

前 言

厂志，是属于地方志范畴中记载工厂发展过程的综合性历史资料。在社会主义四个现代化建设事业突飞猛进的今天，编纂工厂志不仅仅是为了记述工厂发展过程，系统积累翔实资料，而更为重要的是为了总结经验汲取教训、探索规律、继往开来，启迪后人了解前人创业的艰辛，让中华民族奋斗不已的传统代代相传，以使炎黄子孙的千秋大业万代恒昌。

沈阳汽车制造厂建厂至今已有二十八年历史了。这二十八年是沈汽厂职工在党和政府的领导下，坚持自力更生、艰苦奋斗精神的二十八年；是沈汽厂职工以中国工人阶级特有的革命性、创造性，努力建设具有中国特色的社会主义现代化企业的二十八年；是沈汽厂职工以无数英雄业绩，谱写我国汽车工业历史的二十八年。

二十八年来，沈汽厂的建设发生了翻天覆地的变化。在杂草丛生，一片瓦砾的废墟上，建成了初具规模的轻型载货汽车制造厂，有十三种民品车型，四十八种军用改装车型相继投产，132型载货汽车年产达到18,000辆，产品质量在全国同行业厂家中名列榜首，上缴利税，相当国家投资总额的三倍，成为辽宁省工业企业盈利大户和沈阳工业企业五十大户之一，为国防建设和汽车工业的发展做出了一定的贡献。二十八年来，沈汽厂培养、锻炼了一大批具有一定汽车制造技术水平的工人、工程技术人员和管理知识的干部队伍，做到了既出车、又出人才，企业管理水平不断提高，职工生活有很大的改善。在物质文明建设和精神文明建设的进程中，发扬了

“勤奋、求实、文明、向上”的良好厂风，开创了兴旺发达、蓬勃发展的新局面。

《沈阳汽车制造厂志》，以马列主义，毛泽东思想为指南，以辩证唯物主义和历史唯物主义为武器，本着尊重历史，实事求是，详近略远的原则，客观地再现了沈汽厂建厂二十八年历史风貌。志书中有工厂建立及其前身的记载，有从生产汽车配件到生产汽车的历史演进记述，有发展军工生产的记实，有130型载货汽车停产整顿的沉重教训。特别是党的十一届三中全会以来，工厂大踏步前进，进入了一个大发展的历史时期。志书如实记载了在改革浪潮中，广大职工在“六五”期间奋发图强、努力拼搏所取得的丰硕成果，也记载了沈汽厂二十八年发展历程中所取得的正反两方面经验教训，是工厂资作“前有所稽，后有所鉴”的珍贵精神财富。

《沈阳汽车制造厂志》第一卷，上限始于1958年建厂，下限止于1985年底，全书共分为十二篇四十一章六十余万字。由于编者水平所限，本志在资料取舍、篇章结构及文字运用等方面，错误和遗漏之处在所难免，尚祈广大读者批评指正。

《沈阳汽车制造厂志》编纂委员会

一九八六年七月二十五日

目 录

前 言.....《沈阳汽车制造厂志》编纂委员会

第一篇 概 述

第一章 工厂概况.....	(3)
第二章 工厂的发展历程.....	(11)
第一节 开创阶段.....	(11)
第二节 军民品并举,相并发展阶段.....	(16)
第三节 全面改革,开拓前进阶段.....	(19)

第二篇 大 事 记

第三篇 生 产 管 理

第一章 生产指挥系统.....	(67)
第一节 生产指挥机构与任务.....	(67)
第二节 生产作业计划.....	(71)
一、生产作业计划的编制.....	(71)
二、生产作业计划的调整.....	(72)
第三节 生产调度.....	(72)
第四节 在制品管理.....	(76)
第五节 生产前准备工作.....	(77)
第二章 主要产品品种及产量.....	
第一节 军用改装车.....	(79)
一、航空电瓶起动车.....	(79)
二、航空动力起动车.....	(83)
三、工程车.....	(84)
四、保温车.....	(87)
五、电源车.....	(88)
六、油泵车.....	(89)

