

晋商家族史书系

太谷

曹氏家族

程素仁 程雪云 著

书海出版社

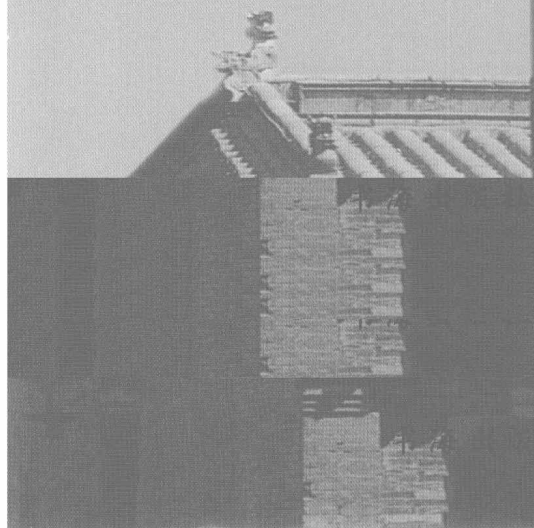
晋商家族史书系

K820.9
C388

太谷

曹氏家族

程素仁 程雪云 著



责 编:孔庆萍
复 审:石凌虚
终 审:王灵善
责任校对:郭永慷 马秀萍
责任印制:郭荫山

图书在版编目(CIP)数据

太谷曹氏家族/程素仁,程雪云著. —太原:书海出版社,
2002.6

ISBN 7-80550-536-5

I.曹... II.①程...②程... III.商业史—山西省
—明清时代 IV.F729.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 035216 号

太谷曹氏家族

程素仁 程雪云 著

*

书海出版社出版发行

030012 太原市建设南路 15 号 0351-4922102

<http://www.sxep.com.cn> E-mail: sxep@sx.cei.gov.cn

新华书店经销 山西荣博印业有限责任公司印刷

*

开本:850×1168 1/32 印张 5.625 字数:130 千字

2003 年 6 月第 1 版 2003 年 6 月太原第 1 次印刷

印数:1-6000 册

*

ISBN 7-80550-536-5

G·484 定价:9.00 元

序言

晋商巨子多出於祁县、太谷、平遥三县，其中维系年代最久的，当推太谷县北洸村曹氏家族。光绪三十年(1904)，山西巡抚张晓帆委托曹家主人曹润堂组建山西省总商会，会址便设在太谷，首任会长便是曹润堂，可见曹氏在晋商诸子中地位之显赫。曹氏的商业是一直维持到新中国成立初的社会主义改造时期才最后结束的。

由于晋商文化不仅给我们以历史的启迪，而且对于当今经济建设具有重要的借鉴作用，所以，对晋商的研究日趋深入，形成一种学术热潮。1996年，晋中地区专署与三晋文化研究会联合召开会议，专门布置了晋商的研究工作。第二年，本书作者就把他们的论文《曹氏家族》拿来让我提意见。我钦佩他们的速度之快与研究之深，于是也便尽力相助。在经过多次修改后，作者终于写成了一部考证翔实、论点鲜明的论著。

作者站在史志“存史、资政、育人”这一特定

的角度,对曹氏商业背后所蕴涵的深层的历史因素与丰厚的文化底蕴做了有益的探索与揭示,这对为中国经济发展做出杰出贡献的晋商自然是一个很好的交代,对相关历史与文化研究也是有裨益的。

近年有关研究晋商的论著已出多部,各有千秋,但是立足于一家,深研细钻,以达到见微知著、深入浅出的效果的,据我所知,《太谷曹氏家族》当是其一。它为晋商学术研究拓开了一个新领域,这是本书的一个贡献。



