

20, 30, 40

你将怎样走过这三个十年？

把握命运，活出精彩——生涯是可以规划的

王志纲 著

王志纲纵论人生之道



我是谁？我从哪里来？

我在何处，要向何方？

平凡人生，成功人生，传奇人生，当然还有失败人生，如何避害趋利？

一位智者以其非凡阅历，广博视野，独到见解为你答疑解惑，剖析“谋生”之道。



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

谋生

王志纲纵论人生之道

王志纲 著



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

谋生: 王志纲纵论人生之道/王志纲著. —北京: 北京大学出版社, 2009. 2

ISBN 978-7-301-14858-7

I. 谋… II. 王… III. 通俗读物—职业选择 IV. F647.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 208450 号

书 名: 谋生——王志纲纵论人生之道

著作责任者: 王志纲 著

责任编辑: 张 可

标准书号: ISBN 978-7-301-14858-7/F · 2110

出版发行: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区中关村成府路 205 号 100871

网 址: <http://www.pup.cn>

电 话: 邮购部 62752015 发行部 62750672

编辑部 82893506 出版部 62754962

电子邮箱: tbcbooks@vip.163.com

印 刷 者: 北京同文印刷有限责任公司

经 销 者: 新华书店

787 毫米 × 1092 毫米 16 开本 13 印张 172 千字

2009 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

定 价: 28.00 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有, 侵权必究

举报电话: 010 - 62752024 电子邮箱: fd@pup.pku.edu.cn

感谢这个时代,使选择人生道路成为可能,因而生涯是可以规划的。如果能找准社会趋势和规律,并根据自身的特点和喜好,作出与之相吻合的人生规划,就可以“人人皆舜尧”,活得更加丰富多彩。



谁也不能选择时代，但谁都有追求幸福的权利。我们所处的时代尽管还有种种不足，但她仍无愧于一个伟大的时代，因为人们终于有了过去不曾有过的，自由选择人生道路的权利。

我常说我们躬逢其盛，有幸身处中国“数千年未遇之变局”，时代给我们提供了按照自己的意愿尝试各种可能的机会。这极大地丰富了我们的生活，使我们活这一辈子相当于我们父辈的几辈子。

曾几何时，在政治挂帅集体至上的社会里，组织的需要就是个人的志愿，每个个体只是社会这台巨型机器上的一颗螺丝钉，只能听凭命运的安排。

而三十年后的今天，人们面对太多的选择，却“乱花渐欲迷人眼”。我们身边有许多孩子经过十几年的苦读考上了大学，却不知道应

该如何选择专业，全凭父母安排，如果选择的是一个自己并不喜欢的专业，之后便是度日如年；还有不少同学即将跨出校门，面对外部世界心中却一片茫然，不知要向何处去；许多刚刚毕业的学生，他们要么是盲目自大，频繁跳槽，处处碰壁，要么是自卑恐惧，与社会格格不入；而不少在社会上闯荡多年，已经不再年轻的人，其实也一直是在并不适合自己的的人生道路上奔忙，苦苦挣扎却不知所以；更多的人往往是脚踩西瓜皮，溜到哪里算哪里，随波逐流，不知不觉中老之将至，人生困厄，何言幸福？

人生是一场博弈，你不去规划人生，人生就要来规划你。如果说过去人们面对的是一种因匮乏和限制而无法选择的痛苦，那么今天人们遭遇的则是因为丰富和诱惑而难以抉择的茫然。一个人的迷茫是一个人的痛苦，而一个群体乃至一代人的迷茫则是一种社会危机。如何在有限的生命中最大限度地释放自我，过得幸福而充实，不走或少走弯路？面对诸多选择，如何把握大势、顺应规律，主动地规划人生之路，而不是被动地让命运牵着走，则成了当今人们绕不开的一个命题。

从做记者到后来做战略咨询的十几年，我见过无数的成功者，更见过无数失败的人。总结下来无论是小到一个人，还是大到一个企业、一个城市乃至一个区域、一个国家，其成功无不是因为能清楚地认识到发展的大势、规律和自己所处的位置，顺势而为。孙中山所谓“世界潮流，浩浩汤汤，顺之者昌，逆之者亡”说的也是这个道理。

