虑到农业和畜牧业的发展规划。应该根据当地的条件，使林业的发展和经营同农业、畜牧业的发展和经营适当地结合起来。

各省、自治区必须因地制宜，规定不同的造林速度。西北、华北是森林最少、水土流失最严重的地区，必须排除万难，大力造林。但是估计到有些省、自治区人口太稀，或者宜林地太少，森林复盖率难于达到百分之二十。因此，一切条件较好的省、自治区，必须争取森林复盖率分别达到百分之三十以上——百分之四十以上，并且力争提前实现。各省、自治区都应该订出大力发展木材和林产品的规划，现在木材不能自给的省、自治区，应该争取在若干年以后能够自给，并且用大量的木材和林产品供应国家建设和对外贸易的需要。在没有荒地荒山的平原村落地区和一切城市，必须发动群众普遍在“四旁”植树，争取做到成片成带，作为整个造林规划的一个重要组成部分。

造林规划除了要注意面积和速度，还要注意树种的搭配。必须兼顾国家建设和群众生活的多种需要，按照自然条件，定出用材林(包括造纸原料)、薪炭林、其他经济林(果木林、油料林等)、各种防护林(水土保持林、防沙林、防风林、海防林等)的适当比例。为了发动群众造林的积极性，发展各种林产品的生产，应该鼓励群众大量发展各种经济林。过去一个时期片面地要求群众多造用材林而忽视经济林的

偏向，應該糾正。為了保證木材的供應，國營林場應該以營造用材林為主，兼顧多種經營和林農間作，使全國的用材林在國營和合作社營的造林總面積中，所占的比例不少於百分之六十。

為了儘快地增加森林復蓋率和供應國需民用，在樹種的選擇上必須着重發展楊樹、洋槐、桉樹、泡桐、柳樹、苦楝、臭椿等速生樹種，過去在這個問題上注意不夠是錯誤的。竹林發展很快，而竹材在建築和其他方面用途很廣。因此，凡是有條件的地方，都應該積極推廣營造竹林。

在一切適宜珍貴針闊葉樹種生長的地區，應該注意積極發展珍貴用材樹種。

在一切需要和適宜種草的荒地荒山，應該把種草列入綠化規劃。種草不但可以保持水土，改良土壤，而且可以在當年或者第二年就有收益，應該大力提倡。

（二）必須在群眾中作好思想動員，並且堅持依靠合作社造林為主，同時積極發展國營林場的方針。

如上所說，當前和今後十年內造林的任務是偉大的，艱巨的，只有徹底地依靠各級黨組織的領導，依靠廣大群眾的艱苦奮鬥，才能夠完成。這裡的關鍵，就是針對群眾的思想狀態，總結過去的造林經驗，認真作好思想動員工作。必須採取一切有效的方式，例如幹部大會、勞動模範和積極分子大會、群眾大會、青少年大會、辯論、算賬、參觀、競賽等等，向廣大群眾廣泛地宣傳造林的迫切需要，多種利益和成功經驗，表揚先進人物和先進單位，糾正錯誤思想和錯誤辦法，統一認識，鼓舞信心，掀起造林植樹的熱潮。

造林既然依靠群眾的力量，因此，各省、自治區、專區、城市、縣、鄉、合作社必須層層規劃，層層負責。對於那些跨縣、跨專區以至跨省的荒山河流道路的造林，各有關的縣、專區和省應該共同規劃，協作進行。一切有人力的地區還應該動員群眾到人口稀少的鄰近地區去安莊造林。每個地區需要造林的地面，都必須分段劃片，層層包干到底，包種、包活、包補苗、包長大、包保護。造林可以採取植苗、播種或

者插条等各种方法进行；在需要和可能利用机械翻地播种的地方，还可以推广机械造林。合作社造林实行社种社有，树种树苗也由合作社负责收集准备，并且要尽量作到就地采种，就地育苗，人人采种，社社育苗。如果有的合作社确实不能解决树种树苗，国家可以尽量给予援助，或者由国家和合作社合作经营。在交通线和河流两旁，大水库和矿山周围，如果国家不便造林护林，也可以分配给附近的合作社按照一定的规格造林。总之，要动员全国合作社的广大人力迅速实现造林规划。各县要抓紧每一个乡每一个社的造林规划，并且按照有无荒地荒山的条件，分别提出建立造林千亩社、五千亩社、万亩社或者万株社、十万株社、百万株社的指标，组织竞赛，按时评比。对于群众在自己宅旁植树，也应该加以组织和鼓励，实行自种自有，并且定出造林十株户、百株户的规划，以便迅速绿化一切城乡。

