

历史智慧之精华



人类谋略之宝库



上下五千年

智谋趣话

ZHONGHU
SHANGXIA WUQIANNIAN
ZHIMOUQUHUA



中华民族的历史智慧



先贤圣哲的智慧瑰宝

蒋志华 / 编著

历史上的一切斗争，无不是智谋与愚昧的斗争，结果毋庸置疑，皆为智谋的一方胜。如姜太公的神机妙算，张良的运筹帷幄，韩信的神机制敌，诸葛亮的料事如神……



西苑出版社

历史智慧之精华



人类谋略之宝库

中华

上下五千年 智谋趣话

蒋志华 / 编著



西苑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中华上下五千年智谋趣话 / 蒋志华编著. —北京: 西苑出版社, 2009. 1

ISBN 978-7-80210-458-7

I. 中… II. 蒋… III. 中国—通史—普及读物 IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 192226 号

中华上下五千年智谋趣话

编 著 蒋志华

出版发行 **西苑出版社**

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号

邮政编码: 100143

电 话: 010-88624971

传 真: 010-88637120

网 址 www.xycbs.com

E-mail: xycbs8@126.com

印 刷 唐山新苑印务有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 787mm × 1092mm 1/16

字 数 296 千字

印 张 18

版 次 2009 年 1 月第 1 版

印 次 2009 年 1 月河北第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-80210-458-7

定 价 32.80 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题, 本社邮购部负责调换)

版权所有

翻印必究



序 言

智谋是人类之所以为万物之灵长的最重要条件。在人们的工作与生活中，它时刻在发挥着举足轻重的作用。翻开中华民族上下五千年历史厚重的页面，其中的闪光之处亦多为先人的智慧谋略。这些闪烁着灼灼光辉的智谋精华，时刻指引着后来的人一个又一个走向成功！

中国人的聪明是全世界都公认的，我国古代先人就非常的聪明睿智，他们遗留下来的这些智慧与谋略，亦可谓博大精深、源远流长，不但是中华历代先人在各种场景下的摸爬滚打出来的经验，更是古代的先贤哲人用心血铸成的精神瑰宝。它反映了前人是如何在瞬息万变的扑朔迷离之间抓住机遇，又是如何在刀光剑影的缤纷乱世找到适合自己生存发展的空间的。因此正是先辈们浩若繁星的精妙智慧，才汇成了中华民族是智慧民族的世界共识。这其中包含了几千年来人类苦苦探索的生存法则与人生真谛，是洗尽沧桑变幻的历史的精华，更是留给我们的最宝贵的精神财富。

在实际应用中，人的智谋是产生方法和策略的根源，而方法策略也是运用智慧的手段。历史上的一切斗争，

无不是智谋与愚昧的斗争，结果毋庸置疑，皆为智谋的一方胜。如姜太公的神机妙算，张良的运筹帷幄，韩信的神机制敌，诸葛亮的料事如神，等等，都是智谋运用得当的结果。再如《孙子兵法》、《鬼谷子》、《孙臆兵法》、《六韬》等，也都是推测人们心理活动及反应的制胜智谋。

古人的智谋不但是我们取之不尽，用之不竭的智谋锦囊，更是值得我们用心去深入的学习与发现，并进行细致的研究与探索的宝藏；而且我们研究古人的智谋，也相当于在学习一门多彩多姿的“智谋课程”，它一定能带给我们意想不到的奥秘与惊喜。

本书就是一部齐集我国古代的智者贤人们各种各样处世应事智谋的一部智谋全书，内容分谋略、机智、明察、管理、断案、劝谏、机辩、外交八部分。书中每个故事都闪现着智谋的星火之光，故编者在其末尾都附有该故事的智谋评语，以点拨读者更好地学习、掌握和运用古人的智谋，并从中感悟历史，感悟人生。

你想成为一个有智谋的人吗？那么就一起读读这本书吧！

序
言



序
言



目 录

第一章 谋略篇

屈原“放鱼饵”助楚王灭绞国 / 2
 假道伐虢晋献公一举两得 / 3
 晏子二桃杀三士 / 4
 李代桃僵程婴救孤儿 / 6
 晋文公退避三舍胜楚军 / 7
 展计谋田单救齐 / 9
 围魏救赵孙臆胜庞涓 / 11
 苏秦死后擒刺客 / 12
 赵奢巧骗间谍胜秦军 / 14
 巧攻心张良力助刘邦入关中 / 15
 韩信“明修栈道,暗渡陈仓” / 17
 正义出师刘邦得胜 / 18
 张良奇招保太子 / 19
 刘邦激怒曹咎得成皋 / 21
 声东击西韩信破魏豹 / 22
 “背水一战”韩信置死地而后生 / 24
 巧诱敌韩信水淹龙且 / 25
 “以静待哗”赵充国平羌人之乱 / 27
 寇恂出其不意降对手 / 28
 耿平不战得二城 / 29
 虞诩巧布疑兵迷惑敌人 / 30
 曹操诈死欺吕布 / 32
 计中计周郎火烧赤壁 / 33
 调虎离山孙策占庐江 / 35

