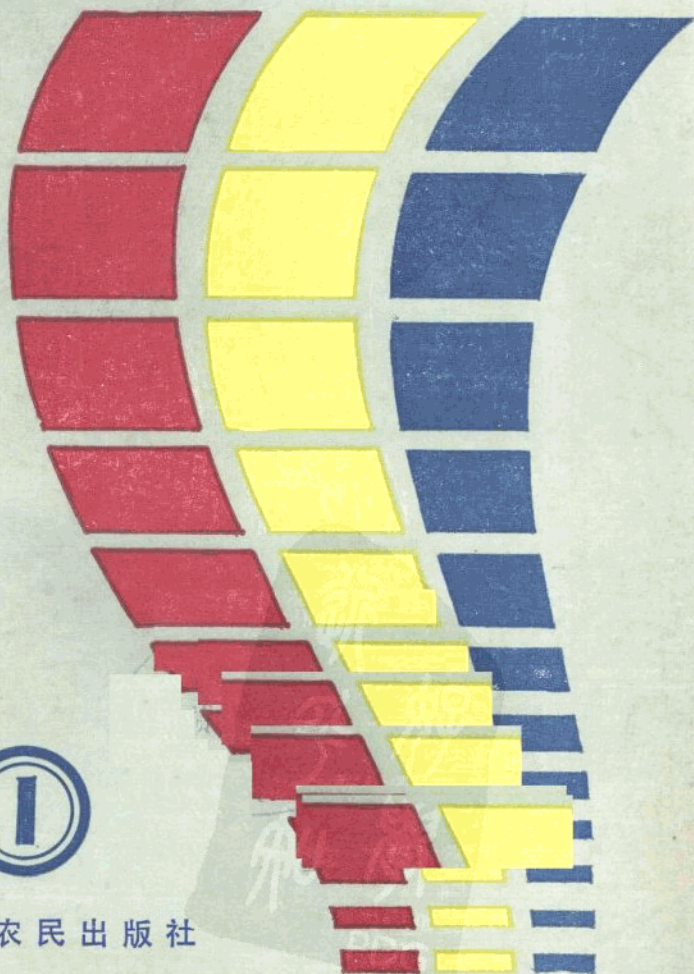


! 207.5

# 当代农民企业家



中原农民出版社

## 内 容 提 要

农民企业家，是农村先进生产力的代表，是发展商品生产的带头人。该书荟萃了当代中国农村所涌现出的农民企业家先进典型二十一人。作者以鲜明而生动的笔触，热情地歌颂了他们的执着追求和高尚情操，高度地赞扬了他们的广阔胸怀和开拓精神，具体地总结了他们发展商品生产的成功经验和管理技能，形象地展示了他们敢于冲破旧观念、决心改变农村贫穷落后状况的崭新风貌和远大志向。

该报告文学集既是当代农民企业家之星的赞歌，又是他们坎坷创业道路的真实写照；既是反映农村经济改革的战斗檄文，又是纪实文学的佳作。读后将会给人以有益的启迪、巨大的鼓舞和奋发向上的力量。

## 前 言

展现在读者面前的这本报告文学集——《当代农民企业家》，生动具体地介绍了全国各地农村二十几位出类拔萃、不同类型的农民企业家的感人事迹。从中可以看出他们在振兴农村经济中所显示出来的远见卓识和莫大气魄，他们在发展商品生产、兴办各种企业中所经历的坎坷道路和在实践中创造的成功的经营管理经验，以及他们对农村经济改革、促进经济发展所发挥的巨大作用。

大批农民企业家的崛起，是八十年代广大农村经济改革的必然结果，有着重要的现实意义和深远的历史意义。

几千年来，我国农村一直处于一种闭关锁国的自然经济状态。耕作方式原始的传统农业，造就了一代又一代思维方式古老的传统农民。他们生来就是终年和土地、农业打交道，挤在一起搞饭吃，极少与外部世界接触，不懂得什么是商品生产，不了解工业和科技的发展，不知道什么是行情、信息、经营，眼光狭窄，思想守旧，严重地束缚着农业乃至整个经济的发展。

