

左手

# 曾国藩

曾国藩

治国安邦的名臣

为人处世的绝学

做事先做人的  
第一项修炼

李鸿章

走向世界的舵手

做事为官的绝学

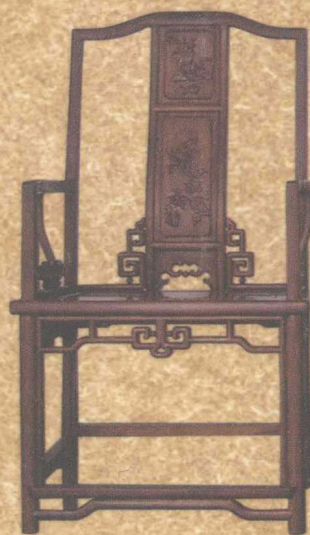
# 李鸿章

右手



汪大海 赵月华 编著

石油工业出版社



右手

李鴻章

汪大海 趙月華 編著

左手

曾國藩

石油工業出版社



**图书在版编目 (CIP) 数据**

左手曾国藩 右手李鸿章/汪大海 赵月华编著.  
北京: 石油工业出版社, 2009. 4  
ISBN 978 - 7 - 5021 - 7050 - 9

I. 左…

II. ①汪 ②赵…

III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) - 人生哲学  
②李鸿章 (1823 ~ 1901) - 人生哲学

IV. K827 - 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 033911 号

**左手曾国藩 右手李鸿章**  
汪大海 赵月华 编著

---

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网 址: [www.petropub.com.cn](http://www.petropub.com.cn)

编辑部: (010) 64523643 发行部: (010) 64523603

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

---

2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月第 1 次印刷

787 × 1092 毫米 开本: 1/16 印张: 16.25

字 数: 302 千字

---

定 价: 32.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究



# 前言

## 前言

曾国藩和李鸿章，是中国晚清历史天空中闪耀着熠熠光辉的双子星座，无人能出其右。

曾国藩，被誉为“中兴第一名臣”、“大清圣哲”。他创办洋务，不愧为洋务派领袖；著作丰富，可当之为学者，其研究与文辞，无忝于文人；治军有方，调配得宜，堪与名优兵家相媲美；拥兵而不自重，善权变而又谦退，足见道德修养功夫之深厚；吏治清廉，教养兼施，鞠躬尽瘁，以身作则，不啻为青天；治家有道，关怀子弟，亦为后人楷模。

李鸿章，虽然曾是曾国藩的学生，但青出于蓝而胜于蓝。他在晚清政治舞台上纵横捭阖，其时间之长、涉及领域之广、所做事情之多，是任何同时代的政治家都无法比拟的，以至于当时的外国人几于见有李鸿章，不见有中国。梁启超曾在《李鸿章传》中写道：“吾敬李鸿章之才，吾惜李鸿章之识，吾悲李鸿章之遇。……李鸿章为中国近四十年第一流紧要人物。……李鸿章，忠臣也，儒臣也，政治家也，外交家也。李鸿章必为数千年中国历史上一人物，无可疑也；李鸿章必为十九世纪世界历史上一人物，无可疑也。”

他们之所以有如此巨大的成就，在于他们都拥有一套为人处世、做事为官的绝学，这使得他们能从芸芸众生之中脱颖而出，成就其丰功伟业。这些绝学是他们历经官场磨难之后精心提炼出来的，是他们对人生沉浮进退、得失成败的一番深刻总结。同时，也表达了他们对中国五千年传统智慧的独特应用，体现了他们对变幻莫测的人生现实的深刻感悟。这些绝学不但指出了为人处世应该遵循的原则，也指明了一条达到内圣外王的道路，对于今天那些想建功立业的人来说，仍有着十分积极的参考和借鉴价值。

尽管曾国藩、李鸿章离开我们已有百年之远了，他们的成功经验仍然是我们在这个时代走向成功、成就卓越的智慧来源和处世法宝。朋友们，让我们一起充分汲取他们的绝学精华，并创造性地运用于实践，一起来创造我们的传奇人生，成就无愧于这个伟大时代的功业吧！

