



助你成功智慧丛书

ZHUN CHENGGONGDE ZHIHUI CONGSHU

李元秀◎主编

做人要有心眼 做事要有手段

金钱不是惟一或万能的，只有靠“心眼”做人，靠“手段”做事，才是你成功的资本。
成功的道路上充满了曲折，只有让“心眼”配合，让“手段”扶佐，
你才能做到如鱼得水、游刃有余。



“心眼”蕴含大智慧
“手段”显露真本事

内蒙古人民出版社



成功激励格言精选

每一个成功者都有一个艰难的开始，只要勇于开始，就一定能找到成功的路。成功的过程又像攀越一座高山，要到达顶峰，就必须一步一步、脚踏实地的迈进每一步。

征服畏惧、建立自信的最快、最切实有效的方法就是坚持做你害怕做的事情，直到你获得成功的经验。做事过程中的障碍与失败，就是通往成功之路最稳健的踏脚石，肯研究、利用它们，便能从失败中吸取经验，直至成功。

积极的人在每一次忧患中都看到一个机会，而消极的人则在每个机会中看到某种忧患，这便是成功者与失败者的区别所在。积极者之所以能够成功，是因为他与别人共处逆境时，别人失去了信心，他却下定了决心来实现自己的目标。

伟大的事业不是靠力气、速度和身体的敏捷完成的，而是靠性格、意志和知识的力量完成的。要想取得事业的成功，最好的方法就是集中你所有的智慧、所有的热忱，把今天的工作做得尽善尽美，为明天的成功打下坚实的基础。

**一滴墨水，可以引发千万人的思考
一本好书，可以改变无数人的命运**



ISBN 978-7-204-09797-5



9 787204 097975 >

定价：600.00元(全20册)



助你成功智慧丛书

ZHUNI CHENGGONGDE ZHIHUI CONGSHU

李元秀◎主编

做人要有心眼 做事要有手段

金钱不是惟一或万能的，只有靠“心眼”做人，靠“手段”做事，才是你成功的资本。
成功的道路上充满了曲折，只有让“心眼”配合，让“手段”扶佐，
你才能做到如鱼得水、游刃有余。



“心眼”蕴含大智慧
“手段”显露真本事

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

做人要有心眼,做事要有手段/李元秀编著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社,2008. 12

(助你成功的智慧丛书/李元秀主编)

ISBN 978 - 7 - 204 - 09797 - 5

I. 做… II. 李… III. 成功心理学—通俗读物 IV. B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 204052 号

助你成功的智慧丛书

主 编 李元秀

责任编辑 徐 建

封面设计 点滴空间

出版发行 内蒙古人民出版社

地 址 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦

印 刷 北京中印联印务有限公司

开 本 710 × 1000 1/16

印 张 360

字 数 3900 千

版 次 2009 年 1 月第 1 版

印 次 2009 年 1 月第 1 次印刷

印 数 1 - 10000 套

书 号 ISBN 978 - 7 - 204 - 09797 - 5/Z · 563

定 价 600.00 元(全 20 册)

如出现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659

前言

以前,我们是那么的贫穷,那么的一无所有。我们没有舞台,更没有成功胜利的而获得的掌声……

但今天,我们这一代又是如此幸运,尽管我们还在发展的道路上行走或奔跑,我们必竟有了人生创业和为之奋斗的事业舞台。人们常说,心有多大,天地就多大;做为一个创业者来讲,更重要的是有一个天地大舞台。

如今,一个充满机遇和挑战的时代就在我们身边,社会为我们提供了一条光明坦荡的大道,那就在人生的天地大舞台上创业:

创业成功,你可以实现你梦寐以求的生存价值;

创业成功,可以让你按照自己的自由意志生活;

创业是人一生中在天地大舞台上最亮丽的时刻。在创业面前,身世卑微或高贵已没什么不平等,学问高低也无多大差别,只要你有这颗改变自己命的心,只要你有眼光,有谋略,敢于冒险,精明能干,总之,只要你以积极的心态,立刻去行动就行!