在着重依靠群众造林的同时，必须积极发展国营造林。除原有国营林场应该加强以外，还应该利用国有的和合作社无力经营的荒地荒山，组织下放人力、有计划地增建新的林场。国营林场应该以造林营林为主，同时适当结合多种经营（例如农林间作，经营林区、山区副业等），以求降低成本，增加收入。国营林场必须大力改进经营管理，提高造林质量，逐步扩大营林范围，并且认真学习、总结和提高各地林农的先进经验，在造林育林的技术指导、科学试验、采种、选种、育苗、培养良种等方面给合作社以充分的帮助和指导。各地党委应该切实加强对于国营林场的领导，充实林场的干部力量，在干部中提倡勤俭办企业，展开反浪费、反保守的斗争，力求使这些林场成为供应国家木材的重要基地，并且在全民的造林事业中发挥带头作用。

（三）必须努力提高造林质量，作好造林前的准备工作和造林后的育林工作。

造林不但要求多快，而且必须好省，必须种得密，活得多，长得快，避免过去有些地方耗费了人力物力而收效不大的现象。为此，在造林以前，必须作好准备工作。必须动员群众，千方百计地采集和准备足够的树种树苗，并且加意保护苗圃、母树林和分散的母树。必须

总结当地的先进经验，通过训练传授、参观示范等办法，使广大群众学会选择树种、鉴定树苗、整地、栽种、抚育、保护的技术。在西北、华北和其他干旱地区，尤其必须大力动员群众，用苦干的精神作好蓄水保土工作：平地要整好地，山地要挖鱼鳞坑，水平沟，缺水缺土的山头要送水土上山。造林要保证一定的密度（用材林每公顷一般要有六千株到一万二千株，即每十亩四百株到八百株，经济林、薪炭林、防护林也要根据具体情况规定不同的密度），要保证成活率达到百分之八十以上，并且要按时检查成活情况，及时补足缺苗。

为了保证造林质量，发展林区生产，在一切造林任务较大的合作社，都应该建立常年的和实行多种经营的林业专业队，以便解决林业生产的必要的固定劳力，掌握农时，提高和普及林业技术，提高劳动效率和林业收益。

（四）必须做好更新工作和护林工作。

过去一个时期对于我国若干森林实行大面积采伐，采伐后的迹地依赖天然更新，这个办法是不适合于我国具体条件的，必须加以彻底改正，实行小面积采伐和以人工更新为主、以人工促进天然更新或者以天然更新为辅的方针，使更新的速度超过采伐。应该做到伐一株种二株至三株，并且做到当年伐当年种或次年种。过去几年中尚未更新的迹地，必须在最近期内更新完毕。为了保证采伐和更新相结合，从中央到基层，采伐机构和营林机构都应该实行合并。

护林防火工作近年已经有进步，但是还必须继续大大加强。应该组织群众，划分地区，订立护林公约，宣传“护林防火，人人有责”，展开森林无火灾的群众运动。合作社对于社内林木要加强管理，建立必要的责任制；对于社员尚未入社的成片林木，应该争取尽快入社，以便保护。国有林区也应该结合群众力量，加强护林防火的设施。

中共中央和国务院相信，只要认真采取以上各项办法，大力开展千军万马的群众造林运动，经过几年的苦战，我国的绿化面积和森林资源一定可以大大增加，从而将对于我国的工业、农业和人民生活带来极大的利益。

十年看三年，三年看頭年。只要從今年起，爭取全國在三年內平均每年造林二億至三億畝，保證種活長大，我們就有可能大大提前完成十年的造林任務。今年還有八個多月，無論合作社、國營林場和城鄉居民，還可以造很多林，種很多樹，種很多草。今年特別要為明年後年準備大量的樹種、樹苗、草子和技术條件，以便明年後年可以更多、更快、更好、更省地發展造林事業。中共中央和國務院要求各級黨委、各級人民委員會、全體黨員、青年團員和全體人民，一致動員起來，鼓足革命干劲，加緊造林，在凡是能夠造林的時間內不要錯過一天時間，抓緊檢查造林情況和成活養護情況；為在今年打下大規模造林的基礎而奮鬥，為在十年或者更短的時間內使全國的森林總面積增加一倍而奮鬥。