不久前，我曾作为特邀嘉宾参与了中央电视台《我们》栏目关于生涯规划的一期节目。主题是分别由50后、60后、80后三组嘉宾为一位19岁的大二学生设计他今后的人生道路。50后和60后两组嘉宾根据这位同学开朗热情、待人诚恳耐心、人缘好、热心社团工作的特点，一致认为他适合从事公益事业，认为他朝这个方向努力，20年后也许会成为公益组织的领导者。但是几位80后嘉宾则不赞同，他们认为这位同学应该是一个像马云一样的创业者，20年后会有自己的公司，而且

是上市公司。他们认为只有赚取更多财富才算成功。显然，两代人的着眼点不同。前者基于 20 年后的中国，经济发展到一定程度，非政府、非营利性的民间公益组织和机构将有广阔的发展空间，更大的社会影响力；而后者眼睛盯着的是当今的成功者，并以此作为 20 年后的榜样和目标。20 年后的中国还是现在这个样子吗？显然这种设计是刻舟求剑。

因此，年轻人面临未来人生道路的选择时，把握社会发展的大趋势，找准方向殊为关键。然而在如今这个信息爆炸、机会频生、喧嚣浮躁的时代，本该超然的学生也变得短视和功利，难以静下心来探寻事物的本质，很容易错把那些一夜暴富的神话作为人生目标。

我们不能苛求这些混沌未开的年轻人，想要减少个人乃至整个社会的悲剧，我想最好的办法莫过于尽己所能，把一些识人阅世的经验和分析事物的方法讲给他们听，帮助他们打开眼界，不再只是盲目地跟风，而是通过认识他们所处的社会、时代及未来的发展大势，认清他们所应该选择的方向和道路，使主观与客观有效结合，找到适合自己的幸福人生。

正是基于这个原因，才有了 2007 年我在北京大学关于生涯规划的系列讲座。也正是基于这个原因，2008 年我才应邀参加了几次中央电视台有关生涯规划的节目。然而，即便花再多时间，讲座和电视节目的受众毕竟有限，于是便有了这本书。

这本书定名为《谋生》。所谓谋生，第一层的意思是谋生计，也就是解决安身立命之本的问题。如果连生计问题都没有解决的话，再美好的设想也只能是空中楼阁。年轻人容易好高骛远，追求不切实际的目标，在这个竞争激烈的时代，不妨先问问自己的立身之本是什么。任何人对于自己的生涯规划都不能脱离这样一个基本问题。

谋生的第二层意思是谋生活，在解决生计问题的基础上追求更好的生活。什么叫更好的生活？是更大的房子，更好的汽车还是更多的自由时间？其实这个问题的答案取决于你的价值观，取决于你对幸福的

理解。

谋生，是对于生活的一种谋划。一个人要实现什么样的价值，选择什么样的道路，要实现什么样的理想，这些看似涉及终极追求的大问题其实关涉到我们怎样面对每一天的生活。每个人对于他的人生必然会有自己的设想和计划，世界上没有也不可能有放之四海而皆准的生涯规划，但是有一些规律和方法，被无数人的经验或者教训证明过，也应该会对更多的人有所帮助。比如“让别人接受你，让别人喜欢你，让别人离不开你”。无论多成功的伟大人物，一路走来都得依照这个节奏，这就是规律。

从北大讲座至今，短短一年，国际国内的局势发生了巨大变化，经济形势由艳阳高照突然变得寒流阵阵，经济危机席卷全球，就业形势空前严峻。在这样一个风云突变，谁都看不清前途的时候，我们应该如何把握自己的命运？谋生成了所有人不得不严肃对待，甚至是生死攸关的大问题。为此，这本书在讲座内容的基础上进行了补充，包括对于这场经济危机的思考和对于文化渊源的反思，当然更多的还是通过列举我身边的人和事，来揭示个人发展与社会发展规律之间的关系。