孙权攻心退曹操 / 36
 吕蒙诈病得荆州 / 37
 审时度势夏侯渊连战告捷 / 38
 声东击西徐晃破关羽 / 40
 周瑜将计就计蒋干弄巧成拙 / 41
 以少胜多曹操官渡破袁绍 / 43
 邓艾灭蜀攻其不守 / 44
 施奇谋马隆破羌戎 / 46
 假称臣石勒擒王浚 / 47
 刘裕瞒天过海获全胜 / 49
 拓拔焄敲山震虎制伏盗贼 / 50
 明伐暗迁拓跋宏定都洛阳 / 51
 杨侃巧布疑阵解城围 / 53
 以少胜多宇文泰智败高欢 / 55
 因势利导赵开一箭双雕 / 56
 曹玮创造机会胜敌军 / 57
 胸有奇谋岳飞大胜金军 / 58
 王守仁智擒朱宸濠 / 59
 刘荣以逸待劳大败倭寇 / 61
 知人知时杨一清除刘瑾 / 63
 严养斋巧施恩惠拆民房 / 64
 顺势而谋于谦保京师 / 65
 平三藩康熙“伐”“屈”并用 / 67

目

录

目

录

001

第二章 机智篇

知利害里克诈病避祸 / 70

老马识途管仲救齐军 / 71

牛贩弦高智退敌军 / 72

范雎机智躲搜查 / 74

审时度势张良鸿门救刘邦 / 75

陈平脱衣渡河智脱险 / 77

陈平妙用反间计 / 78

计封韩信刘邦灭项羽 / 79

萧何巧计骗韩信 / 81

陈平救人亦自救 / 82

实实虚虚李广全身撤退 / 84

善决断王霸不战而胜 / 85

上屋抽梯刘琦得生计 / 86

曹操冻土退敌兵 / 87

小华佗巧解难题 / 89

诸葛亮空城唬退司马懿 / 90

空营计赵子龙唬退曹军 / 91

巧磨合诸葛恢嫁烈女 / 93

卫瓘临危机变灭钟会 / 94

“以土充粮”祖逖获胜 / 96

王羲之佯睡得活命 / 97

萧宝夤乔扮渔翁躲追兵 / 98

御史智证李靖清白 / 99

姚崇以哭避祸得平安 / 101

郭元振处变不惊化干戈 / 102

徐敬业临危不乱马腹藏身 / 103

赵光义装醉慰臣心 / 104

悬羊击鼓毕再遇金蝉脱壳 / 105

袁凯装疯得活命 / 106

汪应轸巧应付保州安民 / 108

蒋通为百姓巧避皇差 / 109

杨暄智斗锦衣卫 / 111

康熙假摔跤除掉鳌拜 / 112

第三章 明察篇

知己知彼郑国灭戎兵 / 116

善推断范蠡派小儿救子 / 117

陈馥一信惑章邯 / 119

明敌势赵涉力助周亚夫平叛军 / 120

邓禹献计恢复汉室 / 121

小刘庄明察事理助父皇 / 123

隔岸观火曹操稳收渔利 / 124

鲁肃助孙权规划帝业 / 125

诸葛亮隆中一对定千秋 / 126

诸葛亮三计并用破曹操 / 128

谋划全司马昭灭钟会 / 129

姚崇生前预料身后事 / 130

程颢巧“治心”破邪说 / 131

李南公巧治绝食人 / 132

陈觉远见卓识处事周全 / 133

陈瓘做人料事有远见 / 134

樊举人知人性求死而得生 / 136





第四章 管理篇

周公稳内安外辅少主 / 140
 孔子赏罚分明救火有方 / 141
 管仲巧用榜样治国 / 142
 李悝调粮价赈灾备荒 / 144
 孙武练兵杀一儆百 / 145
 龚遂不予追究巧治盗贼 / 147
 问老牛丙吉做大事 / 148
 朱博先惩后用促人尽力 / 150
 树威信孙坚巧借粮 / 151

治世能臣之知人善用 / 152
 沉白马满宠誓守樊城 / 154
 诸葛亮因地制宜定南中 / 155
 王导借势笼络人心 / 156
 唐高宗以讽代罚劝亲王 / 157
 赵匡胤撤功臣杯酒释兵权 / 158
 吕端以情感人息边患 / 160
 先稳后罚文彦博治人有招 / 161
 王旦知人善任合理举才 / 163