（选自1958年4月8日“人民日報”）

中共中央、國務院關於加強蔬菜生產和 供應工作的領導，適時地做好 秋菜播種工作的指示

在當前工農業生產大躍進的形勢下，蔬菜的生產和供應工作在全國範圍內發生了新的變化。由於各地正在進行大規模的基本建設和水利建設，城鎮、新建工礦區和水利建設工地的入口迅速地集中起來，這些地區的蔬菜生產一時還不能滿足需要，因而這些地區的蔬菜供應曾經出現了供應不足的情況。

隨着工農業生產大躍進，新的建設工地仍在繼續增加。預計今冬明春參加新工地建設的人數將有更大的增加。如按每人每天供應六兩咸菜、一斤鮮菜計算，五個月就至少需要供應咸菜四十五億斤、鮮菜一百二十億斤。同時，隨着工業的迅速發展和城市人口的增加，城市蔬菜的需要量也將更加增多。生產和供應如此大量的蔬菜，是一件

十分艰巨的任务。这一工作做得好坏,不仅关系到人民日常生活必需品能否得到保证,而且关系到国家经济建设的顺利进行。因此,各级党委和人民委员会对蔬菜的生产和供应工作必须予以充分的重视,加强对这一工作的领导。

为了作好今后的蔬菜生产工作和供应工作,中共中央和国务院特作如下指示:

一、解决蔬菜供应紧张的根本方法是迅速地积极地组织蔬菜生产。各地应该切实做好蔬菜的产销规划,保证秋菜的适时播种。除了有外调任务的地区以外,各地都应当根据当地的实际需要,规划蔬菜播种面积。为了防止可能发生的自然灾害,各地在规划蔬菜播种面积的时候,应当增加一定的“安全系数”;有条件的地区还应当有计划地建立蔬菜生产基地,以保证做到就地生产、就地供应。总之要做到:那里有工地,那里有菜吃。目前秋菜播种时间已经到来,北方俗话说:“头伏萝卜二伏菜”,“冬春吃菜靠一秋”,各地必须抓紧时机,作好秋菜播种工作。为了保证秋菜适时播种,各地应该指导农业生产合作社统筹安排劳动力,并且帮助他们解决蔬菜种籽和生产技术等方面的問題。特别是北方地区,秋菜播种季节较早,为了不失农时,还可以采取边规划边生产的办法。

二、妥善地安排农民吃菜问题。农业生产大跃进以来,由于集体生产中的劳动力需要量大大增加,农业生产合作社社员在自留地上进行蔬菜生产的时间减少了。为了保证农民自己的蔬菜需要,农业生产合作社应当作妥善的安排,必要的时候,可以成立专业的生产队(组),专门或者以主要力量种植蔬菜。

三、发动和组织群众大量加工干菜和咸菜。干菜和咸菜既容易保存,又便于携带,人民普遍有食用习惯。因此,各地应当抓紧蔬菜生产旺季,发动和组织城乡居民和机关、团体、学校、部队、厂矿企业等集体伙食单位,大量晒干菜和腌制酱咸菜。蔬菜经营部门也必须组织自己的加工企业和酱菜园,大量加工腌制和储备干菜、咸菜,以调剂淡季和支援建设工地的需要。

四、業務經營部門必須採取一切措施，支持蔬菜生產；同時必須作好蔬菜儲藏調運工作，改善經營管理，改進供應方法，做好地區之間的調劑。

以上各點，請即研究執行。

1958年7月17日

(选自1958年7月21日“人民日報”)

國務院關於利用和收集我國 野生植物原料的指示

我國可資利用的野生植物原料十分豐富，已發現的重要原料有一千多種。其中經過化驗，可供榨油的野生油料，有四百多種；可供紡織、造紙用的野生纖維，有三百多種；可供釀酒用的野生淀粉，水果，有一百多種；可供制烤膠用的野生化工原料，也有八十多種；僅在雲南、山西、河北等九省發現的野生植物藥材，即有二百多種。可是這些資源，現在只有很少一部分被利用和正在研究利用，而絕大部分還是滿山遍野地閑散着，不為人們所重視。在目前農業生產和地方工業大躍進的形勢下，必須充分利用這些野生植物原料，作為輕工業原料的重要補充。這樣，不僅可以大大地促進油料、食品、紡織、造紙、藥材等工業的發展，可以增加出口貨源，同時，對於農村特別是山區的經濟繁榮，也有重大意義。從大量的野生植物中提取纖維，可以為解決我國棉爭地的矛盾和今後日益增長的對纖維的需要，提供一項重要的出路。因此，各地對於這些野生植物原料，凡是已經能夠利用的，應當盡量收集，充分利用；對於那些還不能夠利用的，也應當積極進行研究試驗，以便迅速地加以利用。各地對於野生植物原料，必須經過調查研究，進行全面規劃，採取充分利用、積極發展的方針。現在提出如下各點，望各地考慮執行。

