



肖彬夫◎著

① 中国工人出版社

大秘书

图书在版编目 (CIP) 数据

大秘书 / 肖彬夫著. —北京: 中国工人出版社, 2009.5
ISBN 978-7-5008-4295-8

I. 大... II. 肖... III. ①政治家 - 秘书 - 列传 - 中国 - 近代②政治家 - 秘书 - 列传 - 中国 - 现代 IV. K827.5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2008) 第194192号

出版发行: 中国工人出版社

社 址: 北京鼓楼外大街45号

邮 编: 100011

电 话: (010) 62350006 (总编室)

(010) 62005047 (编辑室)

发行热线: (010) 62045450 62005042 (传真)

网 址: <http://www.wp-china.com>

经 销: 新华书店

印 刷: 北京铭成印刷有限公司

版 次: 2009年5月第1版 2009年5月第1次印刷

开 本: 700毫米 × 1000毫米

字 数: 450千字

印 张: 25.25

印 数: 001-8000册

定 价: 39.00元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

序

秘书一职古已有之。在我国一般认为起源于夏代。其职能很广，包括为领导辅助决策、管理信息、参与协调、协助控制、处理事务等。

秘书人员的工作要有超前性，即把工作做在前头；深入性，即深入调查研究、加工等；拓展性，即尽可能地为领导和各职能部门提供更多的服务。

秘书的权力除了是领导的助理外，也要向领导提出建议，对领导的决策下面执行情况进行督促与检查。这些就决定了秘书是很有影响力的工作人员。正因如此，要求从事秘书工作的人员要品德高尚、能力突出、学识渊博，善于处理人际关系。

秘书机构大多称为办公厅（室）或秘书处（科），秘书人员主要分为政务秘书、事务秘书、专业秘书等。

为培养合格的秘书人员，许多高校的中文系与行政管理系设有文秘专业或秘书专业，开设《秘书学》课程。

本书综合性地写了中国近现代史上著名政界人物的10位秘书，有正面的，也有反面的。由于领导对秘书的拉动作用及秘书本身具有的素质，这些秘书不少亦成为名人。本书介绍了这些秘书的主要传奇经历和趣闻逸事，努力做到将历史与人物熔于一炉。

作者除了参考与这些秘书相关的书籍外，还收集了近年来与书中秘书有关的报刊文章，以求写出新的内容。

由于作者水平有限，书中难免有不当之处，切望专家、读者斧正。

作者

2008年9月

目 录

一、袁世凯的秘书梁士诒..... 001

中国交通银行的创办人。以金融成为政客，靠政客发展金融。是袁世凯复辟帝制“七凶”中的主要人物。他创办了短命的公民党；当过短命的总理。是北洋军阀政府中不可或缺的“财神”。当时英国的驻华公使芮施恩称梁士诒为“北京最能干和最有势力的人”。

- (一) 从管铁路、办银行起家..... 002
- (二) 问梁秘书长去..... 005
- (三) 为袁世凯复辟帝制效劳..... 014
- (四) 金钱与政治的互动..... 020
- (五) 短命总理的前前后后..... 025
- (六) 强弩之末..... 031

二、段祺瑞的秘书徐树铮..... 035

段祺瑞四大金刚之首，段的“灵魂”。绰号小扇子，是秘书、军师、将军再加上诗人、文人的综合体。是敢于威逼总统、控制国会、挑起战事、谋杀上将，在军阀争斗中呼风唤雨的一代枭雄。因收复外蒙被孙中山赞誉“为国家立奇功”。康有为称徐树铮“其雄略足以横一世，其霸气足以溢九州”，但“机关算尽太聪明，反误了卿卿性命”。

- (一) 段祺瑞秘书兼军师..... 036
- (二) 被称为“二总理”的秘书长..... 042
- (三) 为段祺瑞打造天下..... 047
- (四) 为国家建奇功..... 052
- (五) 徐靳之争与直皖战争..... 057
- (六) 谋杀与被谋杀..... 064

三、孙中山的秘书胡汉民..... 072

国民党诗人革命家、理论家，国民政府立法的奠基人，国民党四大元老之首。多次参与、策划、领导反清武装起义，追随孙中山最久、辅佐最力、最为孙所

信任、依靠。孙赞誉胡“即位以总统，亦绰绰有余”。在争夺孙中山的继任者中失势。是蒋介石胡萝卜加大棒也奈何不了的政客。晚年坚拒日寇要其组织伪政府。戴季陶称其“立大节而不可摇，定群疑而不可惑”。