晋商文化研究所总顾问 梁 才

2002年10月

目录

序言	1
第一章 曹氏家族发展史略	
第一节 从花塔村到北洸村	1
第二节 北洸村家族的发展壮大	3
第二章 曹氏家族商业	
第一节 从外出谋生到返家置业设号	8
第二节 曹氏商业的大发展	11
第三节 三多堂一枝独秀	14
第四节 极盛期主要商号分布及各商号概况	16
第三章 曹氏商业的经营方略	
第一节 用人	30
第二节 管理	33
第三节 经营	46
第四节 外交	58
第四章 曹氏商业衰落初探	
第一节 曹氏商业衰落	62
第二节 衰落原因初探	68
第五章 曹氏家族的教育与文化	



第一节 教育	83
第二节 文化	88

第六章 曹氏宅院的建筑特色

第一节 曹氏宅院的建筑	143
第二节 三多堂的建筑	145
第三节 避暑山庄——迁善庄	151

第七章 曹氏镖局及其意义

第一节 曹氏镖局的形成及其发展	154
第二节 曹氏镖局的意义	159

第八章 曹氏人物

曹三喜(161)	曹玉蕃(162)	曹玉台(162)
曹兆远(162)	曹士义(162)	曹士英(163)
曹士奇(163)	曹振祥(163)	曹凤翔(163)
曹振鏊(164)	曹振钺(164)	曹步郇(164)
曹振陶(165)	曹正国(165)	曹培义(165)
曹润堂(166)	曹培源(167)	曹培滋(167)
曹中美(167)	曹中裕(168)	曹中成(169)
曹中庸(169)	曹克让(169)	曹克谨(170)
曹克温(170)	曹师宪(170)	曹师肃(171)
曹师关(171)	杨氏(172)	孟氏(172)
常氏(173)	曹联璧(173)	

附录 曹氏家谱	174
---------	-----

后记	175
----	-----





第一章 曹氏家族发展史略

第一节 从花塔村到北洸村

曹氏始祖曹邦彦(字晋卿,见《曹佩兰墓志铭》;一说汉卿,见《曹云卿墓志铭》),祖籍太原县,以种地、卖沙锅为生。明洪武年间,举家迁于太谷县北洸村。据其十九世曹培德(字润堂,以字行)墓志所述:“先当洪武时,有晋卿公者,始由太原花塔村迁太谷北洸。”新版《太谷县志》明确指出其祖籍为太原花塔村。

但据太谷县志办调查,太原花塔村历史上并无曹姓,而冶峪村历史上不仅烧制沙锅,而且有曹姓,且留有曹家坟旧址,至今村人尚能指出其坟址所在。由此有人断定,曹氏始祖原籍冶峪村。但曹氏后人为何回避自己祖籍地冶峪村,反称为花塔村呢?关于这个问题,在太谷史志办20世纪60年代采访曹氏的资料中,记载着一则故事:曹家始祖曹邦彦祖上有兄弟6人,原居于太原县,是当地的恶霸,群众称之为打野场,所谓“打野场”即足迹所到之



处，可随意抢掠村民的庄稼。恶迹昭著，民愤很大，其中两个因致死人命，被官府捉拿处斩，其他兄弟四散逃匿，其中一个举家迁居太谷北洸村，这便是曹邦彦。据此推断：曹邦彦迁居北洸村后，力田务本，辛勤劳作，为避免牵连，有意称自己为太原花塔村人，而其后人不明就里，便也称自己祖籍花塔村。传说虽不可确信，但曹氏始祖曹邦彦有意隐匿其真实身份，也确有不得已的隐衷。