一、由於野生植物是分散生長的，成熟期的季節性很大，因此，

采集工作是一个繁重的任务。这个任务一定要依靠群众，由当地农业合作社承担起来。农业合作社应当按照收购部门的要求，把这种采集工作，作为主要副业来调配劳动力，安排生产。必要的时候还可以发动和组织各种社会力量，及时地进行采集。工业、农业、林业、商业等有关部门，在采集技术方面，应当给予指导和帮助。

二、农业合作社和农民采集的野生植物原料，当地加工部门和商业部门一定要积极收购，积极加工利用。对于一些正在试验、研究过程中的原料，也要按计划收购。但是一定要把收购计划事先向农民交代清楚，以免伤害农民的积极性而造成国家损失。对于就地加工或外调的原料和半成品，可以由当地农业合作社同加工工厂直接挂钩；也可以由商业部门收购后，供应当地工厂使用或者外调。不论前者或者后者，为了稳定和发展生产，有关双方应该订立购销合同。野生植物良莠不齐，因此，有必要逐步规定一个简单易行的标准、规格，以便收购。同时，还应当规定一个合理的收购价格，既要使农民乐于采集，又要使工厂乐于使用。

三、凡是采集和收购的野生植物原料，都应当尽可能地采取土办法就地加工，或者就地加工成半成品，以减少运费和保证原料质量。但是那些价值较高，运输方便或者当地不能加工的原料（如各种野生纤维），可以调到邻近地区的工厂（作坊）加工。一切加工企业，都应当采取因地制宜、因陋就简、综合利用和多种经营的方针。对于原料利用率、产品质量和生产技术，必须逐步提高，生产费用也要逐步降低。只有生产出质量优良、成本低廉、销售顺畅的产品，才能促进这些野生植物原料的充分利用。地方工业、农业、商业、林业部门应当注意组织交流这方面的经验，加强技术指导，组织供应必需的生产设备。

四、利用野生植物原料进行生产，一般地须要经过一个试产试销的过程。对于那些还没有被利用的野生植物原料，各有关生产部门必须组织一定的技术力量，积极试产；销售部门也要大力宣传，积极试销。经过试产试销，摸清情况，取得经验后，再有计划地大力生产和

大力推銷。

五、 国家对野生植物原料的利用，应当采取积极扶持的政策。在試产試銷期間，对于这些野生原料及其半成品和成品，国家免征各种稅收，也不要加工工厂和营业單位上繳企业利潤，以便促进这些資源的利用和生产的发展。

六、 为了防止某些經濟价值較大或者用途广泛的野生植物原料发生越用越少的現象，一方面应当教育农民，保护它能够繼續生長繁殖，不要枯本竭源；另一方面还要在可能条件下，提倡人工培育，改进这些原料的品种質量，变野生为家生，以保证繁殖，适应需要。在某些荒野地区，野生植物生長良好，其經濟价值高于开荒改种粮食的情况下，应当在这些地区进行野生植物的人工栽培，使这些地区成为种植这种植物的主要基地。

七、 应当組織有关科学技术研究部門，直接配合各地調查各种可資利用的野生植物原料，并且及时分別鉴定这些原料的有效成分，确定利用方案，协助地方解决野生植物的培育和加工过程中发生的問題。

八、 現在我国的輕工业生产，还感到缺乏足够的原料供应，但是同时又对这些可以利用的野生植物原料棄而不用。这种現象必須坚决糾正。有关业务部門，对这些野生植物原料的利用，有所謂“三怕”——怕麻煩、怕积压、怕賠錢。然而事实証明，凡是依靠党委領導，采取群众路綫的方法，在供产銷部門之間，做到密切协作，千方百計地积极利用野生植物原料，扩大生产的地方和單位，他們都能做到不麻煩、不积压、不賠錢。由此可見，这“三怕”实际是同保守思想、本位思想和單純营业观点分不开的。因此，必須打通干部思想，进行政治和业务相結合的教育，破除“三怕”，为贯彻执行充分利用、积极发展的方針扫清思想障碍。

