

你和老板谁该拿巨额薪酬？

房价缘何涨跌？

生活费用为何水涨船高？

THE LOGIC OF LIFE  
Uncovering The New Economics of Everything

全面揭示  
经济学日常活用的秘密！



[英] 蒂姆·哈福德◎著

经济学家梁小民、王则柯专文推荐！

两大诺贝尔经济学奖得主加里·贝克尔、托马斯·谢林隆重推荐！

# 谁赚走了 你的薪水？

让经济学帮你加薪！



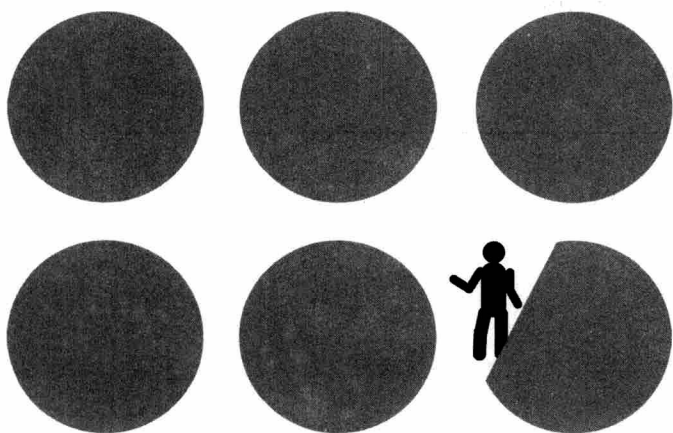
中信出版社  
CHINA CITIC PRESS

# THE LOGIC OF LIFE

Uncovering The New Economics of Everything

## 谁赚走了你的薪水？

[英] 蒂姆·哈福德◎著  
吕敬娇◎译



中信出版社  
CHINA CITIC PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

谁赚走了你的薪水 / (英) 哈福德著; 吕敬娇译. —北京: 中信出版社, 2008.11

ISBN 978-7-5086-1280-5

书名原文: The Logic of Life

I. 谁… II. ①哈… ②吕… III. 经济学—通俗读物 IV. F0-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 125789 号

The Logic of Life by Tim Harford

Copyright © 2008 by Tim Harford

First published in Great Britain in 2008 by Little, Brown

Simplified Chinese translation edition © 2008 by China CITIC Press

This edition arranged with Felicity Bryan Ltd.

through Andrew Nurnberg Associates International Limited.

ALL RIGHTS RESERVED.

谁赚走了你的薪水

SHUI ZHUAN ZOU LE NI DE XINSHUI

著 者: [英] 蒂姆·哈福德

译 者: 吕敬娇

策 划 者: 中信出版社策划中心

出 版 者: 中信出版股份有限公司 (北京市朝阳区和平街十三区 35 号煤炭大厦 邮编 100013)

经 销 者: 中信联合发行有限责任公司

承 印 者: 北京牛山世兴印刷厂

开 本: 787mm × 1092mm 1/16 印 张: 15 字 数: 218 千字

版 次: 2008 年 11 月第 1 版 印 次: 2008 年 11 月第 1 次印刷

京权图字: 01-2008-1649

书 号: ISBN 978-7-5086-1280-5/F · 1426

定 价: 36.00 元

版权所有 · 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

<http://www.publish.citic.com>

E-mail: [sales@citicpub.com](mailto:sales@citicpub.com)

[author@citicpub.com](mailto:author@citicpub.com)

服务热线: 010-84264000

服务传真: 010-84264033

## 各方赞誉

想知道为什么老板能拿高薪？“老板的收入越是高得离谱，他为赚这笔钱付出的辛苦越少，员工受到的激励就越大。员工的目标就是坐到老板的位子上，因为只有这时，员工才能拥有老板所拥有的东西。”哈福德还引用了经济学家埃德·拉齐尔的一句话：“副总裁的薪水是副总本人工作的动力，但更是那些副总助理们工作的动力。”

原来如此！“经济学家甚至不给老板的高薪找借口。”