关于曹氏始祖曹邦彦如何迁居北洸村，民间有这样的传说：曹氏始祖曹邦彦本为太原县花塔村人，是个推车走街串巷卖沙锅的小贩。一天，他推车来到太谷做买卖，行至北洸村时，天色已晚，便四处寻找住所。可当时北洸村并无客栈，有人便指点他住进了一个因闹鬼多年无人敢住的深宅大院，曹邦彦本来胆子就大，再加劳累一天已十分疲倦，不管三七二十一住了进去。不料睡到半夜，便被一阵“哗啦，哗啦”的声响惊醒，点亮油灯一看，见门窗都在不停地摇晃，就壮着胆子大喝了一声。说也奇怪，门窗竟停止了响动，接着从窗口伸进一只毛茸茸的大手，手中提一串丁当作响的钥匙，伴随着阴森的话音：“可等到你了，钥匙交给你！”“咣当！”一串钥匙扔在了他的脚边，随后一切恢复了宁静。曹邦彦好生奇怪，捡起钥匙放在枕边，就又倒头睡了，一夜平安无事。第二天，村人见他居然活着走出凶宅，便怂恿他买此宅院。凶宅主人闻听此事也非常高兴，于是便廉价卖给了他。此后不久，曹邦彦便举家迁来北洸居住。据说那串钥匙居然打开了这座深宅中所有的门，且每间房內都埋藏有大量的金银珠宝，曹氏因而一夜暴富。这则传说的可信度虽不高，但有一点却非常明确：曹氏始祖曹邦彦确实是以种地、卖沙锅为生的。因为曹氏几百年来一直在普合堂供奉着一辆破旧的手推车和几只沙锅。至于曹氏家一夜暴富的传说，也只能说是后人编的故事。据其家谱记载：曹氏“不喜营利，专务

耕作于村东”。曹邦彦举家迁居北洸村后,便以务农为本,历13代都以种地为生。从十四世曹三喜外出谋生才开始走上发家致富之路,成为太谷望族。但这已经是清康熙年间的事了,距明洪武初曹邦彦迁居北洸村已有近300余年了。

第二节 北洸村家族的发展壮大

明初,太祖朱元璋为巩固新政权,采取了一系列恢复和发展农业生产的措施,社会经济得到发展,手工业和商业开始兴盛起来,中原地区与周边少数民族关系加强。明成祖以后,中原与北边少数民族的交易日渐频繁。一直到明成化八年(1472),太谷始有“农力于野,商贾勤于贸易”的记载。迁居北洸的曹氏始祖曹邦彦“不喜营利”,子孙“专务耕作于村东”,靠着勤劳过着衣食不愁的安定生活,其间传衍了“润”、“赆”、“复”、“顺”四代人。明成化八年开始,太谷地区发生了雹、旱、涝及虫害等多次重灾,农民“竭丰年之谷不足供两月”。明崇祯六年(1633)后,战乱频仍,农民饱受其害,流离失所,“太谷四乡辖七十九里,往称殷繁,相率逃窜,村落萧条,蓝缕秽目”(明万历二十四年《太谷县志》第一卷里甲篇)。期间,又有“文”、“彪”、“仲”、“礼”、“希”、“应”、“孟”、“国”、“三”九代曹氏族人生活在这里(见《曹氏家谱》),明末清初,不甘贫困的太谷农民便有了跋涉数千里谋生之举,大盛魁创业者王相卿、南席村武贵亮、北洸村曹三喜就是在这期间外出谋生的。太谷秧歌《走西口》唱的便是这段历史。

年近50岁的曹三喜到了东北一个叫“三座塔”的边防屯卫地,先做佣工,后租种大户的土地,靠勤劳诚实的品格和从中原地区带去的较先进的农耕技术,很快站住了脚。后又以敏锐的商业眼光看中了当地盛产的廉价黄



豆、高粱，在当地开豆腐坊、烧锅坊（北方人用锅蒸谷，承取蒸馏以酿酒，称为烧锅），兼种菜、养猪，精打细算，苦心经营，生意日渐兴隆。清兵入关后，曹三喜召来在家乡山西太谷的两个儿子——曹玉台、曹玉蕃一块干。康熙初期，年近七旬的曹三喜把生意交给两个儿子打理，回到家乡。东北的生意在曹玉台、曹玉蕃经营管理下发展得很快。康熙后期，十六世曹兆远（曹玉台之子）、曹兆鹏、曹兆鹞（曹玉蕃之子）接过其父辈的接力棒，继续苦心经营，曹氏家族商业扩展到相当规模，在当时的关外七厅均开设了生意铺。家乡太谷设总号，榆次、太原等地都有了曹氏商业分号。到乾隆初年，曹氏家族已由地道的农民发展成为远近闻名的富商大贾。乾隆末年，曹氏家族十七世曹兴□、曹兴□、曹兴礼、曹兴书、曹兴功（曹兆鹏之子），曹士清、曹士奇、曹士俊、曹士杰、曹士义、曹士英、曹士元（曹兆远之子），兄弟 12 人相继担负起商业重任。嘉庆八年（1803），曹氏家族内兄弟分家，各立门户，按居住方位称曹兆远一支为东门，曹兆鹏一支为西门，财产按人口均分。

