

长篇报告文学

锦

◎ 晓雷

神府经济开发区十年创业纪实

SHENFUJINGJIKAIFAQUSHINIANCHUANGYEJISHI

神府经济开发区 1994—2004

界

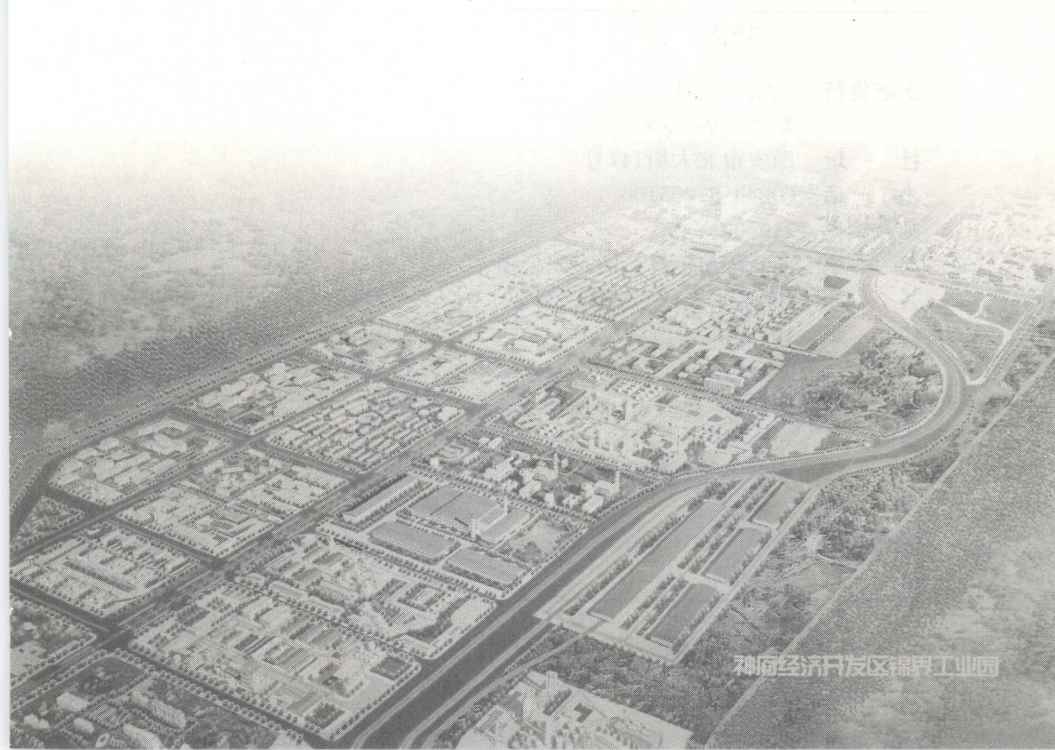
三秦出版社

长篇报告文学

锦界

——神府经济开发区十年创业纪实

晓雷



图书在版编目(CIP)数据

锦界：神府经济开发区十年创业纪实 / 晓雷著. —西安：
三秦出版社，2008.9

ISBN 978-7-80736-457-3

I. 锦… II. 晓… III. 经济开发区—经济发展—概况—
榆林地区 IV. F127.412

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第148048号

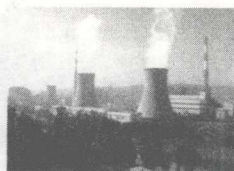
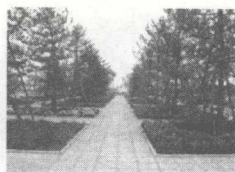
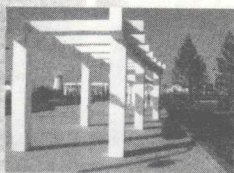
锦 界

晓雷 著

出版发行	三秦出版社 新华书店经销
社 址	西安市北大街147号
电 话	(029) 87205106
邮政编码	710003
印 刷	西安煤航信息产业有限公司
开 本	880毫米×1230毫米 1/32
印 张	10.5
插 页	8
字 数	280千字
版 次	2008年9月第1版 2008年9月第1次印刷
印 数	1-3500
标准书号	ISBN 978-7-80736-457-3
定 价	48.00元

