



革命年代

省真

湖南人民出版社



金瓶梅
卷五

明人語

談 开 活 会

尙 眞 著

湖 南 人 民 出 版 社 一 九 六 五 年 · 长 沙

談 开 活 会

尚 眞 著

编号：(湘)2640

湖 南 人 民 出 版 社 出 版

(湖南省书刊出版业营业许可证出字第一号)

长沙市展览馆路

湖南省新华印刷厂印刷 湖南省新华书店发行

787×1092 1/36 1 2/3印张 1插页 26千字

1964年8月第一版 1965年2月第二次印刷

印数：6,101—41,000

统一书号：3109·167 定价：(5)0.14元

目 录

談开活会·····	(1)
为什么必須开“活会”? ·····	(4)
搞“活的重点”·····	(7)
依靠集体經济的力量·····	(10)
談“吃亏”·····	(13)
从“队长办酒”的教訓談起·····	(17)
要正确地爱护干部·····	(20)
克服自滿松勁情緒·····	(24)
再談克服自滿松勁情緒·····	(28)
挺起腰杆 迎难而进·····	(32)
一个生动的階級教育范例·····	(36)
請看四个回合的斗争·····	(40)
建立和发展生产队的集体家务·····	(44)
推荐一个丰产典范·····	(48)
学会运用自然規律·····	(53)
从“包用、包修、包斡”說起·····	(57)

談开活会

問：你們會議开得怎么样？

答：原来不知道葫蘆里卖的什么药，准备听他一天的报告，装了滿滿一鋼笔水，买了一个厚本子，誰知道县委书记仅仅作了一个很簡短的报告，然后叫我們自己提問題，自己解决，真是新鮮事。

問：这个开法好不好？

答：好！好得很。人人心情舒暢地講出了內心話，大家无拘无束地、一个問題一个問題地展开了討論。自己提問題，自己解決問題。問題解决得又深又透，比一个人在講台上講一通深刻得多。

問：为什么这次會議开得这样舒暢？

答：我們的心思县委摸得清清楚楚。县委同志和我們同吃、同住、同討論，完全打成一片，随时談心交心。既能充分地毫无保留地暴露問題，又能在县委同志的直接帮助下无拘无束地、和风細

兩地討論問題和解決問題。

這是作者同幾個干部的對話。

湘鄉縣開會以前，下面干部不摸上面的底，“究竟開什麼會？”“葫蘆里賣的什麼藥？”“會議怎麼開法？又有什麼新板眼！”等等，議論紛紛。縣委的同志，也不摸下面的底，不知道大家究竟要求解決什麼問題，如何解決問題。一句話，就是上下不通氣。怎麼辦呢？開會以前雖然作了一些調查研究，作了一些准备工作，總還是感到不落實。後來，大家想起了開活會的經驗，先把會議的打算和開法告訴大家，會議題目是總結今年經驗，討論如何爭取明年農業大豐收；會議開法是大家提問題，大家來總結經驗，大家來解決問題，等等。會議開始，縣委書記僅仅作了一個提綱式的簡短的啓發報告，然後大家討論。這樣，上下通了氣，到會同志心情舒暢地提出了問題，又無拘無束地、實事求是地討論和解決了問題。

開干部會、開群眾會、開黨的會、開業務會，總之，不論開什麼會，都有兩種方法：一種是“先生講，學生聽”的方法；一種是群眾路線的方法。群眾路線的方法，是上下互相通氣、談心交心的方

法，即发动群众自己解决问题的方法。这是一种好方法。当然，我们不是绝对地排斥“先生讲，学生听”的方法，比如对某些疑难问题作解答，对某些有争论的问题作必要的结论等等。但是，这些都必须调查研究了解情况的基础上去进行，否则，就不能“有的放矢”。未有调查研究的乱讲一通，就是“无的放矢”，这样的报告、结论或回答问题，一定是作不好的。

目前，“开短会，开活会”已经被越来越多的人所接受。但是，也有人留恋过去那种开长会、做大报告的方法，总觉得没有一个长篇报告不过瘾，还是坚持他的“听不听，三点钟”。其结果是上面作报告，下面打瞌睡、开小会，报告结束了，印象很淡薄，讨论起来，你一套，我一套，毫不联系思想实际，当然也就谈不到解决什么思想问题。开任何会议，最重要的是弄清思想观点，解决思想问题。一切不解决问题的会，是值不得留恋的，应当象湘乡县那样，加以改进。