作为一个永恒的话题，人类关于人生道路的思考不会停止，这本书也不可能给你一个一劳永逸的答案，只希望她能给你打开一扇窗户，让你了解外面的世界。如果说这本论生涯规划的书与以往类似的书有所不同，就在于她并不“就生涯谈生涯”，而是穿越时空，为你展现一个超越目前的生活地域和朋友圈子的更加广阔的视野，让你通过不一样的视角，去重新审视身边习以为常的现象，将种种互不相关的要素打通，重新梳理和排列；她更力图给你一种独特的方法，使你可以洞烛探幽、明辨事理，并运用一种全新的眼光审视并反思自己的过去、现在和未来。

总之，这是一本不一样的生涯规划书！

序 1

开场白 1

谋生必先谋势

中国人做事喜欢讲天时、地利、人和。天时就是我们所处的这个时代，地利就是我们所处的位置，人和就是我们的社会环境。我们做任何事情的时候，关键是要把握住这个发展的大势，首先必须要了解所处的大环境。如果没有今日中国这样一个坐标系和时代背景，我们在思考和分析很多问题的时候就都没有了前提条件。而当我们把握好这个背景时，会发现棋局很宏大，视野很广阔，观察和思考问题可以很从容。

潮起潮落 7

这场金融危机乃至经济危机打击了许多年轻人对于就业和未来的信心。正如在日子好过的时候不应信心膨胀一样，在经济下行时也不用悲观失望，其实只要着眼长远，练好内功，潮落总有潮起时。

美国三百年，中国三十年 19

作为新时代的中坚力量，我们要在几十年的时间里解决美国花几百年时间解决的矛盾和问题，如果处理不好升级换代和科学发展之间的关系，我们每个人都难辞其咎。

守住我们的文化阵地 23

今天，我们必须跨越一条楚河汉界——从欧风美雨的笼罩下，从向西方囫圇吞枣式的学习中，回归到有五千年历史的中华文化中去寻找我们的自信、我们的哲学、我们的智慧。

世界城市争夺战 27

中国近三十年的城市化浪潮超过了过去上千年城市化的结果，如何在未来的发展中解决“大城市不大，中城市不强，小城市不特”的弊病？中国的城市化进程中我们要走向何方？

问答王志纲之一 40

定位还需观局

从2008年美国金融海啸引发全球经济危机来看，在全球化的大背景下，世界各经济体之间的关联越来越强。在中国全方位开放，拥抱世界的格局下，了解世界的新动向、新趋势，对年轻人规划未来的人生道路很有好处。

全面开放大视野 51

过去三十年的开放其实主要是沿海开放，伴随着中国实力的增强和区域一体化进程的不断深化，中国沿海开放的时机终于成熟。从东北到西南，从上合组织到东盟合作，中国与周边国家的开放与合作正在步入一个崭新的阶段。

中国首个海外特区的诞生 80

中国的特区建设经验引起世界诸多国家的兴趣，能否将这一成功经验在更多的地方复制？如何在海外续写中国特区建设的传奇？中外合作在经历了长期“引进来”之后能否成功“走出去”？

龙象之争 91

中国和印度两个发展中大国既是伙伴也是对手，一个抓住工业化、现代化契机成为世界产业链中的重要一环，另一个则在信息化大潮中独领风骚，驶上全球化的快车道。两个历史悠久的文明古国在现代文明的冲击下如何涅槃？

问答王志纲之二 101

思路决定出路

思路决定成败，我的生涯规划是基于对自己的认识，从大学毕业一开始我就确定，我这辈子不当官，也不适合经商。看到那些退休的人无所事事，我就想60岁以后我要做什么，于是倒过来规划我的人生，读万卷书、行万里路，还要历万端事。由此有了我之后的选择，有了数个王志纲：学者、记者、电视人、策划人、社会评论家……



知人者智，自知者明 107

人才其实有两种，一种叫自用之才，这种人能够自己搭建舞台，周围的环境对他影响不大；另一种叫被用之才，他需要借助别人的舞台来唱戏，所以他是否能成功取决于有没有适合他的舞台。而大多数的悲剧也正是本来是被用之才却偏偏要做自用之才的事。本来是个斧头，却偏要去当锯子。