兄弟分家后，东门曹兆远将财产均为 7 份，分给其 7 个儿子，使之各立门户。7 个儿子各立堂名，依次为钟鼓堂、馨宜堂、四和堂、流清堂、德善堂、双合堂、五桂堂。（见《曹家东六门堂名表》）民间则称为一门、二门、三门、四门、五门、六门、七门。然后由 7 堂各出资 10 万两白银入股，在北洸村组建商业管理机构“曹七合”，统一合伙经营。东门名下的商号全部由总管理处“曹七合”统一管理、经营调度。不久，因曹兆远三子曹士俊带资过继给叔父曹兆鹏做第六子，“曹七合”因此改名六德公。

“过继”现象常见于家庭内部诸兄弟间，一方多子，一方无子，把多子一方的一个儿子给无子方做儿子。这种现象在太谷非常普遍，而大户人家则尤为重视。现今存有曹

氏光绪三十三年(1907)曹培翰之子过继给曹培祺的《过继约》。

曹兆远、曹兆鹏、曹兆鹗三兄弟,除曹兆鹗无子外,曹兆远有七子,曹兆鹏有五子,为何曹兆鹏还要过继曹兆远三子曹士俊做六子?而曹兆鹗却没有过继儿子?百思不得其解,或说一是由于曹兆鹗不成器,二是由于太谷风俗有死人过“五七”之说,即人死后35天内,每隔7天祭奠一次,共祭奠5次,称之为过“五七”。曹兆远有7个儿子,曹兆鹏有5个儿子,正合“五七”之数,而曹兆鹗不成器,按迷信的说法则是曹家有灾难。而把曹兆远一子过继曹兆鹏,则兄弟各为6个儿子,不仅破解了“曹家有难”的迷信说法,而且取“六六大顺”之吉意。这以后兄弟二人均为6个儿子,习惯上称曹兆远这一支为东六门,曹兆鹏一支为西六门。

西六门六兄弟固守家业,不思进取,因而商业发展缓慢,以至逐渐中落。

东六门则由于曹兆远采取了集资入股、统一经营、专东负责、以股取利等一系列措施,因而商业得到大发展,并在道光、咸丰、同治、光绪年间进入极盛期。与此同时,东六门曹氏家族人口也大增。道光年间,十七世“振”字辈20余人相继成长起来(见《曹氏家谱》),他们在父辈堂下又分出了许多堂(见《堂名表》)。二门下分怀义堂、馨宜堂、三立堂、永怀堂;四门下分福善堂、敦古堂;五门下分承德堂、承善堂、承业堂。道光末年,十八世“培”字辈有30余人(见《曹氏家谱》)。光绪初年,二门怀义堂下又分出怀义堂、从范堂;三立堂下分出德慎堂;五门承德堂下分出承志堂,承善堂下分出承福堂,承业堂下分出庆餘堂、贞静堂。后二门又有启圆堂、庆餘堂。以后二十世“中”字辈,二十一世“克”字辈,二十二世“师”字辈,他们大多生活在光绪年间。



曹氏家族东六门的发展壮大,其主要原因:

一、由其6个儿子出资,联合组成总管理机构六德公,把分散的资金集中起来统一调度、统一经营,增强了实力,促进了经营管理民主化。

二、“以股取利”,避免了兄弟间互相猜疑、互相倾轧。

三、公推有才干、会经营管理的人才任专东,负责重要工作。这一制度延续百余年,把曹氏商业推向了极盛,即使在庚子年后,各门有盛有衰,也保证了曹氏家族东六门各门均能丰衣足食。

在这一制度的实施过程中,第五门德善堂人才济济,因而历代都被公推为专东。十七世曹士义,十八世曹凤翔,十九世曹培义,二十世曹中美,二十一世曹克让,二十二世曹师宪、曹师肃等,都是当时名振商界的大亨。从嘉庆年间到光绪年间的百余年,经过五门几代人的励精图治,曹氏家族商业逐年发展,成为拥有资本1 200余万两白银、商号640余座、雇员37 000余人,涉及13个行业、横跨7个国家的商业大家族。

曹氏家族商业大发展的同时,五门德善堂本身也得到了快速发展。因曹氏商业核心六德公专东历来都为第五门德善堂的主人担任,所以,六德公在各地广设字号的同时,五门德善堂也同时大量投资设号,或与他门合股,或独资经营,并不断扩大经营,与六德公名下商号齐头并进,驰骋商场。六德公专东的商业才能在德善堂商业的发展中,可谓发挥得淋漓尽致。在六德公,尚有其他兄弟制约,而在德善堂本门都由历任专东说了算,说干就干,大刀阔斧,敢冒风险,所以德善堂商业赢利往往超过六德公,而商号数也超过了六德公。到道光年间德善堂又下分承德、承善、承业三堂,此三堂又下分承志、承福等堂,一代更比一代强,这红红火火的发展势头,使德善堂主人极其高兴,希望族人个个长寿,子孙繁盛,多挣钱财,光大门

庭。兴之所至,改德善堂为三多堂。由此,三多堂之名享誉省内外商业界。道光年后,曹氏商业发展到极盛时期,三多堂的商业发展也达到极盛,拥有商号 300 余座,占曹氏商号总数的 60%;拥有资本 600 余万两,占曹氏家族总资本的 60%以上;拥有雇员 2 2000 人,占曹氏商业总雇员的 56%。三多堂成了曹氏家族的代表。





第二章 曹氏家族商业

第一节 从外出谋生到返家置业设号

明清时期的太谷地域与现在大致相同，山区占到全县面积的 60% 还多，丘陵占近 18%，仅有 20% 的平川，自然资源相当贫乏，既无煤又无铁。历史上，太谷是个以农业生产为主的地区。明后期到清初，战乱频仍，人民“相率逃窜，村落萧条”。于是，便有许多太谷人远赴关外谋生，曹三喜便是其中的一个。

曹三喜落脚在东北朝阳地区一个叫做“三座塔”的地方，当时这里地广人稀，曹三喜先给人家做佣工，以力气挣口饭吃。后来就和当地贫农一样租当地大户的土地，种菜、种高粱、种黄豆，辛苦劳作。可喜的是，辛劳一年除去交租、吃饭还略有节余，于是勤劳的三喜便想利用当地盛产的廉价黄豆做点小本生意，和一个当地人合伙开了间豆腐坊，农闲时便做豆腐。两人通力合作，豆腐坊越办越红火，后来两人不再租种土地而专门经营起豆腐坊。那个



