

1 中华大战略

交往之道

气度篇

境遇篇

志趣篇

明理篇

行止篇

明智篇

审慎篇

人物篇

交游篇

仕隐篇

时势篇

曹维琼

周国林

于民雄

主编

贵州人民出版社

1

交往之道 ——中华大谋略

气度篇

境遇篇

志趣篇

明理篇

行止篇

明智篇

审慎篇

人物篇

交游篇

仕隐篇

于民雄

曹维琼

编

(黔)新登字 01 号

策 划:奚晓青 黄筑荣

责任编辑:奚晓青

特约编辑:石 实

装帧设计:曹琼德

版式设计:汪 粟

交往之道

——中华大谋略

于民雄 曹维琼 纂辑

贵州人民出版社出版发行

(贵阳市中华北路 289 号)

新华书店经销

850×1168 毫米 32 开本 10.5 印张 186 千字

印数:5000

1998 年 6 月第 1 版 1998 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 7-221-04074-5/C·37

(全四册)

定价:69.80 元

序

于民雄

—

谋略之为谋略,其指向十分鲜明——永远与利害息息相关。

人类生活的世界,是一个充满利害、矛盾、斗争的世界。置于这个世界的人们,不管奉行什么样的信念,不管其境界、品德、才能、地位如何,都不能回避人世间利害冲突这一事实,区别只是对利害的看法不同。

利害属于功利范畴。在功利领域内,趋利避害是永恒的唯一法则。战争就是要打胜仗,做事就是要成功,祸患就是要根除,损失就是要尽量减少到最低最小的限度,绝对如此,绝无例外。

但这种利害上的取舍,只是人的主观动机。人不能想获取利益就能获取利益,利益作为一种结果,并不随主观

愿望而转移。在生活中，与愿望背离的事比比皆是。谁会希望灾祸呢？然而灾祸却降临在你头上。

因此，人要实现自己的目的，就必需有相应的手段。谋略之应运而生，乃是必然的。

二

广义上的谋略，是一种处世之道。它表现为人们在生存境遇中总结出来的处世准则。它是人类智慧的结晶，与个人的机巧相去甚远。

之所以这样说，乃是因为谋略的作用决定的。轻狂、轻率带来祸患，人们自然会变得审慎。审慎作为谋略，无非是为了平安、顺利。但随着审慎相对普遍的有效性，审慎就变成了准则。审慎最初是谋略。审慎由谋略上升为准则仍然不失为谋略。它是从生活实践中抽象出来的。

阮籍愤世嫉俗，骨子里爱憎分明。但黑暗的现实使他不得不压抑自己的情感，他需要设法保护自己。阮籍之所以不“臧否人物”，因为评说是非会带来杀身之祸。对于阮籍来说，守口如瓶是一种避害的手段，是一种谋略，同时也是一种准则。

信用是准则，但从发生学上看，它是谋略，是实现某种目的的手段。信用作为谋略有利于人们正常交往，它就被人们认可、接受，从而变成准则。

在这种意义上，我们可以说，准则是稳定化的谋略。

但准则不能绝对化。对于背信弃义的人，信用就难以成立，因为信用已失去意义。这里，我们再一次看到，准则可以还原为谋略。因为谋略是具体的，它因人因事不同而不同。

作为谋略的准则，在实践上只是自己的准则。准则必然因人而异。一个人可以同时奉行若干准则，同时也可以并行不悖。

狭义的谋略是一种方法，不过它更加灵活，更加具体，使用更加普遍、微妙。人们常说的谋略，主要指狭义上的谋略。但狭义的谋略与广义的谋略没有本质之分，都是谋略，都有其产生的共同基础——功利。

三

谋略是武器。

谋略广泛地被人使用。在处理人事纠纷中，人们会运用谋略；在解决外交问题上，人们会运用谋略；而在战争中，谋略的运用屡见不鲜，没有一次战争不需要谋略。谋略总是存在的，它存在于社会生活的各个领域。