五十年代末期，我国农村在农业合作化之后，曾出现过第一代乡镇企业。那时，许多地方的农民和集镇居民在家庭手工业的基础上，成立了手工业联社、农机站之类的小型企业，从事小件农具、机械配件的生产制造和粮食加工等。其领导者、组织者大多数是解放初期的农村干部和熟练的能工巧匠。在国家经济困难<sup>5</sup>时期，多数乡镇企业又一哄而散，保留下来的为数不多了。一直到七十年代，乡镇企业才走上正确的发展道路。

党的十一届三中全会以后，党中央在农村采取了一系列正确

的重大政策和有力措施，实行农村经济体制的改革，极大地解放了生产力。短短几年，农村发生了历史性的变化，农业生产全面持续发展。广大农民、干部思想进一步解放，视野更加开阔，开始冲破一些老观念、旧思想，迈开了从狭义的传统农业向广义的现代化农业、从自给半自给农业向商品化农业转化的新步伐。一部分农民从农业中分离出来，成为专业户或组织成联合体，利用当地的自然资源和劳动力优势，去开辟第二、第三产业，发展工业、商业、运输业、建筑业和各种服务业，从而使乡镇企业进入了主动的有目标的大发展时期。一些能人也开始向专业人才转化，在实践中逐渐成长为有胆量、有干劲、懂技术、会管理的新型农民——农民企业家。他们生产的产品不仅行销全国，而且有的已打入国际市场。这样，我们的企业家已经不是原来意义上只会和泥土打交道的农民，而成了发展商品经济的带头人，农村先进生产力的代表。这是一个划时代的变化。

因而，要了解当今农村的变革，了解农村经济的全局，就应当了解农民企业家。大量典型事例说明，农民企业家具有许多显著的特点：他们理解党的富民政策快，有着远大理想和事业心，并有求实、苦干的精神；他们具有战略眼光，勇于承担风险，能克服前进途中的重重困难，为发展商品生产闯出一条新路来；他们商品经济思想活跃，既重视生产，又重视信息，善于经营，应变能力强，企业经济效益高；他们既注意发挥农村中各种人才的特长，又注意招揽知识分子到农村大显身手，落实党的知识分子政策……在这些农民企业家身上，集中体现了八十年代农民崭新的思想观念、思维方式和精神风貌。

当然，目前的农民企业家是刚刚从传统农民中分离出来而投身于商品生产行列的，在他们身上还带有小生产者的痕迹。因而，

作为农民企业家，他们必须进一步冲破传统思想的禁锢，克服小生产的习惯势力，学会按照商品经济的客观规律，通过市场来解决好生产什么、如何生产、为谁生产的问题，不断调整产品方向，提高产品质量，并根据市场动态做出及时的灵敏的反应，尽量减少风险和损失。

随着农村经济改革的深入进行，各地农民企业家、广大专业户所兴办的工业、服务业，可望成为农村中的重要产业，使越来越多的劳动力转向工业化生产和服务性劳动，从而使农村经济收入的构成发生巨大变化。这是我国农村从温饱到小康、实现农业翻两番的希望所在。同时，农村工业的发展又将带动一大批中、小城镇的兴起，加速现代城市和工业文明向农村的扩散，带来农村传统生活习惯和消费方式的变化，从而大大加快农村逐步城市化的进程。而农村的城市化，又使工业、服务业在农村充分发展获得必要的社会经济条件。这将是我国社会主义农业的一个重要特征，也是中国农村的大趋势。