九、 上述各項工作，应当在当地党委和人民委员会领导下，全面规划，統一安排，定期檢查。各有关部門之間，特別是供产銷之間，必須加强协作，互相促进。各級领导机关，特别是县、乡兩級领导机

关，必須加强对这一工作的领导，把它作为发展地方工业的一个組成部分，列入地方工业发展规划之內。

国务院总理 周 恩 来

一九五八年四月七日

(选自1958年4月10日“人民日报”)

领导农业大跃进的經驗

中华人民共和国农业部

綜合各省、市、自治区在分区召开的农业書記会議上彙报討論的內容，关于一年来领导农业生产大跃进，有如下的几点主要經驗：

第一、思想是灵魂，政治是統帥。不断地拔白旗、插紅旗，开展兩条道路的斗争和兩条路綫的斗争，是农业生产大跃进的首要保証。經驗証明，农业生产条件是可以改变的，任何地方都可以增产，关键在于誰当家。沒有反右派斗争，沒有以粮食問題为中心的社会主义大辯論，不在政治上思想上比較彻底地解决兩条道路斗争的問題，农业生产大跃进是不可能的。沒有党的社会主义建設总路綫，不破除迷信，解放思想，不彻底批判掉右傾保守思想，农业生产大跃进也是不可能的。沒有全党全民整风运动，不扫除三风五气，不在人与人的关系上造成一种嶄新的政治局面即：既有集中又有民主，既有紀律又有自由，既有統一意志又有个人的心情舒暢生动活潑的政治局面，农业生产大跃进也是不可能的。当然思想解放是随着客观实际的发展而发展的，是随着人們对客观自然認識的发展而发展的。

在全国規模的全面大跃进中，有少数县、乡、社，并不存在跃进形势，他們那里增产很少，或者沒有增产，甚至減了产。追究其原因，不是資本主义分子在那里兴风作浪，便是右傾保守思想严重的人在那里发号施令。反之，在絕大多数地方，对資本主义思想和右傾保守思

想进行了深透的斗争，彻底揭发和严肃处理了资产阶级右派分子，把右倾保守思想严重的从领导岗位撤下来，那里的歪风邪气就抬不起头来，群众的觉悟迅速提高，正气昂扬，干劲十足，生产高潮一浪赶一浪。但是，从全国范围看来，无论什么地方，即使是思想斗争开展得比较好的地方，资本主义倾向，还会以这种形式或那种形式出现，在思想领域中两条道路的斗争还是长期的；右倾保守思想也还会是我们前进道路上的绊脚石，先进与落后的斗争将是永久存在的。因此，不断地拔白旗、插红旗，仍然是农业生产继续跃进的最重要的保证。

第二、树立共产主义的领导风格。群众把这种风格叫做是：“指的远，方向明、胆子大、干劲足”。凡是树立了这种风格的地方，群众运动就轰轰烈烈，干劲冲天，势如破竹，气吞山河，本位主义和个人主义已被“我为人人，人人为我”的共产主义风格所淹没。“十天修一座水库”，“一天办一个工厂”，“两月扫除文盲”，自带工具、口粮，无偿地支援外社、外乡、外县以及以自己的先进经验、先进技术和人力物力及时地支援竞赛的对方，以达到共同跃进，如此等等。反之，那里的干部老大自满，暮气沉沉，畏畏缩缩，左右摇摆，那里的工作就“冷冷清清，凄凄惨惨切切”。群众称赞前一种领导是：“心大意大，什么也不怕”；鄙视后一种领导是：“心小意小，什么也干不了”。

第三、以“不断革命”的精神，去领导农业生产运动。领导农民搞生产，也像领导其他群众运动一样，在一个任务完成以后，必须紧接着提出新的任务，这样才能不断地保持旺盛的士气，使大家充满希望，精神焕发，紧张愉快，信心百倍地前进。同时，农业生产在不同的季节有不同的要求。每一种农作物从整地到播种到收获，在整个生长期中都要经过几个关节，各种作物、各种关节的要求各不相同，时间也先后不一。因此，不是发动一个高潮，组织一次突击，就可以获得全年全面丰收的。必须根据不同的季节和各种农作物的不同的生长情况，一项接着一项地安排农事活动，一般说来，每个星期，每十天，顶多半个月提出一项新的任务，组织一次突击。这样，既能够抓紧农时，突

