

成功与我

王广亚 著

河南人民出版社



王广亚 著

成功与我

河南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功与我/王广亚著. —郑州:河南人民出版社,
2009.4

ISBN 978-7-215-06822-3

I. 成… II. 王… III. 王广亚-生平事迹 IV. K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 031822 号

河南人民出版社出版发行

(地址:郑州市经五路 66 号 邮政编码:450002 电话:65723341)

新华书店经销 郑州市毛庄印刷厂印刷

开本 890 毫米×1240 毫米 1/32 印张 8.375

字数 180 千字

2009 年 4 月第 1 版 2009 年 4 月第 1 次印刷

定价:30.00 元



自序

“浪花有意千重雪，桃李无言一队春。”时间随浪花流走，桃李随春天逝去，人也随岁月奔驰一天天变老。广亚不知不觉，到了 87 岁高龄，人生迟暮之感不能说没有，但我更多的是欣慰。欣慰什么呢？在我 70 岁以后，竟然又创办了三所大学。这便是位于新郑龙湖镇的郑州升达大学，位于台湾苗栗的育达商业技术学院和位于河南巩义的成功学院。

苗栗育达商业技术学院是我在台湾经过八年磨合建起来的。升达大学是我以广兴文教基金会的名义与郑州大学合作创办的，叫做“郑州大学升达经贸管理学院”。成功学院是我与河南财经学院合作创办的。升达学院创办有 15 个年头，而成功学院才不过短短 4 年。

巩义是我的故乡，回故乡办学是我久有的心愿。然而 2004 年回巩义办学时，我已经 83 岁了。八十老翁何所求？我还有一项“在桑梓怀抱回馈桑梓”的心愿未偿，我把建成



成功学院作为报答父老乡亲养育之恩的礼物,因而又焕发出生命的活力。4年多来,上百次往来两岸间,奔波、劳顿、筹划、经营,殚精竭虑,多亏巩义市政府和巩义父老的支持,多亏省教育厅、河南财经学院和郑州市的支持,成功学院不但建设起来,而且得到了快速的发展,这也是广亚感到欣慰的缘由。

为记录下创办成功学院这一段经过,我特意写了这本书,这是一段短暂的历史,但却是一段不平凡的历程。我不能忘记那些如火如荼的日子,我的同事和属下曾经冒着严寒暑热,在十分简陋和艰难的条件下忘我地工作,不能忘记巩义当时政府官员为成功学院建校排忧解难所做的一切努力,也不能忘记当地农民为建设学院做出的利益牺牲。我要如实地记下这一页历史,使后来的人通过文字了解当年事。

这本书共分九章六十小节,书名为《成功与我》,书中写我自己的文字其实并不多,主要还是记录老师和同学们的事迹。成功学院的发展与成功,作为创办人,我是起到了“轴心”作用,但是大量繁难琐细的工作是同仁们各司其职完成的,离开了这些竭诚为学院服务的教职员工,我一个人孤掌难鸣,是难以成就什么事业的。我能做的事情,是把学校建设起来,为老师和同学们创造一个相对优越的工作、学习和生活环境,规定好治校方略,而学校的教学业务、德育、生活管理等诸多事情,则全靠院长、书记、系主任、教务、学务、总务、各处室、教师、职员、工人们协同努力。总之,还是我那句老话:“教好学生是老师的责任,照顾好同仁生活是



校长(创办人)的责任。”

本书中,我始终表达自己的一种感恩情结,这种感情是真挚的、一贯的。人生在世,受恩良多,感恩报恩,应时时在意。本书专辟一章,详为阐述,期望读者知我衷曲。

树老根多,人老话多,末一章“心语”啰啰嗦嗦写了八节,那是我一个年近九旬的老人,对社会、对人生、对生活的观察和体验。谁也不敢说他在熙熙攘攘的商业大潮中,能经得起诱惑,独善其身,但收回浮躁的心态,认真思索人生,总是能做到的。

再过若干年后,回望成功学院这段历史,那不过是江河流中的一点波纹而已。然而,就是这一点波纹,却显示了它曾经的价值。

王广亚

2008年9月1日

目 录

第一章 缘 起	1
第一节 2003 年的思绪	1
第二节 难忘这位有远见的市长	5
第三节 玉米地上定校址	9
第四节 在桑梓怀抱回馈桑梓	14
第二章 拓 荒	18
第一节 创业维艰的古训	18
第二节 从来开拓最辛劳	24
第三节 梳理与协调的艰难	28
第四节 以人为本的建筑思维	31
第五节 轻重缓急要分清	35
第六节 一草一木皆关情	40
第三章 校 诞	44