由于谋略无处不在，再单纯的人，也能对谋略知晓一二。

谋略总是通过不定形式表现出来，因此，谋略必然千

差万别。伪装是一种谋略，退隐是一种谋略，回避也是一种谋略。离间作为一种谋略，为人们熟知。这里举一个例子。

战国时期，燕国将军乐毅聚合韩、赵、楚、魏、燕五国军队攻打齐国，大败齐军，夺取了齐城七十余座，为燕昭王报了仇，封为昌国君。燕昭王死后，齐国大将田单使用离间手段，放出谣言说乐毅欲叛燕自立为齐王。燕惠王信以为真，用骑劫取代乐毅，迫使乐毅逃往赵国。后田单用火牛阵击败燕军，一举收复失陷的城池。并不高明的谋略，也可以达到目的。

越微妙的事情越需要谋略。公开往往无涉谋略，但正因为如此，公开本身有时候就是一种谋略。

高明的谋略，只有高明者才会使用。诚信是立身之本，但诚信也是一种谋略。你用诚信待人，就可能感化他人。你感化了他人，他人就会为你所用。

人们习以为常的行为中，往往存在谋略。正因为习以为常，才为人们忽视。甚至在习以为常的行为带来成功之后，人们仍可能不知道它原本是谋略。

“狐假虎威”是很有名的寓言，不用概述故事的情节了。你可以说，狐狸很狡猾，但同样也可以说，狐狸很聪明。狐狸不机智，狐狸不能在紧要关头化险为夷，就只能白白被老虎吃掉。站在谋略的立场上看，狐狸的办法，乃是绝顶高明的。

没有狐狸的聪明，显不出老虎的愚蠢；同样，没有老虎的无知，就显不出狐狸的聪明。

我们不能总是抱怨某人如何如何狡猾，羡慕某人如何如何高明。当然，抱怨也罢，佩服也罢，都是可以理解的，但却没有多少意义。因为别人怎样只是别人，最根本的问题最终还是你自己要聪明起来，要成熟起来。

世界是复杂的。要应付复杂的局面，只能依赖自己。

四

不言而喻，谋略必须考虑到时间、境遇、事件等等一系列因素，谋略的作出，是在经验基础上产生的。因此，谋略就不可能是抽象的。战争中的谋略，就不一定能运用到为人处事上。机械地套用谋略，很可能适得其反。所谓“纸上谈兵”，说的是教条的看待兵法，很少有不失败的。之所以然，乃是因为谋略之为谋略，不具备诸如数学公式的普遍必然性，它本质上依赖具体境遇中的判断力。

但是，谋略的具体性恰好是谋略的魅力所在。别人为什么成功你却失败？原因当然很多，但很可能，别人的办法比你高明，导致了别人成功。你如果不想继续失败，事实上你当然不希望再失败，那你唯一明智的选择只能是反思你的行为，吸取教训，总结经验。

谋略都是谋略者的谋略。因此，从主体方面看，谋略总表现为个人的才智。足智多谋是什么意思呢？显然是说一个人具有处理各种复杂问题的丰富经验，具有预知事

态发展变化的洞察力，从而能够采取相对有效的对策，使事情取得成功。但是，人不是神，人的能力是有限的。再高明的谋略家，也有失算的时候。

“胜败乃兵家常事”，不止军事领域，任何领域任何事情，只要与谋略有关，就不可能永远成功。因为谋略作为一种手段，其导致的结果是不确定的。

但这并不能否定，高明的谋略家往往取得成功。

五

谋略具有限制性。

一般说，战争中为打败敌人，可以无所不用其极，任何计策都可以使用。战争过程中可以不择手段获取敌方的军事情报，谁提供了准确可靠情报，为制订正确的战略战术提供了根据，并最终为战胜敌人创造了条件，谁就有功劳。战争中可以相互欺骗，可以彼此设陷阱，双方是在斗智，斗谋略。战争状态无“卑鄙”二字可言，因为战争是谋略驰骋的天地。“三十六计”够险恶的，但谁都在用，谁也不会感到问心有愧。