第五章 断案篇

洞察秋毫子产辨真凶 / 166
 周纡辨尸破假案 / 167
 国渊巧查匿名信 / 168
 陆云智断无头奸杀案 / 170
 苻融智断贼喊捉贼案 / 171
 傅琰“审丝剖鸡”巧断案 / 173
 张楚金识假信巧破疑案 / 174
 裴子云智解养牛案 / 175
 李杰审问“不孝子”巧辨奸情 / 176

张希崇暗访查清兄弟疑案 / 178
 欧阳晔请罪犯吃饭辨真凶 / 179
 程戡破弑母嫁祸案 / 180
 救冤囚解缙巧治盐商 / 182
 吴履讲利害巧化干戈 / 184
 善推理周新智破疑案 / 185
 观疑点京师指挥破栽赃迷案 / 186
 张淳引蛇出洞擒盗贼 / 188
 殷云霄智取字迹破疑案 / 189

第六章 劝谏篇

晏子巧谏齐景公抗旱 / 194
 惠公引例证谏魏襄王 / 195
 优孟用他人衣冠巧劝楚庄王 / 196
 墨子妙谏楚王免战乱 / 197
 江乙巧借寓言喻劝楚宣王 / 198
 庸芮巧劝太后弃殉葬 / 199
 苏代以鬼故事巧劝孟尝君 / 200
 孟子借喻明理谏梁惠王 / 201
 谈笑间宁越戒他人傲气 / 202

苏代讲故事巧谏赵王 / 203
 虞卿巧调解使将相和 / 204
 优旃笑阻秦二世荒唐事 / 206
 巧劝人酈商消灭戮 / 207
 冯唐论古人智谏汉文帝 / 208
 东方朔假上天巧劝汉武帝 / 210
 甘夫人借玉论人劝夫君 / 211
 简雍“含沙射影”谏刘备 / 212
 乐羊之妻断机杼劝夫向学 / 213

魏征以忠臣良臣劝谏唐太宗 / 213

狄仁杰以情谏女皇复唐室 / 215

李嗣源巧激名将振军威 / 216

李克用之妻智劝夫君 / 217

钱若水妙谏宋太宗 / 218

毕仲游智劝司马光 / 219

“冠多发乱”刘基借题发挥 / 220

吴熊光忠言谏嘉庆帝南巡 / 222

第七章 机辩篇

以退为进知荃巧拒楚王 / 226

伍子胥巧编谎话过昭关 / 227

齐人以讽喻田骈 / 227

吕甥献妙言迎归晋惠公 / 228

蔡厨师说罪状为自己洗清白 / 229

展喜巧言退齐军 / 230

姚贾以辩才扳倒韩非 / 231

张仪施小计名利双收 / 232

颜率之辩,重于九鼎之宝 / 234

李斯巧比喻得秦始皇重用 / 235

刘邦巧回答避杀身之祸 / 236

陈平为己巧辩解得升官 / 237

刘邦巧论功劳大小息众怨 / 238

以情动人韩安国得召见 / 239

鲁肃巧激孙权抗曹操 / 240

诸葛恪巧答辩得孙权赏识 / 241

郑泉妙语得孙权信任 / 242

诸葛亮口舌间骂死王朗 / 243

崔浩舌辩君臣征柔然 / 244

王僧虔巧言得免灾 / 246

侯白讲故事智脱身 / 247

梁毗一哭化夺金之争 / 248

苏世长巧答得赏识 / 249

和逢尧巧答保联姻 / 250

苏轼说“故事”巧拒求职客 / 251

赵鼎巧言化解君臣矛盾 / 252

刘墉妙答悦帝心 / 253

第八章 外交篇

晏子巧答不辱使命 / 258

子贡巧舌纵横变天下 / 259

烛之武智说秦穆公保郑国 / 261

善智辩叔詹救国救己 / 263

文种软硬兼施巧功夫差 / 264

芒卯抛砖引玉破秦赵联盟 / 265

张仪游说六国行“连横” / 266

范雎赠金破六国合纵 / 269

蔺相如渑池会智斗秦王 / 270

班超振士气夜袭敌营 / 271

诸葛亮智激孙权共抗曹操 / 273

赵咨与曹丕问对不辱使命 / 274

纪陟巧言善辩成为座上宾 / 275

“施怀柔”羊祜收东吴 / 276

后 记 / 279





第一章

谋略篇



在人的一生中，无论是要成就一番伟业，还是要生存糊口，谋略的运用都必不可少。

人生要有谋略，没有谋略的人生没有愿景，也没有为之奋斗的乐趣；事业要有谋略，没有谋略的事业很难取得成功，因为事业的成就是靠执行谋略得到的。对于我们每个人来说，实力是基础，谋略是工具。实力加谋略，无往而不胜。