七、拖车类	(90)
第二节 载货汽车	(91)
一、巨龙牌 130 型载货汽车	(91)
二、SY130 型载货汽车	(92)
三、SY130 型(辽宁二号)载货汽车	(92)
四、SY132 型系列轻型载货汽车	(94)
五、SY450 型冷藏车	(99)
第三章 设备管理	(102)
第一节 设备管理概况	(102)
第二节 设备状况	(103)
第三节 机械设备管理	(103)
第四节 设备的更新改造与维修	(107)
一、老旧设备全面改造时期	(107)
二、为汽车上马、充实工艺装备水平时期	(109)
三、在质量整顿与企业全面整顿中大提高时期	(110)
第四章 动力管理	(114)
第一节 机构设置	(114)
第二节 供电管理	(116)
第三节 供暖管理	(117)
第四节 供水管理	(118)
第五节 供风管理	(118)
第六节 电话管理	(119)
第五章 工具管理	(121)
第一节 机构的设置	(121)
第二节 工具管理	(122)
第三节 工具制造	(124)
第六章 运输管理	(126)
第一节 机构设置与沿革	(126)
第二节 运输工作概况	(126)
第七章 能源管理	(131)
第一节 机构设置及任务	(131)
第二节 能源管理	(132)
一、能量平衡测算	(132)

二、建立规章制度.....	(134)
三、安装能源消耗计量仪表.....	(135)
四、开展能源监测工作.....	(135)
第三节 节能技术改造及其成果.....	(136)
第八章 安全生产与环境保护	(137)
第一节 机构设置与任务.....	(137)
第二节 安全生产.....	(139)
第三节 劳动保护与保健津贴.....	(142)
第四节 环境保护.....	(143)
第九章 生产车间	(151)
第一节 一车间.....	(151)
第二节 二车间.....	(154)
第三节 三车间.....	(157)
第四节 四车间.....	(160)
第五节 五车间.....	(162)
第六节 六车间.....	(164)
第七节 七车间.....	(167)
第八节 八车间.....	(170)
第九节 九车间.....	(173)
第十节 十车间.....	(176)
第十一节 十一车间.....	(177)
第十二节 十三车间.....	(179)
第十三节 十四车间.....	(182)
第十四节 十五车间.....	(184)
第十五节 十六车间.....	(186)
第十六节 十七车间.....	(187)
第十七节 十八车间.....	(188)

第四篇 技 术 管 理

第一章 产品设计	(193)
第一节 产品设计的组织与管理.....	(193)
第二节 产品开发的历程及成果.....	(194)
第二章 工艺管理	
第一节 工艺工作的组织机构与任务.....	(207)

第二节 产品工艺.....	(208)
一、SY130型汽车生产工艺.....	(208)
二、军用改装车产品工艺.....	(214)
三、重大工艺成果.....	(215)
第三章 综合技术管理.....	(218)
第一节 技术档案工作.....	(218)
第二节 技术情报工作.....	(220)
第三节 标准化工作.....	(223)
第四节 技术引进工作.....	(226)
第五节 新产品生产技术准备.....	(228)
第四章 产品质量管理.....	(235)
第一节 产品技术检验.....	(235)
一、质量检验.....	(235)
二、理化检验.....	(237)
三、计量工作.....	(237)
第二节 全面质量管理.....	(238)
一、机构设置.....	(238)
二、以方针目标为中心推行全面质量管理.....	(239)
三、建立关键工序控制点.....	(242)
四、强化考核,实行奖惩.....	(245)
五、加强信息反馈,为升级,创优攻关.....	(246)

第五篇 基本建设

第一章 基本建设概况.....	(251)
第二章 生产车间的基本建设.....	(252)
第三章 生产辅助设施基本建设.....	(255)
第四章 人防、生活福利设施基本建设.....	(258)
第五章 西区基本建设.....	(260)
第六章 工厂规划与技术改造.....	(261)

第六篇 经营管理

第一章 经济计划管理.....	(267)
第一节 机构设置与任务.....	(267)

第二节	计划工作的沿革	(267)
第三节	计划管理	(268)
一、	生产技术财务计划的编制	(268)
二、	计划的检查和分析	(271)
第四节	统计工作	(272)
第二章	财务管理	(275)
第一节	机构设置与任务	(275)
第二节	会计核算与成本核算	(276)
第三节	财务管理制度的建立	(277)
第四节	固定资产管理	(278)
第五节	流动资金管理	(279)
第六节	专用资金管理	(281)
第七节	财务成本指标	(285)
第三章	物资供应	(286)
第一节	机构设置与任务	(286)
第二节	物资供应计划与采购	(286)
第三节	物资保管与发放	(287)
第四节	配套管理	(288)
一、	资金管理	(291)
二、	合同管理	(291)
三、	仓库管理	(291)
第四章	劳动工资管理	(293)
第一节	机构设置与任务	(293)
第二节	劳动管理	(294)
第三节	职工队伍	(295)
第四节	劳动工资	(297)
第五节	奖金分配	(302)
第六节	劳动纪律	(304)
第五章	产品销售	(306)
第一节	概 况	(306)
第二节	用户服务	(307)
第三节	产品宣传	(308)
第六章	企业整顿、改革及推行现代化管理	(306)
第一节	概 述	(306)