谨以此书

献给改革开放三十年的伟大历史
进程和为此付出心血与汗水的人们！

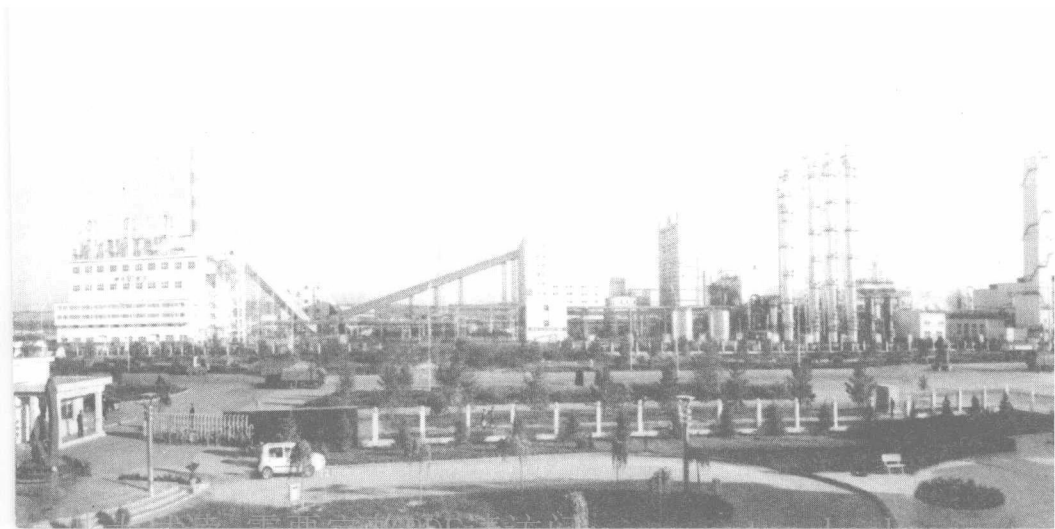


野营万里无城郭，
雨雪纷纷连大漠。
——唐人诗句

高楼万丈平地起，
盘龙卧虎高山顶。
——陕北民歌

塞下秋来风景异，
衡阳雁去无留意。
——宋人词章

君不见沙场征战苦，
至今犹忆李将军。
——唐人诗句



第一章

1992年，对神木县副县长李志卿来说，是一个具有历史意义的年份。

这一年，陕西省委与山东省委出台了一项重大决策，各派12名副县长交流互动，异地挂职，榆林地委副书记施润芝带队，神木县派出了管工业管城建的副县长李志卿。

春节刚过，正月20日，赴鲁的人员集中培训了两天，就立即成行，到了与榆林行署结对子的山东省济宁市。与神木县结对子的对口县是微山县，报到后的第三天，微山县人民代表大会履程序，任命李志卿为微山县人民政府副县长，协助原来主管工业经济的李春河副县长一起工作。

说是分管，其实是来挂职学习，吃住在县政府的招待所里，每天按时来政府上班。

微山县因微山湖而闻名，三分之一面积的丘陵地，三分之二面积的水域，海产丰富，渔业发达，相对而言，工业在全市排名较后，不是想像中那样发达。但是，市委书记韩寓群狠抓扩能改造，引进项目，给县上定指标，对原有的项目引进和改造，力度很大。有一点，神木是没法比的。微山县的领导干部和普通干部都有包抓经济的任务，全党抓经济，县委、政府、政协、人大，都包项目，到处搞项目，到处谈项目，上上下下，里里外外，舆论都是围绕项目，气氛的浓

烈，出乎了李志卿的想象，也感染了他。

在微山的生活很不错，招待所的伙食很好，顿顿鱼肉，天天白米。山东人直率，既好交友，又很厚道，李志卿也带着神木人同样的质朴与豪放，天天走访，时时调研。县上给他配了专车，下基层很方便，走了许多工厂、农村、码头、乡镇，走到哪里，就在哪里吃饭、喝酒、交谈，不长的时间，他就结识了企业界许多人士，他们都成了他很好的朋友，向他介绍了许多情况。

熟悉济宁的情况以后，自己家乡的工业到底应该怎么办？榆林带队的施润芝副书记与济宁书记韩寓群商量，决定榆林来的挂职人员分坐两辆面包车，由地委一个副秘书长带队，在山东全省的地县进行参观访问，详细考察。每一个地市，每一个开发区，每一个先进单位，甚至每一个景点，都看，都听，被访单位的介绍都非常详细，挂职人员看得听得也特别认真。李志卿说，真是让他大开了眼界，大长了见识。