我国博大精深的古代文化宝库中蕴藏着丰富的谋略典籍，这些典籍多方位、多视角地记载着我们的祖先在社会各个领域的高明谋略运用方法，并以其取得了胜利和成功的故事。随着人类历史的推移和文明的进步，这些谋略没有被埋没，历代学者不断地从中发现价值、吸取精华，使之成为历久常新、取之不竭的谋略宝库。下面我们将选取编撰其中的精华，以提升和丰富我们的谋略智慧。



屈瑕“放鱼饵”助

楚王灭绞国

公元前700年，正是战乱多发的春秋时期，当时南方的楚国发兵攻打近邻绞国。楚军气势旺盛，行动迅速，很快便兵临绞国都城城下。绞国国小人少，自知出城迎战没多大胜算，遂决定坚守城池只守不攻。

绞国都城地势险要，易守难攻，楚军多次进攻均被击退，这样两军相持了一个多月。楚国大夫屈瑕仔细分析了敌我双方的情况，认为只可智取，不可力克，于是他想出一条“以鱼饵钓大鱼”的诱敌之计。

屈瑕对楚军将领说：“现在绞国都城已经被围困一个多月了，城中缺少薪柴，此时，我们派些士兵装扮成樵夫上山打柴运回来，敌军一定会出城劫夺柴草。开始几天，让他们先得一些小利，等他们麻痹大意，大批士兵出城劫夺柴草之时，先设伏兵断其后路，然后聚而歼之，乘势夺城。”

楚军将领们担心绞国不会轻易上当，屈瑕又说：“大家请放心，绞国不仅国小而且人民容易轻躁，轻躁则少谋略。有这样好的钓饵，不愁他们不上钩。”将领们于是依计而行，命一些士兵装扮成樵夫上山打柴。

果然，绞国国君听探子报告有挑

夫进山的情况，忙问这些樵夫有无楚军保护。探子说，他们三三两两进进出出，并无士兵跟随。绞国国君马上布置人马，待“樵夫”背着柴火出山之机突然袭击，果然顺利得手，抓了30多个“樵夫”，夺得不少柴草。一连几天都收获不小。绞国士兵见有利可图，于是出城劫夺柴草的人越来越多。屈瑕见敌人已经吞下钓饵，便决定迅速夺大鱼。

第六天，绞国士兵仍像前几天一样出城劫掠，“樵夫”们见绞军又来劫掠，吓得没命地逃奔，绞国士兵紧紧追赶，不知不觉被引入楚军的埋伏圈内。只见伏兵四起，杀声震天，绞国士兵哪里抵挡得住，只能慌忙败退，随即又遇到伏兵才发现已经没有了归路，死伤无数。

屈瑕一见时机已到，指挥大军立即攻城。绞侯方知中计，但已无力抵抗，只得投降楚军。

智擒星火

常钓鱼的人都知道，要想钓到大鱼，需事先准备好最诱人的鱼饵，先让鱼儿尝到一点甜头，它才会上钩。在交战时，用对方需要的东西去迷惑、诱骗敌人，先让敌人占一点便宜，对方往往会不自觉地进入你的圈套，待其上当后再乘机一举而歼，往往能很容易地击败敌人。当然在使用此计时，指挥者必须充分了解对方的情况，包括他们的综合实力、性格特征，这样



才能让此计发挥到极致。

假道伐虢

晋献公一举两得

春秋时期各诸侯国争雄，晋国首先称霸，成为诸侯当中的大国。当时在晋国南面还有两个小的诸侯国，一个是虞国，一个是虢国。虞、虢两国同姓近支，关系很密切，又因为都是小国，近邻唇齿相依，于是很早就订有盟约，一旦有事两国互相派兵援救。长期以来，这两个小国就用这种方法在强国的夹缝中生存，也没有哪个强国能有实力一举同时吞并这两个国家。

这时候，晋国的晋献公为了进一步扩充疆土称霸各国，就想兼并邻近的虞、虢两个小国。但因为虞、虢长期以来的联盟关系，晋国要想吞并这两个小国也并不是很容易的事情。

公元前 658 年，晋国大臣荀息向晋献公献上一计。他说：“要想攻占这两个国家，必须要离间它们，使它们互不支持。虞国的国君贪得无厌，我们正可以投其所好。”当时晋国有两件镇国宝物——屈产良马和垂棘之璧。晋献公每日都要骑驾良驹、赏玩美玉。荀息建议晋献公拿出这两件镇国的心爱宝物送给虞公。