第二节	企业整顿工作	(307)
第三节	实行厂长负责制	(314)
第四节	推行企业现代化管理	(315)

第七篇 职工教育与生活福利

第一章	职工教育	(321)
第一节	机构设置与任务	(321)
第二节	全员培训	(321)
第三节	职工大学	(323)
第四节	技工学校	(324)
第二章	职工生活福利	(327)
第一节	职工食堂	(328)
第二节	托儿所	(330)
第三节	液化气站	(331)
第四节	厂办农场	(331)
第五节	职工家属宿舍	(333)
第六节	单身宿舍	(335)
第七节	职工医疗保健	(335)
第八节	计划生育工作	(336)

第八篇 行政工作

第一章	行政管理体制	(343)
第一节	实行党委领导下的厂长负责制时期	(343)
第二节	贯彻“工业七十条”调整提高时期	(344)
第三节	“文革”动乱，实行革委会一元化领导时期	(345)
第四节	拨乱反正，恢复管理秩序时期	(345)
第五节	贯彻“三个条例”、进行企业整顿时期	(346)
第六节	实行经济体制改革，贯彻厂长负责制时期	(347)
第二章	厂务工作	(366)
第一节	机构设置与任务	(366)
第二节	文书管理	(366)
第三节	文书档案管理	(369)
第四节	外事往来	(372)

第三章 干部管理	(380)
第一节 机构设置及职能.....	(380)
第二节 干部的基本情况.....	(380)
第三节 落实干部政策和知识分子政策.....	(381)
第四节 干部培养.....	(383)
第五节 干部选拔与后备干部队伍建设.....	(384)
第六节 改革干部管理制度.....	(384)
第四章 保卫工作	(388)
第一节 组织机构与任务.....	(388)
第二节 治安保卫工作.....	(389)
第三节 重大案例.....	(389)
第四节 历史案件复查.....	(391)
第五节 安全防火工作.....	(391)
第六节 综合治理工作.....	(392)
第五章 知青工作	(394)

第九篇 党 群 工 作

第一章 党的组织机构	(399)
第二章 党的工作	(408)
第一节 党的组织工作.....	(408)
一、组织发展工作.....	(409)
二、党员培训工作.....	(412)
三、支部指导工作.....	(413)
四、整党、整风工作.....	(414)
第二节 党的宣传工作.....	(415)
一、宣传教育.....	(416)
二、党员教育.....	(417)
三、理论教育.....	(419)
四、通讯报导.....	(420)
五、厂报.....	(421)
六、统一战线工作.....	(422)
七、报刊发行.....	(425)
第三节 党的纪律检查.....	(425)
一、历届纪律检查(监察)委员会.....	(425)

二、纪检工作及其活动·····	(427)
第四节 信访工作·····	(428)
第五节 老干部工作·····	(430)
第三章 工会工作 ·····	(432)
第一节 工会的组织机构·····	(432)
第二节 群众生产工作·····	(433)
第三节 工会的宣传教育工作·····	(434)
第四节 文体工作·····	(436)
第五节 女工工作·····	(437)
第六节 职工生活困难补助·····	(438)
第七节 职工代表大会·····	(439)
第八节 工会会员代表大会·····	(443)
第四章 共青团工作 ·····	(446)
第一节 团的组织建设·····	(446)
第二节 团的工作及活动·····	(447)
第五章 科协工作 ·····	(452)
第一节 科协的组织原则与任务·····	(452)
第二节 科协的主要工作·····	(453)
第六章 民兵与人防 ·····	(456)
第一节 民兵工作·····	(456)
一、民兵建设·····	(456)
二、民兵训练·····	(457)
三、武器保管·····	(458)
第二节 人民防空和人防工程·····	(458)
第七章 驻厂军代表的组织与领导 ·····	(460)
第一节 军代表的组织领导关系·····	(460)
第二节 军代表的主要任务·····	(460)
第三节 军代表的组成·····	(461)

第十篇 荣 誉

一、工厂获得国家、省、市授予的荣誉·····	(467)
二、科室、车间获得的荣誉·····	(470)

三、班组获得的荣誉	(472)
四、个人获得的荣誉	(472)

