

黄瑞 / 著

商魂

孙生有 传

五十四岁创业成为十亿富翁
三次下放造就成一代儒商
十三年风雨终成平民地产王



春风文艺出版社

大连的一道大风景

刘兆林

从黑龙江调到大连的作家黄瑞，有天打长途电话请我为他的《孙生有传》写几句话，我欣然从命了。这有两个原因。一是去年参加在大连召开的全国中年作家创作座谈会期间，我看到大海拥抱着的美丽大连又出现一道耀眼而且迷人的风景：泡崖居民新区、侯一居民小区、科学家公寓等全国著名住宅群杰作。看后先是瞠目结舌，而后赞叹不已，说这不就是外国吗？不禁暗暗联想这道风景的大手笔作者会是什么样个人。当时《大连日报》记者采访与会作家对大连观感时，我说最突出的感觉：大连，就是大海衬托下的，大风景、大气魄、大思考、大建筑、大手笔……等等许多个“大”字“连”在一起了。我这样说时很大程度包含了上面说到的几处建筑群。后来我带辽宁省合同制作家笔会同志们再次观赏这道风景时，有幸见到了这道风景的作者、大连新型集团公司总裁孙生有同志。他简要向我们讲了公司的状况和发展思路。他那种土生土长，朴实大度，有胆有识，敢作敢为，令人观其相生好感，听其言有信心，闻其事受感动的中国优秀企业

家形象深深印入我心底。他白手起家，十年创业，到目前企业已有十亿资产，成为大连市特级劳模，辽宁省劳模，和全国五百位著名企业家之一。他经历过常人少有的磨难，也有着常人少有的品质和毅力，他不仅与邓小平建设有中国特色社会主义理论同调和拍，而且用自己艰苦而出色的行动高声赞颂着这个伟大的理论。他在企业发展中追求“利义合一”和“诚、信、勤、俭”等中国优秀传统思想与国家现行政策及国际新思维的有机结合，形成自己有中国特色的独特的管理方式。我听后当场向他表示谢意说，听君一席话胜读十年书，并暗想，如此优秀的人和事，怎么没人认真写一写呢？

半年后忽然听黄瑞说他写出了《孙生有传》，并希望我为之写几句话，这不能不让我高兴。这位黑龙江调来的中国作家协会会员，到大连工作才一年，就瞄准了孙生有并迅速写出他的长篇传记，对于已出版有《来自改革试验区的报告》、《北国星》、《边贸之光》、《沉重的船》、《威廉警官》、《黑土魂》、《商路》等八九部报告文学作品的作家来说，黄瑞是应该受到感谢的。感谢他把大连和辽宁的一位骄子用简洁流畅而优美的文字及时送进了传记文学画廊，使更多读者能有机会深入了解到他。我读了《商魂——孙生有传》，对孙生有有了有血有肉的了解，许多处为之感动。愿更多人也能了解到他，也受到感动。

1998年5月25日 写于沈阳听雪书屋

目 录

大连的一道大风景	刘兆林
第一章 这方水土	1
这方水土	1
土八路	3
第二章 梦幻时节	7
私塾路上	7
勇敢的“二先生”	9
第一次做生意	11
第三章 海的考验	14
小小船老大	14
情义无价	15
海上遭劫	21
第四章 东边太阳西边雨	26
一次难忘的航行	26

一夜间的变故	29
第五章 希望在远方	38
告别大海	38
坚实的土地	41
第六章 真诚的代价	48
第七章 流放岁月	52
流放之一	52
流放之二	54
第八章 艰难日子	61
为了儿女	61
我没有罪	64
第九章 血泪昭盟	67
流放之三	67
阴差阳错	71
生活超载	76
永生难忘	81