那是李志卿思想深化的重要一步。山东在大干快上，青岛、威海、济南、淄博，到处热气腾腾。尤其是参观各地的开发区，更让李志卿激动。山东一共有11个开发区，真可叫八仙过海，各显其能。一个月的考察，让他受益匪浅。他发现大家都在干，但干得最有序、最高效的，集中在8个开发区，这些地方连续不断引资，科技含量越来越高，规模越来越大，经济效益越来越好，园区建设越来越漂亮。这给李志卿留的印象特别深刻。

白天跑、晚上谈，跑了一个多月，李志卿越来越兴奋。

施润芝问他：“你有什么体会？”

李志卿说：“邓小平伟大，搞开发区是一个路子。中国与西方的经济发展相差许多年，开发区是发展经济最好最快的形式之一。咱陕北现在有什么工厂？到人家山东一看，咱



1992年11月2日，李志卿陪同地委副书记施润芝在烟台经济开发区考察

那些厂厂都成了小作坊。”

施润芝问：“那你回去准备怎么干？”

李志卿说：“到山东来了这么多天，看了这么多的地方和单位，我个人的想法，回榆林首先建议规划一个开发区，从零做起。”

李志卿已经得出了自己挂职学习和考察的结论，也决定为这件事向行署出谋划策。

山东之行的总结大会在济宁市举行，轮到李志卿发言，他认真梳理了自己的思路，一字一板地说：“看到山东的发展让人心里很热，但头脑要冷静，照搬人家的所有好做法不可能，有一条路可行，那就是创办经济开发区。具体怎么办？当然还要具体研究。我个人不光有这样一个初步想法，而且已经形成了一个坚定的理念。我希望施书记领着咱们创新。”

这个时候，李志卿已经知道副书记施润芝将要升任榆林地区的行署专员。

作为在山东学习的回报，李志卿对济宁市也提出了一个建议，他说：“陕西高校云集，科研成果丰硕，但搞转化不太好，济宁市可以来西安招项目。”

他的建议得到响应，济宁市组织的考察团以高校为主要对象，到西安买技术买项目，李志卿此刻成了微山县考察团一名成员。因为过去在神木主管工业，与西安交大等西安的不少大专院校多有来往，这一次作为熟人，他负责组织召开了几个会议，效果特好，一下子为微山县搞了40个项目。这让微山县的考察团团团长石茂喜县长非常满意，也对李志卿刮目相看，特别欣赏。

石茂喜本来已经和李志卿成了朋友，这一次招商引资大获成功，心情更好，结束了八天的招商活动，对李志卿说：“我想到你家乡走走，到神木看看。”

李志卿本来就想请山东这个率先发展地区的干部能多传经送宝，石茂喜这么说，正中下怀，他即刻陪他回到了故乡神木县。

从发达地区回到自己的滞后故乡，李志卿更感觉到反差突出，也更急于改变家乡的面貌。他陪着石茂喜从县城到乡镇，一边请客人参观一边给客人介绍情况。

末了，他问客人：“你对我们的发展有什么意见？”

石茂喜深思了一下，诚恳地说：“你们的地方比我们好，资源很丰富。但光靠挖煤没有前途。”

李志卿问：“那你说怎么办？你是我的老师。”

“你也是我的老师。”石茂喜说，“在西安谈项目时你对情况那么熟悉，对我们帮助很大。”

“我现在要请教你这个老师，给我们出出主意。”李志卿也很诚恳地说。

“那我先听听你的想法，你从山东刚回来，有什么考虑？”石茂喜问。

“我想创办开发区。”李志卿说出他学习的主要心得。

“思路是对的，”石茂喜肯定地说，“办开发区，在煤炭上作文章，搞深加工。”

“对对对，”李志卿深有同感，“近几年，外面有许多单位许多人来我们这里挖煤，挖上煤就跑了。我想用煤发电，搞化工。我在微山是你的学生，你也应该带出两个名牌学生，就把我算上一个。”

“可不敢这么说，我担当不起。”石茂喜说，“但你的想法好，微山县你已经一目了然。你还应该去浙江、福建、大连看一看。后一阶段的挂职，不光看微山，要把视野放开，见多识广，人就会变得更聪明更能干，能把事情办得更好。”