——《今日美国》

如何做到爱情圆满、打牌赢钱？好赌成性、房价飙升，看上去多么不可思议！但哈福德告诉我们，您要瞧仔细了，在这两种现象背后，一定各自存在某种逻辑关系。……内容丰富是这本书的众多看点之一。书中谈及的课题有令人悚然的“理性种族主义”，也有冷酷的离婚率量化分析。想知道这些问题的答案吗？不妨翻翻哈福德的新书。

——《经济学人》

我们的世界里，30秒的广告播了25秒，还搞不懂到底卖的什么；报纸长篇累牍地报道政要的个人性格修养，就是不说他支持什么政策——我们也许因此认为这个世界不够理性，但是，现在有一本书偏偏要说：人是非常非常理性的。读一读吧，一定令您耳目一新。

——《金融时报》

世界是个不讲道理的地方。只有在阴谋理论家和部分经济学家眼中，这个世界才是完全讲得通、道得明的。而《金融时报》的专栏作家、《卧底经济学家》的作者蒂姆·哈福德便是这样的一位经济学家。

怒火，燃烧吧！但哈福德热爱这愤怒。他从未说过世界是公平的、是正义的。世界仅仅是符合逻辑的。

——《纽约时报》

为何曼哈顿的待嫁女比光棍男多？因为想嫁有钱人的女人都聚集在男人有钱的地方。接着她们就开始抱怨好男人太少。“曼哈顿的女人们可能不停地抱怨纽约市里缺少适于结婚的男子，但她们已理性地选择不迁居去阿拉斯加。”

——《纽约邮报》

哈福德指出，虽然社会中理性行为无处不在，却未必总能对社会有益。“统计歧视”便是一例：雇主在招聘员工时，参考某名求职者所属种族的平均工作表现来决定是否录用该求职者。雇主这种顽固的做法可能会造成一种恶性循环，导致人员录用不够公正。……本书可比《魔鬼经济学》，有魅力，开眼界。

——彭博社评论

# 人仍然是理性的

梁小民

## 推荐序1

“人是理性的”这个经济学的基本假设，曾受到来自多方面的挑战。管理科学家西蒙用“有限理性说”驳斥了理性说。行为经济学家弗农·史密斯证明人往往是无理性的。他们的理论都有完善的模型、合乎逻辑的理论和大量实验，而且这两位经济学家都获得了诺贝尔奖。如果这种结论成立，那么，成本-收益分析、博弈论分析，甚至整个经济学体系就难以存在了。

在经济学这个假设受到挑战时，曾以写《卧底经济学》出名的蒂姆·哈福德出现了。他通过对生活中许多现象的分析证明了人仍然是理性的。他指出，“‘理性人’假设引导我们通向一些关于世界运行原理的清晰可靠的理论”。当然，问题还不在于理性人假设有用，关键是人也许并不能永远、一致地理性，但“人们在很多时候是足够理性的”。因此，“经济学家们对人类理性的信仰往往是正确的”。

人们对理性人的误解 一是由于人并不是永远、一贯地理性，所以，有限理性论、行为经济学家的许多理论作为对理性人假设的补充和深化还是有意义的。二是人们误解了理性人假设的含义。哈福德重点解释了后一个问题，他强调，“我并不认为人是完全自私的，或者一心只想钱。人有各种各样朴素的感情作动机……这些动机与金钱无关，也不全是自私的”。这就是说，理性人不同于自私的人，最大化也不是金钱的最大化。

而且人也不是“无时无刻不在有意识地计算着”。人的计算往往是无意识的，甚至是一种动物的本能。此外人也不是“无所不知，或者拥有完美的自控制力”。人有一些不理性的奇行、怪癖也属于正常。

人的理性是指社会上绝大多数人、在绝大多数正常情况下，会自觉或不自觉按理性原则行事。用哈福德的话说就是“理性的人会对刺激作出反应，当做某事的成本增加时，人们便趋向于少做这件事；当做某件事的难度降低，开销减少或利益增加时，人们便趋向于多做这件事。人们在权衡各种选择时，头脑中有一个整体的约束性因素：即自己的全部预算，而不仅仅是某一项特定选择的成本收益比，人们还会考虑现在所做的选择对将来的影响。”

