

「铁血人生必读」

杨健知 编著

狐狸的智慧，告诉你弱勢者如何生存

雄鹰的远见，告诉你大视野如何决定大格局

群狼的谋略，告诉你「无兄弟，不成事」的铁律

中国华侨出版社

狐智鹰谋 狼道

Huzhi Yingmou
Langdao

成大事者的 3 种顶级智慧



狐智鷹謀 狼道

Huzhi Yingmou
Langdao

成大事者的3种顶级智慧

杨健知 编著

中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

狐智·鹰谋·狼道:成大事者的3种顶级智慧 / 杨健知
编著. —北京:中国华侨出版社, 2009.3
ISBN 978-7-80222-837-5

I. 狐… II. 杨… III. 成功心理学—通俗读物
IV. D848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 008409 号

狐智·鹰谋·狼道

编 著 / 杨健知
责任编辑 / 文 蕾
责任校对 / 王京燕
经 销 / 新华书店
开 本 / 787×1092 毫米 1/16 开 印张/19.5 字数/272 千字
印 刷 / 北京金秋豪印刷有限责任公司
版 次 / 2009 年 3 月第 1 版 2009 年 3 月第 1 次印刷
书 号 / ISBN 978-7-80222-837-5
定 价 / 33.00 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编:100029

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

你看到了什么

大自然中，每一种动物都有自己赖以生存的秘技和绝招。它们能够在自然界中生存几千年而不至被淘汰，这不能不说是大自然的奇迹。而这一奇迹对于现代人来说，已经具有了更加重要的意义，因为从它们的身上，人们看到了越来越多适合于自己生存和发展的东西，比如狐狸、雄鹰和狼。

说到狐狸，人们头脑中最迅速的反应便是其狡猾的特性。的确，狐狸可以说是动物界中最狡猾的动物，它利用自己的智慧从乌鸦口中夺得食物，从老虎身上借得权威。它虽然体形较小，但却轻巧灵敏，懂得避重就轻，以智取胜。在丛林中，狐狸总是能够与各种动物融洽相处，即使是自己的敌人或竞争对手，也能在它的甜言蜜语之下，化干戈为玉帛，由竞争转向合作。

所以，狐狸利用善于与其他动物周旋的圆融特性，正是人们在交往中应该借鉴和学习的。

鹰是鸟类的王者，同样也是动物界中的强者，因为它的强者心态，它的果断决定，它对目标的执著以及它敢于冒险的精神是其他动物无可比拟的。在现代企业的生存、发展与壮大中，鹰成为王者的法则已经被许多成功的企业家所借鉴。

竞争、残酷这样的字眼早已不仅仅局限于动物界的生存了，人类所生活的现代社会也同样是一个残酷而又激烈的竞争环境。在这个环境里，是狼告诉了我们应该如何能够在竞争中胜出，如何更为强大

前言

地发挥团队的作用。因为正是团队让狼群历经几千年的演变而逐渐成为了草原乃至丛林中的霸主。它们团结、彼此忠诚,严守组织纪律,毫无借口地绝对服从与执行,使得狼群成为自然界中最强大的一支团队。它们身上所表现出来的特性,正是我们人类社会中团队生存和发展所需要的。所以,狼道精神越来越受到人们的重视。

如果说狼是草原上的霸主,那么雄鹰便是天空中的王者。在许多国家和人民的信仰中,鹰的地位似乎远远高于狼群。因为盘旋于高空的鹰总是孤独而自由地傲视着一切,它用自己高高在上、不可侵犯的王者气势征服了人们的心,使得人类不得不用崇拜的眼神仰望着它。

狐、鹰、狼,它们各有各的生存绝技,各有各的制胜妙招,也引起了更多人的关注,人们研究它们,学习它们的技巧,也从它们的身上看到了更多适合于个人、团队、公司发展的精神与品质。