“我在微山县老老实实当学生。”

“在这里你早毕业了。要不然，你就留在我们这里当县长？”石茂喜开玩笑说。

“我能当了？”李志卿也开玩笑。

“你这么优秀，我相信能。”石茂喜肯定地说。

“梁园虽好，非是久留之地。我得回去改变家乡的面貌。”李志卿收转了话头，他一想到家乡，神态就变得异常庄重。

石茂喜的建议让李志卿的眼睛发亮，是呀，他应该借这次机会多走一些地方，多学一些知识，多获得一些信息，多开阔一下眼界。去烟台考察的时候，他曾去过大连，那是在海上漂流了一夜到大连的，可到大连只是走马看花，坐上汽车不停地跑，一会儿跑白云山，一会儿跑老虎滩，一会儿跑燕窝岭，只记得大连的海很美，海水蓝得像碧玉，像宝石，波涛涌动中是自如畅游的男男女女。后来又金石滩，据说这里是薄熙来考察以后组织开发成新公园，变成了大连的骄傲。大自然在这里创造了奇迹，各式各样的石头凝固成动物世界，有扑海的恐龙，有发怒的刺猬，有击水的海鸥。让李志卿触动的，是仙人腿景点。传说，那是夸父的一条腿，夸父为了追日，经受了连续的劳累，临死的时候，腿还是弓形的，还是准备再迈出腿奔跑的。夸父是为了逐日而累死的，是为了追求而累死的，是为了理想而累死的。那一只跨出的弓形的腿是理想的凝结，是追求的标志，在李志卿的心里形成了一种震撼，在李志卿的眼前形成了一道永恒的闪亮。他觉得他也是一个夸父，也是为理想而不断追寻的。可惜那一次在大连开发区只逗留了三个小时。

接受石茂喜的建议，李志卿决定再去大连取经。

在微山挂职期间，按规定，一个副县长配一个副科级干部共同挂职考察。陪李志卿一起来的，是神木县计委的副主

任杭志军，他俩在招待所住隔壁，所有的活动，杭志军都跟着李志卿。

八月初，他们俩同去大连。从烟台坐船，在大海上漂流一夜，第二次来到渤海湾这座名扬天下的旅游胜地。他们顾不上游览，先搭一辆出租车直奔大连的经济开发区。

在开发区管委会的楼上找到接待处，有一个叫张雄的干事接待了他们。张雄把李志卿和杭志军让到房里，请他们坐下，就一边为这两个客人倒水，一边热情地与他们拉话，问他们从哪儿来，来大连出差还是旅游，问他们需要什么帮助。李志卿被这位小伙子的热情感染着，诚恳地说：“据说你们大连的经济开发区办得很好，我们两个是陕西神木县的，专程来参观学习。”

听说是来开发区学习的，张雄说：“那我去向我们领导汇报，让他们来，你们想了解什么，由他们讲。”

“不，我们就想和你聊。”李志卿说。

“和我聊？”张雄不解地问，“不知道两位要问什么，看我能不能说清楚你们想要了解的情况。”

李志卿说：“就请你给我们参谋参谋，要在这里学习，应该看些什么，找什么人谈，怎样才能全面了解你们开发区的路是怎么走过来的。”

“哎呀，你们的要求挺高的。”张雄惊讶地问，“不知道你们要在大连住多长时间？”

李志卿说：“需要住多长时间就住多长，只要能学习好。”

张雄说：“你们来一趟不容易，这么办吧，我这里有一套关于开发区的资料，李县长，你们先拿回去看，看了以后，有哪些不明白，咱们再说；需要见什么人，我再给你们联系。”

张雄的干练和热情，给李志卿留下十分美好的印象，而且通过与这个人的接触，让他对开发区都有了美好的感觉。与张雄分手后，他就和杭志军回到住宿的宾馆，认真地阅读资料，一边阅读，一边琢磨，需要记录的，逐字逐句地抄写，就这么没头没脑地劳累了整整一天，基本上摸清了开发区模式的来龙去脉。