哈福德的特长不是给我们用模型或系统的理论来证明他的观点，而是从现实中随手拈来我们司空见惯的现象，用对这些现象的分析使我们心服口服。他分析的现象包括性、犯罪、赌博、上瘾行为、婚姻、种族主义、贫民窟和政治等各个方面，这些现象美国人都经常见到或听到。我们中国读者也许对有些现象并不熟悉，但看完他诙谐幽默，处处闪现出智慧火花的分析也会叹为观止。

他的这些事例包括：

为什么高管的工资特别高？

为什么男人有钱的地方，女人多，而且女人宁可住在纽约找不到适宜结婚的男人，而不去男人多的阿拉斯加？

根据巴尔的摩市约翰·霍普金斯-贝维尔医疗中心的调查，从1994年到2004年，12~24岁青少年有口交性行为的人数增加了一倍多。这是不是表明青少年堕落了？

为什么尼古丁贴片和口香糖本来是鼓励戒烟的，却使青少年吸烟者增加？

为什么妓女知道用安全套可以保证自己不被传染艾滋病，却不用？

黑人犯罪仅仅是由于“黑人文化”吗？

美国总统大选时，参加投票的人往往不多。为什么人们根本没有必要投票？

.....

这里，我不给出答案，你看完这本书以后，不仅对这些问题有了足以说服自己的答案，而且，你从获得答案中获得了乐趣，增加了对经济学的理解。

翻开第一页耐心读下去吧。你会读得津津有味，可是不要忘记工作、学习和其他更重要的事啊！

# 经济学前沿的轻松阅读

王则柯

## 推荐序2

最近十个工作日我在办公室的时间，主要用来阅读蒂姆·哈福德的新作。这固然是受人之托，可是也要我能够读得下去。现在我必须说，这是一本难得的好书，以后我还要拿出来再读。这里，我想只就三点做一些介绍，那就是理性选择理论、非数理博弈论，和英国的光荣革命。

我曾经就另一位通俗经济学作家史蒂文·兰兹伯格的风格写过一篇文章，题目是《大众写作如何赢得市场》，首先揭示的一点，就是他们知道涉性题材对读者很有吸引力，并且自觉地把它作为争取图书市场成功的一种策略。哈福德这本书也不忌俗套，谈到人类性行为统计，我们只好奉陪。不过，有些字眼我们实在说不出口，恕我变通文字。

哈福德从当今美国青少年非传统性行为成风这一“惊人的新闻”开始。在许多人看来，非传统性行为应该是非理性行为，哈福德却说理性得很：艾滋病使得传统性行为的成本上升，于是讲究性享受的美国青少年，就转向艾滋病危险性比较小的非传统性行为。在哈福德看来，这就像“可口可乐的价格上涨，理性的消费者就去购买百事可乐”一样理性。

哈福德认为，这种“理性选择理论不但有用，而且有趣。适用于包括性、犯罪、种族主义与办公室政治在内的新经济学，挑战传统智慧，令人耳目一新”。事情很简单：理性的人对激励

作出反应。当某件事的成本增加时，人们便趋向于少做这件事；当某件事的难度降低，开销减少，或利益增加时，人们便趋向于多做。当然，成本与收益并非只与金钱挂钩，还包括你的时间、精力、智慧、付出的关心和虚荣心的满足等等。性行为的成本，则还包括感染艾滋病的风险与意外怀孕的风险。

人们的行为基于成本与收益的复杂计算，不过这种计算通常是下意识的，就像别人传过来一个球，我们去接，我们根本想不到自己的大脑正在列方程、解方程，以确定球可能落下的位置和需要多大力气去踢，但我们的大脑却在潜意识状态下把问题解决了。潜藏于“不理性”的表面之下，还是人的理性。

记得几年前北京一位著名学者来我们学院讲演，自称有几年时间一门心思要攻下经济学诺贝尔奖。关于理性行为，他举例说一些女孩子看到别人穿超短裙，自己也跟着穿，看到别人穿背心装，自己也跟着穿，完全是“非理性行为”。其实，她们追求的就是要显得新潮，所以赶时髦穿超短裙穿背心装，她们心理上的收益大得很。怎么不是理性行为？看来，在理性选择方面，这位洋博士应该拜哈福德为师，虽然他只在牛津大学获得经济学硕士学位。