既然已经看到了这些有利于个人,有利于团队,有利于公司发展的因素,就应该充分地借鉴和学习,那么在这个激烈的竞争时代里,也就多了一点成功的筹码。

目 录

第一辑 狐智——人性丛林里的生存智慧

狐狸不代表阴险、狡诈，而是圆融通达、睿智明澈的象征。让我们换种眼光重新审读这些成语：“兔死狐悲”，兔子死了，为何唯有狐狸来作悲戚之态呢？可见其看问题较其他动物深远；“狐假虎威”，谁能假借老虎的威风？唯有狐兄有这样的能耐；“狐朋狗友”，狗以灵性和忠心为人类称赞，谁有可能与之并肩甚至排列在狗之前呢？当然只有狐狸了……

狐狸是犬科动物里最聪明的，也是所有动物中最聪明者之一。从种族繁衍至今而不衰落和分布广泛就不难发现它所具有的适者的特性。它的适者特性表现在哪里呢？那就是它的聪明。和那些掠食性大型动物相比，狐狸娇小的体型自然不能与其去竞争力量、速度和耐力。在自然的优胜劣汰中，唯有靠机智、聪明，才能使自己立于不败之地。在漫长的生存竞争中，狐狸一代又一代地，也许是一点一滴地积累着它们的生存智慧。

意大利著名政治思想家马基雅维利在他的著作《君主论》中指出：君主必须像狮子一样勇猛，又必须像狐狸一样狡猾。的确如此。不论是个人还是企业的生存与发展，不仅要拥有狮子一样勇猛的心，也要具备狐狸般的聪明与智慧。唯有具备狐狸般的智慧，才能在诡谲险恶、危机四伏的人性丛林里进出自如、行走无碍。

—— 亲近对方，得到他人的信任 ——

在动物界中，狐狸是弱小的，却也是聪明的。捕食时，它从不立刻向猎物流露出自己的敌意，而是想方设法接近猎物，通过赞美等一些“公关”手段而亲近对方，在获得对方信任、让对方失去警惕后，它才会在猛然之间扑

向对方,获得自己的猎物。

我们也许会耻于狐狸的“卑鄙”行为,可对于近乎血腥的大自然竞争生存而言,却也无厚非。在现实中我们可以体会到,如果你不被朋友信任、不被领导信任、不被伙伴信任,你将在工作和生活中举步维艰。信任于我们的社会而言,于我们的时代而言,虽然还是稀缺产品,但信任却是一个必要的生存姿态。不被别人信任是失败的,不相信他人也是不成功的。为了我们的成功,我们必须尝试着相信别人,尝试被人相信,尝试着在规范下行事,尝试着在规则约束下生存,“你怎样信仰,就怎样生活”。

一、知己知彼,了解对方的性格 / 3

二、不吝赞美,获得他人的好感 / 10

三、巧用幽默,拉近彼此的距离 / 15

四、恰到好处,恭维也要讲技巧 / 19

—— ——— 利用拟色,保护自己不受伤害 ——— ——

有一种会变色的北极狐狸,毛色随着季节的不同而变化。夏天,狐狸的背部为黄灰色,脸部和腹部则为灰白色;冬天的时候,则全身都会变为纯白色。这种变色的特性便于狐狸进行伪装,以保护自己。这就是狐狸善于利用拟色来保护自己的生存之道。对人而言,无论是在生活中还是在工作中也需要利用拟色与各种不同性格之人相处。一方面,这样可以对症下药,达成自己的目的,另一方面,也是为了更好地保护自己。“知人知面不知心”的千年古训在如今这个竞争如此激烈的社会中依然有其存在的必然性。

一、大智若愚,关键时刻显锋芒 / 25

二、藏锋露拙,做真正精明之人 / 31

三、变换拟色,与不同之人相处 / 36

目 录

察言观色,发现对方的特点

丛林里,狐狸正与鳄鱼争论谁的家庭更为显贵。鳄鱼详尽地叙述了自己祖先的伟大事迹,还说它的祖辈还曾做过体育馆的馆长。对于鳄鱼的一通叙述,狐狸却说:“即使你不说,我也能从你的皮肤上看得出,你是经过多年锻炼的。”