- (一) 投身革命成为孙中山秘书..... 073
- (二) 从策动武装起义到成为广东省都督..... 078
- (三) “宰相”秘书长..... 083
- (四) 为挽救共和而斗争..... 088
- (五) 协助孙中山改组国民党..... 093
- (六) 从代理大元帅到失势..... 097
- (七) 在廖仲恺被刺前后..... 100
- (八) 因幻想支持蒋介石..... 103
- (九) 国民政府立法的奠基人..... 107
- (十) 反对蒋介石的专制独裁..... 111

四、孙中山的秘书戴季陶..... 119

反共理论家，国民党考试院奠基人，国民党四大元老之一，孙中山遗嘱的见证人之一，忠实的追随者。在辛亥革命中既以文人之躯冒死参与武装起义，又以犀利的文笔令敌胆寒。孙中山高度评价戴“淡泊明志、宁静致远”。蒋介石生死与共的铁哥儿们，最终成为蒋家王朝的殉葬者。

- (一) 在孙中山思想影响下反清反袁..... 120
- (二) 孙中山秘书..... 123
- (三) 投江自杀原因新说..... 129
- (四) 马克思主义思想的影响..... 132
- (五) 国民党的理论家..... 137
- (六) 蒋纬国身世新说..... 140
- (七) 考试院院长20年..... 143
- (八) 蒋介石的铁哥儿们..... 147

五、蒋介石的秘书陈布雷..... 157

陈布雷以其超群的文笔成为名闻遐迩的主笔，有人誉之曰：“迷津唤不醒，请

作布雷鸣。”陈竟是在中共的有意介绍下成为蒋介石的秘书，深为遗憾的是其未被我党所用。蒋的所有重要文稿几乎都是出自陈布雷之手，蒋曾赞赏说：“畏垒操笔，逾百万师”。陈既是文胆，也是蒋最信任的首席幕僚长。陈布雷自称是“嫁出去的女人，身不由己”，蒋、陈之间“精诚无间”，蒋介石评价陈是“当代完人”。搞了一生政治的陈布雷说：“政治实在是世界上最肮脏的东西”，颇令人深思，他自己不就是被“政治”杀死的吗？

（一）报界名人.....	158
（二）蒋介石的秘书.....	163
（三）侍从室二处主任.....	172
（四）在矛盾的旋涡中.....	181
（五）抗战胜利以后.....	189
（六）被政治杀死.....	195

六、李宗仁的秘书程思远..... 201

程思远因协助李宗仁回归而声名鹊起，是李宗仁难得的知音。程思远也是与蒋介石争斗的桂系中的重要成员之一。以其特殊身份做了不少鲜为人知的两岸和平统一工作。“文革”中不顾个人安危，敢进谏言。其独特的经历与杰出的文笔为后世留下不少宝贵的史料，表现了一位正直爱国人士的高尚情怀，被誉为中国现代政坛上的不老松。

（一）少年思远，成为李宗仁秘书.....	202
（二）助李竞选和逼蒋下野.....	205
（三）协助李宗仁和谈.....	208
（四）为李宗仁回归奔走.....	214
（五）归国后至“文革”前.....	220
（六）为两岸的和平统一献计献策.....	225

七、杨虎城的秘书南汉宸..... 229

南汉宸因训练新兵有素而被杨虎城聘为秘书长，把陕西省治理得大见成效。西安事变后的艰险时期杨虎城得到南汉宸的鼎力帮助。南以灵活的策略与善于在中共、蒋、日三个鸡蛋上跳舞的阎锡山巧妙周旋，以一颗赤诚的心为我党的统战工作作出杰出的贡献。是勇挑重担，严于律己的我党优秀的领导干部。南汉宸是新中国金融与民间国际贸易的开拓者与奠基人之一。

（一）投身革命与杨虎城相识.....	230
（二）大有作为的秘书长.....	233
（三）对国民党上层人士的工作.....	238
（四）在西安事变中对杨虎城的工作.....	243
（五）在战地总动员委员会.....	248
（六）巧妇能为无米之炊.....	252
（七）对金融与贸易的贡献.....	256