寻找适合自己的道路 110

没有对任何人都适用的道理，只有最适合自己的道理。一个人的性格会决定他如何面对社会，如何整合资源。所以在做生涯规划时，一定要看清自己，适合自己的才是最好的。

要善于捕捉机遇，更要拒绝诱惑 116

一个人能拒绝诱惑不是他有多高明，而更多的是因为他清楚自己的方向，符合方向的事就做，不符合方向的事即便机会再诱人也不做，这样就把许多诱惑和风险一起挡在门外了。

与狼共舞的第三种生存 120

市场经济大潮中的知识分子过的是一种“与狼共舞”的生活。有没有一条既财智双赢，又不扭曲自身人格的道路？有，我将这种既不依附于商，也不依附于官，靠知识智慧立世的生存状态称为“第三种生存”。

人生的三种目标 125

人生有三种形态：平淡人生，传奇人生和成功人生。我们一定要尽量保底，至少有个平顺人生，防范传奇人生，尽力争取成功人生。

问答王志纲之三 129

方法关乎成败

任何成功者都要不断超越，不断进步，才能把偶然变成必然。就像一个小孩偶然在海边捡到了一个美丽的贝壳，但当他有意识地收集这些贝壳，然后把它们串成一条璀璨夺目的项链时，其结果和意义就大不相同了。

不去规划人生，就会被人生规划 141

生活其实也是一种博弈，你不去规划它，它就要来规划你。有很多人是脚踩西瓜皮，滑到哪里算哪里，也有很多人是走一步看一步，走了几十年发现自己好像还是在原地兜圈子。

生涯规划倒推法 148

如果说生涯规划有什么诀窍的话，那就是倒推法了。因为站在设定三十年、五十年目标的基础上，才能避免过于功利，才能着眼于长远，发现你真正想要追求的目标。

工欲善其事，必先利其器 151

要学会分析和解决问题的方法，掌握“庖丁解牛，游刃有余”的那个“道”——事物的本质和规律。有了“道”，你到了大千世界才可能与时俱进，才可能永远处于风口浪尖，立足于时代潮流的前沿。

让别人接受你、喜欢你、离不开你 158

一个人要成功，不管你是才高八斗还是学富五车，在与别人打交道的时候都要经历这么三个阶段：让别人接受你；让别人喜欢你；让别人离不开你。接受你你才有机会展示自己的才华，喜欢你才会把更多的机会和更重要的事情交给你，最后因为你有了核心的能力人家才会离不开你，这时候你的舞台就更广阔了。

问答王志纲之四 161

丙方王志纲 169

王志纲五人谈 189

后 记 192



开场白

2007年7月，北大经济学院的孙院长请我去给同学们做讲座，本来我时间非常紧张，很多地方请我去讲一次课我都没有时间，这样一个系列讲座需要付出的时间、精力更多，但是我还是来了，因为我觉得很有意义。

这么多年我见过很多人，也经历过很多事，见到很多成功的人，也见了更多失败的案例。见得多了，就会总结一些规律性的东西出来。我发现，大多数成功的人，对自己的目标都非常清楚。不管他的目标是远大也好，是浅近也好，他都有自己的目标。而那些失败者，多半是走一步看一步，走到哪里算哪里，最后不知道自己走到哪里去了。

我经常遇到一些亲戚朋友的孩子，辛辛苦苦去高考之后拿了一个不错的分数，最后不知道自己想学什么，要么报一个热门的专业，要么报一个比较基础的专业，以后要转什么都可以。我相信这是一个很普遍的现象。这是一个很严重的问题，你算一下，从小学到初中、高中已经读了十二年

书，十八九岁的人了，生命已经过了四分之一，还不知道自己想干什么，不知道自己的兴趣在哪里，这是不是一件很可怕的事情?!而且这不是一个人的问题，而是一群人的问题，是一代人的问题，这就更麻烦了。所以我想就这个话题给大家讲讲我的经历和体会，希望大家能够领悟其中一些规律性的东西。