大家知道，棋牌游戏对于蕴育博弈论功不可没，博弈论创始人冯·诺依曼和博弈论大师纳什都曾经痴迷其中。绝大多数博弈论经济学家，都大量运用数学推导，托马斯·谢林却是一个异类，“他以妙趣横生的散文取代了方程式”，显示“更加大众化的智慧”。本书会给我们讲解，“非数理博弈论大师”谢林怎样用玩五子棋那样的方法，揭示族群的聚合和分离。不过，谢林教授最大的贡献，则是带领人类避免了核毁灭的可能。

因为协助研制计算机与原子弹，在上世纪四五十年代，冯·诺依曼的光辉甚至超过了同时在普林斯顿的爱因斯坦。在美苏核对峙这个问题上，冯·诺依曼曾强烈要求采取进攻策略，这不仅因为苏联占领了他的祖国匈牙利，而且他的“数理”分析也告诉他这么做。但是“非数理”博弈论大师谢林反对使用核武器。他提出，在世界各国拥有的核武器能够毁灭地球许多次的情况下，就像一个人不可能“轻微”怀孕一样，也不存在只有一方有限度地使用核武器这样的事。这一年，肯尼迪当选美国总统，请他做安全顾问和科学顾问。谢林真的应该被授予诺贝尔和平奖。他在经济学诺贝尔奖获奖感言中说：“在过去的半个世纪，人类最伟大的事情就是阻止了核毁灭的发生。——六十年来，人类都不曾在愤怒中引爆核武器。”

政治制度非常重要。为什么三百年前英国兴起了发明热，而法国与我们中国却没有？

1688年，荷兰执政者被邀请出兵侵略英格兰并夺取王位，英国完成了光荣革命。特别富有的人不必再担心被政府任意剥夺，企业家也不会再因政府垄断而收到不准营业的禁令。亚当·斯密认为人类天性就有交换和贸易的倾向。事实上“交换正是将人类与其他动物区别开来的一种品质，从来没有人看见过一只狗与另一只狗商量交换过一块骨头”。交易创造财富，新的贸易机会令资产阶级强大起来，商人们有着强烈的欲望去创造法律和政治制度，这样就创造出了经济增长所需的各种动力和激励。

哈福德告诉我们，太平洋诸岛的田野调查说明，富裕地方不是因为出得起钱去建立各种好制度，而后才拥有现在的好制度，而是好制度在先，经济增长在后。我们现在痛感政治制度改革滞后在拖我们的后腿，同样印证这个道理。

本书还谈到谈判策略，谈到上瘾性行为，谈到好姓名带来的好运气，谈到产业构成和居民成分决定一个城市兴旺还是衰落。实验经济学如日中天，哈福德却对其中一些实验提出很有说服力的批评。读了哈福德这本书你还会知道，经济学理性解释的世界并不缺少爱、恨或任何其他情感。

## 自序

今天早晨，我把两岁的女儿安稳地放到婴儿车里，推着她去当地社区中心的幼儿艺术俱乐部。我们哈克尼社区周边的环境很差。城市规划的官员看到汽修工的院子后可能会皱眉——在一排房屋的一头，堆满了废铜烂铁；社会学家可能会把你的目光吸引到彩票站、按摩院，或我们当地的酒吧外排水沟里残余的呕吐物；小说家可能对在七月明亮的太阳下晒得发白、打蔫、要死了的花草大加描写。所有这些人都可怜巴巴地聚在一家臭名昭著的夜总会墙外，谈论一个刚被枪杀不久的年轻人。

而我是一个经济学家。你或许会认为我的大脑正在思考着其他的东西，比如说股市，或通货膨胀的数据——那你可就错了。我也看到了赌徒、妓女、酒鬼和流氓。我只不过是从另一个角度看待他们。经济学家从来只看隐藏在生活背后的内在逻辑，以及这个逻辑是如何在无数个看不见的理性决定之上建立起来的。有时候，这些理性决定使生活变好；也有时候，这些理性决定使生活变得更糟。但如果我们希望认识世界——或知道如何去改变世界——那么认识构成世界的理性选择则是一个很好的起点。