第一节	和谐融洽的合作办学	44
第二节	迎接新生的不眠之夜	48
第三节	典礼喜庆和高效运作	53
第四节	凝聚人心和迎接评估	57
第五节	考核顺利,成功学院诞生	61
第六节	三本独立学院的体认	65
第四章	理念	68
第一节	伦理、创新、品质、绩效	68
第二节	成功校训与成功精神	73
第三节	计划创新、执行彻底、考核严谨、赏罚分明	79
第四节	我的“三三三制”	82
第五节	坚持一贯的“三个一流”	87
第六节	脚踏实地与好高骛远	92
第五章	履痕	97
第一节	领导体制的确立与人事异动	97
第二节	不以规矩 不成方圆	101
第三节	润物细无声	103
第四节	潮平两岸阔	107
第五节	激励机制与运作成效	111
第六节	师德在校园的彰显	114
第七节	病中的沉重牵挂	118

第六章 脉 动	125
第一节 病愈归来,谋成功发展	125
第二节 教学品质在创新中提高	128
第三节 因材施教,实行三种培养模式	132
第四节 数字教学的改革尝试	135
第五节 春风和煦的学术氛围	139
第六节 海峡两岸计算机教学研讨会	146
第七节 他山之石 可以攻玉	148
第八节 学生校外活动	155
第九节 重德育人,呼唤校园公德回归	160
第十节 同乐晚会与毕业典礼激情	164
第七章 魅 力	168
第一节 碧玉妆成一树高	168
第二节 名人园里风光好	171
第三节 绿色校园美如画	175
第四节 留住人才兴事业	179
第五节 社团文化放异彩	183
第六节 支援灾区献大爱	189
第七节 学人感言《大同篇》	191
第八节 铺就广阔就业路	196
第八章 感 恩	204
第一节 改革开放大恩大德	204
第二节 政府支持铭感五内	207



第三节	感念育达的两大恩人(一)	210
第四节	感念育达的两大恩人(二)	212
第五节	观景亭与怀恩亭情思	218
第九章	心 语	224
第一节	吃苦 吃亏 吃气	224
第二节	要为成功想办法 不为失败找理由	230
第三节	把握好人生的底线	234
第四节	奉献乃人生最大快乐	238
第五节	时光不留情 岁月催人老	242
第六节	发展无止境 同仁需努力	246
第七节	勤奋读书 不可一日倦怠	250
第八节	健康与金钱财富的竞逐	253

第一章 缘 起

第一节 2003 年的思绪

“日月不相饶，节序昨夜隔。玄蝉无停号，秋燕已如客。”这是杜甫《立秋后题》的前四句。春去秋来，暑往寒生，扎根巩义的河南财经学院成功学院已经四年了。四年弹指一挥间，广亚纷繁的思绪也该梳理一下了。然而时间的脚步从来没有停止过。人生东西南北，往来奔波，不知不觉就老了。广亚回忆年轻时的历历往事，还像是昨天刚发生的一样。毕竟岁月无情，不知不觉间，越天命，过花甲，度古稀，庆八秩，望九旬，一个十年又一个十年如流星奔马一般，怎不叫人顿生“白驹过隙”之感喟！

广亚今已耄耋，体力、心力都已不如十年、二十年前，但我并没有“此身恰似蚕将老”的悲叹。事业催逼着我，许多事排满了日程，不容我息影林泉，不容我闲下来与朋友天南



海北侃大山、摆龙门阵,甚至不容我与家人一起充分分享一下天伦之乐。也许我天生就是奔波的命。

当时光进入 2003 年之际,我在郑州创办的升达大学,即郑州大学升达经贸管理学院,已经立足中原大地十个年头了。升达已由当初刚出土的幼苗成长为一棵挺拔的树木了。借助内地改革开放的春风,借助家乡这块肥田沃土,借助昊天的阳光雨露,升达这棵由广亚手种的大树长得枝繁叶茂,生机无限。升达学院在校生已迈过万人大关,毕业生已达 7000 人。我和万兴弟当初回馈桑梓、报答家乡父老的夙愿已经变为现实。许多亲朋好友向我祝贺,并十分真诚地劝我说八十几岁的年纪了,一生办了那么多学校,从幼稚园办到大学,功成名就,桃李满天下,还不该歇歇吗?不要再干了,十年来两岸奔波,在天上飞来飞去,穿云破雾,上机转机,多少辛苦劳累,该喘口气了。

