

XinLiZhi JingDian

畅销全球的成功励志经典

思路 决定出路

指引人生方向的世界经典老书
提升人生价值改变人生命运的永恒的成功励志经典

远方出版社



C93-49

14

XinZiZan JingDian

☆ 励志书坊丛书 ☆

思路 决定出路

李志敏◎编著

远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

思路决定出路/朱晓洁编著. —呼和浩特:远方出版社,2007. 1
(2009. 1)

(励志书坊丛书/李志敏主编)

ISBN 978 - 7 - 80723 - 183 - 7

I. 思… II. 朱… III. 管理学 - 通俗读物 IV. C93 - 49
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 159176 号

励志书坊丛书——思路决定出路

作 者 李志敏

责任编辑 王松年

装帧设计 边兰秀

出版发行 远方出版社

社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号

电 话 0471 - 4919981(发行部)

邮 编 010010

经 销 新华书店

印 刷 北京威远印刷厂

开 本 168 × 228

字 数 2500 千字

印 张 260

版 次 2008 年 12 月第 2 版

印 次 2009 年 1 月第 1 次印刷

印 数 1 - 5000 册

标准书号 ISBN 978 - 7 - 80723 - 183 - 7

定 价 (全 20 册)596.00 元

前 言

一个人能走多远，取决于他能想多远；一个人能有多大的成就，取决于他有多少通达四方的思路。

在现代社会中，每个人都处于大大小小的社会团体中，因此不可避免地遇到与人协作、相处、共同谋求利益等问题。因此，以前被视为企业管理者专利的管理学有了大众化需求。

管理学的一个重要方面，就是“思路突破”——谋求成功与发展的正确思路。突破惯性的思维方式，克服心理障碍，确立良好的解决问题的思路，把握住瞬间的机遇，无疑于打开了一扇成功之门。

但是，现代人的生活紧张、忙碌，多数人很难有时间潜心攻读那些艰深枯燥的管理学教科书。为此，我们以寓言的形式编撰了本书，目的是以生动易懂的形式揭示深奥的道理。

管理寓言的风行成为解决这一矛盾的有效途径。管理寓言以寓言为载体，将管理学的知识变得浅显生动，与现代人的生活紧密结合在一起，让你在茶余饭后、休闲娱乐之中开怀大笑，轻松获取管理科学的真谛。

很多时候，亦庄亦谐、精辟生动的小故事往往比大道理更能打动人。思路决定出路，这些对管理者和普通人都富有启发意义的管理寓言将给我们一些有益的启发。为了便于阅读，我们对这些寓言



的寓意进行了适当的阐述，尽量做到既不影响读者对寓言原文的独立思考，又能引导读者一步步地深思其中的道理，力求让每一篇寓言都对读者产生积极的影响。

目 录

第一章 跳出常规思维

企业管理没有一定的模式，更不应被常规思维所限制。在这个追求创新的时代，每一个管理者都应该打破惯有的思路，在逆境和困境中，有思路就有出路；在顺境和坦途中，有思路才有更大的发展。

- 1 不要把简单的问题复杂化/2
- 2 先见之明比后天补救更重要/4
- 3 在危险尚未降临前就做好准备/6
- 4 面对两难的选择时要勇于放弃/8
- 5 有效整合具有互补性才能的人/10
- 6 有资格成为领导的人不一定是最优秀的/12
- 7 问题不在于你说什么，而在于你怎么说/14
- 8 没有什么是不可以改变的/16
- 9 满足下属的荣誉感和成就感/18
- 10 用爱化解下属心头的坚冰/20
- 11 多用“软”批评/22
- 12 让每个人的自我价值都能体现出来/24
- 13 不要奖励错误的行为/26
- 14 只要一部分人满意就够了/28



15 别把竞争演化成恶性攻击/30

第二章 给人生一个定位

要想获得成功的人生，就必须有一个准确的定位。要规划人生，找准人生定位；塑造阳光心态，学会快乐和感恩；提高修养，培养自己的优秀品质，使自己拥有可能成功的积极因素。

- 1 必要时，适当降低目标/34
- 2 别尝试得不偿失的胜利/36
- 3 正确的方向永远是成功的基石/38
- 4 把大目标分成一个个小目标/40
- 5 把握目标/42
- 6 尽早离开可能是更聪明的选择/44
- 7 残忍有时是爱的另一种表达方式/46
- 8 懂得选择，学会放弃/48
- 9 什么样的选择决定什么样的生活/50
- 10 别把目标建立在流沙上/52
- 11 砍柴之前，先磨好斧子/55
- 12 把头昂得太高，只会碰到门框上/57
- 13 让对手使你变得更杰出/59
- 14 跑得快一点，再快一点/61
- 15 别放弃对自己及组织成员的培训/63
- 16 没有什么是不可能的/65
- 17 别给你的心灵任何负面的暗示/67

