



To break the world's financial tsunami Shenzhen small and medium-sized

冲破

世界金融海啸的
深圳中小企业

于常印 陈刚 主编

Shenzhen



中国财政经济出版社

冲破世界金融海啸的 深圳中小企业

于常印 陈 刚 主编

中国财政经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

冲破世界金融海啸的深圳中小企业 / 于常印、陈刚主编. —北京: 中国财政经济出版社, 2009. 2

ISBN 978 - 7 - 5095 - 1214 - 2

I. 冲… II. ①于…②陈… III. 中小企业 - 企业管理 - 研究 - 深圳市
IV. F279.276.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 004642 号

中国财政经济出版社 出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: cfeph@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码: 100142

发行处电话: 88190406 财经书店电话: 64033436

清华大学印刷厂印刷 各地新华书店经销

787×1092 毫米 16 开 20.5 印张 330 000 字

2009 年 2 月第 1 版 2009 年 2 月北京第 1 次印刷

定价: 40.00 元

ISBN 978 - 7 - 5095 - 1214 - 2/F · 1028

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

编委会名单

顾 问：欧新黔 贾 湛 刘丽娜

主 任：郝如玉

副 主 任：戴海平

执行编委：于常印 陈 刚

总 编：张冬梅

编 委：（按姓氏笔画排列）

山海夫 朱亮平 任 路 刘祖轲 刘绵德

江宣华 苏克非 杨云波 杨思卓 杨曙华

李志雄 吴金生 吴建峰 余建平 宋 伟

张弘雨 张定华 郑 红 赵书平 赵泽标

胡文胜 郭方宁 黄良辉 路天云



中小企业是最具活力的经济群体，在我国国民经济和社会发展中具有重要作用。改革开放 30 年来，我国中小企业和非公有制经济发展迅速，在繁荣经济、解决就业、推动创新和催生产业中发挥的作用越来越大，促进了产业结构调整和优化升级，推动了我国对外开放的扩大，成为促进社会生产力发展和推动社会主义和谐社会建设的重要力量。目前，我国中小企业和非公有制企业互为主体，中小企业中绝大多数是非公有制企业，中小企业的数量占全国企业总数的 99.8%，创造的最终产品和服务价值占国内生产总值的 60%，提供了 80% 以上的城镇就业。由此可以看出，我国的中小企业在国民经济和社会发展中起着举足轻重的作用。

面对不断蔓延和愈演愈烈的国际金融危机和国内市场的变化，中小企业日前确实遇到了很大困难，但积极向好发展的基本面没有改变，多数中小企业和非公有制经济经受住了市场优胜劣汰的考验，特别是一些创新能力强、拥有自主知识产权和品牌的中小企业和非公有制经济充满生机与活力，不断成长壮大。一批不符合国家产业政策的高能耗、高污染企业逐步退出市场。2008 年 1~11 月份，全国规模以上工业中小企业实现工业总产值近 30.6 万亿元，同比增长 26.3%；上缴税金总额、应交增值税分别为 1 万多亿元、8038 多亿元，同比分别增长 23.7%、22.8%，比全国平均水平高出 2.9 个和 4.2 个百分点；实现利润 1.5 万亿元，同比增长 13.2%。但同时，部分中小企业生产经营也出现了较大困难，尤其是 2008 年 9 月份后，企业效益增幅下滑较快，亏损扩大，减产、停产和倒闭现象增多。作为中小企业密集度较高的珠三角地区，部分以单一出口欧美市场的出口型企业，或以出口为主的劳动密集型企业更加困难，面临着严峻的市场考验与挑战。对此，党中央、国务院高度重视，在中央经济工作会议上胡锦涛总书记、温家宝总理的讲话中都强调要加大对中小企业的支持力度，增强广大中小企业的发展活力和竞争力。国务院有关部门和地方政府围绕解决中小企业融资难、担保难、转型升级、