八、毛泽东的秘书陈伯达..... 263

自称没有文化的人却写了不少文章，因对中国古代哲学的研究成为毛泽东秘书。因其在文化大革命中的地位，是给中国人民带来这场深重灾难的罪魁祸首之一，是唯一的江青、林彪两个反革命集团的成员。是只让其工作人员称其为“老师”的“谦谦君子”，但内心的深处都“诡”得过人。毛泽东说：“我跟陈伯达这位天才理论家共事三十多年，在一些重大问题上就从来没有配合过。”

（一）早期的历史.....	264
（二）建国前的毛泽东秘书.....	267
（三）建国后到文化大革命前的毛泽东秘书.....	274
（四）文化大革命的“铁扫帚”.....	276
（五）陈伯达制造或参与制造的冤、假、错案.....	281
（六）贼上贼船.....	293

九、毛泽东的秘书胡乔木..... 304

国会议员之后，中华民国大总统黎元洪亲自为胡家手书楹联“忠孝之门”。给毛泽东当了20年的秘书。毛泽东曾说：“有乔木，有饭吃”，是文化大革命期间毛泽东唯一亲自想探望的人。中共党史研究的开拓者与奠基人之一，中共宣传、新闻战线上的卓越领导者之一。党的许多重要文献的起草者，曾被邓小平誉为“我们党内第一支笔”。著名的理论家，百科全书式的学者。

（一）不平凡的学生岁月.....	305
（二）因杰出的文采被毛泽东所用.....	308
（三）身兼多种要职的秘书.....	313

(四) 庐山会议.....	321
(五) 严于律己的榜样.....	324
(六) 在十年动乱中.....	327
(七) 在拨乱反正的年代.....	333
(八) 文坛佳话.....	338

十、张学良的秘书高崇民..... 346

是位能诗善文的革命家。因胆识过人被张学良聘为秘书。曾当面将蒋介石质问得哑口无言。在西安事变中, 蒋介石认为: “高崇民发挥了不十分轻微的作用。” 终其一生, 为收复东北与我党的统战政策做了卓有成效的工作。文化大革命身处逆境能坚持正义, 并因此受迫害而冤死狱中。

(一) 青年时期的革命活动.....	347
(二) 张学良的秘书.....	352
(三) 疏通张学良、杨虎城关系.....	362
(四) 在西安事变中对张学良及东北军的工作.....	368
(五) 为收复东北而斗争.....	372
(六) 情系张学良及东北军旧部.....	380
(七) 文化大革命中的抗争.....	384

参考文献.....	390
-----------	-----

参考杂志.....	392
-----------	-----

参考报纸.....	393
-----------	-----

壹

袁世凯的秘书梁士诒

（一）从管铁路、办银行起家

梁士诒，字翼夫，号燕孙，1869年5月5日出生于广东省三水县冈头乡一个教师家庭。父亲梁知鉴曾在三水、广州、香港等地方书院讲学；小有名望之后，又先后在廉州、钦州、北海出任商董。

梁士诒幼年时随父读书，主要内容自然还是孔孟之道，四书五经，这使他有较深的国文底子。16岁在广州马鞍山青云书院学习时，与著名的戊戌变法领导人之一梁启超是同学。“学而优则仕”的封建传统思想深深地影响着梁士诒，他热心科举，1889年20岁时考中举人；又于1890年和1892年两次赴京会试，但都落第了。

英帝国主义发动的鸦片战争，用武力打破了中国闭关锁国的政策。随着外国资本主义的侵入，资本主义的一些生产方式也已传入中国，中国也出现了一些近代企业；资本主义的科学、政治思想也逐步传入中国。“中学为体，西学为用”渐渐成为时髦的主张，这对青年梁士诒产生了一定影响。

会试落第回乡途中，梁士诒经过当时深受近代资本主义影响的上海时，购买了一些从西方先进国家翻译过来的书籍。他对财政、河渠、道路等方面的书特别感兴趣，回乡后常与一些也对此有兴趣的朋友共同讨论。

1894年，梁士诒终于考中进士，第二年授翰林院编修。这期间他回家乡凤冈书院教了一段时间书，后被任命为国史馆编修，来到北京。

八国联军入侵北京后，北京城内在战乱中夹杂的是入侵者的焚烧、屠杀、奸淫、抢掠与破坏，梁士诒对这些极为愤慨却又无可奈何。他实在是看不下去了，便回到家乡到凤冈书院教书。在国是日非的情况下，他想走教育救国之路，培养一批学以致用的人才，挽救国家的厄运。