完成各項農事活動，又能够使生產運動的高潮一浪接着一浪地有節奏地向前推進。

第四、走群眾路線。採取大鳴、大放、大辯論、大字報、現場會、展覽會等等形式，充分發揚社會主義民主，把群眾的意見集中起來，又把這種集中的意見變成群眾的集體意志，變成群眾自己所要辦的事，並且依靠群眾動腦筋，找竅門，大家動手去辦成這些事。“帶、學、看、辯、比”五字訣。幹部帶頭，不會就學，不信就看，不通就辯，競賽評比。凡是認真實行了這種領導方法的地方，群眾和幹部思想一致，語言統一，群眾稱幹部是“毛主席派來的好打頭的”，幹部說群眾是“指那里打那里，真好領導”，群眾情緒越帶越高，辦法越學越多，信心越看越大，方向越辯越明，干劲越比越足，農業生產一日千里，有聲有色。

第五、發展壯大又紅又專的社會主義積極分子的隊伍。在農業生產大躍進和廣大農民的社會主義積極性空前高漲的基礎上，農村中已經開始形成一支向着又紅又專的目標前進的社會主義建設的積極分子隊伍。這支隊伍的人數，在有些地方，大約占農村男女勞動力的百分之二十到三十。他們在社會主義建設的各個戰線上，都是站在鬥爭的最前列。他們是黨在农村中貫徹執行總路線，建設社會主義的主要依靠。他們是群眾中的骨幹，又是黨聯繫群眾的橋樑。沒有這樣一批積極分子，一年來的農業生產新高潮和大躍進是不可設想的。我們應該十分重視培養和發展壯大這支積極分子隊伍，從政治、文化、技術三個方面去提高他們，並且把他們經常放在群眾的監督之下，防止他們驕傲自滿，脫離群眾，使他們在黨的領導下，成為帶動廣大農民，進行技術革命和文化革命，建設現代化的社會主義新農村的骨幹。

第六、種試驗田。幹部、農民和技術人員，三者合作，種試驗田。這是一種最好的領導方法，是一條極其寶貴的創造。推廣種試驗田這種領導方法，是改變領導作風的重要關鍵。沒有種試驗田以前，群眾說幹部是“相公”；種了試驗田，群眾說幹部是“好打頭的”，根本改變了干群關係。種試驗田，幹部真正參加生產，領導生產，以自己的生產實

踐和試驗結果來領導群眾生產，這就大大克服了主觀主義和強迫命令。種試驗田，使幹部由外行變成內行，是幹部走向又紅又專的門徑。種試驗田這種領導方法，廣泛吸收社員參加社務管理和田間作業管理的方法，兩者結合進行，相得益彰，這是走群眾路線，實行民主辦社的新創造，應該認真推廣。

第七、一年幾次大檢查。檢查評比，是領導農業生產運動，推動高潮不斷前進的一種非常成功的方法。毛主席在“工作方法六十條”中指出，中央一年檢查四次，這是指的全面性的大檢查。實際上，自從去冬新的生產高潮以來，大小檢查已經多次了。各省、專、縣的檢查和鄉、社自己的檢查，次數就更多。每檢查評比一次，就是對工作的一次推動和鼓舞。現在許多地方都在進行省、專、縣、鄉、社的五級大檢查，對於當前的秋田管理、秋收準備和秋後農田基本建設的各項準備工作，也是很大的推動。每一個農業合作社，不僅要有先進的計劃指標，還要有具體的增產措施，並且計劃要落實到隊，措施要落實到田，責任要落實到人，隨時檢查評比，抓兩頭，帶中間，表揚先進的，消滅落後田，落後隊。這是一項重要的經驗，對於及時克服華而不實，浮而不深，粗而不細的毛病，具有決定性的作用。指標先進，措施具體，責任明確，隨時檢查評比，群眾的信心越高，干劲越足。

第八、書記掛帥，各方協作，全面規劃，加強領導。農業生產不是孤立的，它需要工業的支援，它同商業的關係尤其密切，必須由“統帥三軍”的各級黨委的主要負責同志親自領導。對於農林牧副漁，工商學兵，農村中各項生產和文化福利事業都必須全面規劃，統一安排。人人多能多技，亦農亦工亦兵，把農村勞動力更合理地組織起來，更充分地發揮勞動潛力。

同時，還必須以黨委為核心，組織地區之間、鄉社之間、城鄉工农之間、主管部門與有關部門之間的全面的共產主義大協作，各方面“拧成一股繩”，以生產大躍進為綱，帶動農村各項社會主義建設事業全面大躍進。

（選自“中國農報”1958年第19期）