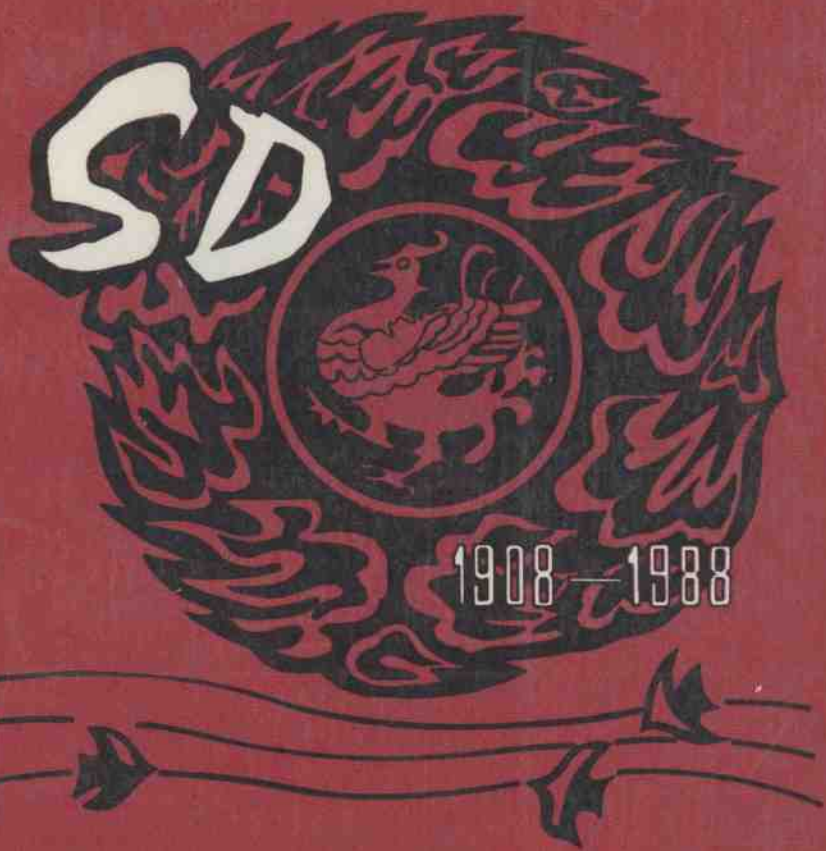




1908—1988

在沈阳电业局
工作的日子里

在沈阳电业局工作的日子里

沈 阳 电 业 局 编

一九八八年六月

序 言

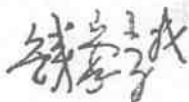
为纪念沈阳电业局建局八十周年，我们邀请37名曾在我局工作过的老同志撰写回忆录，编辑、出版《在沈阳电业局工作的日子里》的小册子，这是一件很有意义的事。因为它不仅能激发全体职工树立“局兴我荣，局衰我耻、爱我电业，服务人民”的企业精神，也是坚持四项基本原则，进行革命优良传统教育的一部生动教材。

“铁塔高耸入云，靠的是坚实的基础”。振兴中的沈阳电业局凝聚着全体职工和每一位在我局工作过的同志们的心血和汗水，我们永远不能忘记他们做出的贡献。他们当中有的是年逾古稀的老领导、老专家，有的是重任在肩的现职领导干部，他们的功绩将永远激励着我们前进！

我衷心地感谢作者和为本书出版付出辛勤劳动的同志们，尤其是德高望重的蔡增杰老前辈，他为沈阳电网的恢复与发展作出了卓著的功绩，并且在病中坚持为本书篆刻了书名，我们应该向他致以崇高的敬意。