1903年，梁士诒参加了清朝举办的经济特科考试，因为他对经济方面的兴趣而读了不少相关书籍，这次考试得以名列前茅。但由于他与戊戌变法的首领梁启超同

姓，名字的结尾“诒”又与另一首领康有为的原名祖诒的尾字相同，一些坚决反对变法的守旧大臣在复试时在慈禧太后面前说他是“梁头康尾”，并竟然依此推断他是康梁同党而未被录取，真是可笑之至。

此时的梁士诒，在直隶候补，几年过去，还未候补上正式官职。他自认有才，却被闲置，心里很不平衡，便去找直隶总督袁世凯。袁世凯为成其“大业”，正千方百计延揽各方人才，鼎鼎大名的科学家、京张铁路的修建者詹天佑便是袁世凯起用的；而且，1900年，袁世凯任山东巡抚时还创办了我国最早的省立大学著名的山东大学。

袁世凯虽说很忙，但梁士诒毕竟是进士出身，不能不见。袁世凯见到梁士诒后问：“有何特长啊？”梁士诒实事求是地答：“我楷书写得好，能教书、会写诗。”没想到袁世凯竟轻蔑地说：“书奴伎俩罢了，我属下这种人多得很，就知道咬文嚼字，没出息。”梁士诒虽在经济方面有些知识，但感到还不够，便未提及。

事后梁士诒问袁世凯的手下人，得知袁世凯此时最需要外交和经济人才，便找来这方面的书籍以头悬梁、锥刺股的精神昼夜苦读，感到掌握得差不多了，便再次求见袁世凯。袁世凯见面嘲讽道：“还是写诗吧？”梁士诒答：“士别三日，便当刮目相看，我正钻研外交与财政方面的知识。”说着便滔滔不绝地结合现实，大谈起外交与经济知识，很有见解。这些正是袁世凯急需的，袁世凯惊喜之余，当即聘请梁士诒为财经顾问。以后的事实证明袁世凯还真没有看错人，梁士诒是个人才，特别是经济人才。

1905年2月16日，梁士诒以参赞的职衔随全权大使唐绍仪抵达印度加尔各答。针对中国受鸦片危害深重的现实，梁士诒利用访问机会派人调查印度鸦片情况，并拟订出禁止鸦片的种种方案。1906年9月，由于唐绍仪、梁士诒的努力，英国不得不同意逐年减少运往中国的鸦片，并于10年内禁绝。印度政府也在增加生产税下抵回4000万卢比，中、英、印关于禁烟的协议达成。清朝政府发出谕旨逐步禁止、吸食鸦片，要在10年内将洋烟、土烟之危害一律革除净尽。

因梁士诒的杰出表现，1907年被擢升为铁路总文案，即秘书长。

这一年，在新思潮的促使下，清朝也像西方那样设立了邮传部，该部的权力很大，不仅管邮政，还管船运、铁路、电力。1907年，梁士诒任京汉、沪宁、正太、汴洛、道清五条铁路提调处提调。铁路是经济的命脉，何况当时全国铁路很少，梁士诒的职务可谓肥得流油，收入丰厚为京城之冠，梁士诒因而获得“五路财神”的

雅号。

任邮传部侍郎的唐绍仪其属下的司员多为广东人，该部渐渐为广东人所垄断。有钱能使鬼推磨，梁士诒充分利用其财大的优势，以铁路收入买通邮传部尚书、侍郎等重要官员，结交部里权贵；再以同乡的关系打点同事。他渐渐形成气候，在邮传部成为一股不容忽视的势力；一些人看着眼红，便上折子参奏梁士诒。虽然参奏的折子不断，但掌权者均已被梁士诒用金钱收买，反倒为他辩护，梁士诒愈发胆大起来，上下其手，终于形成了以他为首的派系——交通系，成为梁士诒以后在政治上逐渐发家的基础。