可以预料，一个具有现代化农业、综合性产业、商品化经济、文明富裕的社会主义新农村，在不久的将来，就会出现在祖国的大地上。

编 者

一九八五年七月

## 目 录

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| 前言                               | ( 1 )          |
| 他从盐碱滩上崛起                         | 杨继绳 ( 1 )      |
| ——记天津市静海县大邱庄党总支部书记、农工商联合公司经理禹作敏  |                |
| 虎啸中原                             | 王 钢 ( 22 )     |
| ——记河南省禹县中州合营铝矾土矿矿长常建国            |                |
| 审时度势的创业者                         | 邢作岳 曲怀生 ( 48 ) |
| ——记山东省车平县新车里党支部书记常中林             |                |
| 梅花香自苦寒来                          | 吴 晔 ( 58 )     |
| ——记安徽省休宁县梅维园养鸡场场长曹胤祥             |                |
| 鹰击长空                             | 梁金玉 ( 65 )     |
| ——记全国第一个买飞机的农民企业家郭元英             |                |
| 弄潮儿勇立潮头                          | 王 颖 ( 82 )     |
| ——记北京市昌平区四合庄农工商联合公司总经理陈万华及其夫人张玉敏 |                |
| 有胆有识的开拓者                         | 李太兴 ( 105 )    |
| ——记河南省新乡县刘庄党支部书记史来贺              |                |
| 田野的风                             | 金锋 雷收麦 ( 119 ) |
| ——记黑龙江省呼兰县东方建筑公司经理张宏伟            |                |
| 芙蓉高频头                            | 艾 丰 ( 137 )    |
| ——记江苏省武进县武进电子元件厂厂长任竹君            |                |

- 一位有争议的农民企业家.....李 信 胡继国 (152)  
——记辽宁省铁岭县红光大队党支部书记李忠阳
- 集体致富的带头人.....谢钧祥 (163)  
——记河南省郑州市白庄农工商联合总公司总经理白西川
- 刻在大地上的丰碑.....刘佩芳 秦景林 (182)  
——记山东省邹平县小田村党支部书记王敦家
- 一个“新闻人物”的沉浮.....薛伯清 滕纯孝 吴学然 (193)  
——记湖南省临澧县黄维伯创办工艺美术社的事迹
- 新的观念 新的道路.....陈朝中 (205)  
——记河南省沈丘县个体商业户柳坤
- 新时代农民的胸怀.....王英琦 (217)  
——记山西省永济县北梯农工商联营公司经理孙国兵
- 插上腾飞的翅膀.....艾 风 晓 枫 (236)  
——记四川省成都市文家乡光明工业公司总经理熊光国
- 在时代的雕塑中成型.....金聚泰 (250)  
——记河南省开封县罗王皮鞋厂厂长郭荣中
- 红杏出墙记.....于泽生 (270)  
——记辽宁省新金县杨树房乡服装厂厂长李桂莲
- “金凤”是怎样起飞的.....郭荣光 (278)  
——记山东省临沂市罗庄二轻工业公司经理张怀连
- 洛阳女杰.....姬 英 (293)  
——记河南省伊川县格瓦斯厂厂长姜麦鲜
- “王百万”的足迹.....保 民 李 升 (309)  
——记甘肃省临洮县第三建筑公司经理王永宽

# 他从盐碱滩上崛起

——记天津市静海县大邱庄党总支部书记、农工商联合公司经理禹作敏

杨继绳



禹作敏（右）和他的副经理在

研究工作

他是一个农民？

不象。笔挺的西服，锃亮的皮鞋，呢子大衣颇有风度地披在肩上。在铺着地毯、装着空调设备的大办公室里，他坐在宽大的写字台前，指间夹着中华牌香烟，目光注视着一大叠文件。这哪象一个农民？

但是，一张布满皱纹的黑脸，一个不加修饰的小平头，一双粗糙而有力的大手，分明是中国北方农民的形象。

他真是一个农民？

不象。他出语不凡，纵论天下大事；他洞察世事，言辞充满了哲理。

他还是一个农民。他的哲理散发着泥土的气息；他的言辞充满了乡村的幽默。

然而，我还是很难相信他是一个农民：他的事业早已冲破了土地的约束。他除了管理着四千八百亩土地之外，还掌握着四个总厂和十九个分厂。他的产品行销二十多个省、市。

他的确是一个农民。他土里生，土里长，五十五年没有离开过乡土，五十五年没有离开过农业。不过，他已经不是原来意义上的农民了。他是一个具有八十年代风貌的农民，是一个有商品经济头脑的农民，是一位深谙农民心理、带领三千多农民从贫困走向富裕的农村改革的带头人。