我跟女儿必须得过一条马路才能到达目的地。这件事比看起来困难得多，因为在丁字路口指挥交通的红绿灯既不给行人穿越马路足够的时间，也没有任何信号提示。我小跑着穿过了主路，转过女儿的婴儿车，从前面拉着车，路过一辆停着的双层公交巴士，左右瞅瞅，等待机会跑到对面去。

我过马路的危险经历是“政治失灵”的结

果。富裕的斯托克·纽因顿社区虽然离我们社区只有1英里，他们主路上就有3条新油漆的人行过街道，何况在那儿过马路从来不困难。这两个社区都归同一个地方政府管辖。造成差异的原因是什么呢？倘若我不是为探寻表象之下的理性刺激，我可能会简单地归之为富有的白人聚居区更容易监督政府，或者居民和政府官员是朋友。再或者，我如果站在另一种政治偏见的立场上，可能会埋怨穷人既无能又愚蠢。

但上面这两种解释——就像今天很多的传统观念一样——都十分浅薄。经济学家的思考方式意味着一个更为深刻的答案。典型的斯托克·纽因顿教堂街上的居民拥有自己的房子，打算常年在此居住，因而改善街区条件对他们十分有利。斯托克·纽因顿的政治影响力更强，仅仅因为那里的居民有更强的动力保持政治活跃。而在我住的地方，相比之下，居民都是些来了又走，不打算长住的人。对于他们中的很多人来说，为争取一个方便过马路的人行过街道而花费时间是一种浪费。这样一个可有可无的设施，既不能给根本不在这儿住的房东们带来利益，对暂住这里的租户也没好处。

这只是对答案的一个提示，是在我推着女儿路过当地街角的商店和美甲沙龙时随便想到的。而对于一个改革者来说，即便这样一个小小的提示，也比简单地抱怨生活的不公有意义得多。我相信，你们一定愿意多看一些真凭实据，而少做一些这样的推测。

新兴的一派经济学家们目前正在搜集这种证据，将混乱复杂的现象一层一层剥开，透视、揭露惊人的真相。我与我的邻居们对过马路的危险、夜总会的枪杀案，还有吵闹的酒吧到底有多在意？想找到答案，不要问置身其中的居民，他们会（理性地）夸张。还是去问一位房地产经销商吧。经济学家们通过这种看似简单的方法得到了令人震惊的结论。举个例子，通过将性侵犯的公共资料、数据与房价的街区分布图相比对，经济学家们发现当一个恋童癖者搬进来的时候，他住宅附近的房价就会下跌——但只跌4%左右。

房价是经济学家们为了揭露真相能够使用的工具，就像电影里间谍使用喷雾器找出隐藏的秘密激光网。对于电影里的主人公，他的工具是喷雾器，而真正重要的是激光。同样的，经济学家们利用的是价格信息，而真正关注的是我们所做的选择和所持的价值观。那些价值观常常是隐藏于表象之下的：虽然那个恋童癖者搬进来让你很气愤，你却愿意为利息稍低的贷款而有所妥协——你真的会向政

府承认这个吗？

有一些人，像学生，或没孩子的夫妇，确实是会在这种情况下妥协的。这样一个事实是我在这本书里探讨的理性选择思想的基础。人们，尤其是上流社会的人，并不经常讨论这种妥协，或称为交易。这些交易有时甚至是在下意识中达成的。然而只要这种交易存在，理性选择的准则就能帮助我们认识世界。

这本书的论据在于：首先，理性行为远比你知道的广泛得多，能在你认为不可能的地方生根发芽——包括性欲旺盛的青少年的头脑中；其次，经济学家们对理性的信仰（我认为“信仰”是个非常准确的词）创造出真正的洞察力。其实我认为，如果你不了解理性选择，也就是构成我们行为的潜在理由，你也无法了解我们所生活的世界。