政策环境、市场准入和完善社会化服务体系等方面研究出台了一系列相应政策措施。比如，增加对中小企业的贷款规模，下调准备金和利率，提高部分商品出口退税率，取消部分行政事业性收费，全面实行企业增值税改革，加大财政支持等。这些政策措施力度很大，其效应正在逐步显现。与此同时，一大批中小企业也通过自身努力，重创新、品牌、质量和信誉，强管理、保市场、降成本、防风险，全面提高企业素质，增强企业竞争能力和抵御风险能力，克服困难，不断发展壮大，充满生机和活力。

《冲破世界金融海啸的深圳中小企业》一书，挑选了深圳十多个行业的18家具有代表性的中小企业应对金融危机的案例。应该说，这些企业能够在发展过程中保持强烈的危机意识，积极响应国家关于扩大内需、结构调整、扩大出口的政策，及时果断地采取应对措施，迎难而上，抓住机遇，转危为机，实现了令人瞩目和赞赏的突破，其做法与经验值得学习与借鉴。书中还有杨思卓等专家学者，为经济衰退下的中小企业解开危机之“密码”，指点、分析应对策略。

我相信该书的出版有助于为更多中小企业应对金融危机提供借鉴意义，使更多的中小企业抓住有利时机，变压力为动力，变危机为机遇，及时调整产品结构，加快产业升级，实施创建品牌之路，不断增强市场竞争力，逐步发展壮大，为中华民族的伟大复兴作出新贡献。

工业和信息化部副部长：欧新黔

2009年2月16日



中小企业是促进经济社会发展，增加财政收入，扩大社会就业以及推进科技创新的重要力量。据有关统计，目前我国中小企业已占全部企业户数的99%以上，创造了全国的60%的GDP和50%以上的财政收入，提供了75%以上的城镇就业岗位，完成了80%左右的企业技术创新和新产品开发。因此，我国的中小企业能否健康发展，对于保障国民经济平稳较快发展及构建和谐社会至关重要。

支持中小企业发展，是世界许多国家政策关注的焦点。我国政府先后制定出台了一系列扶持中小企业发展的法律法规及配套政策。其中，在财税政策方面，通过安排专项资金、实施税收优惠及制定财务规范等鼓励和引导中小企业健康发展，并发挥了积极作用，受到了广大中小企业的欢迎。

源于美国华尔街的这场百年一遇的金融海啸迅速席卷全球，中国作为国际市场的重要组成部分未能幸免，也受到了强烈的冲击，尤其是珠江三角洲。这里是中国最高密度的中小型企业集中地之一，少数以单一出口欧美市场的出口型企业，或以出口为主的劳动密集型企业受到严重影响，越来越多的中小型企业陷入经济的严冬，面临着严峻的市场考验与挑战。从各级政府到企业的管理者，人们都在积极寻找战胜金融危机的各种方法。

党和政府对遭遇严寒的中小企业给予了高度关切，及时调整和完善相关政策，着力缓解中小企业的困难。同时，有许多中小企业积极应对挑战，在“冬天”里寻求到了更多的生机。

《冲破世界金融海啸的深圳中小企业》一书，正是在这种背景下面世了。它的出版能为国内中小型企业积极采取措施应对这场史无前例的世界金融海啸给予较好的借鉴与指导。

深圳作为中国最早的经济特区，开中国多项改革之先河，经过29年的改革开放与发展，取得了举世瞩目的伟大成就。在这场全球金融海啸中，由于其毗邻香港，国际化程度较高，许多中小企业具有国际化视野，观念意识超

前，创新能力强，在抵御这场金融海啸中其经验与教训很具代表性。本书精心挑选了不同行业的 18 家最具代表性的成长型企业。它们能够在企业发展过程中始终保持强烈的危机意识，积极响应国家关于扩大内需、产业转型、拓展出口渠道的政策，及时果断地采取应对措施，其做法与经验值得学习与借鉴。

“兵无常势，水无常形。”国际市场变幻莫测，这场国际金融危机仍在扩散和蔓延，使国内中小企业面临的困难明显增加。这场危机给我们的经验与教训是巨大的，经过其历练与洗礼，一方面使一些中小企业及时转型，实现产品及产业升级，变危机为机遇；一方面汲取教训，变压力为动力，使企业更快走向成熟。