晋献公听了这个建议觉得可行，但又有点舍不得两件宝物。荀息说：

“大王放心，只不过让他暂时保管罢了，等灭了虞国，一切不都又回到你的手中了吗？”晋献公答应了。

晋国派出使节来到虞国，向虞公表达了两国交好之意，并将两件镇国的宝物送给了虞公。虞公得到良马和美玉，又自以为结交了强大的晋国，高兴得嘴都合不拢了。

晋国拉拢了虞国后，就故意在晋、虢边境制造事端，终于找到了伐虢的借口。晋国要求虞国借道让晋国伐虢，虞公得了晋国的好处，所谓“拿人手短，吃人嘴软”，也只得答应了。

虞国大臣宫子奇听说后马上进宫再三劝说虞公：“这件事不能办的，我们虞、虢两国世代交好，唇齿相依，虢国一亡，唇亡齿寒，晋国是不会放过虞国的。而且强国环临，如果失去了虢国这个军事上的盟友，以我们国家的弱小势力，很快就会被别的强国所灭的！”

虞公却说：“我们已经结交上了强大的晋国，现在晋国终于有求于我们了，我们怎么也不能得罪啊，得罪晋国岂不马上惹祸上身？为了交一个弱朋友，去得罪一个强有力的朋友，那才是傻瓜呢！”于是就同意了晋国使用虞国的道路进攻虢国。虞、虢两国也因次而断交了。

晋军顺利地通过虞国道路，前往攻打虢国。没有虞国的帮助，弱小的虢国很快就被晋国打败，晋国没有耗费什么气力就取得了胜利。晋军班师



回国时，晋军统军大将里克还把劫夺的部分虢国财产送给虞公。

虞公大喜过望，越来越认为结交晋国，放弃虢国是正确的选择，就盛情款待晋军大将里克。里克这时趁机装病，称不能带兵回国，而且需要暂时把部队驻扎在虞国京城附近。虞公毫不怀疑，还自以为是有晋国的大军在国内驻扎，其他强国就不敢随意来犯呢。

几天之后，晋献公亲率大军借口前去迎接班师回国的里克，他们来到虞国后，虞公出城相迎。晋献公就约请虞公外出去打猎。虞公很高兴地去了，但刚打猎不一会儿，他就看见京城中起火了。等到虞公赶回到城外时，京城已被晋军里应外合强占了。就这样，晋国又轻而易举地灭了虞国。

晋国士兵又从虞公的住所搜出了晋国战前送给虞公的宝物——屈产良马和垂棘之璧，送回到晋献公的手中！过后虞公才幡然省悟晋国为什么会送宝物给他，心中懊悔无及。

智謀星火

虞国之所以被晋国灭亡，其主要原因是虞公贪图小利的心理占了上风，却看不到这些“小利”与危险有直接关系。自古以来战争总是围绕一定的利益进行的，因此，“利而诱之”谋略在各类战争和竞争中屡见不鲜。

此计的关键在于“假道”。用此计的人要善于寻找“假道”的借口，

善于隐蔽“假道”的真正意图，突出奇兵，往往可以取胜。处在夹缝中的小国，一方想用武力威逼它，一方却用不侵犯它的利益来诱骗它，乘它存有侥幸心理之际，立即把力量渗透进去，控制它的局势。不过，这一谋略对贪利者可以引诱其上当；对不贪不愚的人则很难奏效。然而世间又有几个不贪利的人呢？

晏子二桃杀三士

齐景公在位时，齐国三个勇将公孙捷、田开疆、古冶子。他们三人都骁勇善战，因而结拜为异姓兄弟，他们驰骋沙场，所向无敌，为国家立下了卓越的战功。可是三个人后来仰仗着自己的功劳在朝廷上横行无忌、骄奢无礼，全然不把其他的文臣武将放在眼里，甚至对待主公也倨傲不敬，经常出言不逊。

齐景公觉得他们是曾经为自己出生入死的股肱之臣，就对他们的无礼举动睁一只眼闭一只眼。大臣们看到主公都这样礼让他们，就更不敢有所冒犯。于是，他们三个人就更加目中无人、肆无忌惮起来。

以智谋闻名各国的齐国的丞相晏婴是景公身边出谋划策的重要人物，深受齐国朝野上下敬重。唯独公孙捷等三人对晏婴不以为然，称其一介书





生，不过巧言善辩而已。这话传到晏婴那里，他只是笑笑，并不介意。

还有一次，晏婴下朝回府，车行至宫门时，迎面碰到了公孙捷等三人打猎回来，他们既不回避，也不行礼，还抢先走过宫门。晏婴的侍从们认为这简直是傲慢至极，而晏婴却只是一言不发，若有所思地命令回府。