狐狸细致入微的观察,总能让其很快发现对方的特点。这一察言观色的本领着实为它的生存提供了更大的保障。作为地球上最高级的生物,人类也应该具备这种本领。在竞争激烈的社会里,对手时刻存在,只有具备察言观色的能力,你才能时刻洞悉对方的一切,发现他的特点,并制定出相应的策略。如此,才能在这个社会上立足,否则,总会有被大鱼吃掉的一天。

一、察言观色,注重细节识人心 / 42

二、审时度势,掌握正确的方针 / 47

三、独具狐眼,企业发展有所不为 / 52

左右逢源,积聚广泛的人脉

狐狸可说是地球上最狡猾的动物之一,只要提到狐狸,人们的第一印象除了狡猾之外,就是狐狸的那张嘴了。不论面对多么强大的敌人,也不管自己对手有多渺小,狐狸总能投其所好,舌绽莲花,而且它所说的话,听起来不仅有些道理,还能让对手听得舒服。总而言之,正是凭借着这张嘴,狐狸在动物界中左右逢源,与各种动物融洽相处。

其实在生活中,我们也同样需要狐狸这种左右逢源的处世本领。每个人的性格、爱好、志趣皆有不同,能够投其所好,多说些他人爱听的话,虽然被有些人所不耻,但却能搭建良好的人际关系。而交际的目的不正是建立良好的人脉争取双赢吗?

一、寻找关注点,引起他人的兴趣 / 57

二、巧妙对答,要懂得看人说话 / 62

三、虚实结合,“红脸”“白脸”都要唱 / 66

四、以理服人,能说会道得人心 / 71

—— ——— 借助外力,小企业借势生存之道 ——— ——

“虎求百兽而食之,得狐。狐曰:‘子无敢食我也。天帝使我长百兽,今子食我,是逆天命也。子以我为不信,吾为子先行,子随后,观百兽之见我而敢不走乎?’虎以为然,故遂与之行,兽见之皆走,虎不知兽畏己而走也,以为畏狐也。”

这是《战国策·楚策》中记载的狐假虎威的故事。可见,早在古代,人们便已深知借力之道。而发展到现代,激烈的现代商战中,借力不仅是强势公司壮大自己的手段,更是一些弱小或新生企业生存和发展所不可或缺的竞争法门。“给我一个支点,我可以支撑起整个地球。”这句话已不仅仅局限于物理范围了,它被人们更广泛地运用于企业借力发展之中。巧妙借助机遇,借助名人,借助大公司甚至是借助当时的时势发展都可以让一个新生企业茁壮成长,让一个濒于破产的企业起死回生。

所以,善于借力的企业总会借助任何力量使自己走出困境。

一、善借者赢,借机遇站稳脚跟 / 77

二、明星效应,借名人发展企业 / 83

三、借势而动,小公司也有大发展 / 89

第二辑 鹰谋——视野决定格局的制胜谋略

在陆地上,狼是草原王者,而离开陆地,鹰才是至高无上的天空霸主。在人们的心目中,鹰早已成为了强者的代名词。许多国家和种族或以鹰为旗帜内容,或以鹰为膜拜对象。在这些国家和种族中,鹰是其不可亵渎的图腾信仰。因为在恶劣的生存环境中,鹰不仅要面对来自动物界弱肉强食的竞争,同时还要面对人类残酷的捕杀,但它们

目 录

却依然能够自在地翱翔于天空。其凭借的正是适者生存、优胜劣汰的成功法则。在捕杀猎物时,鹰能够迅速锁定目标,只要找到机会,它就会瞬间滑过天际,俯冲而下,直击目标。

作为一个现代企业,要想壮大自己,就不仅需要狼一般的团结、忠诚与绝对的服从,更需要鹰一样的谋略,只要瞄准了目标,就不会轻易放弃,并敢于冒险,迅速作出判断,果断出击。

—— 适者生存,打造强者心态 ——

曾经看到过这样一段描述:

它,从迷惘的云层中,一箭射出,刹那间,挥洒出强大的震慑力,穿越过遥远的时空。天地是如此的冷清而寂寞,竟然找不出一个抗衡者。无羁浪子,情不自禁地发出声声哀叹……

它,热恋着天,激吻着海,任凭流逝的岁月与自己擦身而过,独自傲立于海天之际,仰望远方那炙热的太阳……

它,飞过来了,展翅,翱翔,席卷长空,抖了抖黝黑的羽毛,血腥的天空之战又将展开……

鹰——这个不属于人间的生灵。

不足 200 字的描述却将雄鹰傲视一切,气势逼人的王者风范表达得淋漓尽致。正是这种强者心态使得鹰成为了天空的霸主,没有人敢挑战它的权威。

而我们这个世界同样也是一个强者的世界,作为一个公司,如果不能将自己打造为一个强者,那么就只能成为弱者,接受他人的同情、怜悯甚至是嘲笑。所以,要想在这个弱肉强食的社会里占得一席之地,那就必须树立起强者的心态。

一、傲视天下,树立王者风范 / 98

二、改变自己,主宰生存环境 / 104

三、发挥强项,称霸行业领域 / 109

四、放弃弱者,保证集体优势 / 113

五、抛开传统,积聚重生的力量 / 119

—— 锁定目标,激发员工的动力 ——

鹰一旦锁定了猎物就绝不放弃,直到其成为自己的囊中之物。在追捕、猎物的过程中,鹰会集中自己所有的力量,不会让任何事物分散自己的精力,因为如果它们三心二意的话,就会轻易地耗尽自己的体力,最终一无所得。鹰这种咬住目标不放的精神更提高了它的命中率。

现代企业的发展也是如此。面对许许多多的诱惑,一个企业如果能将所有的精力集中在一个明确的目标上,那将产生无可估量的结果。不仅企业未来的发展有着明确的方向,目标的确立也能激发出员工更大的工作激情和动力。所以,目标就是企业发展的导航仪。

一、准确定位,树立目标 / 125

二、专注目标,发掘员工潜力 / 129

三、执著目标,紧盯不放 / 134

四、不达目的,绝不放弃 / 138

五、耐心等待,收获成功 / 144

—— 果断决定,抓住成功的机遇 ——

很多人见到飞行在天空中的鹰总是给人悠哉游哉的感觉,仿佛一切都不在它的眼中,又仿佛这整个天空都是它的。但是也许你已经注意到了,当鹰在天空搜寻到自己的猎物时,它就会收起自己心不在焉的表情,马上表现出果断的王者气势。一旦发现进攻的好时机,它就会直冲而下,紧紧地抓住猎物并快速扇动双翅,然后,闪电般地飞向天空。短短几十秒的时间,它就为自己准备好了一顿丰盛的美餐。

鹰的果断和对机遇的把握,正是现代企业公司壮大自己最不可缺少的。机遇并不是随时都有的,而且它就像灵感一样,有时只是一瞬间的事。但这一瞬的工夫有可能就是企业起死回生的灵丹,也有可能是加速公司发展

目 录

展的妙药。与之相反,如果当机遇来临时,却没有抓住它,那么企业就会永远失去发展自己的机会。

所以,面对机遇,一定要迅速出击,果断行动,这样才能不让一切有利公司发展的机会白白地溜走。

一、抓住机会,果断决定 / 151

二、主动出击,创造机会 / 155

三、一鼓作气,乘胜追击 / 159

四、寻找要害,直击对手 / 164

五、兵贵神速,闪电取胜 / 169

—— 敢于冒险,收获成功的果实 ——

鹰虽然是天空的霸主,但也是一个热衷于冒险的王者。因为它们比任何人都清楚地知道不冒险对它们而言,意味着什么。虽然鹰几乎能百分百地捕猎成功,但实际上它们是在用自己的生命作赌注,因为每一次的捕猎都是一次冒险的行动。无论它们面对的敌人多么强大,亦或多么渺小,都潜藏着一定的危险性。但是雄鹰会因为这些必然的危险而放弃捕食吗?当然不会,因为放弃捕食,就意味着它们要忍饥挨饿,意味着它们选择了成为自然界的淘汰者。