第十一篇 人 物

一、人物录	(477)
二、人物表	(484)
(一)副厂级以上干部及其任职情况	(484)
(二)各基层部门的副科级以上干部名单	(487)
(三)1969年1月—1972年7月各连队干部名单	(498)
(四)获职称的技术人员名单	(499)
(五)市党代会代表	(500)
(六)辽宁省、沈阳市人民代表	(500)
(七)沈阳市政协委员	(501)
(八)沈阳市民主党派人士	(501)
(九)国家及地方专业学会成员	(501)

第十二篇 附 录

一、沈汽厂的前身工厂简介	(505)
二、原沈阳第二拖拉机厂简介	(510)
三、沈汽厂劳动服务公司简介	(516)
四、公司(总厂)所属集体企业简介	(517)
五、原沈阳市汽车部件九厂简介	(521)
六、重要文献辑存	(523)
七、论文选录	(534)
推行目标管理,提高企业经济效益	(534)
应用ABC法加强企业储备资金管理	(549)
搞好市场预测,进行正确决策	(557)
厂志编纂办公室	(573)
《沈阳汽车制造厂志》编辑工作组	(573)
撰稿及提供资料人员	(573)
后 记	(575)

第一篇 概 述

第一章 工厂概况

沈阳汽车制造厂（以下简称沈汽厂）是以生产军用改装车、民用轻型载货汽车为主，兼营汽车配件的中型企业；是全国主要的军用改装车生产单位，也是全国生产轻型载货汽车的骨干厂家之一。

工厂分为东厂区、西厂区两处，东厂区系企业领导机关所在地，位于沈阳市东陵区方家栏19号。厂东侧与沈阳市东陵区物质局为邻，西侧与沈阳市钻井公司一路之隔，南端与沈阳市燃料公司第六经营处相对，北端与沈阳市东陵区示范农场毗连（见图1.1.1）。俯瞰厂区为东西走向，呈长方形。东西长1,050米，南北宽310米，占地面积320,503平方米（包括一车间占地6,851平方米），建筑面积154,565平方米。厂区内有横贯东西的主干道，有许多支路可分别通往办公楼和各车间、仓库（见图1.1.2）。道路均为沥青或混凝土路面。工厂四周筑有2,660余延长米围墙，设有东、西、南、北四个厂门。东厂区距市中心约8公里，距沈阳南站约10公里，距沈阳东站约7公里。厂西门有224路公共汽车通过并设立“汽车制造厂”停车场，厂区东侧有通往沈阳东站的铁路专用线（属沈阳市燃料公司第六经营处所有），可供工厂租用。

东厂区的地质结构为浑河冲积平原，地表为近代沉积层，地势平坦，海拔45米。地质成分为全新杂填土、冲洪积粘性土和沙土组成。地质层次，上层为杂填土，厚度为2米左右；下层为中沙土，厚度为3米左右；再下层为沙砾，厚度为12米左右；15米以下为地

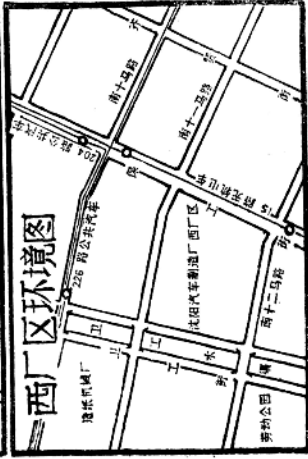
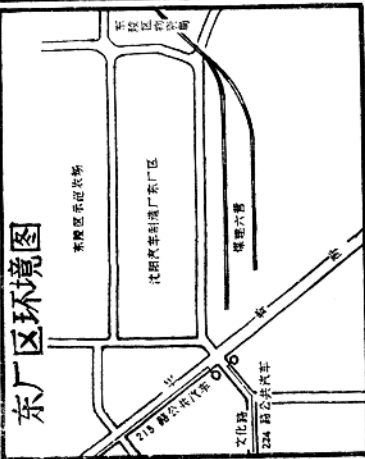
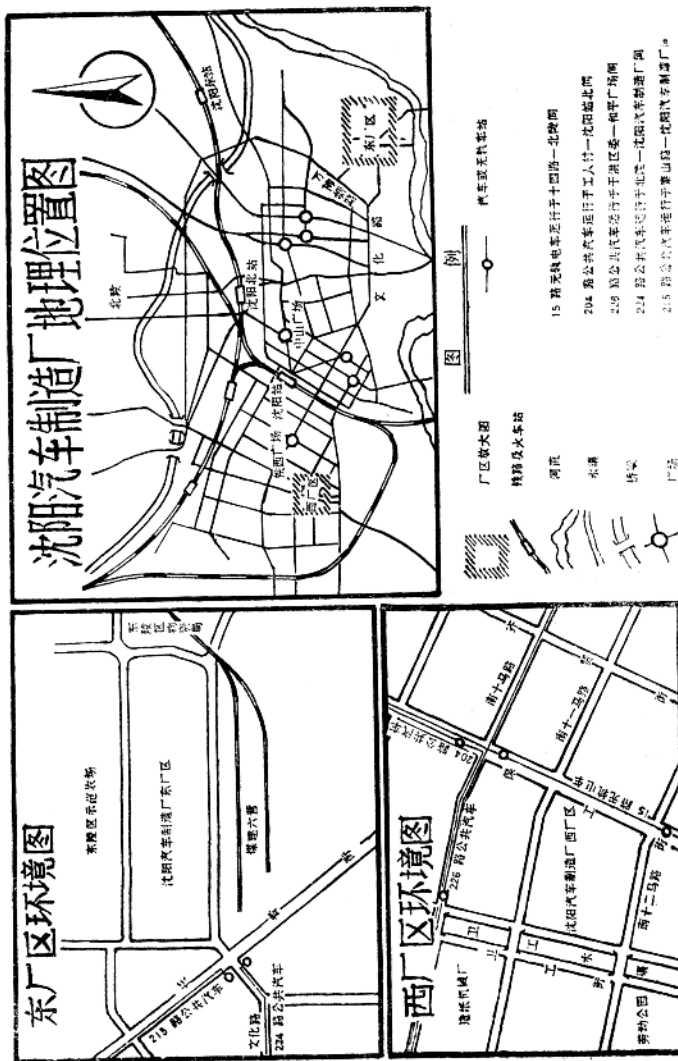