亲朋好友殷殷劝慰的好心我广亚心领了,但我此时心中正萌生着新的事业。当初我回内地办学时,上海的朋友曾力劝我到浦东创办大学,说那里经济发达,投资环境优越,文化基础好,市场规模大,学生就业道路广阔,很适合我办经贸类私立大学。但我婉谢了朋友的好意,因为我报效桑梓的决心已定。当时河南的高等教育还比较落后,而河南人口多,考生多,很多考生被挡在高校大门之外。因为河南的高考录取分数高于北京及某些省区 100 分以上,许多有志青年因为一两分之差而不能圆自己的大学梦。我在 1990 年秋回内地探亲及以后回家乡了解到上述情况后非常痛心。海外游子离别家乡几十年,魂牵梦萦的中原,郑



州、开封、洛阳、巩义,每一寸土地我都是那样熟悉,每一位家乡人都是那样可亲,然而,我能回报他们什么呢?只有尽我的一点绵薄之力在河南办一所大学,使青年学子们多一点继续深造上进的机会,为河南多培养一些社会急需的人才,也是为振兴河南经济,改变家乡面貌做一点贡献。同时,河南省、市领导对我回馈桑梓的善举积极支持,在协调购地、建校过程中,帮助广亚解决诸多困难,广大的中原父老听到升达建校招生的消息,奔走相告,许多人不远数百里前来问讯。于是,升达就这样在中州大地落地生根了。

广亚常说,当初我的心中考虑,到上海浦东创办大学,那是锦上添花,而回河南家乡办学则是雪中送炭。与其锦上添花,不如雪中送炭。我毫不犹豫地选择了后者,至今我仍不后悔当初的抉择。

十年中,我和上海的朋友仍然不断地交流往来,上海浦东的变化为世界所瞩目。朋友仍不断劝我在适当时候去沪兴教创业。十年来,由我创办的升达学院已度过了从不稳定到稳定直到快速发展期,学院人事和各项管理制度都健全了,虽然许多事仍需要我操心处理,但毕竟升达已步入正常轨道,我可以分出一部分精力来,再做人生的最后一步冲刺了。

2003年年初,我偕同侄子,也是升达学院董事王长强等两次赴上海考察,受到上海分管教育领导的热情接待。改革开放中的上海繁华大都市的气派给我们一行人留下非常深刻的印象,浦东的发展景象简直让人目不暇接。黄浦江上巨轮如织,夜上海楼群林立,霓虹闪烁,灯火辉煌,吊塔



的巨臂不时扬起落下,浦东一带似仙似凡,玉宇琼楼,让人陶醉。广亚如果能在有生之年,在上海浦东这块寸土寸金的土地上开辟出一块教育园地,为国家培育英才,也算偿了平生之愿。

上海的朋友先后陪我进行了两番参观考察,我心灵的天平似有向东南倾斜之意。一来我难以谢绝上海教育界朋友的好意;二来上海的黄金宝地似有巨大的吸引力使我这位 82 岁的老人跃跃欲试;三来升达的行政系统和教学管理我交托有人,我比较放心了。我的性格不容我闲下来安享清福,我还有余力再做拼搏,尽管已没有了年轻时的朝气,但“老骥伏枥,志在千里”,我虽老了,却仍是“壮心不已”。

人们常说:“计划赶不上变化。”客观情况总在不断打乱人的思绪,使你不得不在任思绪的野马放开奔腾的时候,突然紧紧勒住缰绳,又一下子折转回来。

正是 2003 年的春天,这个难忘的春暖花开时节,“千里莺啼绿映红”的江南江北,我的家乡巩义市的领导们,正在实施和推进着一项巩义历史上前无古人的规划,东区建设在热火朝天地展开。他们正计划要在东区适当地方引资建一所高等院校。2002 年,巩义市领导已和我有几次接触,他们把建大学的希望寄托在我身上,因为巩义是我出生的地方,是我几十年在海外依依系念的热土。当我第二次从上海考察归来,回到升达,巩义市委统战部部长韩石头先生和市台办主任马学亮先生就找来了。他们是受巩义市委书记穆为民先生和市长乔建宏先生的委派专程来找我的。寒暄坐定,他们便开门见山转达市委、市政府恳请我回巩义

创办大学的意图,他们是来向我恳切表达书记和市长的请托,也是表达巩义全市 79 万父老乡亲的共同心愿。

我的思绪又一下子回到 20 世纪 90 年代初,当我阔别家乡 40 多年,于 1990 年 9 月第一次踏上家乡的土地,禁不住心潮澎湃,止不住热泪盈眶,我永远也忘不了巩县领导诚挚接待的诚意,忘不了海上桥村数千乡亲的热情迎候和款待,忘不了游子归来扑入亲人怀抱的温暖和激动,往事历历,一转眼,十多年过去了,巩义家乡政府的官员换了一届又一届,但每一届领导都对我礼遇有加,现在,家乡政府派来商谈的官员就坐在我面前,我该怎么办呢?