我殷切地希望全局职工，在改革的大潮中，奋勇拼搏，锐意进取，促进生产力的发展，以新的成绩回答本书作者对我们的期望！

沈阳电业局局长：



一九八八年六月

目 录

1. 忆当年两次接收沈阳电业局的工作历程 何纯渤 (1)
2. 在沈阳局工作的日子里 蔡增杰 (8)
3. 回忆在沈阳电业局工作的日子里 沈信祥 (19)
4. 有觉悟的电业工人队伍 于宝民 (25)
5. 启蒙的四年 姜子翌 (29)
6. 时刻不忘安全生产 蔡志鹏 (34)
7. 一支过硬的队伍——记电业工人在一九六〇
年的一次救灾战斗 赵玉洪 (38)
8. 二十八年工作的三点体会 李洪祥 (45)
9. 三十年记事 罗祖鉴 (48)
10. 我在沈阳电业局的两年多 高泽厚 (55)
11. 艰苦朴素的作风奋发积极的热情——记三年
恢复时期的沈阳电业局 乔静宇 (60)
12. 记一件小事 杨景文 (65)
13. 在八经路的院儿里 纪瑞明 (67)
14. 难忘的沈阳电业局 陈熙钧 (71)
15. 记忆犹新的两件事 李光霁 (76)
16. 在沈阳电业局的日子里 陈永年 (79)
17. 在沈阳电业局七年的工作回顾 姚家谟 (82)
18. 不能忘记的工人形象 蔡运衡 (87)
19. 回忆五十年代初期技术指挥专家蔡增杰同志
..... 贺应涛 (89)

20. 记在沈阳电业局工作时的一件事 …董德谟 (92)
21. 加快发展沈阳电网为地区经济发展再做贡献
——回忆沈阳电网改造片断 ……刘忠祥 (95)
22. 怀念我的第二母校沈阳电业局 ……杨颂淇 (99)
23. 我的回顾 ……马家润 (103)
24. 在沈阳电业局建局初期的岁月里 …荆文亭 (109)
25. 难忘的十五年 ……何宝巽 (116)
26. 难忘的三十六年 ……梁金声 (118)
27. 难忘的二十年 ……张秉容 (120)
28. 献给局庆的回忆 ……牟敦伟 (129)
29. 在洪水围困变电所的时候——回忆在沈阳局
工作期间的一段往事 ……王东宇 (132)
30. 抗美援朝时期的一件往事 ……李世才 (136)
31. 回忆在沈阳电业局工作的日子里 …车恩忠 (138)
32. 回忆沈阳局的二、三事 ……金长青 (140)
33. 回忆一事 ……尹 峰 (142)
34. 人走茶不凉 ……孟 戈 (144)
35. 怀念白浪 ……李 兵 (148)
36. 洒过汗水的这片小地 ……余先球 (152)
37. 美好的回忆 ……蒋凝辉 (154)

忆当年两次接收沈阳电业局的工作历程

● 何纯瀚

日寇战败投降了，我们从革命圣地——延安出发，挺进东北！

（一）干部大队，挺进东北

在“秋风起兮白云飞”的时节，法西斯日寇战败投降了，东北解放了！1945年“八一五”光复后，在8月28日上午大家怀着既高兴、又担心的心情，在延安飞机场上欢送毛泽东主席去重庆与蒋介石进行和平谈判。中共中央组成了挺进东北的干部大队，于28日下午出发挺进东北！每个同志心中都记着，欢送奔赴东北干部大会上，中共中央书记处书记任弼时同志所讲的：“你们先于敌人插进东北，就是第一个胜利！”

“有打敌人的机会，你们打的越狠，毛主席就越安全、回来也就越早！”“你们要占据东北，以东北为根据地，解放全中国！”这是党的号召，这是解放全中国的动员令！

急行军开始了。四个中队轻装上阵，过桥儿沟，经绥法，在军渡过黄河，抵达兴县，沿途还有残敌——日伪军，在枪林弹雨中突破正太路的封锁线，向北过苛岚、五寨；过五台山，又通过两天路程的无人区；出密云（当时可遥望北京），打掉石匣敌堡，进古北口到张家口郊外，躲过承德残敌，沿着山到热河，过辽西叶伯寿，直奔锦州。于1945年10月27日胜利地完成“八千里路云和月”的行程，抵达沈阳郊外的艳粉屯。经过两天，军民打成一片，老乡们都反映：你们是国军？你们是传说的红军？八路军？你们不是兵、是官！

反正你们都是好人，是“天兵天将！”

(二) 委任特派员，两次接收沈阳电业局

1、开始分配工作：组织开始登记谈话了，分配工作了，于11月1日派我去沈阳市和平区当区长。当日晚间，到陶铸书记办公室，彭真同志、朱其文同志、焦若愚同志均在坐。陶铸同志讲：“你填表中特长是学电机工程的。”彭真同志接着讲“我们进城了，城市里的电灯、电话、电报、电池……，凡带电字的你都管起来”（我表示学强电的，弱电非专业，旧社会把电划分有强电弱电之分）。就这样，在1945年11月3日，持东北军区司令部，任何纯渤为特派员的命令接收了南满电业局株式会社和沈阳马路湾电业支店——即沈阳电业局，开始了我电力事业的工作。在11月5日上午，由战败国日本人，原南满电业株式会社社长雅川一郎，向中方特派员何纯渤正式办理移交手续；同时还有苏联红军代表格·斯宾克夫少校在坐，并将他接收的材料档案转交给中方。