（一九六二年十一月二十二日）

为什么必須开“活会”？

有一位公社的同志来信說，他們那个区自从学习了开“活会”的方法以后，收到了很好的效果。但是，最近又出現了另一种情况，有时候区里开会，只強調民主討論，而不重視把討論的意見集中起来，有“討論”而沒有“結論”，思想沒有求得一致，就匆匆忙忙散会。

我們完全同意这位同志在来信中所指出的看法。这种情况同样是不正常的，它和我們提倡开“活会”的精神是相违背的。

这里，我觉得必須首先弄清楚一个問題，那就是我們为什么要提倡开“活会”？有一种情况是大家深深感觉到的：我們的一些同志，开起会来总是用老一套的办法——报告、討論、总结三部曲。不論大会小会，不論內容多少，总得做个“像样”的报告，嘩啦啦地大讲一通，一讲就是几个钟头，而

且只注重做报告，不注重組織大家討論，往往是討論的時間比做报告的時間少。有时候根本还没有討論起来，领导人就又根据自己所想的一套作了总结报告，又是嘩啦啦地大讲一通。这样包办代替地开会，不但不能解决问题，而且是浪费时间、耽误工作和生产。针对这种弊病来提倡开“活会”，当然是非常必要的。所谓开“活会”，就是反对包办代替，提倡发扬民主，依靠群众开好会议，多到基层开会，并且做到会内会外相结合，讨论决定问题与贯彻执行相结合。

开会走不走群众路线，这是一切会议成功不成功的关键。开会主要是靠大家来讨论问题和解决问题，通过讨论，集思广益，实现“从群众中来，到群众中去”，而不是靠领导人包办一切，靠自己所想的一套，做个大报告就能解决问题。不走群众路线的会议，必然是徒有形式而不解决问题的。从这个根本的观点出发，要使一切的会议开得好，不但要善于组织大家进行深入的讨论，而且要善于把大家讨论的意见集中起来，得出正确的结论。讨论就是走群众路线，讨论就是发扬民主，没有充分的民主，集中就缺乏可靠的基础。但是，如果只有民

主討論，沒有求得統一的結論，只有民主，沒有集中，就等于放任自流，同样不能实现正确的领导。

由此可見，衡量一切會議是否开得“活”、开得成功，就看是不是运用了群众路綫的方法，真正地做到“集中起来、坚持下去”。就是說，不但要开得“活”，更重要的是要解决問題。不解决問題的会，那怕是形式上很“活”，也不能叫做“活会”。

（一九六二年十二月八日）

搞“活的重点”

道县县委在最近制订生产规划的运动中，真正地做到了“突破一点、全面开花”。

这是一个很重要的领导艺术。“突破一点”与“全面开花”有着密切的联系。开展任何群众运动，都必须采取一般号召与典型示范相结合的方法，才能使运动健康地发展，才能取得显著的成效。如果只有一般号召，没有“突破一点”，没有首先搞好重点，当领导还没有经验的时候，就一轰而起，全面展开，那末，运动就一定会出乱子，不可能达到“全面开花”的目的。

“突破一点”，就是做出“样板”。认真把“样板”做好，树立鲜明的旗帜，这是第一步的工作。并不是搞什么样的重点都能促进“全面开花”。比如说，有些重点，只是名为重点，领导没有亲自动手，没有加强领导，只是依赖一般的干部去做，自己没有

从点上取得直接的經驗，这种重点当然不能很好地起到指导全面的作用。也有一些重点，领导机关虽然派出了大批的工作干部，但是他們在点上不是依靠当地的干部和群众做好工作，不是去“帮”，而是去“包”，包办代替地搞出一套“經驗”，这种“經驗”拿到面上去当然是行不通的。道县县委在制訂规划中搞的重点所以能够促进“全面开花”，就是因为领导亲自动手，帶領工作组深入下去，認真地做，認真地总结經驗；就是因为方法对头，自始至终帮助生产队的干部，放手发动群众，由群众自己起来解决问题，真正变成群众自觉的行动。这样的重点經驗，当然是很好的“样板”。