当然,要创业赚钱并非一件很容易的事情,创一家公司或一个实体也有许多东西需要我们去学习,即使你只是开一家规模很小的企业,也必须熟悉精通其中的许许多多技巧和门道,这也是我们编撰本套《助你成功的智慧丛书》的真实意图所在。

天地舞台的大幕已经徐徐地拉开,每个人对于成功都存着一种渴望,没有人会愿意一辈子甘于平庸、碌碌无为。快速变革的社会给每个人提供了无数的机遇去改变自己的人生角色,而内心对成功的渴望也会随时提醒那些关注自我





发展的人士：要努力让自己更优秀！

庸庸讳言，这就要求每一个创业者或老板，即使对于看似渺小的工作也要尽最大的努力，每一次的征服都会使你变得强大。如果你用心将渺小的工作做好，伟大的工作往往会水到渠成。如果不能成就伟大的事业，那么就以伟大的方式去做渺小的事情。抓住身边每一个机会去提升自己，让自己每天都能够有所进步。

对于一个人来说，成功就是从平凡到优秀，从优秀到卓越的蜕变过程，并不仅仅是一个从被管理者蜕变成管理者那么简单，即使是那些已经成功的管理者也要随着社会环境、时代使命的变化而及时转变。

每个人都有属于自己的舞台，然而，一个人要想获得似锦的前程，全部有赖于自身不断地学习与自我提升。古训也好，实战经验也罢，只要你有计划地进行总结工作和学习，相信每个有志之人都可以在这个天地大舞台上实现自己的人生目标和人生价值！



目 录

做人有心眼更要有大智慧

做人有心眼更要有心胸	1
示弱动机是最后示强	5
眼光要时刻往上看	10
做人要有心策	16
做大局面需要安排步骤	19
才智是成功的资本	25
做人不能松懈掉以轻心	29
做人要懂得推进之道	34
做人谋事需要真聪明	38
做最有把握的事	44
扩大成事的局面	49
做人的大智慧就是守住自己	53
有目标才能迈动脚步	57
做人只怕没有定力	60
大丈夫要有敢作敢为的气魄	62
做一个负责的人	66





心事不可随便说	72
做人要敢于挺身而出	73
“稳”字的智慧	77
打出一张大智慧的牌	80

韬光养晦做人华而不炫

做人讲究深藏不露	83
委曲求存彰显智慧	86
欲擒故纵之策显高明	89
以弱图强有绝技	92
善用低调达到高调	94
低调屈从，反客为主	95
外晦内明，装傻卖乖	97
以弱胜敌有韬略	99
养精蓄锐做大事	101
暂时低身是为了长久直立	103
学会藏身等待时机	106
隐炫之道仿贤人	107
富而不奢成就首富	110
不必处处争先	111
莫吹嘘自己之能	113
自恃清高必然导致迂腐	114
得意而莫忘形	116
不要太把自己当回事	118
拥有凡人之心	120
恃才切勿自傲	121

行为低调好做人	123
心平才能守节	125
低调做人是成功的另一种境界	126
切莫骄人傲世	128
小不忍则乱大谋	129

做事身藏不露有谋有略

败中求胜有谋略	133
性有巧拙成大事	135
不妨适当地贬低自己	138
最佳的自我保护之道	139
不要怕丢面子	141
以退为进，棋高一着	143
大巧若拙显睿智	145
善用拟态和保护色	147
学会在妥协中保全自己	149
低调策略具有普遍的制胜意义	150
进在退中求的道理	151
做事不要强出头	153
示弱乃生存之大智	154
锋芒毕露者不聪明	156
愚憨是一种潜智慧	158
不显眼的花草少遭摧折	161
盼头不是靠等来的	163
打败逆境方为强者	166
拥有一双犀利的眼	168
看清哪一步最危险	171





踩稳起跳板最关键	175
显身手时一定要精彩	179
以智行事保全局	183
做事要有定力和章法	189
要把事情做到底	191

做人做事要讲求内外兼修

凡事都要以身作则	197
做事讲求静而不傲	200
处世要宠不骄败不馁	204
吃亏是福贪得是祸	209
不苛求付出就有回报	211
要处世就要先为人	216
做人认真但不较真	217
发挥热情与兴趣	220
学会听人说话	221
做人自知不可少	225
做事不要无端猜疑	228
做人要品德至上	234
做一个有品味的人	238
坚定自己的立场	241
抛掉人生杂念	245
一诺千金的诚信	253
做人要洁身自好	254
做事要顺其自然	257
自信才有力量	259