## 目



## 录

## 上篇 左手曾国藩

——不可不知的曾国藩绝学



## 第一章

## 曾国藩的修身养性之要

成大事者都非常注重修身养性，不断锤炼自己的品性，以此奠定成功的基石。曾国藩的修身养性要诀，可以说吸取了中国传统文化的精髓。他认为人要立圣贤之志趣，善养浩然之气，慎独以检束自身，戒除虚妄以养心，坚持终身学习，不断完善自己，并做好知足的工夫，这样方可在学问事功上取得卓越成就。

|                  |    |
|------------------|----|
| 志趣高低决定人生成败 ..... | 5  |
| 慎独乃守身之先务 .....   | 7  |
| 戒除虚妄，静以养心 .....  | 10 |
| 学习乃一生之事 .....    | 11 |
| 不断完善自身 .....     | 14 |
| 做好“知足”的功夫 .....  | 17 |



## 第二章

## 曾国藩的稳妥求成之则

世道坎坷，人情倾险，稍有不慎，就可能功败垂成，前功尽弃，因此必须小心谨慎，稳妥从事。曾国藩初出茅庐时，屡遇挫折，最后从中悟出了生存之道，那就是要做到谨言慎行，稳妥求成，时刻能耐烦，凡事求稳慎，以缓纠急，用缓济急，时刻学会耐冷、耐苦、耐劳、耐闲，这样定能成就一番大事。

|                |    |
|----------------|----|
| 以耐烦为第一要义 ..... | 23 |
| 凡事力求稳慎 .....   | 24 |
| 事缓才能圆满无缺 ..... | 27 |



|                  |    |
|------------------|----|
| 以缓济急，稳中求胜 .....  | 28 |
| 稳中方可求成 .....     | 32 |
| 谨言慎行方可避免失败 ..... | 33 |
| 用人须以“慎”为先 .....  | 34 |



### 第三章 曾国藩的坚挺不拔之力

无论何人，只要想做成非常事业，就得每于艰险之时，坚忍支撑得住，因为天下断无易处之境遇，天下事未有不自艰苦得来而可久可大者。曾国藩就是这样一个人，面对失败、压力、危难，和别人的不理解、不支持或是讥讽、嘲笑、轻蔑甚至侮辱，他不是怨天尤人，而是好汉打脱牙和血吞，咬牙立志，徐图自强，挺身而出，坚挺面对，积极进取，以坚忍而成就了他的一生伟业。

|                 |    |
|-----------------|----|
| 好汉打脱牙和血吞 .....  | 41 |
| 撑起两根穷骨头 .....   | 44 |
| 危难之际挺身而出 .....  | 46 |
| 坚挺面对四面压力 .....  | 47 |
| 不怕败、败不馁 .....   | 49 |
| 积极进取无不成之事 ..... | 50 |
| 以坚忍成就一生功业 ..... | 52 |



### 第四章 曾国藩的巧妙护身之诀

古往今来，世事复杂多变，危机四伏，险象环生，宦海更是难有宁日，而曾国藩在一生中却“任凭风吹浪打，我自岿然不动”，这与他的护身之诀不无关联。他认为身居高位必须一刻也不放松，小心方可驶得万年船，切忌傲慢和争心过重，处事要给对方留下余地，把握好与人相处的度，同时做事要掌握主动权，切不可危急时刻仰仗他人。

|                 |    |
|-----------------|----|
| 身居高位的三大法宝 ..... | 61 |
| 小心驶得万年船 .....   | 62 |
| 争心不可过重 .....    | 67 |

|                 |    |
|-----------------|----|
| 凡事给人留余地 .....   | 70 |
| 相处须把握好度 .....   | 73 |
| 深明大义、晓明大体 ..... | 74 |
| 危急时不可仰仗他人 ..... | 76 |