工作开始了。首先恢复送电，依靠群众——内、外线电工，发挥留用人员的作用。当时童仲述工程师，工务科长范传珍，还有顾问赵寿芳等组织起各支队伍开始向全市六座44千伏变电所和线路进行抢修工作，日夜抢修，不到一周六座变电所，全部恢复供电，全城大放光明。抚顺、本溪电厂也开始发电了。辽宁省参政会开幕了，赵寿芳工程师也参加了会议，大会上沈阳电业局的职工由于恢复供电迅速，使全城居民生活开始有了保障，因而受到表扬。

2、今天的撤退，为了将来再回来

工作正在开展中，在1946年1月24日，突然得到通知：

“限12小时内，撤离沈阳！”——因波士顿条约中写明：东北三省解放后，苏军将所占地区转交给“当权者”（指的是国民党）。我们只好撤退了！

在早晨九点时，集合了马路湾沈阳电业局的全体职工，当场发了工资，发了粮米油盐等（一部分现金，一部分是粮油）。最后在大会上宣布：我们奉命撤退了！新的档案材料，技术资料以及设备、固定资产等等，一律切实保管好，如有损坏以战犯论处，并向全体职工宣布：“今天的撤退，是为了将来再回来！”

3、东北解放了，再次接收沈阳电业局，奉命率领干部队伍，于1948年10月31日由北满南下进了沈阳，于11月1日进驻马路湾沈阳电业局，正式委派程明升接收东北电管局，郭克梯已逃跑，委派何纯渤接收沈阳电业局，高泽厚已走，从此人民的电业又回到人民手中。

在沈阳电业局召开全体大会，发布公告，安定民心。有的工人问：你们当初撤退时宣布……为了将来再回来！你们撤走后，国民党大官员讲：……八路军吹牛，扛撮火棍棒的枪，怎能打胜现代化美式的武器装备？可是事实你们今天真的打回来了！请讲一讲，是什么道理？道理很简单，我们有党的领导；有人民的力量；又有一支战无不胜的军队，所以我们今天又回来了！老百姓不是有个民谣么“……陈诚真不善，南站到北站……”事实证明国民党才真是吹牛的呢！

（三）调整机构、整顿企业
首先宣布：原有职工群众，一律不动，只有少数人员加以调整和调配，新的组织机构是组建沈阳区电业管理局，下设秘书室、行政、工务、技术、业务、财务、人事、劳资等

职能等部门，直辖城内六个营业所，并直属本溪、抚顺、铁岭、营口等营业所。宣布了机构、任命了干部、按排了全体职工进入新的工作岗位，并指出职务、责任、权力三者的关系和为人民服务的宗旨，还宣布了工作公约及必要的工作制度和组织纪律。在二、三日内，就各司其职，安定了人心，面貌为之一新。在此期间还进行了民主教育，清理了队伍，树立主人翁思想和为人民服务的指导思想。

（四）抢修线路，扩大供电

进城的第一天，就草订恢复供电计划，动员全体职工，分工负责，分南、北、中三路检修、恢复送电。南路是向浑河变到鞍山220KV线路（到分界点），并有浑本线的修复，连山关的山谷转角塔跨越工程，重新整修，十分艰巨；北路是恢复抚鞍线，以及66KV到铁岭的线路；中部系指市内6个44千伏变电所的恢复送电，经过近半个月的时间，日夜抢修使44千伏、66千伏、154千伏、220千伏全部畅通恢复送电，大放光明，群众欢天喜地、拍手称快！

（五）加强管理，树立为人民服务的思想

1、局长收电费

局长到大街小巷、工厂企业收电费，其实是以收电费为名，进行实际调查。首先第一个感受是，群众对收费员是“敬而远之”，对电工“不敢得罪”，他们既怕，还得奉承，这是旧社会留下来的坏作风，新社会是决不许许可的，这对“大公无私，廉洁奉公”是针锋相对的。从群众家中，街道小巷，了解到的是：（1）用电不安全，引入线残旧，经常混线、起火，窃电用电炉子引起火灾，户内开关保险盒的保险丝不合规格，内线陈旧，混线起火等等。（2）用户对电工、