第二节 难忘这位有远见的市长

任何事情都不是一次两次接触谈话就可以爽快谈成的。何况,当时我的心思还在上海和巩义两地之间徘徊。过去许多事情我都是当机立断,不犹豫、不迁延,因为良好的机遇转瞬即逝,不紧紧抓住机遇的人,任大好机会失去,会留下终生遗憾。因此,我不是优柔寡断之人。但这一次我不能不反复斟酌,再三掂量,以至辗转难眠。

回巩义家乡创办大学,是我久有的心愿。我已在过去的文章里或不同场合,阐述过胞弟王万兴生前曾和我多次商议,如果今生有机会回到家乡,一定要在家乡办一所中学或大学,一者报答父老乡亲,二者也是继承先父的遗志。先父虽没有文化,但十分重视子弟读书,在村中热心公益,曾



积极筹办海上桥村小学,并担任校董。上世纪八九十年代,我就捐资约 60 万元人民币为家乡建学校,置桌椅、文具,修水泥路,建涵洞,为巩义二中修建钟塔,还为海上桥村引进项目和资金,创办企业。但那只是贡献一点绵薄之力,我始终觉得报答乡亲的太少,微不足道。

1993 年我决定回河南创办升达大学时,也曾考虑把大学建在家乡巩义。但那时经过考察,巩义条件还不具备。虽然有铁路和 310 国道经过巩义,但高速公路未建成,从郑州坐火车或汽车来巩义,大约需要两个小时,这样招聘大学教师就很困难。专任教师也不容易聘到,兼任教师要每天接送,在路上耗时过长。一旦遇上大雨、大雾或大雪天气,道路难行,车辆阻塞,就会耽误学生上课,影响正常的课业,所以当时只能选择放弃。

倏忽之间,10 年过去了。10 年在时间长河中不过短短一瞬,但人类在 10 年间却可以创造了了不起的奇迹。在内地经济快速发展的大环境内,聪明能干的家乡人,也在创造不寻常的业绩。巩义成为河南全省县域经济发展的排头兵,连续多年进入全国百强县,并成为中国西部唯一的百强县。开洛高速早已通车,现在叫连霍高速,使郑州到巩义的时间缩短为 40 分钟。巩义市区扩大近一倍,新建的巩义东区一天一个样。老市区与新市区之间由长桥连通,交通便利,绿树婆娑,高楼林立。十年间,我虽忙于在台北—郑州—升达之间奔跑,但一天也没有忘记我的家乡巩义,有空就回巩义看一看,有多次都是在巩义市政府领导的盛情邀请和陪同下回巩义的。



我是1990年秋首次回大陆探亲时看到家乡的面貌,开始了解巩义的。据我的接触和认识,巩义历届党政领导都是有开拓胸怀和眼光的。尤其是新世纪初,穆为民先生和乔建宏先生主政巩义以来,对教育的重视更令我印象深刻。巩义二中多年来以教学质量高、培养优秀人才多,享誉河南,但二中原校区有限的空间已不适应持续发展的形势,巩义领导审时度势,选择城南高敞幽静地点,征地500多亩,投资上亿元人民币,建成了一座新二中校园,将原来的18个班级规模拓展成54个班级,为巩义市培养了更多的优秀人才。古人云:“得人者兴。”巩义人才多,能人多,人的素质提高,无疑促进了经济的繁荣。

2002年,巩义市委、市政府领导与我有多次交往,主要交往的是市长乔建宏先生,统战部部长韩石头先生、副部长邵五喜先生,还有巩义市台办主任马学亮先生。我们彼此在一起谈心、吃饭,越来越熟悉,成了朋友。2003年我曾邀请他们到台湾参观考察,到台北育达参观。韩石头和马学亮先生应邀曾到台湾,我和育达同仁盛情接待了从家乡来的朋友。

大约是2003年四五月份,乔建宏先生和我曾有过一次长谈,那次谈话使我久久难以忘怀。市长先生向我详细介绍了巩义市近些年经济的发展,东区建设的规划,同时正式向我提出,请我回巩义创办大学。他是代表巩义全市79万人民向我表达这种愿望的。他说,随着巩义经济的发展,人民生活水平的提高,对文化教育的要求也必然提高,人们渴望在巩义市能有一所高等学府,以与巩义的经济水平、文化