我经常讲一句话叫做“思路决定出路，性格决定命运”，一个人能否成功，他的出身，他所处的环境有一定的影响，但不是决定性的，决定性的因素在于他本人，在于他希望达到一个什么样的目标。做生涯规划，要明白最后的目标在哪里，知道自己要追求什么东西。这个目标未必非常具体，因为未来可能会有很多变化，但是这种追求是可以一辈子坚持到底的。比如我的生涯规划就非常清晰，就是“读万卷书，行万里路，历万端事”。我这几十年从事过的职业变了许多次，但是这种追求没有变。

但是要明确自己的目标并不是一件容易的事。中国有句古话叫做“知人者智，自知者明”，知人是很难的，而认识自己更不容易。我认识一些人，他们想要把握自己的命运，所以在改革开放的浪潮中纷纷辞去公职，到南方“下海”去了，结果是蹉跎岁月。其实他们原本的机会都很不错，但是他们认为那不是机会，只有到南方去“下海”才是机会。不是南方没有机会，而是那些机会不适合他们。有些事情看上去都是一样的，但是不同的人去做，结果往往不同。如何能够有“自知之明”，这也是生涯规划的必修课。

生涯规划是一种计划，一种方向上的指引，最终还需要人去践行。能够做出判断和选择本来就不容易，而坚持你的选择更难。生活纷繁复杂，种种诱惑“乱花渐欲迷人眼”，许许多多的机会摆在你的面前，你如何选择?这么多年走下来，我有个很深的感受：其实更多的时候，成功的关键不在于抓住机遇而在于拒绝诱惑。这也是生涯规划的一门必修课。但是怎么样才能拒绝诱惑?我觉得能够坚守方向、拒绝诱惑的关键在于对自己选择的方向有非常清醒的认识，对事物发展的趋势有充分的把握。

所以在本书前面几讲中我要讲到中国乃至世界当今的局势。有人说这跟生涯规划有什么关系，我又不当市长，不当领导人，但恰恰错了。所谓“不谋全局者不足以谋一域，不谋万世者不足以谋一时”，一个人是生活在一个时代中的，是在一个区域的范围内活动的，如果你不知道这个社会要往哪个方向发展，如果你不知道这个区域在未来的价值，你就很难对自己应该选择的人生道路有准确的把握。

青年人应该是“风声、雨声、读书声，声声入耳；家事、国事、天下事，事事关心”，对于天下大势有个大致的把握。现在大家所了解到的大多是从书本中来的，现在的教育体制也决定了你们不大可能“行万里路”。我希望能够借助我的经历，为你们打开一扇窗户，了解一下今天的中国和今天的世界是个什么样的格局。

我经常讲“战略的价值就是预见”，在别人还没有看到机会的时候你就已经看到了未来的发展方向，你肯定就能比别人抢占先机。跟在别人后面亦步亦趋会非常累，而且很难超过别人。比尔·盖茨起步的时候，王安的电脑公司已经规模很大了，但是为什么后来比尔·盖茨携 Windows 系统势不可挡，成就微软帝国呢？就是因为他看到未来的趋势是个人电脑将占据统治地位，他的战略就是为所有的个人电脑配上视窗系统。在这样一个极具前瞻性的战略支持下，不过十余年的时间盖茨就超过了王安。现在也是一样，微软为什么紧张？也是因为看到下一步的趋势是互联网，而在互联网上它拼不过谷歌，所以它很着急。因为我所从事的工作的缘故，很多时候都要接触最前沿的问题，所以我想把这样一些新的趋势给同学们讲一讲。

生涯规划也不是一个新话题，比如古人说“达则兼济天下，穷则独善其身”，这也是一种对于生涯的规划。但是现在大家的想法可能更功利、更具体一些。有人要成为商人，有人要去从政，有人想做一辈子学问。可以说每个人最初对于他的人生道路都有各种各样的设想，有着不同的规划，但是走到最后有多少人可以说实现了自己的理想，感觉到很幸福呢？能够

这样说的人并不多，大多数人都是走着走着就偏离了自己的方向，等到最后一看，哎呀，怎么走到这里来了?! 就真是“再回头已是百年身”了。古人说打仗要“知己知彼，百战不殆”，做生涯规划也是一样。你把自己看得清清楚楚，这是我们前面说的“自知”的功夫，知道自己想干什么，确定了目标之后，再一步一步地走下去。