第二天，李志卿跟着张雄去看开发区的入区企业，他们一个单位一个单位地跑，看完以后，就询问企业的新技术、新工艺、新产品。

第三天，李志卿要张雄找一些企业家聚会，他来作东。张雄就叫来一帮入驻开发区的好朋友和小兄弟。这一次聚会，与其说是从陕西神木来的县长请大连的企业家吃饭，不如说是请大连人来专门拉话。李志卿面对这些新朋友小兄弟，一边交换名片，一边打破砂锅问到底，问他们一个个怎么进开发区的，都遇到过什么问题，这些问题都是怎样解决的……这顿饭没有少喝酒，但比喝酒更让李志卿舒心的，是知道了许多他想知道的情况。

这一次大连之行的受益超乎了预期，拿到了资料，扩大了眼界，结交了朋友，了解了许多平时无法了解到的信息，懂得了许多平时无法获得的知识，如果说第一次来大连仅仅获得了一些表面印象，那么这一次就是探询了大连的内部实情。大连经济开发区的模式，真正地在李志卿的脑海里打下了深深的烙印，让他从有了创办开发区的灵感，进入了更深一层的思考，而且一直萦绕胸怀。

国庆节的假期，李志卿回了一趟老家，他趁机给故乡带回来一件节日礼物，那是他新得到的网箱养鱼技术。在微山县每天下班以后，他爱在微山湖边散步，他看见，微山湖里养鱼用一种网箱，把湖水分隔成许多区域，每一个区域里的

鱼苗都单喂单养，然后单捞。这样养鱼，充分地运用了水源，根据不同的生长期分别用不同的饲料，鱼会发育生长得更快，更好。他联想到故乡的沙漠湖泊红碱淖，在那么大的水域里推广这项技术，会有更好的效益，于是，趁着放长假，他约请了微山县的两个人一同回到神木。

两个人中，一个是养鱼技术员，一个是地毯厂厂长，他们把他们请回家乡当作贵宾款待，让他们给家乡人多传授些技术。养鱼的技术员在红碱淖参观，听了当地人的介绍，认为在红碱淖推广网箱技术没有问题，就建议神木县派两个人跟他们回微山县实习，然后再回神木实施，后来在神木广泛推广，取得了很好的效果。

李志卿请来的地毯厂厂长，是为了与神木县的地毯厂交流技术，山东地毯是用机器织的，神木是用手工织的，双方学习交流之后，微山引用了神木的手工技术，神木引用了微山的机器技术，而且上了一条机织生产线……

充实而忙碌的国庆节过后，李志卿又回到微山。他制定了后一阶段的学习计划，一半时间用在县上工作，一半时间准备外出参观。

十一月，陕北虽然已经滴水成冰，但江南依然草绿花红。李志卿从山东到上海，从浙江到江苏，在长江三角洲的锦绣之地，马不停蹄地奔走了二十多天。这一次，除了考察开发区的整体建设与管理，他还考察城镇，考察农村，考察工厂，主要是考察工业项目，看看哪些项目适合在神木建设。他常常深入到一个工厂，深入到一个车间，向工人问劳资、管理、安全条件、班组长之间的人际关系，或者与门卫拉话，想到什么拉什么，觉得这比与厂长谈话更有用，因为他们好坏都讲。没有十全十美的人，没有十全十美的企业，你没有水平挑毛病，而不是没有毛病。只有这种深入到普通员工中间，

把对方变成朋友，一起聊天漫谈，才可能对一个工厂一个项目认识得比较彻底，比较深刻。这是因为，无论怎样的项目都不能照搬，资源、交通、环境等等，条件都不一样，每一个项目的科技含量也都不一样。

这次二十天的考察学习，李志卿得出了一个结论：要按照沿海搞工业的理念、思路和办法去办，首先要解放思想。只要敢想敢干，就有可能成功，如果墨守成规，循规蹈矩，什么也别想干成。他考察时发现，政策明明不允许私人经营企业，但他所看到的都是私人在干，只挂了一个乡镇企业的牌子，实质上是民营企业，而且这些企业都显示了非常强大的爆发力。如果按照常规去办，按照旧的条条框框去套用，要发展成目前的状况是不可想象的。当然，在敢字当头的前提下，还得遵循科学规律，还得根据具体情况因地制宜。江苏有许多企业项目，都是从上海请技师，让他们利用周末的星期六、星期日两天，到企业作技术指导，星期一又回原单位照常上班。这种办法要在神木使用，显然是不可能的。还有，同样是缝纫机架子铸造厂，有一个厂的环境非常漂亮，周末就有上海技师来指导，而另一个铸造厂却请不来人。李志卿问这是为什么，回答说，他们厂环境不好，没人来。李志卿又问为什么不搞好环境，回答说，没钱。李志卿心里说，这就像一个姑娘长得丑，人家看一眼之后，就没有了回头率。如果在陕北办开发区，先得搞出一流的环境来。对自己的所见所闻认真分析，认真梳理，他就对沿海改革开放的思想内涵有了一个新的理解，概括一句话，就是实事求是拼命干！没有太深的奥妙，也不是高不可攀，只要不怕困难，想办开发区就能办成。