那时中国金融业还很不发达，外国银行打入中国后，清政府也仿效它们成立了银行。熟悉经济而又头脑灵活的梁士诒看出这个问题，便依据西方开办银行为标本，向当时邮传部尚书陈璧建议设立交通银行：“交通银行之设，外足以收各国银行之利权，内足以厚中央银行之势力。”邮传部此时正为筹款赎回由帝国主义控制的动脉——京汉铁路发愁，梁士诒的建议是解决这一大难题的新路子，于是很快得到批准，力求用交通银行“以振实业，挽回利权”。

交通银行定为官商合办，资本为500万两，官股占4成，由邮传部所管的船运、铁路、电力、邮政的存款往来，划归交行，其余6成由民间筹集。

此时，以晋商为代表的古老钱庄已经退出金融界，全国的银行业刚刚兴起，有通商浚川源、浙江铁路、兴业等几家银行，势力均不够雄厚，而资本雄厚的各帝国主义国家在我国开办的银行对它们严重挤压。

走向危亡的清朝，政治日益腐败，各帝国主义国家乘虚而入，大肆进行经济侵略与掠夺，外商银行显然起到帮凶的作用。

梁士诒制定的银行38条得到批准后，交通银行在1907年底正式成立。交通银行的官股虽然来自船运、铁路、电力、邮政，但主要还是由梁士诒主管的5条铁路提供，梁士诒为创立该银行做了不少努力，因而被任命为交行的帮理。实际上，因为他掌握了主要的金融来源，也就控制了该行。

不久，五路提调处改为铁路总局，梁士诒任局长。身兼局长与银行帮理二职的梁士诒利用手中的权力，在银行与路局不断安插自己的人，使交通系的势力不断壮大，梁士诒也因此身价倍增。

此时掌握7万北洋军的袁世凯已构成对清朝的威胁，遭到清廷的猜忌。1906年清廷成立陆军部后，将北洋军6镇由陆军部收回4镇，对袁世凯也以“患足疾”为借

口令其回老家“养病”。

新任的邮传部尚书是徐世昌，在其庇护下梁士诒得以留任。1909年，梁士诒补邮传部左参议，仍管理铁路总局。为使路局的办事效率更高，梁士诒采取了一些革新措施，使该局的官僚习气得以改变。

1911年，盛宣怀任邮传部尚书，想将尾大不掉的梁士诒权力收回，一些对梁士诒不满的人乘机参奏梁士诒骄横跋扈、结党营私、公款使用不清，要求将梁士诒撤职。盛宣怀便下令对梁士诒进行调查。但不久武昌起义爆发，盛宣怀被革职，撤梁士诒的事即罢休。

汪精卫谋炸摄政王获释后，暂住北京骡马市大街泰安客栈。梁士诒与汪精卫的哥哥汪兆铭是乡榜同年，便凭此关系去见汪精卫。表面上是对国事交换意见，实际上是奉袁世凯之命前往拉关系，为以后与革命党人合作当说客。

（二）问梁秘书长去

袁世凯虽被逐回原籍，但他与围绕在自己周围的北洋军事将领形成了一个封建军事集团。清廷实际上没有掌握北洋军，北洋军继续控制在袁世凯的手中。

北洋军属于新军主力部队，不同于清朝的八旗兵、绿营兵、练勇等旧军队，这是一支受过西式训练，使用西方新式武器，在当时最有战斗力的清朝军队。武昌起义后，为了镇压风起云涌的革命，清廷不得不起用掌握北洋军的袁世凯，幻想袁世凯能为清廷效力。

梁士诒见袁世凯又重新掌权，不禁窃喜，大展宏图的机会到了。果然，袁世凯不久就派人告诉他：“南方军事尚易结束，北京的政治头绪梦如，正赖燕孙居中策划一切，请与唐少川（唐绍仪）预为部署。”“居中策划一切”，足见袁世凯对梁士诒的重视，当然梁士诒也没辜负袁世凯的信任。

袁世凯再起后，在1911年11月16日就任内阁总理大臣，梁士诒为邮传部大臣。袁世凯一边同南方各省搞关系，加以拉拢，一边加紧镇压滦州、通州起义等北方的革命运动，不少革命首领被杀。袁世凯的凶残激起革命党人的激烈反抗，他们决定刺杀袁世凯。