冬天过后，必是明媚的春天。在党中央与各级政府的正确领导下，全国中小企业只要深入贯彻落实科学发展观，勇于改革，加快产品与产业升级，及时调整产业结构，随着国家扶持中小企业一系列政策的实施，中小企业在借鉴成功抵御世界金融海啸经验的基础上，坚定信心，扎实工作，一定能战胜这场国际金融危机的冲击，开创一片新天地。

中华人民共和国财政部企业司司长：



2009 年 1 月 19 日

目录



名家实战说

解开经济危机的“达·芬奇密码”

——经济衰退下的企业应对策略

北京大学领导力中心副主任 杨思卓 3

以危机换生机，十招助企业摆脱经营困局

——只存在被危机闭塞的思路，不存在没有生机的出路

深圳南方略国际营销 & 品牌咨询机构总经理 刘祖轲 13

实行调控机制 确保房地产业健康有序发展

深圳著名建筑与房地产专家 胡文胜 20

金融危机下的中小企业融资现状及出路

著名风险投资机构职业经理人 吴建峰 22

用足政策 转危为机

中国管理科学研究院财税管理研究所研究员 陈刚 27



中小企业崛起之谜

瑞尔国际：用环保购物袋装世界

——访深圳市瑞尔环保科技有限公司董事长 路天云 37

BDC 国际：倾心创建国内电子业名牌

——访 BDC 国际有限公司总经理 李志雄 47

鸿图大展绘新篇 励精图志创大业

——访深圳市企业家协会副会长、深圳市鸿宇发实业发展

有限公司董事长 吴金生 53

巾帼女杰 志存高远

——访东华高科集团公司董事长 朱亮平 59

兆能源，缔造中国酒店设备及用品行业的神话

——记深圳市兆能源酒店供应股份有限公司董事长 郭方宁 75

团队创新铸造企业品牌 洞察危机成功抵御金融海啸

——访深圳市广仁达实业有限公司董事长 张弘雨 88

“苏氏山水”甲天下 华夏园艺誉五洲

——访中国著名园林景观设计师、深圳市山月园园艺

有限公司总经理 苏克非 96

历经磨难 屡创奇迹

——访江氏集团董事长 江宣华 108

山高海阔 志在一方热土

——记深圳市鼎立广告传媒有限公司总裁 山海夫 121

张定华：未来企业的巨星

——访原深圳市石化集团党委副书记兼纪委书记、

副总经理、现丰华鑫源集团公司董事长、

全国优秀民营科技企业家 张定华 129

自强拼搏创大业

——访德雄实业有限公司董事长 刘绵德 133

闯出一片新天地

——访深圳市曙华盈科化工有限公司、深圳市曙华塑胶材料

有限公司总经理 杨曙华 147

华烨新科技：中国民营企业的佼佼者

——访中国优秀民营科技企业家、深圳华烨集团公司

董事长 余建平 152

永不言弃 深圳民企的“许三多”