第三章 美德助你成功

拥有美德的人不一定是成功者，但一个最终的成功者必定是

拥有美德的人。用美德充实自己，用美德关照人生和社会，才可能拥有完美的人生。

- 1 把嫉妒转化为一种积极因素/70
- 2 让自己变得更强/72
- 3 贵在持之以恒/74
- 4 宁可做错，不可不做/76
- 5 多听少说，善于倾听/78
- 6 常问自己：“你看到了什么？”/80
- 7 不做“语言的巨人，行动的矮子”/82
- 8 行动前先花些时间了解情况/84
- 9 永远不要想着“还有明天”/86
- 10 选择正确的对象去模仿/88
- 11 正视自己的缺点和不足/90
- 12 跳出常规思维/92
- 13 以平常心看待万事万物/94
- 14 别被看似忙忙碌碌的表象迷惑了/96
- 15 从小事做起/98
- 16 在忍耐中磨砺自己/100
- 17 精炼的语言会给你带来好运/102
- 18 学会感恩/104
- 19 柔韧胜过刚强/106
- 20 把优秀的种子送给大家/108
- 21 与别人分享荣耀/110
- 22 帮助别人就是帮助自己/112



- 23 用美德充实你的心灵/114
- 24 关掉身后的门，重新开始人生/116
- 25 节俭是所有美德的基础/118
- 26 没有真诚就不会有收获/120
- 27 爱别人就是爱自己/122
- 28 把握今天/124
- 29 为“活命”而工作/126
- 30 改变自己从而改变命运/128
- 31 自制是人生的平衡器/130
- 32 冲动是理性思考的大敌/132

第四章 打破一切常规

人生在世，形成一定的惯性思维原本是正常的，所以也就决定了大多数人都是平凡的。但有一部分人成为了天才，天才就是要打破常规，就是从不可能中创造奇迹。

- 1 从“朝三暮四”到“朝四暮三”/136
- 2 牺牲小利获取大利/138
- 3 不要“头痛医头，脚痛医脚”/139
- 4 练就“点石成金”的手指/141
- 5 永远不要以貌取人/143
- 6 对别人不要以偏概全/145
- 7 成功离不开团队/147
- 8 退一步海阔天空/149
- 9 财富属于乐享它的人/151
- 10 做自己擅长的事/153

- 11 重要的是能否执行/155
- 12 先看看有没有“走出来的脚印” /157
- 13 低估对手的实力，会把自己推入绝境/159
- 14 博弈时，把黄金当做瓦盆/161
- 15 每个人都是最优秀的/163
- 16 在工作中发现快乐/165
- 17 摒弃多疑和敏感/167
- 18 不要企盼“万事俱备”后再行动/169
- 19 付出越多，得到越多/171
- 20 谨慎选择合作伙伴/173
- 21 凡事给别人留有余地/175
- 22 强大自己，不战而胜/177
- 23 吃亏是一种智慧/179
- 24 风险时时处处存在/181
- 25 不为过多的不重要的事分神/183
- 26 细节成就完美/185
- 27 主动请求帮助或给予帮助/187
- 28 珍惜此刻你所拥有的/189
- 29 一些不中看的“石子”可能会改变你的人生/191
- 30 主动打破人生的安逸/193
- 31 关键时刻保持冷静/195
- 32 选择合适的曲子弹给牛听/197

第一章

跳出常规思维

企业管理没有一定的模式，更不应被常规思维所限制。在这个追求创新的时代，每一个管理者都应该打破惯有的思路，在逆境和困境中，有思路就有出路；在顺境和坦途中，有思路才有更大的发展。



1

不要把简单的问题复杂化

某国家捐赠了两只袋鼠给新西兰的一个动物园。为了好好哺育繁殖更多的袋鼠，园方咨询了动物专家，然后耗资兴建了一个既舒适又宽敞的围场。同时，园方筑了一个1米高的篱笆，以免袋鼠跳出去逃走。奇怪的是，第二天早上，动物管理员发现两只袋鼠在围场外吃着青草。园方认为篱笆的高度过低，所以他们将篱笆加高了0.5米，心想这下没问题了吧。但是，同样的事情隔天又发生了，袋鼠又跑到了篱笆外面。所以，管理员便建议园方将篱笆增到2米。但让管理员吃惊的是，袋鼠仍旧不在围场内，而是在篱笆外悠闲地吃着青草。

园方百思不得其解。这时，隔壁围场的长颈鹿忍不住问其中一只袋鼠：“你是怎么跳出2米高的篱笆的？你到底能跳多高？”

袋鼠笑着回答说：“我实在搞不懂他们为什么一直在加高篱笆的高度。事实上，我从来都不曾跳过篱笆，而是走出围场的，因为他们从来就没把围场的门给关上。”

你一定可以想像得到园方不断地加高篱笆，但总也“关”不住袋鼠的那副困惑的模样。

有些时候我们会不自觉地把原本简单的问题弄复杂，就像袋鼠

不在围场里本来最有可能是经门走出去的，而管理员却只想到了篱笆太矮。这样原本只是关上门就能解决的问题却被复杂到不断地加高篱笆也解决不了的地步。很多时候在面对简单的问题时，我们往往不敢去想最简单的答案——那往往会使自己显得很愚蠢。