五年间，他带领全村农民把白花花的盐碱滩变成了全国闻名的富村：人均收入两千一百元。他使“农民”这个词改变了含义，他们由长期参加农业生产的劳动者变成了脱离、半脱离农业生产的劳动者；他所领导的村里，百分之八十的农民离土不离乡，进厂不进城。

他使一个普通的华北村庄变得富有魅力。每天有成千的人到这里来寻求致富之路。这些人来自全国二十九个省、市和自治区。

富裕是吸引人的。他的名字就和富裕密切相关。不少地方把他当成“大财神”，争先恐后地请他作报告、当顾问。他现在是牡丹江地区和石家庄地区的经济顾问。

他叫禹作敏，是天津市静海县大邱庄党总支书记、大邱庄农工商联合公司经理。

## 团泊洼的三天三夜

一九七七年初冬。

萧瑟的寒风席卷过无遮无拦的团泊洼，扬起白花花的碱土，抖动着大邱庄外黄须菜的枯枝。

在大邱庄七百多家低矮的土坯房里，人们紧缩在炕头上，诅咒着贫困，期待着粉碎“四人帮”后的富裕生活。这诅咒和期待的情绪集中在大队部里。这里一切不同往常：没有年轻人的打逗，没有中年人的谈谐谈笑。人们表情严肃，喷出的烟雾把低矮的屋子弄得迷迷蒙蒙。一次至关紧要的会议正在进行。

会议的主旨是肃清“四人帮”流毒。可是，在这些讲求实际的农民眼里，“流毒”是具体的，现实的。这样，他们就自然而然地把“火力”一下子对准了本村的干部。而“火力”的焦点就落在大队党支部书记禹作敏身上。

有的说：“你带领我们学大寨，先治坡，后治窝，我们出了这么多汗，为什么还是一个穷窝？”有的说：“你让我们学小靳庄，唱二簧，唱得只能喝稀汤！”有人说得更直接了当：“解放快三十年了，年年忆苦年年苦，天天思甜不见甜。把村子弄成这个样子，你们这批人真是废物！”这些话，一句句刺痛着禹作敏的心窝。他额上渗出了汗珠，顺手解开破羊皮袄的纽扣，蹲在角落里一声不吭地抽烟。

群众整整提了三天意见，一共提了三百多条。

群众心里有火啊！一九七六年，这个村一个半劳动力的四口之家，辛辛苦苦劳动一年只能分六十元，平均每个人一个月只有一元二角五分钱的生活费！从一九七三年到一九七七年，五年间，全村三千多口人只有五个人说上了媳妇。二十五岁以上的光棍汉就有二百五十个！群众对村里的当家人有火，对长期以来农村那套“左”的路线有火。

这把火在禹作敏心中炽热地燃烧。他一连三个晚上睡不着觉。夜深人静，他独自裹着破羊皮袄在村外的团泊洼里转游。他高一脚低一脚地走着，白天社员那些尖刻刺耳的话在他的脑际迴响。

他仔细品味着每一条意见的份量，苦苦地思索着这些年所做的一切……

他委曲。自一九七一年担任支部书记以来，在村里的确搞了一些折腾人的运动。可这些都是上级让干的呀！每次运动都有工作组坐阵。运动一完，工作组一拍屁股就走了。我们这些村干部却要承担责任！这些年来我总是第一个下地，最后一个收工，可日子过得比别人还穷。我图个啥？他心一横：不干了！

他惭愧。感情上的波澜平静以后，他开始理智的思索。这些年大家信任我，拥护我。我指东，大家向东；我指西，大家向西。我是三千多口子的当家人。可是，这个家叫我当得象个什么样子！全村全是低矮的土坯房，打狗还拣不到一块砖头；社员都是破衣烂衫，演逃荒的难民用不着化妆。我是堂堂的七尺男子，我是一个有二十年党龄的党员，把村子弄成这个样子，我的确对不起父老乡亲。我不能自暴自弃，我还要干一番事业。人不干事业，活着还有什么用？