图 1-1-1 沈阳汽车制造厂位置及环境图

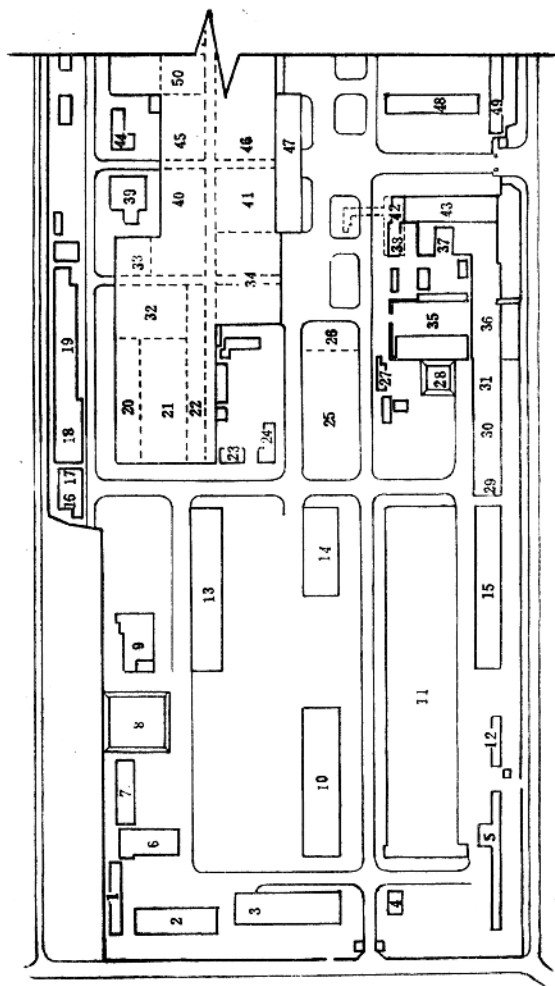


图 1.1.2 东厂区平面布置图(一)

1. 库房 2. 汽车库 3. 加油站 4. 房产科 5. 职工大学 6. 汽车库 7. 试验室 8. 煤场 9. 锅炉房 10. 八车间 11. 装焊厂房
 12. 服务公司 13. 14. 十八车间 15. 中央库 16. 充电室 17. 污水处理站 18. 电镀厂房 19. 电工组 20. 八车间木工 21. 十车间
 22. 八车间喷漆 23. 质检科 24. 科协 25. 存放场 26. 煤场 27. 花窖 28. 煤场 29. 空压机站 30. 浴池 31. 南锅炉房 32. 中间库
 33. 工具车间 34. 五车间 35. 幼儿园 36. 自行车库 37. 食堂 38. 办公室 39. 设备零件库 40. 三车间 41. 设备科 42. 外宾室
 43. 俱乐部 44. 电话楼 45. 四车间 46. 工具车间 47. 办公楼 48. 外协库 49. 仓库 50. 动力车间