

张刚忍 薛美芳 / 著

河东巨商

李子用

——
传奇

山西出版集团
山西人民出版社

河东巨商

李子用

——
传奇

张刚忍
薛美芳 著

山西出版集团
山西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

河东巨商李子用传奇/张刚忍,薛美芳编著. —太原:
山西人民出版社,2008.9

(李家大院文化丛书)

ISBN 978-7-203-06191-5

I. 河… II. ①张…②薛… III. 李子用—生平事迹 IV.
K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 141247 号

河东巨商李子用传奇(李家大院文化丛书)

编 著:张刚忍 薛美芳

责任编辑:贺 权 徐晓宇

出 版 者:山西出版集团·山西人民出版社

地 址:太原市建设南路 21 号

邮 编:030012

电 话:0351-4922220(发行中心)

0351-4922235(综合办)

E-mail:fxzx@sxsk.com

web@sxsccb.com

Renmshb@sxsccb.com

网 址:www.sxsccb.com

经 销 者:山西出版集团·山西人民出版社

承 印 者:山西省地质测绘院印刷厂

开 本:850mm×1168mm

印 张:16

字 数:300 千字

印 数:1-3000 套

版 次:2008 年 9 月 第 1 版

印 次:2008 年 9 月 第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-203-06191-5

定 价:80.00 元(全套)





李大焜 (李子用长子)



李大钊 (李子用次子)



李联家 (李子用之女)



李同温 (李子用孙)



李同良 (李子用孙)

前 言

慈善世家李家大院在河东是一个具有传奇色彩的家族，它以农耕起家，兴盛于商业，后又创办工业，在很短的时间内，连续实现经济的三个跨越，这在同一个家族，同一个时期并不多见，为晋商的历史续写了精彩的一笔。

李家作为富甲一方的家族，以乐善好施、博施济众为荣，推仁行义，代代相传，未尝间断，家族数人被冠以“李善人”的称号。

本书的主人公李子用是李氏家族第十五代“道”字辈的代表人物，一生经历了清代、民国和中华人民共和国三个时代。李子用少习国学，后留学英国，在格拉斯哥皇家实业专门学校学习纺织技术，并娶英国女子为妻。回国后，他子承父业，接管商务，同时又利用所学技术创办实业，逐渐转化为民族资本家，从而实现了自己“以实业便利天下”的人生追求。可以说他的人生经历既是李家大院发展史的写照，又是当时中国经济发展

的最好见证，弥足珍贵。

李子用既受过西方教育，又受过孙中山三民主义的熏陶，因此，他思想开放，作风民主，为人慈善，济世好义。他始终坚持善无大小、善无多少、善不等待、善不图报、善行天下的信念，一生广做善事，极大地弘扬了中华民族的优良传统。他为官却不横行乡里，富足则行善施仁的口碑在晋、秦、豫等地广为流传。

这些年，晋商文化经过大力宣传，祁县的乔家、榆次的常家、灵石的王家渐渐映入了人们的视野，但是，万荣的李家却犹如一颗被岁月掩埋的珍珠，鲜为人知。作为河东人，我们有义务，有责任把李家的善文化开发挖掘出来，并进行大力宣扬，为构建和谐社会尽一点绵薄之力。

因水平有限，作品编写不能尽如人意，有嫌浅陋，错误在所难免，希望得到各界朋友的指教，不胜感激。

编 者

二〇〇八年九月

目 录

第一节	子用出生	1
第二节	童蒙教养	6
第三节	智惩恶少	8
第四节	义济善才	11
第五节	情窦初开	13
第六节	奉命完婚	17
第七节	无心功名	20
第八节	初跑三边	25
第九节	帮父赈灾	30
第十节	继配澹台	37
第十一节	贤妻自休	41
第十二节	才俊出洋	46
第十三节	异国情缘	55
第十四节	携妻回国	61
第十五节	接管商务	66
第十六节	修改店规	69
第十七节	加工销售	74