在团泊洼三个晚上的思索，使他下定了继续干下去的决心，还悟出了怎么干的路子。他想，群众对我这么大的火，关键是我跟了上头，忘了下头，今后要贴着群众的心干实事。三百条意见，归结起来就是一个字：穷。把力量下在治穷上，就最贴群众的心。

第四天，禹作敏对支委会的同志说：“开群众大会吧，我作检查！”这天，在大队部的院里，挤了上千口人。人们注意到，三天三夜的苦心思虑，熬得他眼发红，团泊洼的寒风吹得他脸发青。他用双手撑住桌子，支持着无力的身体。当他用眼扫了一下破衣烂衫的乡亲时，刷刷地流下了热泪。他用略带颤抖的声音说：“父老乡亲们，你们跟我受苦了！”他停顿了一下，接着说：“这些年我没干好，我对不起父老乡亲。对上级，我不埋怨；工作组，

我不埋怨：就怨我自己没有真主意。大家有意见冲着我提，天大的责任由我来承担。”会场十分寂静，禹作敏向大家投以期待的目光说：“如果大家信得过我，我再干三年，让二百多名光棍汉成了家，让大家过上好日子。如果信不过我，现在我就下台。”

别看群众意见提得那么尖锐，对禹作敏，大家心中是有数的。大家都记得，一九六三年闹大水时，洪水滔滔而来，人们各奔东西地逃命，担任十一队队长的禹作敏大喊一声：“十一队的跟我来！”他这一喊，不仅十一队，连别队的人也跟着来了。他领着这些人到天津东郊为造纸厂运了一年的稻草，每人分了二、三百元。大家还记得，是禹作敏领着大家用肩膀搬运了五百四十万方土，把凌乱的台田变为“条田成方渠成网”。大家都知道他是大邱庄的大能人，不管处理什么犯难的事，他总是比别人棋高一着。大家给他提意见是希望他干好，就怕他不干。他在团泊洼的三个晚上，有人怕他出事，还偷偷地跟着他咧！所以，他的几句“军令状”一出口，一千多人几乎是异口同声：“我们信得过你！”接着是一片热烈的掌声。

### “地主兼资本家”

千人大会的当天晚上，开了一个党支部委员会。禹作敏开门见山地说：“今天我对社员立了军令状，现在我们研究一下，如何让大家过好日子。请大家多出主意。”

三天的群众批评，象一场倾盆大雨，浇得支委们蔫头搭脑，各人只顾卷自己的“喇叭筒”。卷好了，点上火，埋头抽起来，屋里只有抽烟的吸气声。

“你们不说我先说。”还是性急的禹作敏打破了沉默。“这

几天我翻来复去地想了，要真正富起来，非走地主兼资本家的道路不可！”

他出语惊人。一句话把大家说愣了。地主兼资本家？这还了得！是不是这几天把他弄得神经错乱了？大家都用惊异的目光看着他，一时说不出话来。

沉默使他恼怒。他吼了起来：“你们都是哑巴了！”他发觉自己的情绪不对，又压低了声调：“我琢磨几天了，我拿定主意了，要真富起来，非走这条道儿不行！说地主兼资本家只是个比方，也可以说是从他们那儿受到启发。我村最大的地主马云祥有七八百亩地，可他的日子过得窝囊透了。你看杨柳青的石万成，乡下有土地，城里有工厂，那才是真正的富翁！我们现在是土地的主人，可以说是地主了。但我们是个土坷垃地主，象马云祥一样。如果我们再办几个工厂，准能超过石万成！”

禹作敏的话把大家说得心活了，大家都抬起头来看着他。他看到大家眼神中还带有疑虑，又扳着指头算了一笔帐：“我们全村粮食总产量是二百多万斤，满打满算才值二十多万元。就算我们搞到一千万斤粮食，才值一百万元，扣除成本才值五十多万元。全村三千人，每人平均收入不到二百元。这怎么能富？这些年我们地也改了，渠也修了，树也栽了，为什么还不富？因为我们只是从土坷垃里抠粮食籽儿！穷根就在这里。”