## 第五章 曾国藩的善结人缘之道

做事先做人，做任何事情都很难离开人缘。人缘一方面需要学会如何建立，另一方面则需学会如何经营。曾国藩在这两方面都是高手，并且随着地位越高越善于运作，真可谓明白人做明白事。他认为为人要宽容和气，给他人留足脸面；处世要多结交有志之士，并善于建立自己的人脉资源和开拓经营人际关系；注意联手打天下，在人生的重要关头能够倚人而起，借梯登高。

|                  |    |
|------------------|----|
| 宽和方可得众 .....     | 81 |
| 大力结交有志之人 .....   | 84 |
| 建立丰富的人脉资源 .....  | 86 |
| 做人须给他人留面子 .....  | 87 |
| 注意联手打天下 .....    | 89 |
| 与贤人联姻来巩固势力 ..... | 91 |
| 善于倚人而起 .....     | 94 |



## 第六章 曾国藩的与时进退之术

顺水行舟，事半功倍；逆水行舟，事倍功半。人生在世，必须充分注意时机的作用，做到与时进退，方可让自己处于不败之地。曾国藩能够在险恶宦途做到保全自身，成为一代中兴名臣，这与他的与时进退之术是分不开的。他时刻做到把握正确的进出机会，学习龙蛇屈伸之道，在羽翼不丰之时决不乱动，而是藏器于身，不越雷池一步；在功名事业渐趋全盛之际则自剪羽翼，从而让自己功成身退，善其末路。

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 掌握正确的进退时机 ..... | 99  |
| 羽毛不丰不可以高飞 ..... | 100 |



|                   |     |
|-------------------|-----|
| 学习龙蛇屈伸之道 .....    | 103 |
| 君子藏器于身，待时而动 ..... | 107 |
| 不越雷池一步 .....      | 110 |
| 功成身退天之道 .....     | 114 |

## 下篇 右手李鸿章

——不可不学的李鸿章绝学



### 第七章 李鸿章的善谋人脉之智

人脉就是财富，人脉就是资源。李鸿章的成事之道就在于他善于谋取人脉，处处寻找好自己的靠山，紧紧抓住自己的“指路明灯”，并且善于选择对自己有用的朋友，牢牢盯住“重点人”，能够做到在各种关系网中巧妙周旋和左右逢源，这为他事业的成功奠定了牢固的基础。

|                  |     |
|------------------|-----|
| 紧紧抓住“指路明灯” ..... | 125 |
| 找好自己的靠山 .....    | 128 |
| 良师不若友朋 .....     | 131 |
| 善于在关系网中周旋 .....  | 133 |
| 左右逢源方可成大事 .....  | 135 |
| 紧紧盯住“重点人” .....  | 139 |



### 第八章 李鸿章的圆融世故之慧

事情要想做得圆满稳妥，就需要在为人处世上做到圆融世故，这样方可左右逢源，如鱼得水，为自己的成功加分。李鸿章深谙传统文化的精髓，明白中国的人情世道，具有圆融世故的处世智慧，比如随时看清周围形势，巧于谋划细节，善于防患于未然，坚持深藏不露，做到安身第一，耐心等待时机，等等，这使得他游刃有余于晚清宦海之中。

|              |     |
|--------------|-----|
| 巧于谋划细节 ..... | 143 |
|--------------|-----|

李鴻章

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 学会控制方能防患于未然 ..... | 145 |
| 不善借者不能成其事 .....   | 146 |
| 深藏不露以掩饰真相 .....   | 148 |
| 安身是第一原则 .....     | 152 |
| 学会忍耐 .....        | 156 |
| 世故老到方能渡过难关 .....  | 158 |



## 第九章 李鸿章的积极为官之策

人生需要一种积极的力量，主动做事才会赢，消极从事只会受制于人。综观李鸿章的为官之路，他始终坚持积极主动的方针。他虚心实意办理天下事情，精心打造自己的霸业根基，敢于整肃吏治，敢为天下先，大胆创新路，并且能处变不惊，做到随时准备积极突破，这使得李鸿章成为晚清一个可图可点的人物。