有了好的“样板”，如何及时地拿出去，迅速促使“全面开花”，这是第二步的工作。并不是搞了重点就能达到“全面开花”的目的。比如說，有些重点，虽然做得很好，但是没有把搞重点和训练干部结合起来，因而重点的經驗不能很好地被面上所领会；或者是沒有及时地、分段地把經驗传播出去，打算搞出全套的經驗再推广，结果是既不具体又失时机，“重点”变成“孤点”、“死点”。这样的点，既起不到带动全面的作用，而且由于面上的运动

沒有开展起来，点上也就会逐渐消沉下去。道县县委的重点所以能够及时地指导全面，达到“全面开花”的目的，就是因为他們善于抓紧时机，并且善于把搞重点和訓練面上干部結合起来，善于及时地召开現場會議传播經驗。搞一段就及时总结起来，传播出去。搞一段就及时把干部撒开去，干一段再来总结。点上面上，来来往往，互相影响，互相推进。重点带动全面，面上运动的开展又反过来促进重点。这样就能够使制訂规划与当前生产活动相結合的群众运动，从一个生产队到全大队，从一个大队到全公社，从一个公社到全县，有领导、有次序而又迅速地实现“全面开花”。

我們要学习道县县委搞重点的方法，要提倡搞“活的重点”。

（一九六二年十二月二十九日）

依靠集体经济的力量

湖南今年确比前两年好，没有特大的灾害。但今年“天老爷”的捣乱也不算小，不算少。春耕前后的寒潮大，气温低，许多地方发生了烂秧的现象，早稻禾苗生长慢。夏季的渍水和洪水，给早稻和中稻带来了很大的威胁。湘江水位超过一九五四年，为解放以来的最高洪水位。洞庭湖水位超过一九四九年，仅次于一九五四年，高水位持续了半个多月。七月初开始的干旱，大部地区持续一个月到四十天，一部分地区持续五十天到六十天，受旱面积曾一度达到九百五十万亩。同旱灾同时而来的虫灾，持续时间就更长些。蝗虫、螟虫、稻飞虱，今年来势很凶，水稻受灾面积一度达到一千五百万亩。事实证明，今年的好收成，是广大的劳动人民同各种自然灾害不断地进行斗争而夺得来的。

馬克思列寧主義的科學，是唯物的又是辯證的。馬克思主義者認為，客觀條件和主觀條件的關係，是辯證的，是互相依存、互相作用的。一般說來，客觀條件是起決定作用的，人們不能超越客觀的可能性而為所欲為。但在一定的範圍之內，在客觀條件可能的範圍之內，人們的主觀能动性，就要起決定作用。善于認識客觀可能性，又善于利用客觀可能性，採取正確的方針、正確的政策、正確的方法、正確的措施，不屈不撓地進行艱苦深入的工作，這就是取得勝利的主觀條件。沒有這種主觀條件，就將一事無成。莫說今年的“天老爺”不算很好，即使“天老爺”再好，最多也只能提供獲得豐收的可能性。而要使這種可能性變為現實，就得依靠人們的主觀努力。在這裡，主觀條件是起決定作用的。單純“靠天吃飯”的思想，不是馬克思主義的，而是宿命論的思想。我們不要相信那一套。我們相信勞動創造世界，相信人定勝天，相信人的主觀能动性，能夠認識世界，能夠改造世界。今年的好收成，正是由於全黨和廣大人民群眾在黨中央和毛主席的英明領導下，實事求是地總結了社會主義革命和社會主義建設的經驗，制

訂了和执行了一系列的正确政策,使总路綫、大跃进、人民公社这三面紅旗的光輝,更加深入实际,深入人心。这是党和人民群众艰苦斗争所取得的胜利果实。长沙县靖港区,今年不断地同寒潮、洪水、干旱、虫害等自然灾害作斗争,终于获得增产两成以上的丰收。社員們异口同声地说:“吃共产党的飯,沾人民公社的光。”“不是人民公社,誰也不能挡住这么大的洪水。”无数的事实証明:馬克思列宁主义的真理,一旦为群众所掌握,就将成为伟大的物质力量。依靠这个力量,不但可以取得今年的好收成,而且将在今后連續地取得丰收;不但可以取得农业的丰收,而且将在我国社会主义建設的各项事业上,不断取得新的胜利。

(一九六二年十二月二十五日)