

民主改革工作講話

張 臨 編

工人出版社印行

前言

西南區各地工礦企業正在進行或準備進行民主改革運動，有的地區（如重慶市）並開始了民主改革大檢查，澈底貫徹民主改革運動。爲了配合這件工作，我們搜集了一些材料，改寫成這篇「民主改革工作講話」，供各地在做這一工作的同志們參考。

這些材料主要是根據新華社與人民日報、北京工人日報所披露的外區的經驗所改編。很多情況和西南區不同，再加編者政策水平低，不免在編寫中有錯誤，所以，希望讀者在看這一「講話」時，只能根據它的精神，作爲工作中的參考。尤其是關於民主改革的各種做法，因爲各廠礦企業或行業的情況不同，必須根據不同情況來確定工作中的具體步驟和具體做

法，絕對不能機械搬用，否則會有害無益的。

最後，還希望讀者能隨時提出意見來，以便使其其中錯誤部分能及時更正。

編者

一九五一年十二月

目錄

一、爲什麼要進行民主改革·····	(一)
二、西南區目前的民主改革工作做得怎樣·····	(四)
三、民主改革要達到什麼目的·····	(八)
四、民主改革的方針·····	(一一)
五、做好民主改革的第一個關鍵——加強領導·····	(一五)
六、做好民主改革的第二個關鍵——做好準備工作·····	(一九)
七、開展忠誠老實的坦白運動·····	(二二)
八、在羣衆覺悟的基礎上實行民主管理·····	(二六)
九、私營工礦企業的民主改革·····	(三一)
十、民主改革中要注意的問題(一)·····	(三三)
十一、民主改革中要注意的問題(二)·····	(三六)
十二、工會工作要爲民主改革服務·····	(三九)
十三、打破顧慮，站穩立場，爲徹底完成民主改革而鬥爭！·····	(四三)

一、爲什麼要進行民主改革

最近西南軍政委員會開了第三次全體會議，決定要在西南區認真地進行工礦企業和重要行業的民主改革。有些工友提出了疑問：「過去只聽說農村裏進行土地改革，爲什麼今天工廠裏也要實行民主改革？民主改革是怎麼一回事，爲什麼要進行民主改革呢？」

解放前，國民黨反動派在工礦企業和行業裏利用特務、惡霸和封建把頭分子等，作爲統治工人的基礎。這些特務、惡霸、把頭等在工廠、礦山和各種行業裏，互相勾結，橫行霸道，有的號稱「十八羅漢」「四大天王」……長期騎在工人頭上，壓迫、欺侮工人，真是無惡不作。在經濟上，更殘酷剝削工人的血汗錢，今天送禮，明天打「會」，一直要把工人的

錢全弄到他們手裏爲止。工人無法生活，害怕失業，他們又趁此威脅、欺騙工人參加各種反動黨、團（像國民黨、三青團等）、反動會道門（像一貫道等）、封建幫派和其他的反動組織。特務、把頭就是這些組織的頭子和骨幹，並且往往一人身兼數職，他們就又利用這些組織，來分化工人階級的力量，更加便利的統治工人，支使工人給他們當牛馬。

解放後，這些特務、把頭等，有的已經逃跑，有的在鎮壓反革命運動中，已被我們逮捕，但還有一部分暗藏在工廠、礦山和行業裏，他們不但悔過，還繼續爲非作歹；有的還鑽進了工會或行政組織，作了委員、幹事和管理人員等，甚至還有的混到了「勞動模範」的稱號。他們到處造謠，打擊積極分子，破壞生產，破壞工具，挑撥工人和共產黨的關係，挑撥工人和行政的關係，有這些分子在我們工廠裏張牙舞爪，生產怎麼還能