禹作敏的“地主兼资本家”的比喻实际是商品经济思想。这一思想萌发于对农民疾苦的深切体验，来自对贫困教训的总结。它有着深厚的实践基础和群众基础。但是，长期以来，商品被蒙上了罪恶的色彩，只有改革先驱才能大彻大悟。要使更多的人接受这一思想，还必须冲破思想牢笼。经过禹作敏进一步解释以后，有人点头，有人思索，有的还在疑虑。

“农业不是要以粮为纲吗？”有人提出了问题。

禹作敏吸了一口烟，回答说：“我说一句不该说的话，我们倒霉就倒在以粮为纲上。我脑子里有两句话一直没说出口：以阶级斗争为纲，搞得人心慌慌；以粮为纲，搞得人穷咄咄。这两个纲就是一个“左”字，结果是穷了左，左了穷；越穷越左，越左越穷，成了恶性循环。要富，就得扔掉这个紧箍咒。当然，扔掉“以粮为纲”不是不种粮食，搞好了工业，用工业扶持农业，粮食产量比现在还要高。”

禹作敏的一席话使大家愁苦的眼里闪出了希望的光。虽然有的同志还有些顾虑，但多年的共事，大家都相信他的主意高，他说的话大家都愿意听。从此，大邱庄开始改变自己的单一的产业结构，走上了大办工业、全面发展的道路。

大邱庄改变产业结构、发展商品生产的过程是不断改革的过程。党的十一届三中全会以后，党中央制订了一系列搞活农村经济的政策。这些政策每一条都对上了禹作敏的口味，把他那自发生产生的商品经济思想提高到自觉的程度，大刀阔斧地进行改革，为商品经济的发展开辟道路。

第一次改革是一九七八年。他们把大呼隆的劳动方式改为单独核算的五十二个作业组，多劳多得。原来一千二百人搞粮食，现在只需要五百五十人，为兴办工业腾出了六百五十个劳动力。

第二次改革是一九八二年，取消了十一个生产队，全大队划分为十五个承包单位。这些单位和大队签订定额承包合同，然后各单位层层搞定额承包，最后包到个人头上，实行“统一经营，专业承包，联产到劳，累进计奖”的管理办法。

一九八三年，工业发展起来了，商业也迈开了步子。原来的生产大队已经成了进一步发展的障碍。于是，他们取消了大队，

成立了大邱庄农工商联合公司。这时搞农业的人只有一百九十八人，粮食产量三百四十万斤，比历史最好水平高一百万斤。一九八四年搞农业只有一百五十人，粮食产量达三百五十万斤。绝大部分人从事工业和商业活动。

商品生产发展起来了，禹作敏的“地主兼资本家”的设想已经实现了。

### “三个财神”

农村搞工业谈何容易！当初，禹作敏派了一批又一批的人去找办工业的门路，都垂头丧气地回来了。几位支委一趟又一趟地往天津跑，也没找到门儿。真难啊！禹作敏脸上的皱纹愁得更深了，每天晚上吃几片安眠药才能入睡。

在困难中禹作敏想到一个人，此人叫刘万明。五十年代，他在天津某轧钢厂搞过设备管理工作。在“八级工不如一捆葱”的一九六〇年，他回家务农了。回来后，他曾为大队窑场鼓捣过一部制砖机。全村都知道他是一个头脑灵活的大能人。但是，这个人当过几天伪兵。一九六二年又犯过一次错误：倒卖一批钢材赚了一千多块钱。他还有其它一些毛病。所以，这个人在群众中声誉不太好。人们说他“一只手为集体干事，一只手往自己口袋里扒拉。”

有一次，禹作敏问刘万明：“你看咱村能不能办工厂？”刘万明说：“让我想想。”过了几天，刘万明胸有成竹地对禹作敏说：“我说的你可能不相信，你跟我到天津去走一趟！”刘万明把禹作敏领到天津一位朋友家里，还招呼来了轧钢行业的几位老同事。这些行家出主意说，用天津大厂的旧零部件串轧钢机搞冷