第十八节	广做善事	80
第十九节	中秋感恩	85
第二十节	葬父舍饭	89
第二十一节	创办工业	92
第二十二节	麦氏去世	98
第二十三节	澹台复出	102
第二十四节	步入仕途	105
第二十五节	大旱赈灾	107
第二十六节	再跑三边	110
第二十七节	积极抗日	112
第二十八节	空袭身亡	115
后 记		121

一、子用出生

清光绪三年（1877），即旧历丁丑年，山西大旱，河东尤重，真可谓赤地千里，颗粒无收，饿殍遍野，饥民如蚁。故称“丁丑大荒”。

光绪三年，秋。

河东万泉县阎景村东口，一排当街搭建的敞棚格外引人注目，棚里支着几口大铁锅，锅里翻滚着即将出锅的热粥。棚外的饥民排成了长龙，长时间的忍饥挨饿使他们骨瘦如柴，眼窝深跌，皮肤干枯粗糙。几个伙计打扮的人在一旁维持着秩序，嘴里不住的喊道：“大家不要挤，我们东家说了，不管来多少人，都会吃饱的。”

人群忽然骚动起来，原来是一老者突然晕倒在地。人们立时挤成了一团。这时，从粥棚里迅速走出一个身着月白长衫的年轻人，他大约二十七八年纪，身材颀长，面目清秀。他挤到晕倒的老人跟前，蹲下身子，先用手在老人的鼻下探了探，然后扭头喊了声：“李龙，过来一下。”

“东家，啥事？”不一会工夫，一个结实健壮的圆脸小伙子就穿过层层人群来到了年轻人跟前。年轻人指着老者对李龙说：

“赶紧把他背回家。”

“哦。”李龙瓮声瓮气地答了一声，迅即蹲下，在众人的帮助下把老者放到背上背好，然后直奔不远处的大门而去。

突然发生的这一幕让人们年轻人产生了兴趣，人们纷纷打听着他的身份，便有认识的给大家介绍：“他就是舍饭的李掌柜，叫李敬修。人家李家可是世代行善的好人家。别看掌柜的还不到三十岁，可他做的善事就是说上几天也说不完。”

“真是个大善人呀！”

李敬修无意理会大家的议论，送走李龙，他赶紧进了粥棚，叮嘱了熬粥的伙计几句，就匆匆出来往家里走去。

其实，李敬修的祖籍并不是阎景，祖上也不姓李。在明永乐年间，陕西省韩城县遭灾，一个名叫相里百泉的人，只身漂流东渡黄河，来到山西万泉县的薛店村，走街串巷，靠缠簸箕的手艺谋生，村里人因叫他相里复姓不习惯，便简称为“老里”，时间一长，就被演变成了李姓。明朝末年，李家第八代传人李永山举家迁居到万泉县阎景村。李永山继承祖上家耕遗风，兼营小手工业，经过几代人勤俭持家，家道逐渐殷实。1821年，李家第十三代的李文炳头脑灵活，又吃苦耐劳，开始弃农经商，摆摊贩卖土布。李文炳听人说陕北靠近宁夏、内蒙、甘肃一带的定边、靖边、安边（简称三边）一带因气候恶劣，无法种植棉花，土布奇缺的商机，就在当地收购土布，长途贩运到“三

边”去卖。几年下来，手里有了些积蓄，为日后经商奠定了原始积累。

李文炳发迹之后，不再是单枪匹马贩运土布，而是同弟弟李文阶、李文蔚一起组织了马帮进行大批量贩运。他们从当地收购土布，驮运到“三边”，返回时，又捎回皮货、药材等内地需要的货物，坚持双向长途贩运。就这样，李家的生意越做越大。李文炳死后，李文蔚接管了李家的生意，他不仅在阎景村成立了“敬信义”的商号，而且在“三边”开设了商铺，把原来的长途贩运土布改为既商又贾，这时他们主要从河南禹州、湖北枣阳一带批量收购土布，并捎购茶叶、杂货等向“三边”出售。到李敬修时期，李家的经商分号已遍及山西、陕西、甘肃、宁夏、内蒙、湖北、河南、上海、北京、天津等15个省市，40多个县，共有100多个店铺。经营的项目越来越多，有布匹、食盐、日杂百货、皮货、京货、药材、茶叶、绸缎等。李家人坐马车去陕、甘、宁、蒙等地，日行六十里，沿途食宿均在自己店里，堪称河东首富。