坚持原则才能树立起威信	261
做人要正直说话要委婉	266
人贵在有自知之明	267
不该说的就别说	268
似是而非好解脱	269
会说善意的“谎言”	271
善于讲幽默话	273



目

录

做人有心眼更要有大智慧

做人，是一门高深的学问，是一个永远的难题。做人需要修身立德，在“德”上站得住脚；做人要懂规矩，这样会让你的人格更完美；做人要会玩技巧，才能做到待人圆融，办事妥贴；做人更要有本事，获得生存与竞争之本。所以做人是德与智的综合考量，是方与圆的完美统一。



做人有心眼更要有心胸

心胸大小，直接关系到做事之大小。对于有些人来说，总爱在一些小问题上抠来抠去，结果是只能抠一个小坑，这都是因为心胸狭窄；相反心胸宽阔者，则能从大处着眼，做出有益于自己心中的大目标的事情。司马懿并非心胸如针眼之人，而是有大处着眼之时。

太和四年（230），魏朝廷加封司马懿为大都督，命他与曹真伐蜀。东西并进，直攻汉中。司马懿自西城斫山开道，水陆并进。沿沂沔而上，攻拔其新丰县，遇雨班师而还。

与进攻孟达急速猛厉的策略相比，司马懿与诸葛亮对阵却稳如泰山，谨慎行事，持重相抗。

诸葛亮是蜀国丞相，志在复兴汉室。经过充分的准备后，于后主建兴



五年（226）上表北伐。

魏国起初以大将军曹真率督诸军抵抗诸葛亮。后来曹真病还洛阳，不久死去。魏明帝太和五年，诸葛亮进军天水，围曹魏将军贾嗣、魏平于祁山。这时，司马懿为荆州都督，镇守宛城。

司马懿自荆州入朝，魏明帝对他说：“西方边事吃紧，事关全局，关系重大。除了你，他人是难担此任的。”于是派他西屯长安，都督雍、凉二州诸军事。统辖车骑将军张郃、后将军费曜、征蜀护军戴凌、雍州刺史郭淮等部抵御诸葛亮。司马懿受命进军，又进驻汉阳，与诸葛亮相遇。略为交战，蜀军因军粮不足，而撤军遁走。魏军追击，俘斩万计。

这时魏军军师杜袭，督军薛悝，都估计明年麦熟，诸葛亮必兴兵再犯。应抓紧冬季时间运粮于陇右。而司马懿则作了这样的预见：“亮再出祁山，一攻陈仓，挫衄而反。纵其后出，不复攻城，当求野战。必在陇东，不在西也。亮每以粮少为恨，归必积谷。以吾料之，非三稔不能动矣。”事实证明，司马懿的预见是十分准确的。诸葛亮果然在三年后复出，于青龙二年（234）才大举兴兵、其出兵地点在陇东，作战方式主要是野战，完全不出司马懿所料。

诸葛亮经充分准备，率10万大军出斜谷，扎营于渭水南原。魏明帝甚为担忧，又增派征蜀护军秦朗督率步骑2万人，归司马懿节度指挥。司马懿率军渡过渭水，背水为垒。并派将军周当屯阳遂，将军胡遵、雍州刺史郭淮与蜀军对峙于积石。临近南原而接战。诸葛亮受阻，不得前进，只得退还到五丈原。司马懿遣奇兵攻蜀兵之后，斩敌500余人，俘获1000余人。虽有这种小小的接触，但魏军却避免与蜀军作战略决战。

诸葛亮率大军远来，后方悬远。蜀道之难难于上青天，10万大军的军需补给十分困难。蜀国小，经济不发达，人力有限。虽倾全力进行伐魏战争，但经不起旷日持久地消耗。战利在急战速决。而曹魏是大国，人力物力雄厚。战争又在离渭水平原不远的地方进行，物资供应补给方便。以逸待劳，不必冒险决战，最有把握的战略是拖垮敌人。因此，曹魏朝廷三令五申，要司马懿持重对敌，以候其变。