吸毒者和少年犯是理性的。郊外的闲适生活与市中心平民区的破烂衰败当然也是理性的。那么办公室里开不完的大会小会，还有工作中讨厌的种种不公平，都是理性的吗？是的。经济学家认为，“理性选择论”对人类社会会产生出一种类似X光的效果；就像X光一样，理性选择论也不能展现一切或全部，它照出的图片也不一定非常好看，但它可以告诉你一些你以前没看见过的、非常重要的东西。

当我和女儿到了目的地——幼儿艺术俱乐部，她爬出婴儿车，跑去把涂海报用的明亮的蓝颜料涂到手上。我则坐在角落里，思考着为什么31位来陪孩子的家长中只有两位是爸爸？这其中的理性原因是什么呢？我们将在第3章讲述其原因。我女儿跑过来要吃的，打断了我的思绪，我们于是就一起分享了一块加里波的饼干。之后，我反复把着她的手，扶她爬上滑梯，再滑下来。我又帮她在蹦蹦床上跳了一会儿。然后，我们在纸板上粘荧光宇宙飞船和宇航员的图片，粘好后，再涂上一闪一闪的蓝色颜料。过了一会儿，她扬起小脸儿，看着我，撅着小嘴儿，要一个爱斯基摩式的吻。那半小时真是太完美了。

爱绝不是不理性的。事实上，要是没有了激情与原则，理性选择的动机又从哪里来呢？因此，经济学解释的世界并不缺少爱、恨或任何其他情感，而是一个大多数人都能做出理性选择的世界，而这些理性选择也将对生活中的许多奥秘给出令人吃惊的解释。这就是我要给你们展现的世界。

目  
录

c o n t e n t s

IX | 推荐序 1 / 梁小民

XI | 推荐序 2 / 王则柯

XV | 自 序

1 | 第 1 章 老板和你谁该拿高薪

办公室的生活为何令人沮丧? / 3

《魔鬼经济学》的稿酬问题 / 4

为什么业绩工资不适合所有行业? / 5

经济学家为你加薪 / 8

一家黑店的经济学 / 21

23 | 第 2 章 “住、行”安全经济学

居住地的选址与棋盘模型 / 25

选择什么样的社区更安全? / 31

快乐经济学 / 42

47 | 第3章 生活费用为何水涨船高？

高消费的纽约为什么吸引你？ / 49

繁荣的城市能给你更多机会 / 51

致使房价上涨的因素 / 54

“城市之死”的热门话题 / 58

什么样的城市必将繁荣？ / 64

哪类城市容易衰落？ / 67

73 | 第4章 拉斯韦加斯的赌王之王

博弈论大战拉斯韦加斯 / 75

赢家的诅咒 / 88

发射原子弹的逻辑 / 89

103 | 第5章 最佳离婚率真的存在吗？

速配与男女比例失调 / 105

婚姻超市：经济学太空中的一个地方 / 110

很久以前，非洲大草原，原始社会 / 114

最佳离婚率 / 121

131 | 第6章 性、犯罪及米老鼠经济学

关于“性”的理性选择 / 133

小老鼠的预算 / 144

诺贝尔奖得主的理性犯罪 / 147

监狱真的能阻止犯罪吗？ / 148

经济人的末日 / 150

157 | 第 7 章 雇主喜欢雇什么样的人？

招聘实验 / 159

教育与就业机会的关系 / 162

职场中的两种歧视 / 164

奥巴马效应 / 169

177 | 第 8 章 理性革命

输掉总统竞选的戈尔 / 179

理性政治的奇妙逻辑 / 184

革命与绑匪困境 / 190

威廉国王与玛丽王后的双赢 / 193

197 | 第 9 章 逻辑 100 万年

经济飞速发展与运气的关系 / 199

为什么英国的工资如此之高？ / 203

疟疾改写历史 / 207

理性创造奇迹 / 209

219 | 致 谢

# THE LOGIC OF LIFE

Uncovering the New Economics of Everything

## 第 1 章

### 老板和你谁该拿高薪

人们吸烟、赌博

傻瓜谈恋爱

老板是笨蛋

办公室中到处是秘密

谁狡诈？谁工作努力？谁只是走运？

○ 薪酬中的灰色现象

○ 从老板的不正当收入到办公室政治的奇特逻辑

○ 经济学家帮你的薪水跑赢 CPI