不久，鲁昭公来拜访齐景公。齐景公要盛宴招待鲁昭公，还命令满朝文武前来陪侍。晏婴走进大殿，无论是齐国的大臣还是鲁国的宾客都纷纷行礼致敬，只有古冶子三兄弟依然坐着说话，仿佛晏婴是透明人一样，大为失礼。

送走了鲁国国君，晏婴对齐景公说：“主公，我听说明君主手下的勇士，不单勇猛更要知义有礼。上有君臣之义，下有长幼之礼，内能除暴，外能抗敌。现在主公手下的三个勇士，虽然勇猛无人能比，却上无君臣之义，下无长幼之礼，这样下去恐怕内不能除暴，外不能抗敌，反倒成了国家祸乱的根源啊！”

齐景公不禁叹了口气，说：“这些寡人不是没有想过。只是这三人曾为国家立下盖世功勋，要除掉他们，寡人当真有些于心不忍；更何况这三个人是我齐国的第一勇士，既没人抓得住，也没人杀得了啊！”

晏婴微微一笑，说：“这点主公大可放心，只要您下定决心，除掉他们不需要一兵一卒！”齐景公难以置

信地看着晏婴。晏婴接着说：“您只要在宴会上送两个桃子给他们，就说给最勇敢的两个人，就可以了。”

齐景公将信将疑，就开宴会将众人请来，并把鲁昭公带来的“成寿金桃”摆上，说此桃只给最勇敢的人吃。

公孙捷一见只有两颗桃子，就对田开疆和古冶子说：“兄弟们，三个人两颗桃，只好各摆功劳了。我陪主公出去打猎，第一次杀死一头野猪，第二次杀死一头老虎。我大概有资格吃一颗桃子吧？”于是，他拿了一颗桃子。

田开疆颇不服气地说：“我曾经南征北战，杀敌无数，威震诸侯，推举主公为盟主，这样的功劳大概更有资格吃一颗桃子吧？”于是，他也拿了一颗桃子。

古冶子冷冷一笑，不紧不慢地说：“我曾经为主公驾着马车渡河，一头巨鼉咬住了左边那匹马，把马车拖向河心。我不会游泳，只好猛吸一口气跳下马车，在河底走了一百步，终于把巨鼉杀死，救主公脱了险。难道我不比二位更有资格吃一颗桃子吗？”说着站起来拔出了剑。

公孙捷看看田开疆和古冶子说：“我的勇敢不如你们，功劳不如你们，却居功恃勇，毫不谦让地拿了一颗桃子，真是贪功的小人。但我不是懦夫，敢作敢当。”说完交出桃子，拔出剑自杀了。

田开疆也一声不响，只是把桃子

扔在地上，也拔剑自杀了。

古冶子愣在当场，看着刚才还一起说笑的弟兄转瞬间变成两具尸体，他拿起两颗桃子说：“我们三人本来亲如兄弟，现在为了争这两颗桃子，你们两人都被我逼得自杀了。我如果独活，是不仁；我若自吹自擂而羞辱勇士，是不义；若悔恨自己做错了事还不肯死，就是不勇。”然后把两颗桃子放在两具尸身上，也举剑自杀了。

齐景公看了不禁大为叹息，既惊叹晏婴的智谋也可惜这三个居功自傲的勇士，就下令为他们厚葬。

智謀典故

齐相国晏婴是个非常聪明的人，他知道如何瓦解别人的团结，并引起互相的争斗，而“送桃之举”显然意在引发三兄弟的争斗。三个争强好胜的勇士，只因国王赐予的两颗桃子就自相残杀起来，而聪明的晏婴巧妙利用这一“傲气”的心理将他们置于死地的。

如果三兄弟齐心协力，齐王、晏婴又怎能制服？可见过于争强好胜实是人之大忌。

李代桃僵程婴救孤儿

春秋时的晋灵公很宠信奸臣屠岸贾。屠岸贾凶残狠毒，倚仗国君的宠

幸残害忠良。国君昏庸，百姓受苦，使得晋国大臣赵盾指派侄儿杀了晋灵公，另立了一个国君，即晋成公。晋成公死后，晋景公即位，又宠信屠岸贾。

一天，屠岸贾把当年赵盾杀晋灵公的事情告诉晋景公，晋景公听后怒不可遏，立即下旨让屠岸贾带人灭了赵氏满门。一夕间，赵家一百余口尽数丧命。

晋成公的公主庄姬嫁给了赵盾的儿子赵朔，这时庄姬已经怀有身孕，被赵朔送进王宫避难。已经杀尽赵盾满门的屠岸贾听说庄姬躲在王宫，就对晋景公说：“如果庄姬生个儿子，长大会报仇的，所以一定要斩草除根。”