司马懿老谋深算，对“持重”战略的重要性，认识得比任何人都清楚。虽然诸葛亮一再挑战，他却严令部属，不许应战。诸葛亮无可奈何，就派人给司马懿送去妇人的衣饰。把他喻为妇人，以嘲讽其胆小。用这种难堪的污辱和强烈的刺激，去激怒他，使其出战。

魏军将士知主帅受辱，义愤填膺，纷纷要求出战。

有的将领甚至批评司马懿：“公畏蜀如虎，奈天下笑何！”司马懿识破诸葛亮的用心，决不轻率上当，没有如对方所希望的那样，暴怒之下，出兵决战，反而心平气和地问蜀军使者：“诸葛公近来起居如何？一天吃多少饭？”

使者坦然答道：“仅吃三四升米。”丝毫没有警惕，就轻易泄露了重大机密。又问诸葛公日常处理政事的情况。

使者说：“诸葛公夙兴夜寐，打二十板子以上的处罚，都要亲自审阅。”使者怀着钦敬的心情赞美丞相为国操劳事必躬躬的品德，但却给司马懿提供了重要情报。



事后司马懿对将佐们说：“进食不多而事繁不息，人岂能堪。诸葛亮岂能久在在世！不久将死。”这就是人们经常所说的“事繁而食少，尚能久乎？”

司马懿心中暗喜，甘心忍受屈辱，把诸葛亮送来的妇女衣饰收下，十分客气地把蜀军使者送走。但在激愤的将士面前，堂堂的魏军统帅岂可显示怯懦！于是摆出被诸葛亮此举激怒了的样子，上表朝廷，请求决战。

魏帝觉得很奇怪，忙问计，谋士说，司马懿哪里是要与诸葛亮决战，而是要借天子之口去封众将之嘴。魏帝知道这件事情后，自然是“坚决不准”，还派遣大臣卫尉辛毗，杖节为军师，加以弹压制止。

此后，蜀军挑战，司马懿又装模作样地要应战。辛毗手执节符停立军门，不许出战。司马懿这才罢休。

蜀军大将姜维得知辛毗到来的消息，忧心忡忡地对诸葛亮说：“辛毗持节而至，魏军是不会出战的。”

诸葛亮说：“司马懿本来就无心出战，所以一再请求出战，是在众将

做人有心眼更要有大智慧



面前显示武威，做样子给人看的。将在军，君命有所不受。如能战胜我军，他哪里会千里请战，贻误战机！”

姜维佩服地说：“丞相所见极是。真是把司马懿的心剥开一样，看得清清楚楚。”

司马懿对自己拖住敌人避而不战的持重战略，十分自得；信心十足。

其弟来信问军事进展情况，他复信说：“诸葛亮虽率军十万，但也落入我的圈套。大破蜀军，指日可待。”

他与蜀军避战对峙百余日后，诸葛亮于八月病死。蜀将杨仪等整军而退，百姓奔告司马懿。

司马懿忙率军追击。姜维让杨仪返旗鸣鼓，作出要反击的样子。司马懿怀疑诸葛亮死讯不实，不敢贸然再追，下令退兵。杨仪得以从容退去。到安全地带后才发丧。蜀军退走后，魏军才放胆而来，检查蜀军营垒，见粮谷、军事文件、图书弃置狼藉。断定诸葛公真死了，蜀军之退并非诱敌之计。

这才下令急追，但蜀军在道上布有很多蒺藜，难以通过。司马懿想出一条妙策，他命两千士兵穿着软材平底木屐走在前面，蒺藜尽被木屐沾去。后面的骑兵步兵顺利通过。一直追到赤岸，才得知诸葛亮死去的准讯。

百姓用谚语讥笑司马懿说：“死诸葛走生仲达。”

司马懿听到后，自我解嘲说：“吾能料生，不便料死也！”事实是，魏国如果没有老谋深算的司马懿作统帅，要抵御诸葛亮的10万大军是十分困难的。但司马懿能够有一种比较好的心态去应对困难，所以尽管他有失手之时，但也有得手之时。