收费员有的有时敲诈勒索、多收电费、开假收据、请客吃饭和有的电工要“接火”报酬，还要请客送礼不满意。如太原街的电影院，不给电工票，就中途拉闸断电。（4）私接专用线，专用线是为各主要机关部队和重要的工厂企业设有专用线的线路，但有的不遵规定，擅自偷接专用线，造成过负荷电压下降。严重影响专线的安全用电。当时在五马路，和平区有四户私找电工给改接的。（5）工厂连续三班生产的，电业局大修、抢修必须密切连系，由于连系不够，如铁西区工厂，三班生产，事先没有通知，以致影响生产。

从以上的调查了解，这些伪满留下的不正之风，必须加强教育，肃清歪风邪气，严禁敲诈勒索，请客送礼，树立廉洁奉公，为人民服务的精神。

2、艰苦奋斗，勤俭建国

处于解放战争的时期，人民贫困，国家更不富裕的情况下，我们必须发扬“艰苦奋斗，勤俭建国”的优良传统。在行政管理上，提倡节省开支，压缩办公费用；工务上检修设备、电气的绝缘材料，利用拆旧的废设备中的绝缘布带；柱上变压器缺油，代之以豆油（为保证绝缘水平除掉酸价）；接导线没有水压机，工人们发挥智慧，代之以手工缠接导线，以及发挥工程技术人员的作用，在减少线损上，在安全供电上都做了许多技术改进工作，采取有效措施。牛心台电厂的链条炉加四角喷粉助燃装置，既提高出力，又降低煤耗，凡此种种。结果是提高效率，降低煤耗，减少厂用，减少线损，提高负荷率，加强了经济核算，又降低了成本。

3、披星戴月、保证输配电安全

残旧的输配电线路和变电所，在长期失修的情况下，严重威胁用电安全，发动群众，大家想法、人人都以主人翁的态度，献计献策，提出了重要口号：把事故消灭在未发生之前，预防事故。这就要加强巡线调查，加强维修与检修。于是大家组织起来，昼夜巡线调查，白昼沿着线路一基一基的查，瓷瓶完好性，查落雷角，查三根导线对地距离和相间的防震锤，以及塔螺丝松动程度。还要捅掉乌鸦窝，有的导线听有异音的，到夜晚再披星戴月，不辞辛苦，奔赴野外，视察放电情况，更重要的是发现导线接点细线段。有电晕光前，柱上变压器油不足，引流线不平衡，接户引入线脱皮待换，油开关接触子不严密。在变电所中发现了蓄电池室通风不良，极板残破，二次线接线混乱，继保间隙和跳闸时间待纠正，电气仪表不准确、失灵，室外变电构架悬挂瓷瓶放电，避雷器内配压阀间隙的待调正等现象。凡此等等，查明了情况，一一列入维修、检修计划，建立专责制限期完成。结果，人人都以主人翁的姿态自觉尽责，两个月的计划，缩短半个月提前完成任务。

4、组建党、工、团，开展群众工作

开始组建党组织，由江梅同志负责，建立党组织。首先组建党总支，很快建立局党委。组织各单位的党小组，开展党的工作；通过群众大会，组成工会，选出主席，这是群众之家，教育阵地，活动场所。随之组建青年团，选出团支书、干事等，把青年组织起来，发挥他们工作中起带头的作用，活跃了全局的文艺体育活动。墙报、黑板报、歌咏、比赛、乐队，一时呈现出活跃的局面。在工作取得胜利的基础上，受到表彰和奖励，生活也初步得到改善（工资是米

面粮油和部分东北流通券，供给制的逐步转为全部薪金制）广大群众以欢欣喜悦的心情，迎接来解放第一个胜利年——1949年1月29日春节！政府保证供给，通知大家保证人人年初一都要吃到饺子。

沈阳电业局，全局建制已完成，工作开始转向正轨，全体职工，艰苦奋斗，勤俭建国，奋勇前进！沈阳电业局在前进！电力事业在前进！沿着电力事业发展的方向，历程几十年，胜利地跨进了“一个中心、两个基本点”的八十年代，在当前深化改革的时期，祝愿沈阳电业局为电力事业大发展，为振兴中华，奋勇前进！前进！