晋景公说：“不能杀我姑姑，如果她真生个儿子，把小孩杀掉算了。”几天后，庄姬果然生了个儿子，她对人说生了个女儿，已经死了。屠岸贾不信，带人到宫里搜寻。庄姬把婴儿藏在裙子里，屠岸贾没有搜到，但他仍不放心，就出了告示说：“如果有人知道赵氏孤儿真实情况并加以告发的，赏金一千两；不说或是窝藏孤儿的，全家抄斩。”

庄姬知道孤儿再呆在宫中也不安全，必须赶紧想办法送出宫去，放在安全的地方抚养。于是她联络了大臣韩厥，韩厥是赵朔的好朋友，赵朔在遇难前曾对他说：“如果庄姬生个儿子，就请你把他抚养成人，长大后替





赵氏报仇。”

等屠岸贾放松警惕后，韩厥就派人装成医生，提着药囊到宫里去见庄姬。庄姬知道来人身份后，看了看左右没人，就把婴儿放在药囊里，这时孩子哭了起来，庄姬拍着孩子说：“孩子呀孩子，你可不能再哭了，我们赵家一百多人的血海冤仇就靠你去报呀！”孩子果然不哭了，便被顺利地带出宫门。

韩厥将赵氏孤儿带出王宫后，就交给了赵朔的一个心腹门客，名叫程婴。程婴带上赵氏孤儿准备逃往他国。正在这时，屠岸贾听到了风声，就逼死了庄姬公主，又传令全国，若是藏匿孤儿的人在三天内不交出孤儿的话，就要把全国上下刚刚新生的婴儿全部杀死。

程婴一听于心不忍，可又没有办法。这时赵朔的另一个门客公孙杵臼找到程婴，想出一条救赵氏孤儿的办法。程婴刚好有个刚刚出生的男孩，他就把自己的儿子交给公孙杵臼，然后自己假装成告密者，告发公孙杵臼窝藏赵氏孤儿。这样，屠岸贾杀了程婴的孩子和公孙杵臼，以为心腹大患已除，还重赏了程婴。

之后程婴带着赵氏孤儿远走他乡，给他取名赵武，抚养他长大成人。15年后，晋悼公即位。一天，韩厥说起赵氏对晋国做的贡献和屠岸贾杀赵氏满门的事情，晋悼公听后，叹息着说：“可惜赵氏再没有后人了。”

韩厥一听，连忙让人把赵武叫到朝廷。屠岸贾一见赵武，吓得两腿直打哆嗦，晋悼公就让赵武杀了屠岸贾的一家，又封他为大将军。程婴听说朝廷封了赵武的官，屠岸贾也被杀了，就在公孙杵臼的墓旁自杀了。

智洗星火

这个故事发生在两千多年前，而至今仍有一些戏曲中为人传唱，故事中程婴和公孙杵臼的大义和不畏强暴、追求正义的气节实是让人敬仰。而在智慧方面，故事中的程婴、公孙杵臼使用的是典型的“调包计”，以假的目标骗过对手，来保证要保存之物的安全。此计要成功，关键在于要使对手对虚假目标深信不疑。

程婴与公孙杵臼的目的是要保住赵氏孤儿，因而替代物也只能是真正的婴儿，他们要想成功，必须要付出常人所不能想象的代价。这不仅需要智慧和胆识，更需要常人不能达到的忠义心理和自我牺牲的精神。此等的忠肝义胆，舍己为人的精神，何其难得！

晋文公退避三舍胜楚军

晋献公晚年时十分宠爱一个叫骊姬的妃子，为了把骊姬的儿子奚齐立为太子，竟将原来的太子申生给杀了。

太子申生一死，晋献公的另外两个儿子重耳和夷吾都感到了危险，于是便逃难到了别的诸侯国。

重耳在一些诸侯国之间辗转，后来流亡到了楚国。楚成王结识了重耳，他认为重耳日后必有大作为，就以很高的规格迎接他，待他如上宾。重耳也对楚成王十分尊敬。两个人就这样交上了朋友。

一天，楚成王设宴招待重耳，两人饮酒叙话，气氛十分融洽。楚成王忽然问重耳：“你若有一天回晋国当上国君，该怎么报答我呢？”

重耳略一思索说：“美女侍从、珍宝丝绸，大王您有的是，珍禽羽毛，象牙兽皮，更是楚地的盛产，晋国哪有什么珍奇物品献给大王呢？”

楚成王说：“公子过谦了，话虽然这么说，可总该对我有所表示吧？”