李家现在这个占地五十余亩的宅院，就是明末年间，第八代传人李永山举家迁徙到阎景村东沟后凭崖而建的。

李府门楼高大，门楣上方有多窗砖雕，下为砖雕平座。朱红色的大门上镶嵌着几排黄澄澄的门钉。门前种着几棵梧桐，树下有一石墩，夏天的时候，石墩上总放着一个装满茶水的大

碗，那是施舍给过路的人解渴的。

走进大门，映入眼帘的是一座高大的琉璃照壁，绕过照壁，便是一座花园式的院落，院中错落有致，假山、花圃，应有尽有，再往前走，见东西两厢，各有一个月亮门，俗称二门。李敬修急匆匆地走进西门，这是他和妻子的住处，是一座占地五亩大的四合院，前院南北有房五间，东西三间。

老者已被伙计安置在西屋的土炕上。李敬修吩咐李龙：“去熬些粥来。”李龙答应着走了。少顷，一碗热腾腾的粥饭就递到了李敬修的手里，他吹凉后，小心翼翼地送到了老者的嘴边，一勺一勺地喂下。

约一个时辰后，老人慢慢睁开了双眼，他努力挣扎了几下，想坐起来，李敬修按住他说：“老人家，躺着别动。”

老人用感激的目光看着李敬修说：“谢谢掌柜的救命之恩。”

李敬修微笑着说：“不用客气。老人家，你身体很虚弱，还需静养几天。”说完，吩咐旁边的伙计要好生照顾老人，一日三餐不得懈怠。然后，对老人拱拱手说：“敬修还有事要做，就不陪您了，您老好好休息，万勿心急。”

老人在炕上欠着身子说：“李掌柜请自便，给你添麻烦了。”

三日后，李家北屋正房客厅。厅房十分宽敞。南北两边是全套酸枝公坐椅，东面靠墙是一排花柜，陈设着一些瓷器和古书。当中悬着一幅墨龙，是石刻朱拓的。

李敬修和已经完全康复的老人说着话。老人已没有前日的颓废，虽是年近古稀，须发皆白，却显得精神矍铄，颇有几分仙风道骨。他说：“李掌柜有如此善心，日后必有善报呀。”

李敬修谦谦一笑说：“我也不图什么善报，只求上苍能赐我一子，就心满意足了。”原来，他与妻子王氏成亲已有数载，感情笃厚，却一直没有子嗣，心中暗暗焦急。

老人轻轻“哦”了一声，认真地盯着李敬修的脸看了一会，然后又让李敬修伸出左手来，细细端详一番，最后他轻捋长须，呵呵一笑说：“李掌柜不必焦虑，三年内府上必有弄璋之喜。”说完，即起身告辞，向西方去了。

对于老人的话，李敬修起初只以为是对他的宽慰之言，并未放在心上，可是没想到，两年后，王氏真的有了身孕，并于1880年农历三月初六，顺利生下一男婴。李敬修喜极，禁不住对天而拜。因孩子生于子夜，李敬修暂为孩子取名“子用”，希望他成为一个对国对家都有用的人。

这时，李敬修猛然想起了三年前老人说过的话，惊疑之余，他又想起了老人指着他房子后面的空地给他说过的另外一句话：此地不错，东现青龙，西伴白虎，前有朱雀，后依玄武，宜建阳宅，后辈兴旺。于是，一年后，在李家现在的住宅后面，又建起一个新的庄园。新庄园亦为二进四合院，建有房屋数十间，均为砖木结构，此是后话。