1988年4月·于北京

在沈阳局工作的日子里

● 蔡增杰

我是1950年5月由北京电业局调到沈阳电业局工作的，担任技术主任。翌年又任命为副局长，仍兼技术主任。当时的局长由管理局程明升局长兼任，沈信祥同志为副局长。以后技术主任的职称又改为总工程师。58年元旦，调管理局工作。

在50年的半年多时间里，主要是熟悉人和设备。在第二年，把日本人遗留下来的设备，除难于修复者外，基本上都恢复使用。如44千伏系统的二台消弧线圈，胜利变电所的带负荷调压装置，静电容器，以及44千伏双回线保护的逆电力继电器等。浑河一次变154千伏系统的消弧线圈是由管理局主持下投入使用的。

在检修工作中，首先碰到的是干燥浑河一次变的主变压器。当时的程明升局长亲至现场，曾对我说：主变压器在干燥中烧得太多了，叫我千万要注意。由于当时采取的都是热风干燥，效果又差，极易起火燃烧。在浑河干燥中，热风道也起过火，因现场备有砂子和水，一经发现，马上扑灭。以后改为涡流真空干燥，效果好，并可避免火灾。前后计干燥主变压器七台。

当时，沈阳局事故多，主要的是配电事故，送电事故次之，变电事故最少，配电线损也大。为此全面地对配电损失作一次计算，这项工作量大，由孙永明同志为主，组织四人计算，结果约9%。为了减少线损，把配电变压器位置

重作调整，同时也可保证电压质量。这项工作由陈永年同志主办的。

沈阳局的配电变压器大多容量小，绝缘水平低，属日本战时标准。为此确定把小容量变压器逐步淘汰，更换容量较大，绝缘水平合乎要求的变压器。在更换以前，在高压侧暂用间隙作过电压保护。加强二次变电所之间6.6千伏之联络，以及配电变压器二次侧形成环状供电。在6.6千伏的出口处，过流保护采用瞬时跳闸及重合闸。郊区配电电压，逐步由3.3改为6.6千伏。以上措施，借以降低配电事故并改善电压质量，当然还采取一些其他措施。

当时送电线路事故比较突出的有苏家屯至烟台的44千伏双回路，和由胜利至北兴的线路上T接至劝工的44千伏联络线。前者为22千伏的铁塔，升压为44千伏，以致相间和对塔距离都不足；后者是临时性线路，根本没有足够的通道，欲加改进，无法实施。虽然这条联络线可改善铁西的电压和降低线损，但在送电安全上无法保证，只好忍痛拆除。对于苏烟线则改为单回路送电，反而提高了可靠性。

由浑河至沈阳的三条44千伏双回送电线路，都要跨越浑河。跨越档距约700余米，塔高近50米。当时浑河流向北移，靠沈阳侧的河岸逐渐被冲刷。除浑胜线有铁路桥基可资保护外，其余两条过河塔的北岸铁塔都有被冲倒的危险。不久浑河发大水，浑东线过河塔北岸的一基，在基础四周的土被全部冲掉，铁塔四条腿的水泥基础恰巧处于急流河水之中。这种情况下谁也不能判断铁塔是否能够不被冲倒。就在这个时候，部里要我去汇报。因此，在离沈之前对这基铁塔如何处理必须作出决定。乃率领送变电科长荆文亭，送电工

友乔学亮等同志前往现场察看。当时，情况是很危险的。在岸上看是解决不了问题的。于是我提出涉水到塔基处探明究竟，遗憾的是没有会游泳的，这样只好由我一人下水去看，在我再三说明从小就下水捕鱼摸蟹，暑假中是天天游泳，习以为常的，同志们才同意我下水。结果发现基础四周都用大量石块复盖，靠近河床处水的流速低，石块又大，没有被水冲倒现象，这样估计铁塔不会被洪水冲倒的。但为万全之计，利用河中沙洲，设立临时木杆线路于东侧。稍后，将铁塔位置北移，重做牢固的基础，把原塔拆除，移装于新基础上使问题得到了解决。

在变电方面，对沿铁路线的不少变电所，因事故较多，逐个加以改进。对铁岭变电所改动较多，小东变电所设备和市内其他变电所相同，但44千伏侧为单母线。为了检修等的方便，和其他变电所一样也改为双母线。