重耳笑笑回答道：“要是托您的福，果真能回国当政的话，我愿与贵国一直友好。假如有一天晋楚之间发生战争，我一定命令军队先退避三舍，如果还不能得到您的原谅，我再与您交战。”在古代，一舍即合三十里，三舍是九十里，楚成王听了重耳的话，心里也很满意。

四年后，重耳真的回到晋国当了国君，就是历史上有名的晋文公。晋文公励精图治，把晋国治理得井井有条。晋国在他的治理下日益强大。然而，当时群雄皆起，诸侯争霸，发生战争是在所难免的事情。

公元前632年，晋国和楚国之间终于因为不和而发生了战争。由于楚国比较强大，因此，统军大将成得臣就想要先发制人，率领楚国大军重兵压境。

楚军一进军，晋文公立刻命令往后撤。晋军中有些将士可想不开啦，说：“我们的统帅是国君，对方带兵的是臣子，哪有国君让臣子的理儿？”

大将狐偃解释说：“打仗先要凭个理，理直气就壮。当初楚成王曾经帮助过主公，主公在楚成王面前答应过：要是两国交战，晋国情愿退避三舍。今天后撤就是为了实现这个诺言啊，要是我们对楚国失了信，那么我们就理亏了。我们退了兵，如果他们还不罢休，步步进逼，那就是他们输了理，我们再跟他们交手还不迟。”这样，晋军一口气后撤了九十里，到了城濮才停下来，布置好了阵势。

楚国有些将军见晋军后撤，想停止进攻。可是成得臣却不答应，他率领军队步步紧逼，一直追到城濮，跟晋军遥遥相对。成得臣还派人向晋文公下了战书，措辞十分傲慢。

晋文公也派人回答说：“贵国对我的恩惠，我从来都不敢忘记，所以一直退让到这儿。现在，既然你们还是不肯罢手，那么，我们只好在战场上比个高低啦。”

成得臣一向骄傲自大，从不把晋人放在眼里。晋国的将军用两面大旗，指挥军队向后败退。他们还在战车后



面拖着伐下的树枝，战车后退时，地扬起一阵阵的尘土，显出十分慌乱的模样。成得臣不顾一切地直追上去，正中了晋军的埋伏。晋军的中军精锐猛冲过来，把成得臣的军队拦腰切断。原来假装败退的晋军又回过头来，前后夹击，把楚军杀得七零八落。

这时候，晋文公又发出命令，让将士们只要把楚军赶跑就是了，不要再追杀。成得臣由此逃了出来，带着残兵败将逃回楚国。

晋军占领了楚国营地。把楚军遗弃下来的粮食吃了三天才凯旋回国。晋国胜利的消息传到周的都城洛邑，周襄王和大臣们都认为晋文公言而有信，退避三舍后还能打败楚国，真是了不起。周襄王便亲自去慰劳晋军，于是，晋文公趁此机会给襄王造了一座新宫，并约各国诸侯前来召开大会，订立盟约。从此，晋文公当上了中原的霸主，威震众诸侯。

智谋星火

“退避三舍”是比喻退让、隐忍和回避，不与人相争或主动让步，以求避免冲突。世间事往往是十分复杂的，若全是针锋相对、寸步不让，未必有好结果，退一步海阔天空，有的时候，适当的礼让，更容易赢得舆论的理解和支持，为以后的成功打下基础。

晋文公在兵力优势情况下退避三舍，避其锋芒，除其军事智谋高明之

外，其能信守诺言也是难能可贵的。也正是他这宽厚仁义的行为，使他在心理上征服了大小诸侯国，为他以后成为中原霸主奠定了基础。

展计谋田单救齐

田单是战国时期的齐国临淄人，是齐国掌权者田氏远房的亲属。齐愍王时，他任齐都临淄的市掾，当时他是一位资历浅、爵位低、没有什么名气的小官吏。但是他善于学习，尤其喜欢兵法，对战略战术有过精心研究。后来就是他在燕兵伐齐的战争中，以奇计制胜燕兵，展现出一位军事家的非凡才能。

战国时代，列国争雄，频繁的掠夺战争给人民造成了无穷的灾难。公元前283年，燕、赵等国合谋伐齐，齐湣王因为没有准备，国力不足，没有应战的力量，只得弃国都而南逃到了莒城偏安一隅。结果燕兵在乐毅的带领下长驱直入，很快占据了齐国的大部分国土，使齐国处在了生死存亡的关键时刻。

燕兵攻破临淄后，又东渡淄河进取安平。这时，早就已经从临淄退守安平城的田单正在积极筹划抗击敌人的战略方法。为使战车进退方便，避免撞击，他命令宗人部下疾速断去车轴长头，并加固杀上了铁笼。当安平