搞得好呢？

毛主席號召我們：「增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍。」在我們西南來說，要廣泛開展愛國增產節約運動，目前，便必須認真的在工廠、礦山和重要行業裏進行民主改革，一方面做到充分發動羣衆，啓發工人、技術人員、職員的主人翁感覺，澈底肅清那些暗藏在工礦企業和重要行業裏的特務破壞分子和封建把頭分子，在羣衆覺悟的基礎上實行民主管理；另一方面，就要在民主運動的基礎上，建立起各種生產管理的制度來。所以說，我們目前在工廠、礦山和重要行業裏認真的進行民主改革，就是爲了響應毛主席的號召，爲開展愛國增產節約運動掃除障礙，爲我們今後辦好工廠、發展生產打好底子。

二、西南區目前的民主改革工作做得怎樣

西南解放後，在共產黨的領導下，一般國營、公營廠礦的工人羣衆經過了政治啓蒙教育、民主運動、保安大檢查、抗美援朝教育、生產競賽和鎮壓反革命等運動，大大的提高了階級覺悟，出現了很多積極分子，有的並已經光榮的參加了共產黨和青年團。經過這些運動，各個廠礦民主改革工作，也都做出了一些成績。譬如把一部分罪大惡極的反革命分子逮捕或槍斃了；廢除了搜身、打罵等制度；對不合理的人事制度和工資制度，也都有了初步調整。但是這僅僅是個開始，已經開始做了的，也還很不徹底。如像：

一、發展不平衡。有的廠做得好些，有的廠就做得差些，有的廠還完

全沒有做；在一個廠裏，也有這一部分比較澈底些，那一部分就極不澈底；有些間接生產的部門，還根本沒動。

二、有的廠成了「夾生飯」，運動也搞了一陣，但不澈底或是沒有堅持下來，工人沒有澈底發動起來，因此，那些反動分子和壓迫工人的分子，在各種運動時低頭不動，等到運動過去了，他們就又活動起來，欺壓工人，破壞生產。

三、對發動一般職員比發動工人羣衆差，特別是一般高級職員改造得差，因此有的廠變成上下積極（工廠領導與工人積極），中間不動（技術與管理人員不夠積極），使生產工作受到很大障礙。

四、舊的制度已經被破壞了，但是新的組織、新的制度和新的秩序還建立得不夠，所以生產中還存在着嚴重的混亂現象。

另外，在一般私營廠，除了個別的進行了民主改革以外，大部分還沒有認真的做。特別在建築、碼頭、搬運、木船等重要行業裏，除了一部分已做出一些成績外，大部分才在着手，有的還沒有動。因此，特務破壞分子和封建把頭分子在工廠、礦山、企業和重要行業裏還繼續活動，欺壓工人，破壞生產，事故不斷發生，生產任務不能完成，造成國家人民財產很大的損失；工人羣衆發揮不出積極性、創造性，成了我們開展增產節約運動的嚴重障礙。

所以，我們西南的工礦企業和重要行業，要把舊社會遺留下來的，給帝國主義、封建主義和官僚資本主義服務的舊企業，改變成爲人民的、適應新民主主義經濟需要的新企業，就必須要徹底進行民主改革；在已經進行過民主改革但不徹底的地方，就要進行民主改革的檢查工作，檢查還有

那些不澈底的部分。只有這樣，才能使國家現有的公私設備得到充分的發揮，才能在愛國增產和支援中國人民志願軍的光榮任務上，盡到責任。

三、民主改革要達到什麼目的

有的工友問：「我們廠已經進行過民主改革的運動，但是不知道是不是澈底了？是不是還要補課？究竟做到什麼樣子才算做好了民主改革呢？」

民主改革的目的是要達到「管理的民主化、生產的合理化」，也就是：一方面要充分發動工人弟兄，團結技術人員和職員，清除工礦企業和重要行業裏的特務破壞分子和封建把頭分子；通過這次運動，無論工廠、礦山、企業或是重要行業，都要貫徹民主管理。另一方面就要在這基礎上，建立起新的生產管理制度和方法，以便做到質量高、成本低、銷路廣、合理生產的目的。具體地說，大體可分下面四點：