一个月后，李敬修为儿子过满月，遍请本家、邻居及亲朋好友，场面极其热闹风光。又于当天到李家祠堂去认祖，并给孩子举行入族谱仪式。当时，大凡豪绅富家大户，都有自己的家族族谱图，李家为晋南首富，自然也不例外。李敬修按照李氏族谱的规定，为儿子取大名“道行”，意为让他成人后有好的道德和品行。

二、童蒙教养

日摇星移，寒暑交替。

李子用长到6岁的时候，李敬修把他送进了家塾，让他开始接受启蒙教学。

虽然晋商素有重商轻仕的传统，但世代经商的李家，却渴望着子孙后代能够走上仕途，改换门庭，光宗耀祖。因此，他们不仅修建了家塾，还花重金从陕西郃阳聘请了饱学之士薛厚庵来为子侄授课。

薛厚庵年轻时一度热衷于功名，并在咸丰四年（1854）中举，也曾在京城做过两任小官，因他秉性耿直，遇事直言不讳，因此受到上司的排挤，后来，他索性辞官回到老家郃阳种田地，教私塾，后经人推荐来到李家教学。当时的私塾教学多半都为

机械式的念书、背书，学生的学习生活枯燥无味。而薛厚庵治学却是十分严谨，他主张读书必须深钻细研，反对粗枝大叶，不求甚解。因此在授课时，即使是用来识字的启蒙教本，他也要细细讲解经文，偶尔还要为孩子讲一些先圣先贤的故事和他在京城的见闻。

李子用天资聪慧，且有过目成诵之能，因此，没过多久，《三字经》、《百家姓》、《千家诗》、《千字文》这些以识字为主的启蒙教本就被他背得滚瓜烂熟。他尤其喜欢听先生讲故事，对于那些先贤志士更是敬佩不已，他那幼小的心灵里也立下了读圣贤书，报效国家的志向。

有一天，薛厚庵先生在授完当天课后，给孩子们讲起了1860年英法联军火烧圆明园的情形：“疯狂的英法侵略军绕道至西北郊的圆明园，大肆抢掠园内的金银财宝，……”

“先生，为什么我们要受外国人的欺负呢？”故事刚一讲完，李子用就举手问道。

薛厚庵叹了口气，耐心地说：“只因国力不强，致使我泱泱大国竟无力抗拒远道而来的列强，国人多有受辱，国土多被侵略。切记，唯有国富民足，方能复我中华神威。”

听了薛先生的话，李子用重重地点了点头，朗声说道：“我长大了，一定做到国富民足，不让外国人再来欺负咱们。”

薛先生用赞许的目光看着李子用，对于眼前这个眉毛如画、

眼睛清亮的孩子，他真是打心眼里喜欢，他曾多次对李敬修说：“子用天资非凡，日后必成大器。”他走到李子用身边，轻抚着他的头说：“好孩子，但愿国人皆能如尔一般，永记国耻，卧薪尝胆，发愤图强。以国耻为鞭策力，奋起直追，何愁国不富，民不足焉！”

对薛先生的话，李子用似懂非懂，但他却从此记住了一个词：国富民足。可以说，这个词影响了他的一生。

自此以后，薛先生在授课时更加留意李子用，在他刚满7岁时，就开始让他修学“程朱理学”。

“程朱理学”是北宋理学家程颢、程颐和南宋理学家朱熹的思想合称，它的思想核心就是要秉承孔孟儒学精神，强调道德原则对个人和社会的意义，注重内心和精神修养。当然它也是科举考试的主要内容。

李敬修在听到薛先生对子用的夸奖后，心中自然高兴，对他的督促也日益严厉。

三、智惩恶少

12岁那年，李子用应童子试、府试，成绩俱是名列前茅，在他15岁那年，他告别私塾，来到万泉书院继续学习，以实现