当地人眼看豆腐坊生意越来越好,便要求分家,但因二人均不识字,没有账簿,分家不妥,便打官司。官府欺三喜是外乡人,三喜只好吃亏了事。事后,曹三喜筹措资金二次开了豆腐坊,即三太老号。经过多年的苦心经营,终于赢得了人们的信任,生意逐渐兴隆起来。而那个当地人的豆腐坊却因经营不善而连年亏本,在无法继续维持下去的情况下,托人央告曹三喜,请他折价买回原来那个豆腐坊。这样,曹三喜的豆腐坊扩大了,便雇工来帮忙。后来,曹三喜看到做豆腐的残渣倒掉很可惜,就利用豆腐渣养起了猪。这样没日没夜地干了几年,稍有积蓄后,曹三喜又看上了当地盛产的廉价高粱,于是决计开设烧锅作坊,这便是公义店。雇工做豆腐、酿酒,三喜两头兼顾,制作的豆腐、烧酒是由别人贩去转手零售。曹三喜又想:我何不办个铺面自己作零售呢?于是不久又开了“三隆号”,零售豆腐、烧酒,兼售日常杂货,精打细算,一体化经营。曹三喜靠着聪明才智和过人的胆识,辛勤劳动,终于迈出重要的第一步!

曹三喜与曹玉蕃、曹玉台父子三人艰苦奋斗,苦心经营,生意越办越红火,后又开设了三隆粮店、三太号钱铺、三隆永杂货铺等多家字号。随着朝阳地区经济的发展,定居人口逐渐增多,不久,建立县制。当地百姓中流传着这样一句话:“先有曹家号,后有朝阳县。”可见,当时曹家商号在朝阳地区已颇具影响。

随着清军进入中原,处于满汉边境地区的内蒙古、东北各地逐渐稳定下来,社会生活安定,各种需求也相应增加。适应这一要求,康熙初期,曹三喜的生意由朝阳地区逐渐扩展到了赤峰、四平、八沟等地,抢先占领了市场。那一时期曹家在赤峰最多开设过14个商号,四平、八沟也有商号多处。行业从做豆腐、烧锅,发展到杂货、典当、粮食、钱铺,此时的曹氏商业如旭日东升般蓬蓬勃勃地发展

着。他们把磨豆腐、酿酒的收益投资到杂货业。杂货铺一面出售自己的产品,使产品直接面对百姓,减少中间流通环节,增加收入;一面兼营其他日杂,得利后又投资粮店。粮店收益丰厚且快捷,所得又投资开办钱庄、典当铺等回报率更高的行业。此后,年已七旬的曹三喜把生意托给了两个儿子曹玉蕃、曹玉台,返回了家乡太谷北洮村。初生牛犊不怕虎,接任后的曹氏二兄弟不仅在朝阳、赤峰、四平、八沟四县设商号,他们的目光看得更远,经过 30 多年的努力,曹家生意扩展到了建昌、梨树、锦州等地。新增商号有建昌的三合当、凌源牛芒尖的塔子号(地点在外七厅)日杂店,梨树车站有富生泉烧锅铺,北街口也有曹家的杂货店,锦州有醴泉涌烧锅以及锦州城外 20 余里的平罗堡烧锅等。由于年代久远或中间增加资本,名称变换,有许多商号的名称都已叫不上来了。

曹氏兄弟在东北大展宏图的时候,年已古稀的曹三喜也不甘示弱,在家乡也陆续设立商号多处。在本村设麻铺及意记、阜丰、小押当 3 座小当铺,收当金银珠宝、衣物及农具。在太谷县城设运通五账庄、济源昌烧锅、广誉永烧锅等商号。在太原的小店及市区的麻市街也开设了商号(店名不详)。随着商号的扩展,财富不断增加,曹三喜不再满足于当时的居住环境,就在北洮村东北角大兴土木,修筑宅院。到康熙末年时,曹家的商号已遍布当时的关外七厅。乾隆初年,又开设曹氏家塾,以教育子孙。乾隆中期,在曹氏两兄弟,及其子曹兆远、曹兆鹏、曹兆鹏的苦心经营下,曹氏已成为名震山西的商业大家族之一。这一时期,正值盛世,社会安定,百姓安居乐业,曹氏商业有了长足的发展,新增商号近 20 座,有朝阳的三庆成烧锅、三隆皮局,赤峰的乾元当、乾蔚兴百货店、乾蔚丰皮毛店。梨树北门形成曹氏商号一条街,富生泉烧锅扩大了规模,还拥有了大量土地。平泉有泰和昌钱庄,