——访中国三十强诚信网商之一——深圳伯仕龙服装发展

有限公司董事长、亚太服装网总裁 赵书平 164

脚踏实地 铸就辉煌

- 访深圳市鸿泰鑫科技有限公司总经理 黄良辉 168

拼搏进取 精彩人生

- 访深圳市顺达数码资讯有限公司总经理 宋伟 174

创建行业名牌 倡导孝心爱心文化

- 访爱心中华行孝文化促进会会长、深圳市科年达电子有限公司董事长 赵泽标 179

运用做空机制 抵御金融风暴

- 访深圳市金信鼎投资咨询有限公司总经理、
深圳大学证券期货研究院副院长 杨云波 186



附 录 中小企业管理条例及实施细则

中华人民共和国中小企业促进法

- (2002年6月29日第九届全国人民代表大会常务委员会
第二十八次会议通过) 191

财政部 科技部关于印发《科技型中小企业创业投资引导基金管理
暂行办法》的通知

- 财企〔2007〕128号 197

财政部 工业和信息化部关于印发《中小企业发展专项资金管理办法》
的通知

- 财企〔2008〕179号 204

财政部 工业和信息化部关于做好《2008年度中小企业信用担保业务
补助资金项目申报工作》的通知

- 财企〔2008〕235号 214

关于印发《中小企业标准暂行规定》的通知

- 国经贸中小企〔2003〕143号 219

关于征求《深圳经济特区中小企业发展促进条例》意见的通知

- 深中小企字〔2008〕96号 222

关于印发《深圳市民营领军骨干企业认定暂行办法》的通知

- 深府〔2006〕254号 233



关于印发《深圳市民营及中小企业发展专项资金管理暂行办法》的通知	
深府办〔2006〕232号	244
关于加快总部经济发展的若干意见	
深府〔2008〕1号	253
关于开展2008年度深圳市企业改制上市培育项目资助计划（第一批）	
申报工作的通知	
深中小企字〔2008〕18号	261
关于进一步加快民营经济发展的若干措施	
深府〔2006〕149号	265
中小企业在企业所得税方面可享受的优惠政策	273
中央财政明确六大政策扶持中小企业发展	281
财政部进一步加大政策扶持力度促进中小企业发展	283
深圳市宝安区关于进一步加快民营经济发展的实施办法	288
深圳市宝安区扶持民营经济发展专项资金管理细则	293
《深圳市宝安区扶持民营经济发展专项资金管理细则》的补充细则	301
《国务院关于鼓励支持和引导个体私营等非公有制经济发展的若干意见》	
〔国发（2005）3号文件〕	307

名家实战说

👉 解开经济危机的“达·芬奇密码”

——经济衰退下的企业应对策略

北京大学领导力中心副主任 杨思卓

美国的次贷危机引发世界经济动荡，也给中国经济带来了巨大的困难。经济危机已经来临，在这个全球经济一体化的时代，即便是实行闭关锁国政策的国家，即便是一个内贸企业，也都不可避免地受到影响。

危机其实并不可怕，可怕的是没有应对能力。毫无疑问，经济危机将会导致多数人的财富流失，但同时，也会为极少数人打开财富之门。而“芝麻开门”的关键，首先是解开经济危机的“达·芬奇密码”。



“美国金融地震”引发的“全球经济海啸”

媒体上最近常用的一个词叫“金融海啸”。比较通俗易懂，但不太准确。我认为这样定义更确切一些：“美国金融地震引发的全球经济海啸。”这个定义有三点界定：一是界定了原因所在，由金融地震引起；二是界定了震中所在——美国；三是界定了影响范围：全球经济。

问题从“布雷顿森林体系”动摇开始

解读这次海啸发生的原因，必须追溯到64年前的“布雷顿森林体系”。1944年7月，44个国家聚集在美国新罕布什尔州的布雷顿森林，协商建立了

以黄金为基础、以美元为代表的国际储备货币体系，简称为“布雷顿森林体系”。规定美元直接与黄金挂钩，各国货币则与美元挂钩，并按 35 美元一盎司的官价向美国兑换黄金。世界从此走向了国际贸易空前发展和全球经济相互依存的时代。

从 20 世纪 50 年代后期开始，随着美国经济竞争力逐渐削弱，各国纷纷抛出美元兑换黄金，美国黄金开始大量外流。到了 1971 年，美国的黄金储备锐减，尼克松政府被迫于当年 8 月宣布放弃美元“金本位制”，实行黄金与美元比价的自由浮动。

在这种情况下，美国用自己发行的货币，仍然可以在世界市场上购买任何商品。然而美元的无黄金担保和过度消费让全世界开始担忧，这时债券与担保类的产品就应运而生，由于源头上的恶意透支，导致了多米诺式的债务危机。

这次危机对全球经济的影响有多大？我们且听听金融巨头们的声音：

美联储前主席格林斯潘：“当前的金融危机是第二次世界大战结束以来最严重的危机，是我职业生涯遇到的最危险的时期。”