沈阳局的试验所是一个重要部门，继续添一些绝缘测验设备，为西林电桥，M型试验器等。还有示波器，可在现场做耐压试验变压器等。人员的充实也作优先考虑。

沈阳局调度室只管二次送变系统及配电系统，主要管停电检修、事故处理，负荷调配电量记录等等。当时工作的同志，如张泽鱼、王贵文，张久喜等，都很称职，我虽经常去调度室，但惭愧的是很少帮助。

当时的营业所中，如铁西的薛长魁同志，本溪的李玉茂同志都是能力较强的，铁岭的警钟同志为人忠实，由于他限于文化水平，平时照顾得多些。开始，职能单位我只管生技安监部门，自鲍济生同志任局长后，逐步地把全局所有部门，除承装部外都让我管起来。回想当时情况，根本没有星期天，碰到

假日，往往更忙，有一段时间，深夜电话特别多，甚至爱人要我把电话拆掉。晚上在家工作，一般要到12点后才能入睡。

我插手财务工作比较早。起因是财务工作的同志有时不了解生产情况，入账时登错会计科目，具体内容已记不起了。以后，我请科长黄春泽同志一同作财务分析，找出开支过多的项目，看看超支是否合理；同时支出特别少的项目，分析一下是否少得合理。这对指导工作有助，对编制下年度计划也可作改进。

这里举一个小小的例子：有时生产科要买东西，财务科不同意，双方争执不下，往往来找我，这种事多了就不好。有一回，154升压为220千伏后管理局布置要全线路夜巡。因送电人员不够，职能人员也有一部分参加。送变电科提出购买电池和灯泡，黄科长认为没有必要。我决定还是买，同时请黄科长也参加夜巡。巧得很，黄科长的手电筒烧坏了，无法进行巡线。从此之后，和财务科争执的事大大减少，有些事黄科长反而来问我，如决算后的报表，黄科长都主动送给我，我不顾越俎代庖，往往晚上回家细看，然后向黄科长提出问题。

关于生技和安监方面工作，上面已说过，是由我领导的。科长是纪瑞明同志，是很称职的。这里提出两个问题：职工培训和成立一个图书室，这是属于战略性工作，不能马上收到效果，但决不能忽视，惭愧的是我没有抓好。纪瑞明同志曾几年如一日地教过课，他在这方面是很有经验的。图书室虽是成立了，没有找到一位合适的人坚持搞下去。现在沈阳局在这些方面搞得都很好，我是很钦佩的。

到局没几年就碰到搞基建工作。我的体会是要由一个人

来同时兼顾生产与基建，太累了姑且不说，事实上你是没有分身之术把两方面的工作都抓好的。

沈阳局首先开始的基建工程为肇工变电所，李（石寨）至东（陵）双回铁塔44千伏送电线，东陵开闭所等，都是自己设计、自己施工。一开始工作非常困难，我自己也做一部分设计的具体工作。当时主要的技术人员有陈照钧、孙永明等同志。以后成立了设计科，但不久又取消人员分散到各电业局去，令人十分遗憾。接着建励工变电所，系两台三相变压器。励工的6.6千伏相位与其他变电所相差60°。因此把所有的二次变6.6千伏侧接线改接，要和励工相同，使彼此能并列运行。要改接的二次变有劝工、肇工、胜利、北兴、大东、小东六个要同时进行，工作要快，不能出错。

为此我选了六名同志在调度室楼下的屋子里作一回测试，请大家在纸上画接线图，表示怎样改接。结果很不好，有的画了好多时候，说明不熟练，也有画不出来的。由于时间所迫，我选了变电工丁辛来同志到六个变电所去，逐个把改接工作交待给变电所，把二次母线铜牌和衔接点都编号，画图交代清楚，并使接受任务的同志完全明白无误后才离去，共花了一个上午的时间。事情使我突然而非常痛苦的是，当我们回局后，丁辛来同志即被公安部门抓走了。（不太久，丁被释放，调丹东局工作，）所幸这项工作旋即完成，没有出错。

接着进行一次系统基建。首先浑河一次变主变压器更换，全由我局设计和施工。当时管理局只能调给我们三台芝浦的154/44/11千伏，30000千伏安单相变压器，其中两台为鞍山电业局首山变电所烧坏的，而且坏得很严重，需全部更换