企业的生存何尝不是如此。面对大小不一、强弱不同的竞争者,任何一个决策与行动都会潜藏着关乎企业、公司生死存亡的危险。企业能因为害怕这些危险而放弃继续前进的步伐吗?如果放弃了,那么他们永远不会得到更大的发展,而不进则退的法则迟早会让他们成为社会的淘汰者。相反,敢于冒险的企业,在承担一定的危险时,却能够收获更大的成功。

所以,企业同样需要具备冒险的精神。

一、敢于尝试,才能拥抱成功 / 175

二、不怕冒险,风险中暗藏机遇 / 179

三、创新思维,适应时代变化 / 184

四、盲目冒险,只会一败涂地 / 188

五、抛弃陈规,变革才能发展 / 193

第三辑 狼道——无可匹敌的群狼行动法则

在恶劣的生存环境中,在与竞争对手一次又一次的搏斗与淘汰中,狼最终以顽强的生命力,称霸了草原。

狼的智慧始终与行动并存。对付自然环境的恶劣,狼有着和人一样的顽强,专一的目标是狼群默契配合的完美体现。狼的生存能力已超越了人的深层意识,狼最关心“什么对集体最有利”,在这一点上,人类有时应该自愧不如。

在现代社会里,这种狼道精神更适合于一个组织、一个团队。狼的团结、忠诚、纪律及其迅猛的行动力正是现代团队生存与发展所必须具备的特点。

—— 众狼一心,团队生存的依靠 ——

在所有的动物中,狼性的团结合作精神是其他动物无可比拟的,在每一次捕猎和打败竞争对手时,狼群都能够齐心协力,团结合作。这种精神将狼群中所有狼的力量集中起来,合成为一股巨大的凝聚力,使得狼族这一团队无坚不摧。

在市场竞争日益激烈的情况下,狼群这种团结合作的精神无疑为现代团队的管理带来借鉴意义。随着社会与经济的发展,企业管理层面临的情况也越来越复杂,如今,单靠个人的能力已经很难处理这种局面,这就要求,团队成员之间必须相互信赖、团结合作。只有这样,才可以达到 $1+1>2$ 的效果。

一、众志成城,构筑营伍铁阵 / 201

目 录

- 二、以十当一,发挥团队力量 / 205
- 三、勇于承担,负起团队责任 / 210
- 四、自我牺牲,团队利益第一 / 214
- 五、保持核心力,团队发展的关键 / 219

—— 忠诚守信,凝聚团队竞争力 ——

狼群绝不会“窝里斗”,因为它们不仅对头狼忠诚,对整个团队忠诚,也对自己的伙伴忠诚。对它们来说,忠诚是自己最大的信仰,因为只有互相忠诚,彼此相信,才可能真正团结起来,合作无间。否则任何一次猜疑都有可能影响整支队伍的发展。

狼性忠诚同样是现代团队发展所值得学习与借鉴的精神。对领袖、对成员、对合作伙伴忠诚守信,便可凝聚为团队的竞争力。而竞争力的提升则为团队的壮大提供了更大的资本。所以,诚、信是团队必须遵守的职业规则,任何违背这一规则的成员必定会遭到社会的遗弃。

- 一、投入忠诚,回报无价 / 225
- 二、信任同伴,忠于团队 / 230
- 三、分工合作,赢得成功 / 235
- 四、同进共退,共创双赢 / 240

—— 严守纪律,团队发展的基础 ——

在所有的群居动物中,狼族是组织性最严密、最讲秩序的一个群体。其组织结构遵循一定的社会阶层模式,其中很重要的一点就是等级制度非常明确,每一只狼对于自己在群体中的职责与地位都很清楚,从来不会出现越级的现象,除非是为了竞争头狼。