第一、要依靠工人羣衆徹底肅清工礦企業和重要行業裏的特務、把頭分子。廢除在舊社會用來統治工人的一切封建制度（像搜身制度、把頭制度、打罵制度和不合理的人事、工資制度等）和清除惡劣的作風（像打罵工人、侮辱工人的作風等）。要發動工人弟兄起來把這一切妨礙生產的障礙，掃除乾淨。同時，要在民主的基礎上，建立起新的生產管理制度（像訂生產計劃，建立生產責任制、合同制，實行新的定額制度和八級工資制等）和民主作風。

第二、經過民主改革，在去掉壓在工人頭上的舊制度和反動分子以後，要把工人羣衆的政治熱情，轉到生產上來，樹立新的勞動態度和勞動紀律，並且要鞏固這種熱情，有組織地開展愛國增產節約運動，爲迎接大的生產建設打好基礎。

第三、經過民主改革，要加強職工團結，在職員中逐步建立起爲人民服務的觀點，樹立起依靠工人，才能搞好一切工作的思想。改變過去看不起工人、不聯系實際的思想方法，糾正行政命令和拖拉不負責任的作風。使工作做得井井有條，有計劃的進行。

第四、也是最重要的一點，就是要充分發動工人羣衆，使工人弟兄真正樹立起主人翁的責任感。也只有這樣，才能把過去混到工人階級組織裏來的特務、把頭、包工頭等全部清洗出去，整頓組織，成立一個真正能代表工人階級利益的工會，使管理工礦企業的權力機關——工廠管理委員會真正起到作用。倘若這一點做不好，一切工作就全會做不好的。

四、民主改革的方針

前面講過了民主改革的目的，下面我們再來講民主改革的方針和民主改革工作的幾個關鍵問題。

民主改革的方針是什麼呢？鄧小平副主席在西南軍政委員會第三次全體會議中指出：民主改革的基本方針，就是「依靠工人、團結職員，搞好生產」。這個方針是去年就提出來的，在這一年多時間當中，各廠礦在各種運動中執行的結果，證明它是完全正確的。

首先，做好民主改革，必須堅決的依靠工人。因為在過去舊社會裏工人受苦最深，受那些特務、把頭的壓迫、損害和侮辱最厲害。因此，迫切的要求純潔組織，清除這些壓在工人頭上的反動分子，來搞好生產，辦好

自己的工廠。所以，民主改革是工人羣衆自己的事，在很多已進行了民主改革的工廠都可以看出這一點，不但是積極分子，很多過去所謂的「落後」分子，也都積極的參加到這個轟轟烈烈的運動中來了。並且工人過去受了痛苦，也就最了解那些特務、把頭的罪行，祇有工人羣衆都動起來，掌握了政策，才能澈底揭發這些反動分子的罪惡，提出最適當的處理辦法。

同時還要在依靠工人的基礎上團結技術人員和職員，因為他們也是工人階級的一部分，是辦好工廠不可少的一部分。許多職員和技術人員在過去也受到反動統治的壓迫和限制，所以他們會願意和工人羣衆一起進行民主改革，一起辦好工廠的。雖然有一部分管理人員在解放前受了國民黨反動派的影響，曾經或多或少的打罵和得罪過工人，但是今天，除了極少數職員中的反革命分子和封建把頭分子以外，應該把它當作工人階級內部問

題來解決，展開批評和自我批評，經過改造和提高，他們會貢獻出更大的力量來的。祇有加強內部的團結，在民主改革中才能分清敵我，澈底肅清敵人，才能團結一致的辦好人民企業。

除了工人和職員羣衆的力量以外，要做好民主改革，還要爭取一切凡是同情和贊助民主改革的力量。譬如在私營廠，就要爭取私人資本家也來支持和贊助民主改革運動。私人資本家和官僚資本家不同，只要他們是真心辦工業的，一般的都願意辦好他們自己的工廠企業。他們和工人階級有矛盾，並且往往因封建的社會關係，用了一批不作事和生產上不需要的人，有時，還利用一批封建把頭分子來統治工人，但是，這些不事生產，專靠剝削工人來過活的把頭，究竟對資本家的經營和發展生產是不利的。所以，我們有可能通過開勞資協商會議，爭取他同意進行民主改革，並且