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 虚心实意办天下事 .....    | 163 |
| 精心打造霸业根基 .....    | 167 |
| 以“惩贪”为名整肃吏治 ..... | 170 |
| 敢为天下先 .....       | 172 |
| 处变不惊才是真本事 .....   | 178 |
| 打开局面需要积极突破 .....  | 180 |



## 第十章 李鸿章的因人成事之路

从古到今，没有人才事难成，有了人才才能做成大事。不论在什么时候，人才的重要胜过一切。有了人才库，就会形成思想的集合，合力打天下。李鸿章的成功在某种意义上说是他因人成事之道的成功。他认为人才是天下第一要素，因此千方百计网罗人才，打造自己的幕府，拥有自己的参谋团，并敢于借才于异域，对自己的手下袒护有加，使得他手下人才济济，从而成就了他的伟业。

|               |     |
|---------------|-----|
| 打造自己的幕府 ..... | 187 |
| 对部下袒护有加 ..... | 194 |



|                  |     |
|------------------|-----|
| 将才使才二者不可偏废 ..... | 196 |
| 打虎还须亲兄弟 .....    | 200 |
| 敢于借才于异域 .....    | 203 |
| 拥有自己的高级参谋 .....  | 209 |
| 人才是天下第一重要 .....  | 214 |
| 千方百计网罗人才 .....   | 215 |



## 第十一章 李鸿章的灵活权变之技

大千世界，条条道路通罗马，当一条路走不通时，就必须进行多种尝试，灵活权变，寻找其他出路，这样方可成功。李鸿章一生做人做事始终坚持灵活权变之策，他积极进行创新求变寻找出路，为人处世有屈有伸，有进有退，使用不同招术保护自身免受伤害，这使得他在各种场合都能保护自己的权力，在明争暗斗中险象尽去，稳坐自己的江山。

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 巧妙进行申辩 .....    | 221 |
| 有屈有伸再试锋芒 .....  | 223 |
| 人生当有进有退 .....   | 226 |
| 藏身以等待时机来临 ..... | 228 |
| 随时察看周围情形 .....  | 231 |



## 第十二章 李鸿章的忍辱负重之力

人生总有难关。面对难关，如果轻易放弃，就会一事无成。唯有挑起重担，忍辱前行，方有可能闯出一条路来，成就一定事业。李鸿章的肩上扛着一个朝代的命运，他一生最大的特点就是临危受命，勇挑重担，尽其所能去解决难题。他之所以能做到如此与其忍辱负重之力是分不开的。他总是勇于面对各种危局，忍他人之所不忍，拼搏奋进，积极挽回不利局面，成为当时不可替代之人物。

|                |     |
|----------------|-----|
| 勇于面对危局 .....   | 235 |
| 拼搏奋进方可有为 ..... | 239 |
| 跌倒之后忍痛爬起 ..... | 241 |