1912年1月16日，袁世凯进宫，想以全体国务大臣的名义，逼迫清廷赞成共

和，早日退位。革命党人获此信息后，由张先培、杨禹昌等11人执行刺杀任务。他们分成三个行动小组，沿袁世凯的必经之路王府井丁字街两旁设下埋伏。

上午11点45分，袁世凯下朝回府。他乘坐的马车出东华门经丁字街的三义茶楼时，在茶楼上设伏的张先培等人即从楼上扔下一颗炸弹，但炸弹爆炸时袁世凯的马车已经驶过。埋伏在祥宜坊酒店的黄之荫等人又从酒楼上投下第二颗炸弹，将袁世凯的护卫管带袁金标和一名巡警炸死，将袁世凯马车两匹驾辕的马炸伤，受惊的马狂奔而跑，袁世凯侥幸逃过一死。张先培、黄之荫、杨禹昌当场被捕后牺牲；另外尚有7人被捕，经外国记者以证据不足为由保释出狱。

清廷中反对退位的强硬派以皇族亲贵铁良、良弼为首，他们组织起17000人的满族士兵，誓与革命者血战到底。

同盟会京津分会军事部长彭家珍因良弼有军事知识，是禁卫军第一协统兼禁卫军训练大臣，为人阴险，就决心除掉他。1月25日晚，他穿上任天津兵站司令部副官的军官服，冒充与良弼交往密切的奉天讲武堂监督崇恭，来到良弼府邸等候。见良弼下朝回来，便取出携带的炸弹扔到他脚下，但这颗炸弹未炸。良弼见状，便跳上门前的台阶，拔出佩剑，还未等他下手，彭家珍紧接着扔出第二颗炸弹，随着一声巨响，良弼的左腿被炸断，24岁的彭家珍亦被弹片击中壮烈牺牲。良弼的8名卫兵，1名马弁也倒在血泊中。

良弼被送到医院后，做了切足手术，终因流血过多，伤势太重于两天后死去。

袁世凯自逃过暗杀后，便以此为借口不上朝，他指使梁士诒与外务大臣胡惟德、民政大臣赵秉钧等替他上朝逼宫。三人合奏：“君主制度恐难保全，恳赞同共和，以维大局。”梁士诒等摇唇鼓舌，说是财源枯竭，无钱维持军费，大局危在旦夕，对清廷施加压力；又说退位可以给予种种优惠，加以引诱。梁士诒为达目的，还指使驻俄公使陆征祥联合驻外使节上书逼宫，可谓机关算尽。

处于风雨飘摇中的清室在内外夹攻下实在无路可走，他们向梁士诒等实力派人物施以恩惠，加以收买，希望他们能忠心耿耿共保大清江山。梁士诒先后得到十多种御赐物品，又被授予紫禁城骑马。然而可悲的是，清廷收买的人正是打算把他们搞下台的人。

因宣统年少而掌朝政的隆裕太后绝望无助，她痛哭流涕地对梁士诒等三人说：“梁士诒啊！赵秉钧啊！胡惟德啊！我母子二人性命，都在你三人手中，你们回去好好对袁世凯说，务要保全我母子二人性命！”中国历史上，再次出现朝廷孤儿寡

母，呼天不灵，叫地不应。

为增强袁世凯的势力，梁士诒先后推荐了叶恭绰、施愚、蔡廷干等人辅佐袁世凯夺权。同时，政治是需要金钱支持的，作为交通银行的帮理，梁士诒利用手中的权力挪用了邮传部存在交行准备用来修黄河铁桥的工程款600万元供袁世凯使用，可谓雪中送炭。

1912年元旦，孙中山在南京就任临时大总统后，见向袁世凯表示在袁迫使清帝退位宣布共和就可让位，以求南北议和的目的不能实现，便发出出师北伐的命令。北伐军与袁世凯的北洋军打打停停，先后有6次，孙中山让位之言已达到3次，但袁世凯以小人之心度君子之腹，仍表示不信，这时他收到了北方谈判代表唐绍仪、杨士琦致梁士诒请其转袁世凯的电报：“清必倒，民国必成，宁使人诽谤为王莽、曹操，而西方华盛顿，不能专美于前。孰得孰失，当能决之。”汪精卫也致电袁世凯长子袁克定，由其转告乃父：“项城雄视天下，物望所归，元首匪异人任。”汪精卫与袁世凯早有勾搭。汪精卫行刺摄政王载沣未成入狱，获释后不久，袁世凯知道汪精卫于己大有用处，便将汪精卫迎进府邸，待为上宾，并让袁克定与汪精卫结成金兰之好。从此，汪精卫便既是革命头领，又是袁世凯的线人。