示弱动机是最后示强

凡善示弱者，并不一定真弱；凡敢示强者，并不一定真强。这是一条非常值得关注的成功课题。司马懿是弱是强。自然他心中最明了，他的成功之道在于以弱示强！

曹操不愧是当世的豪杰，他很早就看出了司马懿有不臣之心，所以时刻提防，没有授予重要的权力。《晋书·宣帝纪》中记载说：“魏武察帝有雄豪志，闻有狼顾相，欲验之。乃召使前行，令反顾，面正向后而身不动。又尝梦三马同食一槽，甚恶焉。因谓太子丕曰：‘司马懿非人臣也，必预汝家事。’”

曹操知道司马懿有才能，但终其一生并未重用司马懿，军国大事极少与司马懿商议。曹操在平定汉中之后，司马懿曾对曹操说：“刘备以诈力取刘璋，蜀人尚未归心。今主公已得汉中，益州震动。可速进步攻之，势必瓦解。智者贵于乘时，时不可失也。”

刘晔也认为：“司马仲达之言是也。若少迟缓，诸葛亮明于治国而为相，关、张勇冠三军而为将，蜀民既定，据守关隘，不可犯矣。”

曹操却叹道：“人苦不知足，既得陇，复望蜀耶？”且“士卒远涉劳苦，且宜存恤。”于是按兵不动。

司马懿之智不及操之智，于此可知。所以他虽“慨然有忧天下心”，无奈与雄才大略的曹操共事，终是不得施展。

但是曹丕却没有这样的远见，他和司马懿关系很好，常在中间诟解，使得司马懿没被曹操杀掉，结果给自己留下了无穷的后患。

曹操去世，带走了曹家的豪气与霸气，从此一代不如一代。因此司马懿就成了出笼的猛虎，无人能控制。



做人有心眼更要有大智慧

司马懿没有骗过聪明的曹操，所以曹操在世时，他一直恪尽职守地为曹操工作，乃至曹操临终时，也将其作为受命大臣之一辅佐曹丕。

魏嘉平元年（249）正月初六，正当曹爽陪伴魏帝曹芳前往洛阳城南高平陵去祭祀时，司马懿集结早就蓄养的几千名勇士，占领了洛阳各个城门和要地，假借皇太后的命令，传送给曹爽一本奏疏，要罢免他的兵权。曹爽手下的谋士劝他发兵抵制，但曹爽顾虑重重，最后把刀扔在地上，甘愿投降来保住自己的富贵生活。于是，曹爽奉帝还朝，交出兵权后被软禁起来，不久以谋反罪诛杀。魏国政权实际上落在司马懿手里。

司马懿以瞒天过海之计迷惑了对方，使自己能够秘密地积蓄力量，等到一旦时机成熟，便突如其来，给对方致命的打击，一举清除了曹爽的势力，为后代司马炎登上皇帝宝座打下了基础。司马懿就像当初曹操控制汉室政权一样控制了魏国的政权。

不妨换个角度，比较深入地探讨司马懿以弱示强的成功之道。

出身于东汉世家大族的司马懿素以多谋略、善权变而著称于世。从汉末乱世中谨慎出山、被动防范曹操的疑忌到高平陵政变诛杀曹爽，实际执掌曹魏政权，司马懿走过了一条艰辛的韬晦人生之路。最初是为了防身避祸，后来则是为了夺权的政治需要，凭借着自己的阴险狡诈和后来在复杂政治斗争中逐渐积累的权术经验，司马懿基本上做到了深藏不露，百事能忍，成功地为夺取魏国社稷奠定了基础。

东汉建安六年（201年），司马懿在河内郡被举为上计掾。此时他年仅23岁，但由于家世和个人才能，已经在社会上有了比较高的声誉。当时枭雄曹操在汉献帝朝廷中担任司空，在政治、军事上都才刚刚起家，极需网罗人才为其效力。他听说司马懿是个干才，足智多谋，很想请他出山，授以要职。但司马懿对此时的曹操并未看重，认为汉室衰微，群雄割据，出身阉竖之家的曹操是否能成气候，还是个未知数，所以不愿过早地将自己的命运交付给曹氏，而是等待观望，看准可投之主。这是他在复杂形势下采取的谋策。

为了不开罪于曹操而招致杀身之祸，司马懿使出蒙蔽手段，推辞身患