即令是正义之师，也必须主动或被动地使用一切可以使用的谋略，因为战胜敌人是唯一的，高于一切。战争状态谋略的限制性最小，如果说不是没有限制的话。

但是，在更为广大的社会生活领域内，谋略的使用都

是受到限制的。商业竞争工业竞争中，你可以凭你的聪明才智，想出各种方法迎合消费者的心理满足消费者的需要，从而推销更多的商品，乃至挤垮对手独占鳌头。你能达到如此效果，是你的本事。

但是，你不能搞欺骗，你不能用伪劣产品坑人。你坑人你是在做伤天害理的事，必然遭到道义的谴责，遭到法律的制裁。

仅就此而言，谋略的限制性显而易见。

谋略之所以有限制性，因为谋略只有在功利领域才能畅通无阻，但事情往往不纯粹只具功利性，它完全可能涉及到其他标准，比如道德标准。因此，你的行为就必须考虑到社会的可接受性。孔子说：“富与贵是人之所欲也；不以其道得之，不处也。贫与贱，是人之所恶也；不以其道去之，不去也。”如果说，人人都想发财，但前提必须是取之有道。你不能只顾自己赚钱，想出一些下着的办法，或许，你卑劣的伎俩可以行于一时，但绝对难以长久。因为你的利益是建立在他人受损基础上的，质言之，是以社会受损害为代价的，社会岂能容忍。事实上，你自己很可能也会感到良心不安的，至少是心虚的。

但社会限制力量的大小，又决定于社会本身的公正程度。一个相对公正的社会，可以有效抑制人的非份欲望，可以有力压迫人的阴谋诡计。各种险恶用心纷纷出笼，本身是社会衰败的表现。

谋略的使用与限制极为复杂。出于自我保护的需要，

人们会想出若干手段,并且通常不会限制这些手段的使用。因为自我保护往往出于被动,出于不得已。但如果想整人害人,那权谋的限制性就比较大。人际交往中,常人一般不会使用险恶的计策,因为这与人格、人情不相容。

利害的冲突性越大,谋略的限制性越小,反之亦然。没有利害冲突的地方,是没有谋略的。

谋略的使用越普遍,谋略的限制性越小。官场最常见的是什末?是权术。尔虞我诈在官场司空见惯。

谋略的使用受量的限制。人们几乎不可能在同一件事情上无休止地使用谋略,因为谋略的使用次数往往与其作用成反比,不断地使用谋略,本身就是谋略无效的结果。

不用谋略,有时就是最大的谋略。

谋略是一种技术。一般说,谋略与技术的区别在于:技术的对象是物,谋略的对象是人,或与人有关的事。谋略在价值上是中性的。人们不能抽象讨论谋略,只能从使用谋略的动机和手段来对谋略进行价值判断。

谋略的广泛性与限制性,最终源于人们的价值观念。

六

中国有漫长的历史,中华文化有它的精华,也有它的糟粕,有它的博大与辉煌,也有它的缺陷与不足。谋略,正是我们传统文化的一个组成部分。

我们应该了解我们的历史与文化，自然，我们就应该了解这个历史与文化的有机成份——谋略。之所以说应该，道理很简单，现在源于过去，我们的一切与传统有千丝万缕的联系，我们摆不脱传统的影响。了解传统，我们会变得明智、客观、聪明。

如果说过去的一些东西，与我们今天的生活相去甚远，以致我们会产生陌生之感，那么，我们可以说，这些东西决不可能是谋略。谋略的特殊性在于：它有顽强的生命力，几乎可以说原封不动地保留了下来。《孙子兵法》经久不衰，直到今天依然光芒万丈。《孙子兵法》无疑是大谋略。它的运用，已远远超出军事战争领域，它早已为世人敬重，飘洋过海使全世界受益。