袁世凯对南方和谈有两条线：明线是梁士诒、唐绍仪，和谈事务主要由梁士诒办；暗线是袁克定、汪精卫，凡属幕后交易均由袁克定主办。

袁世凯接到电报后即与梁士诒、袁克定商议，梁与袁克定均认为现在条件已经成熟，应当明确表态。当断不断，必受其乱。袁世凯接受了二人的意见，命梁士诒、袁克定给唐绍仪、伍廷芳（南方谈判代表）、汪精卫、杨士琦捎话，表示自己取代孙中山任总统势在必行。但逼清帝退位，自己不能牵头，可让北洋的将领去干。他觉得这样自己还能落个好名声，其实不过又当婊子又立牌坊，奸险政客的老套而已。

清廷中良弼虽死，但还有已在日本学武8年的前军机大臣铁良，及溥伟、善耆、载泽等反袁主战派，这些人非梁士诒等文官能吓住的。于是袁世凯授意以段祺瑞为首的北洋将领发出逼宫电，终于迫使主战派屈服，隆裕接受优待条件同意退位。与此同时，袁世凯也与孙中山达成协议和条件。

1912年2月12日，清帝溥仪宣告退位。在其退位的前一天，袁世凯致电南京临时政府，承认“共和为最良国体”。2月13日，孙中山根据自己的诺言向临时参议院提出辞职。辞职的条件之一是临时政府地点设在南京；二是新总统（指袁世凯）

到南京就任。之所以提这些条件，是因为当时南京革命力量相对较强；孙中山和革命党人想以此来限制袁世凯，使其遵守《临时约法》（是为辞职的第三项条件）。

袁世凯的力量在北方，不愿南下。2月18日，孙中山派出蔡元培等9人专程前往北京迎接袁世凯到南京就职。

梁士诒在接待蔡元培等人时，强调袁世凯的作用，为袁世凯留在北京辩护说：“现在全国倡行革命，人心动荡，北方秩序很难维持。像目前这种情形，如果不能及时地调度、弹压，确保地方的安谧，就很容易引起外国对我国用兵的祸事，这一点应该切实注意。”好像袁世凯要离开北京，就有可能发生外国侵略，简直是天方夜谭！

然而假戏却真上演了，2月29日晚7时，袁世凯暗中指使曹錕率第三镇发生“兵变”，并冲入蔡元培等所住招待所，蔡元培等仓促逃出。从3月3日起，各帝国主义国家借口保护侨民、使领馆，往京津一带调兵，两日内即达3000人。这一切把戏，都是袁世凯导演的。但蔡元培却把这一切当成了真的，急电南京政府，将临时政府设在北京，袁世凯也不必南下了。

1912年3月10日，袁世凯终于如愿以偿地在北京宣誓就任临时总统，北洋军阀的黑暗统治开始。论功行赏，为袁世凯当上总统立下汗马功劳的梁士诒被任命为总统府秘书长，参与机要，权倾朝野。

5月，梁士诒又被任命为交通银行经理。梁士诒凭借其政治地位不断扩充交行的权力和业务，力图把交行办成为维护袁世凯统治，掠夺人民财富的政治、经济工具。

交行经过辛亥革命的动荡，再加上经营不善，放款亏蚀达280万两以上，致使库内资金枯竭，几乎不能维持。梁士诒当上经理后，就利用其双重地位千方百计筹措资金，重振业务。袁世凯也很需要有一个自己的银行，便从多方面支持梁士诒扩大权力，使其与中国银行取得同等的国家银行地位。

为解决资金短缺情况，梁士诒又利用秘书长之职并通过交通系的老关系由交通部向袁世凯递上一道呈文，提出“缓提官存，新旧账分开”的办法。旧账是指辛亥革命前的船运、铁路、电力、邮政在交行的存款，一律缓提；今后这四政的存款要继续存入交行，可以随时提取。袁世凯当然是批准的。缓提旧账可避免大笔公款提出，使交行缓解了资金紧缺的困难。

1912年9月，袁世凯政府向比利时借款，比利时第一次贷款2500万法郎，由政府规定中国银行、交通银行各收一半，使交行的营运资金大大增加，交行从艰难的