这一特点使得狼族成为最有纪律的一个群体。同样,一个团结协作、富有战斗力和进取心的团队,也必定是一个有纪律的团队,上至领导,下至员

目 录

工,强烈的纪律性可以保障尽职于自己的工作职责。可以说,纪律是团队生存与发展的基础,对团队而言,没有纪律,就相当于没有一切。

- 一、没有规矩,何以成方圆 / 246
- 二、自觉自律,保障团队发展 / 251
- 三、组织结构,维系团队运作 / 256
- 四、自觉行动,服从组织安排 / 261
- 五、等级分明,发挥头狼作用 / 265

—— 主动执行,实现团队目标 ——

在狼的身上展示着一种绝对的战斗精神。可以说,战斗是狼生命的本质。每一只狼只能通过战斗决定其在狼群中的地位,而且每一个狼群也只能通过战斗才能获得保障其生命存活的食物。除此之外,它们还要与天斗,与地斗,与人斗。毫不夸张地说,如果想在地球上留下自己生命的足迹,那么狼群就必须时刻保持战斗的精神,做好战斗的准备。

狼的这种战斗精神同样也给现代团队很大的启示,那就是要想实现团队目标,就必须像狼一样主动行动,征服自己,超越对手。当今社会复杂多变,我们只有冷静客观地分析情况,并果断采取措施,坚定地付诸行动,才能向目标成功迈进。

- 一、有效执行,提高团队竞争力 / 271
- 二、行动是金,用行动战胜挫折 / 276
- 三、灵活行动,实现可持续发展 / 281
- 四、没有借口,坚决执行百分百 / 286
- 五、意图明确,队员才能有效执行 / 291

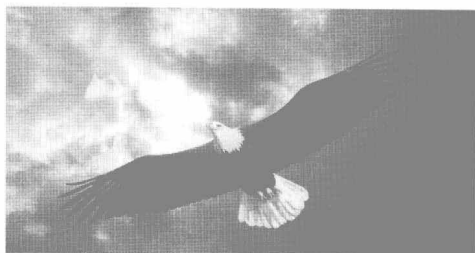
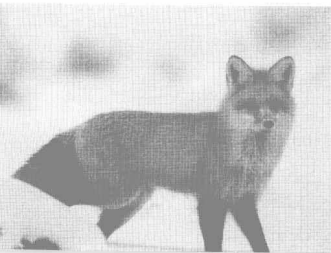


第一辑



狐智

——人性丛林里的生存智慧



狐狸不代表阴险、狡诈，而是圆融通达、睿智明澈的象征。让我们换种眼光重新审读这些成语：“兔死狐悲”，兔子死了，为何唯有狐狸来作悲戚之态呢？可见其看问题较其他动物深远；“狐假虎威”，谁能假借老虎的威风？惟有狐兄有这样的能耐；“狐朋狗友”，狗以灵性和忠心为人类称赞，谁有可能与之并肩甚至排列在狗之前呢？当然只有狐狸了

.....

狐狸是犬科动物里最聪明的，也是所有动物中最聪明者之一。从种族繁衍至今而不衰落和分布广泛就不难发现它所具有的适者的特性。它的适者特性表现在哪里呢？那就是它的聪明。和那些掠食性大型动物相比，狐狸娇小的体型自然不能与其去竞争力量、速度和耐力。在自然的优胜劣汰中，唯有靠机智、聪明，才能使自己立于不败之地。在漫长的生存竞争中，狐狸一代又一代地，也许是一点一滴地积累着它们的生存智慧。

意大利著名政治思想家马基雅维利在他的著作《君主论》中指出：君主必须像狮子一样勇猛，又必须像狐狸一样狡猾。的确如此。不论是个人还是企业的生存与发展，不仅要拥有狮子一样勇猛的心，也要具备狐狸般的聪明与智慧。唯有具备狐狸般的智慧，才能在诡谲险恶、危机四伏的人性丛林里进出自如、行走无碍。