我们现代人使用的一切谋略，都可以在历史上找到原型。纵然我们必须说，谋略是一次性的，是最具体的，因此永远是新的。但谋略的类型却被继承下来。现代政治斗争中的韬晦谋略，一点不稀奇，只要你看看历史，就不难发现，韬光养晦比比皆是。现代人是从小人那里学来的，区别只是时间、地点、人物、境遇、心态、方式不同而已。

既然生活需要谋略，既然历史的经验仍然具有普遍实用性，那么，我们就应该发掘历史的资源，汲取传统的智慧。或许，你在处理一些问题束手无策的时候，历史的经验会提供借鉴，开启你的思路，从而使你的问题迎刃而解。退一步说，即令你不玩弄权术（权术当然只是谋略的一小部分），你也应该多少了解一点权术。因为权术总

是存在的。当今之世，权术炙手可热，早已从官场走向民间，弥漫在各个角落，说不定哪一天，权术就可能玩到你的头上，让你受损。你如果预先知道权术是什么玩意，就可能有所警觉，不至于吃亏上当。而了解权术，最简便最直接的办法，就是走向历史。历史上形形色色应无尽有的各种权术，足以让你惊讶、震撼。你震撼之余，你可能会发现，现实中五花八门的权术，古已有之，区别只是小巫见大巫而已。

现代社会，人们已很难以单纯自诩，因为不得不应付生活的压力、窘迫和危机；也很难做到独往独来，置荣辱得失是非于不顾，因为已没有世外桃源。唯一的选择，差不多只能是正视社会的挑战。

既要迎接挑战，就要有应战的能力，既要应战，就必须有相应的手段，质言之，就必须有谋略。谋略可以向历史获取，《中华大谋略》一书，正是这种历史经验的结集。

七

《中华大谋略》一书，是集体合作的产物。

我们相信，本书可以丰富读者对中华传统文化的全面了解，可以给读者解决现实中的种种问题提供帮助，可以开阔人们的视野，开启人们的思路。总之，我们希望本书能使读者受益，聪明起来。

由于我们阅历有限,编选的内容必然难以面面俱到,遗漏的东西也会很多,但总体上说,本书仍然是较为全面的,有一定代表性的,有参考价值的。

本书的编辑,对于我们编辑者来说,没有多少功劳可言,有的只是责任。因此,本书的一切不足与讹误,敬请读者严格指正。

于民雄

目 录

☐	气度篇	1
☐	境遇篇	29
☐	志趣篇	73
☐	明理篇	105
☐	行止篇	147
☐	明智篇	187
☐	审慎篇	221
☐	人物篇	251
☐	交游篇	275
☐	仕隐篇	295

气 度 篇

人的气度各各不同。大智大勇大德者，必有大气度。

气度可以感受，难以言传。气度通过人的视听言动透露出来。在荣辱面前，人的气度往往和盘托出。超然是一种气度，德行是一种气度，恻隐是一种气度，志向是一种气度。

大气度是历史长河中耀眼的明珠，但极为罕见。骇俗之言，非凡之行，都是大气度的表现。

大气度会激动人心，会让人醒悟，会令人产生敬畏感。看看古人的气度吧，我们现代人要汗颜的，只要我们的神经没有麻木到绝对麻木的程度。

人都轻蔑狭隘，不管你自己是否狭隘。

1

太上有立德，其次有立功，其次有立言。虽久不废，此之为不朽。

——《左传·襄公二十四年》

2

道在天地之间也，其大无外，其小无内，故曰不远而难极也。虚之与人也无间，唯圣人得虚道，故曰并处而难得也。人之所职者，精也。去欲则宜，宜则静矣；静则精，精则独矣；独则明，明则神矣。神者，至贵也。故馆不辟除^①，则贵人不舍焉。故曰不法则神不处。

——《管子·心术上》

【注 释】

①除：台阶。

3

子曰：“吾十有五而志于学^①，三十而立^②，四十而不