一家公司招聘总经理时出了一道算术题：十减一等于几？有的应试者说：“你想让它等于几它就等于几。”还有的说：“十减一等于九，就是消费；十减一等于十一，那是经营；十减一等于十五，那是贸易。”只有一个人老实地回答：“等于九。”结果他被录用了。

管理的哲学应该是：不要把复杂的问题简单化，但也不要把简单的问题看得过于复杂。如果只要关上门就可以解决问题，那就不要去动篱笆。



2

先见之明比后天补救更重要

有位客人到某人家里做客，看见主人家的灶上烟囱是直的，旁边又有很多木柴，于是，客人忠告主人说：“烟囱要改曲，木柴也要移到别的地方去，否则将来可能会有火灾。”

主人听了没有做任何表示。不久，主人家里果然失火，四周的邻居赶紧跑过来救火，最后火被扑灭了。于是，主人烹羊宰牛，宴请四邻，以酬谢他们救火的功劳，但是并没有请当初建议他将木柴移走、烟囱改曲的人。

有人很不解，问主人为何不请那个提建议的人。主人说：“他没有帮我救火，没给我做任何事，我为什么要请他呢？”

那人对主人说：“如果当初你听了那位先生的话，今天也不用准备筵席，而且也没有火灾的损失。现在论功行赏，原先给你建议的人没有被感恩，而救火的人都是座上宾，真是很奇怪的事呢！”

主人的逻辑是：提出建议的人没有帮我做任何事，而救火的人却帮我解决了棘手的问题。他的逻辑似乎有些混乱，预防不比治疗更重要吗？可是有些时候你表现得比他更聪明了吗？

人们总是对把自己从死亡线上拉回来的医生千恩万谢，却对那

些劝告自己戒烟限酒的人怒目相向；人们总是对与自己共渡难关的人大加奖励和赞扬，而对那些在危机发生之前建议自己“改曲烟囱、移开木柴”的人没有任何表示。

人们都知道预防的重要性，可在具体行动时却总把“治疗”摆在最重要的位置，这种错误的坚持也让人们付出了沉重的代价。为什么人们总是轻视预防呢？那是因为人们总抱有侥幸心理：“说不定不会发生呢！”可隐患并不会因为我们的侥幸而消除，于是损失也就不可避免了。

有些人自认为自己的能力足以摆平或解决各种棘手问题，所以对别人的建议一概不理不听，更视“预防”为无稽之谈。侥幸往往会蒙住我们的双眼，使我们错过避免危机的最佳时机。侥幸还会使我们盲目自大，“说不定我可以摆平呢！”结果却损失惨重。抛弃侥幸吧，否则会毁了你。不管你是一个人，还是一个企业。

真正能够证明我们更加高明，更有能力的，不是“治疗”而是谨慎地“预防”。一位天下闻名的神医能开膛破肚，起死回生，救人于危难之中。但他却认为自己的能力不如二哥，因为二哥总能在病人大病初见端倪时发现并对症下药。而二哥的医术与大哥比起来又差了一点，大哥总给健康人开药方，保人一生健康。

请记住：最高明的医生总是在疾病还没有发生时，就已经将其消灭在萌芽之中了。

预防比治疗更重要。



3 在危险尚未降临前就做好准备

一只山猪在大树旁勤奋地磨獠牙。狐狸看到了，就好奇地问它：既没有猎人来追赶，也没有任何危险，为什么要这般用心用力地磨牙？

山猪答道：你想想看，一旦危险来临，哪有时间磨牙呀！现在磨利，等到要用的时候就不会慌张了。

好个聪明的山猪！在危险还未来临之前就把牙磨利，这样等到用的时候才不会慌张。

有些时候动物比人要聪明得多，人们总用玩乐、消遣来打发休息时间，而动物却利用这段时间来提高自己的生存技能。

有些人认为这是动物的本能，因为它们要面对残酷的生存竞争，可是人就不需要竞争了吗？

事实上，现实中的人才竞争、商业竞争，一点都不比自然界中的生存竞争轻松。但可惜的是，动物已经把居安思危、未雨绸缪变成了一种本能，而人则没有。

人是应该有一点危机意识的，因为“一旦危险来临，就没时间磨牙了。”一家公司被一家外国企业兼并了，公司主管召开了全体员



工大会：“我们原则上是不裁减员工的，但如果你的意大利语太差，无法与其他员工交流，那么我们不得不请你离开。下周一我们将进行意大利语考试，只有通过的人才能继续在这里工作。”散会后，几乎所有的人都涌向了图书大厦，只有一名毫不起眼的小主管像往常一样直接回家。人们都认为他准备放弃这份工作了。但出人预料的是，当考试结果出来时，小主管竟考了最高分。有人问他是怎么学习的，他说：“早在公司准备与这家意大利的公司合并之初，我就已经开始学习了。”人们常说，机会属于那些有准备的人。什么是“有准备的人”呢？就是像山猪那样将居安思危、未雨绸缪变成一种本能的人。