李鴻章



## 上篇 左手曾国藩

### ——不可不知的曾国藩绝学

**修身养性之要。**成大事者都非常注重修身养性，不断锤炼自己的品性，以此奠定成功的基石。曾国藩的修身养性要诀，可以说吸取了中国传统文化的精髓。

**稳妥求成之则。**世道坎坷，人情倾险，稍有不慎，就可能功败垂成，前功尽弃，因此必须小心谨慎，稳妥从事。

**坚挺不拔之力。**无论何人，只要想做成非常事业，就得每于艰险之时，坚忍支撑得住，因为天下断无易处之境遇，天下事未有不自艰苦得来而可久可大者，曾国藩就是这样一个人。

**巧妙护身之诀。**古往今来，世事复杂多变，危机四伏，险象环生，宦海更是难有宁日，而曾国藩在一生中却“任凭风吹浪打，我自岿然不动”，这与他的护身之诀不无关联。

**善结人缘之道。**做事先做人，做任何事情都很难离开人缘。人缘一方面需要学会如何建立，另一方面则需学会如何经营，曾国藩在这两方面都是高手，并且随着地位越高越善于运作，真可谓明白人做明白事。

**与时进退之术。**人生在世，必须充分注意时机的作用，做到与时进退，方可让自己处于不败之地。曾国藩能够在险恶宦途做到保全自身，成为一代中兴名臣，这与他的与时进退之术是分不开的。





## 第一章

### 曾国藩的修身养性之要

成大事者都非常注重修身养性，不断锤炼自己的品性，以此奠定成功的基石。曾国藩的修身养性要诀，可以说吸取了中国传统文化的精髓。他认为人要立圣贤之志趣，善养浩然之气，慎独以检束自身，戒除虚妄以养心，坚持终身学习，不断完善自己，并做好知足的工夫，这样方可在学问事功上取得卓越成就。







## 志趣高低决定人生成败

曾国藩认为：“凡人才高下，视其志趣。卑者安流俗庸陋之规，而日趋污下；高者慕往哲隆盛之规，而日即高明。贤否智愚，所由区也。”这话的意思是说，人才的高下，主要根据他的志趣高下来确定。志向低的人安于现状，摆不脱世俗陋规的束缚，因而让人觉得越来越卑污。志向远大的人仰慕古圣先贤，因此一天一天地高明起来。人才的优劣和智愚，就从此开始区别开了。

立志固然很重要，但立什么样的志则是更深一层次的境界，志向的高低决定一个人能成就什么样的事业，拥有什么样的人生。曾国藩深知自己是靠一种不流于俗的雄心壮志而卓立于群的，因此，他不仅反复向子弟灌输立志的重要，而且还常常具体地指点他们如何立志、立什么样的志。他在家信中说：

“君子立志，应有包融世间一切人和一切物的胸怀，有内以圣人道德为体、外以王者仁政为用的功业，然后才能对得起父母的生养，不愧为天地之间的一个完人。因此君子所忧虑的是德行不修炼，学问不精通。所以，当顽民得不到教化时，他们就深深忧虑；当蛮夷入侵中原时，他们就深深忧虑；当小人在位贤才受害时，他们就深深忧虑；当天下百姓得不到自己的恩泽时，他们就深深忧虑；这真是所谓悲天悯人啊！所有这一切才是君子所要忧虑的，至于一己之屈伸，一家之饥饱，肚俗之荣辱、贵贱和毁誉，君子从来就无暇顾及。”

二十岁前的曾国藩，其实胸中并没有这样远大的“内圣外王”（成就自己，就是所谓“内圣”；成就外物，即济民利物，也就是“外王”。）的高尚志趣。道光十年，其父觉得自己的才质不及儿子，自己所知的尽教完了，就把曾国藩送到衡阳汪觉鹿先生处学习了一年。此举令曾国藩眼界大开，助长了一些锐意进取的精神。特别是又回到本县涟滨书院就读时，曾国藩得到了师长刘元堂先生的欣赏。在刘元堂先生的栽培下，曾国藩痛下决心，毅然将原字伯涵改为涤生，按照他自己的解释，“涤”就是“涤其旧污之染”，“生”即“从前种种譬如昨日死，以后种种譬如今日生”，意即告别旧我，走向新生

# 左手曾国藩 右手李鸿章



之意。并给自己定下了一条座右铭：“不为圣贤，便为禽兽；不问收获，只问耕耘。”

曾国藩还经常借诗文抒发自己的志趣，自比于汉兴之初的陈平、汉末的诸葛亮等“布衣之相”，幻想“夜半霹雳从天降”，将他这个生长在僻静山乡的巨才伟人振拔出来，用为国家栋梁。他十分自信地在诗中表示：“荡荡青天不可上，天门双螭势吞象，豺狼虎豹守九关，利齿磨牙谁敢仰？群乌哑哑叫紫宸，惜哉翅短难长往。一朝孤凤鸣云中，震断九州无凡乡。”他相信自己终有一天，将如同云中展翅翱翔的孤凤一样不鸣则已，一鸣则引来九州的震动；如同生长在深山中的巨材一样，有朝一日成为国家大厦的栋梁。