金融大鳄索罗斯：“全球长达 60 年的大牛市已经结束，美元作为世界货币的时代已经终结。”

纽约联邦储备银行行长盖特纳：“这场危机持续时间长，波及面广，美国经济将要经历一个较长时期的缓慢增长，其他国家经济也会受其拖累。”

美国“一叶落”，中国先“知秋”

经济危机对中国的影响相当深远。正如温家宝总理在与美国经济金融界知名人士的座谈会上所讲的：“中美经济关系日趋紧密，到了谁也离不开谁的地步。”一叶落而知天下秋，这场危机在中国的反应非常迅速：金乌集团张政建失踪；宝诚不锈钢制造有限公司负债 10 亿元；湛江糖巨头庞贵雄跳楼身亡；中国最大的印染企业江龙负债 22.17 亿元；有着亚洲最大、世界第二 PTA 生产能力之称的浙江华联三鑫石化有限公司亏损 8.7 亿元；有着国宝美誉的飞跃集团资金链断裂申请破产；全球最大玩具加工商合俊集团高管逃亡，5.32 亿元债务殃及 800 家供应商……

有人说，一些不良企业就该死。我认同这个观点，但是，怎么个死法可大有讲究了。合俊“死了”，那 800 家供应商怎么办？如果企业不能“安乐死”，就会严重影响毁坏整个产业链，破坏经济生态环境。这就是美国这

个市场化程度最高的国家在危机中采取的政府干预甚至超过社会主义国家的原因。

为什么美国的金融危机立刻就威胁到中国？首先经济危机引起消费紧缩，消费紧缩导致进口减少，进而导致出口压缩。这时因无利可图热钱开始流出，财富开始缩水，国内的生产与需求也开始下降，所以经济开始全面萧条。

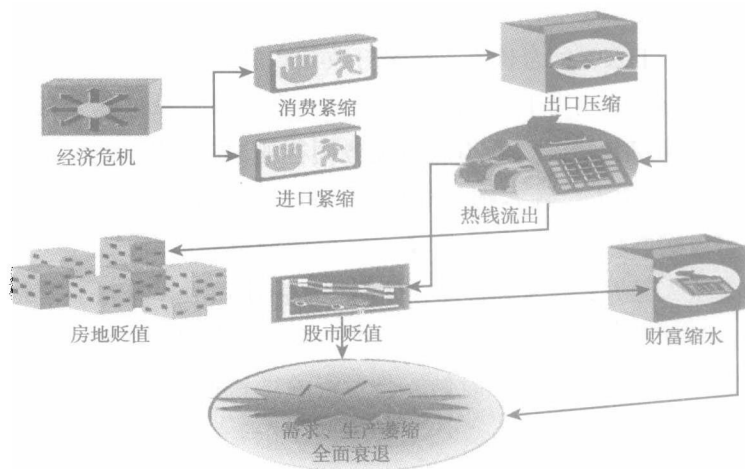


图1 连锁反应图

作为中国的政府层面，我们看到的对策是三个调整：第一，宏观政策的调整，减轻中小企业的负担，由扶植大型企业到帮助中小企业和民营企业为主。第二，增长方式的调整，由外资和出口推动改为投资和内需拉动。第三，企业战略的调整，由注重国外市场转变到注重国内市场，对中小企业作进一步引导。

作为中国的企业层面，尤其是外贸依存度较高的长三角和珠三角的企业又应该采取何种对策呢？在这方面，西方国家和欧美企业的经验要比我们丰富得多，值得我们借鉴。概括地说，有八个对策可供参考：掌握生存智慧、转嫁经济危机、发掘利润空间、提升运营效率、交互利用资产、剥离亏损单元、借助政策救援、创新商业模式。

对策1：掌握生存智慧——密码：将客户变成伙伴

从单一救治到复合救治。最近，国家已经采取了一些措施解决企业所面临的问题，然而问题的根本所在是大多数企业的管理能力尤其是企业家的能