轧带钢，可以赚大钱。禹作敏问：“一年可以赚多少？”一位熟悉财务的同志伸出三个指头晃了两下：“如果有三台机组，往少里说，一年能赚三十万！”

在一次支委会上，禹作敏说：“我要起用刘万明。”会上没有人支持。会后，一位关心他的老同志到他家里劝他：“作敏哪，用了他，你可把不住他的方向。他蹲法院你也得陪着。咱们宁愿受穷，也不能冒这个险。”禹作敏回答说：“我已经反复考虑过，刘万明我是用定了。我愿以我这个支部书记的名义为他担保。用好了，大家一起过好日子；用不好，我跟他一块儿垮台！”

过了几天，禹作敏正式找刘万明谈话。他直接了当地说：“我想重用你，可是很多人为我耽心。大家知道你能干，但也知道你毛病多，私心重。你如果真是有个有血性的汉子，你应该为全村做点好事，改变大家对你的看法。”这赤诚坦率的话使刘万明浑身发烫。五十年来，他第一次受到这种信任。他激动得不知所措：“既然你这样看重我，再不改正自己的毛病，我就不是人生父母养的！”禹作敏接着对他说：“我先给你立个规矩：你要全心全意为集体办事，你个人的问题不允许你自己解决一丁点儿，完全由我给你解决。没房住，我给你盖；没粮食，我给你粮；孩子的工作我给安排。但是，你如果借工作之便解决自己的问题，别怪我没有情面！”

刘万明没有辜负禹作敏的期望。他受命之后，几个月不进家门，靠一辆自行车在天津东奔西走。为了少花集体的钱，他用自行车驮着几百斤重的轧辊毛坯跑加工。在外面花销大，他把家里的一头猪卖了贴进去。他和弟弟刘万全一起，利用大队凑给他的十万元钱，低价买来天津一些厂的旧部件，装成了三台轧钢机，当年就赚了二十七万五千元。第二年又赚了六十万元。以后利润

连年大幅度地增长。大队用这个厂赚的钱陆续办起了焊管厂、电器厂、印刷厂。刘万明成了大邱庄的功臣，成为光荣的共产党员。

禹作敏常说：“烈马驯服了才是好马，蔫马再顺从也不能日行千里。”他认为社员中有四种人：第一种是老实巴脚的人，这是基本群众，但不是开创局面的人；第二是偷奸耍滑的人；第三是调皮捣蛋的人；第四是精明强干的人。当领导的要保护第一种人，不让他们吃亏；要限制第二种人，不让他们出圈儿。后面两种人有一个共同的特点：好动脑筋，不安分守己。调皮捣蛋的人用好了，就成为精明强干的人；精明强干的人气儿不顺，就成了调皮捣蛋的人。在禹作敏的手下，一些调皮捣蛋的人，一个个成了精明强干的人。

有一个叫张延军的青年，初中毕业后在大队养猪场养猪，他白天黑夜和猪滚在一起，并且打破村里原来的一套饲养办法，按照书本搞了不少新花样。但是，这些新办法全失败了，不到四个月二百头猪全死了。村里不少人认为这小青年胡作非为，被贬得一钱不值。禹作敏经过一番调查后高兴地说：“猪场搞垮了，人才出来了。”人们通常从成功中发现人才，而禹作敏却从失败中发现了人才：这小青年相信科学，他是在科学试验中失败的，对于大邱庄来说，科学是多么珍贵呀！经过禹作敏的培养，二十二岁时，交给他十万元和一个旧马棚，让他带领二十多个青年组建电器厂。厂房还没建成，他就安上几台机器生产市场急需的产品，当年就赚了三十万元。第二年就盖起了新厂房。一九八四年纯收入二百五十多万元。现在他还领导着纸箱厂、低压开关厂，并负责筹建中日合资的摩托车头盔厂。

要聚财，先聚才。除了用好本村的人才以外，禹作敏不惜重金，聘请城里的科技人才。印刷厂聘请了一位六十岁的技术工人。