曾国藩的志趣，也可以从他的治学目的论上体现出来。每个人治学都有自己的目的，或想跻身仕途，或想发家致富，或想陶冶性情，或想消遣自娱，或想著书立说以警后人，如此等等，不一而足。曾国藩虽然是通过科举考试而获得官位进而得以升迁的，但他对钳制心智、残害性情的科举制度却贬损有加，他主张治学的目的应在于“修身、齐家、治国、平天下”，或称作进德与修业。在给诸弟的信中，说：“吾辈读书，只有两事：一者进德之事，讲求乎诚正修齐之道，以图无忝所生；一者修业之事，操习乎记诵词章之述，以图自卫其身。”一方面，他继承了先秦孔子、孟子、墨子的观点，认为读书是为了提高品德情操，增长知识才干，使自己成为“贤人”、“君子”以至“圣人”。一方面又秉承宋朝朱熹之学说，主张读书要“明天理”。从孔子到朱熹，都反对为个人消遣和利禄名誉而读书。但曾国藩不拘于朱熹的“性命”、“道德”空谈，而继宋朝陈亮“经世致用”之说，认为读书大可报国为民，小可修业谋生，以自卫其身。可以说，在为什么读书的问题上，曾氏是在继承古代各种观点的合理因素的基础上，提出了较为客观、切合实际的新的读书观。首先曾氏明白表示自己读书不是为荣辱得失，而愿为读书明理之君子。卫身谋身是人最起码的生理需要，它与追求功名利禄有着本质的不同，曾氏是反对为一体之屈伸、一家之饥饱而读书的，因此他认为读书又以报国为民为最终目的：“明德新民止于至善，皆我分内事也。若





读书不能体贴到身上去，谓此三项，与我身毫不相涉，则读书何用？”然时至今日，也还不乏读书为混文凭之人，读书为混官做之人，读书为时髦、为装饰之人，总之是为一体之屈伸。

为一体之屈伸而读书者，虽有所成，但终归于小；为报国为民而读书者，虽路途远，但必将成为其大、立其功。由此，我们想到周恩来的“为中华之崛起而读书”的壮语。周恩来有一心为国、鞠躬尽瘁的美名于世，足以让后人世代瞻仰，因而成为一代伟人。而曾国藩的进德修身的延伸是既成就自己，也成就别人，其明哲保身的思想依然存在。但是他能够提出读书的最远目的是报国为民，已实属不易。

正是抱着这种“不为圣贤，便为禽兽”的志趣，以“修身、齐家、治国、平天下”作为基本人生信条，曾国藩才从一个“朝为田舍郎”的村野小辈到一个“暮登天子堂”的仕宦大夫再到一个“中兴以来，士人而已”的封疆大吏，成就了他的非凡人生。

立志固然重要，但立什么样的志至关重要。不同的志向决定了一个人今后的人生。立志流于俗就会使自己整天患得患失，所成就的事业也自然会小。立志不流于俗则会使我们奋发有为，所成就的事业也自然会大。我们今天立志虽然不必像曾国藩那样以“修身、齐家、治国、平天下”作为自己的目标，但是把做一个有益于社会、有益于他人的人作为目标却是应有之义，这样我们才能在自己的平时作为中以勤奋的耕耘、坚忍的意志来不断地充实自己，才不会为个人一时的患得患失遮住双眼而迷失了正确的方向。

## 慎独乃守身之先务

曾国藩在去世前两年对儿子曾纪泽、曾纪鸿提出了全面的修身养性的要求，其中第一条就是“慎独”。曾国藩说，能够做到慎独，就可以内省不疚，可以对天地、质鬼神，可以泰然处之，可以快乐、满足、欣慰、平静。慎独就是真诚，真诚就是快乐。难怪孟子说，反问自己是真诚的，就是最大的快乐；也难怪荀子说，没有比真诚更好的养心方法了。因此，在曾国藩看来，慎独“是人生第一自强之道，第一寻药之方，守身之先务也。”