转眼到了十二月，开始了一年挂职学习的总结阶段。榆林地委派来了考察工作组，对挂职的干部一一进行考察，决

定回去以后的使用。地委书记李凤扬亲自来到济宁市，对挂职的人一一探望，一一交谈，又与当地党政部门联合召开座谈会，切切实实深入调查，掌握全面情况。

开完座谈会的那个晚上，李凤扬来到李志卿的住室，与他促膝谈心。他问李志卿：“挂职一年了，你有什么想法？”

李志卿说：“学习了一年，大开了眼界，回去想办一个开发区。”

“办开发区？”地委书记有些诧异，他端详了一下眼前的副县长，恳切地说，“这一次来的二十六个同志，反映都不错，对你的反映也特别好。过去你在县上主管过工业，这次又挂职学习了一年，各方面反映都好，组织上要给你压担子，回去就让你去靖边县担任县长。”

“当县长？”李志卿感到惊讶，他心里清楚，按照常规，主管副县长要提升，先得提成常务副县长，不可能不干常务，就去一步当县长，他怀疑地问地委书记，“不可能吧？”

“这不存在问题。”地委书记肯定地回答说，“这是经过组织慎重考虑研究的。”

李志卿一时觉得心里热乎乎的，感到组织信任的温暖，也感到同志信任的温暖，组织和同志对他工作的肯定是他最看重的事情。沉思了片刻，他对李凤扬书记说：“地委对我这么安排，是对我的信任，我很感谢。关于我以后的工作，我一直没给组织提过，这一次，我想给你汇报一下思想。”

李凤扬说：“咱俩今晚是谈心，你有什么想法都可以谈。”

李志卿说：“我有个材料，想请你先看看。”

“什么材料？”地委书记问。

“就是这份材料。”李志卿把一份手写的材料呈交给地委书记。

李凤扬翻开一看，材料的题目是：《关于在榆林地区创办经济开发区的意见和建议》。他便仔细地阅读起来。这份材料很新鲜，他读得很有兴趣，读完后，立刻肯定地说：“你谈的意见和建议很好，咱们回去商量研究。哎，这份材料你让施润芝副书记看过吗？”

“看过。”李志卿答道，“这份建议书代表我们两个人的意见。”

“这很好。”书记又一次肯定道。

“书记认为好，我就再认真修改一遍，你们回去以后，我把修改稿给你寄回去。我知道，咱们地区现在还没人会办开发区，如果您认为意见可行，我有一个请求，就让我去办这件事。”

地委书记对着李志卿端详起来，沉吟似地说：“如今多少人要想当现成的县长，这是求之不得的事，你却要求去创办一个并不存在的开发区，这个开发区要多长时间才能办成？”

李志卿说：“我要用我的一生去办，一定能办成。”看见地委书记还在犹豫，他诚恳地倾诉道，“我坦诚地给书记交心，这件事我考虑了很长时间，也作了很长时间的准备。我也知道回去后组织会提拔我，如今又考虑让我直接升任县长。我很感谢组织的信任和关怀。但我想过，能作县长的人不少，县长这个职务是一代一代传下来的，有规章可循，但能办开发区的人咱们那儿还少，我想去闯一闯。”

“你要闯一闯的精神可嘉，但这是一件大家都没干过的事情，会有意想不到的困难。”地委书记也很诚恳。

“困难我考虑过了，我想闯，哪怕闯得头破血流，也要闯出一条路。”年轻的副县长意志坚定，再一次表白道，“只要领导同意，我就立刻进入角色，投入这项工作。”