生命的又一次洗礼	84
我是爸爸，我做主了	89
第十章 初露锋芒	92
无价的自由	92
铁算盘	97
坏人就抓，好人就用	101
第十一章 沉重的起飞	107
10月24日	107
无言的感动	112
要往远看	117
纵身一跳	121
第十二章 山重楼美处	126
预见明天	126
心中的祈祷	139
特别批示	143

第十三章 走向自由之路	147
运筹帷幄	147
一次善举	154
走向自由之路	157
第十四章 向“井冈山”进军	160
天赐良机	160
通行证	165
第一个工厂	169
走一步看三步	171
心的交换	176
第十五章 打进“军事重镇”	180
向开发区进军	180
半路拆标	186
箭在弦上	188
天蓝蓝，海蓝蓝	191
与专家对话	193

第十六章 居安思危	197
外面的世界好精彩	197
兵贵神速	202
要干就干一流的	206
不能疏忽	212
第十七章 橄榄绿的昭示	217
难得信任	217
承诺是金	223
你不受罪谁受罪	225
人留下，能卖的都卖	230
公寓不能停啊	235
紧急措施	240
无言的丰碑	246
第十八章 心静如水	251
取之于民 用之于民	251

往地下铺钱	255
市长高兴了	261
李瑞环:住宅还是红砖好	265
最高的奖赏	268
第十九章 大连名片	275
开心一笑	275
这就是出国了	277
该给你立块碑	279
第二十章 又一次冒险	284
第二十一章 从善如流	295
一个难忘的背影	295
没见面的恩人	298
情暖向阳村	300
第二十二章 积土成山	304
花香四溢	304

找准时间差	306
积土成山	308
第二十三章 一台完整的机器 ...	313
公正的天平	313
反败为胜	315
管家会议	318
梦到一批漂亮的房子	321
一口价	324
房地产的继续	326
第二十四章 心的自白	329
瑞典之行	329
君子爱财，取之有道	333
慈父	339
第二十五章 崇尚知识	344
给教授加薪	344

与高工对话	348
先走一步	351
特殊的聘用	354
第二十六章 壮心不已	357
十年后，这里又是	
最美的小区	357
又一次梦想成真	362
十五的月亮	364
后 记	373

第一章 这方水土

这方水土

月亮早已高高挂在天空，清冷的光辉轻轻飘落下来，笼罩着渤海湾上的一个小渔村。大地静悄悄地，只有永不停歇的海水发出“哗哗”的声响。

一会儿，一团浓厚的乌云从北方飘来，把圆圆的月亮遮得严严实实，小村也随之暗淡下来。直到子夜时分，一股东北风卷走了云团，小村才重新沐浴在月光里。突然，一声婴儿的啼哭，打破了小村的宁静。年轻的产妇望着啼叫的婴儿，早已忘记了产痛，看了丈夫一眼，幸福地笑了，并对丈夫说：“你看那月亮，刚才还被云遮着呢，这会儿多圆多亮，这孩子将来准会有出息。”

这是1931年农历正月十五的子夜，孙生有诞生在这个海边的小渔村。孙生有排行老二，哥哥孙生富早他两年出生。小渔村离海边只有两里多地，所处的地理位置正像人的一张嘴突出在海边，又因小村为孙氏家族所建立，便叫孙嘴子屯。位

于古城金州之东南八十里，属金州杏树屯之桃源村。

相传，小村孙氏家族的祖先是二百年前迁徙这里的。当时，祖先们居住的山东登州闹灾荒，病痛和饥饿同时向人们袭来，已长大成人的孙氏五兄弟，连同已娶回的四房媳妇，却眼睁睁瞅着自己的父母离开了人世。为了活命，兄弟五人和四房媳妇，漂洋过海，在这当时还很荒凉的海边，十分艰难地开始繁衍生息。

日升日落，潮涨潮退。生存下来的孙氏家族，祖祖辈辈以海为家，过着捕鱼度生的日子。与他们相反，相邻的因漫山遍野桃树而名的桃源村，杨氏家族却一代代过着男耕女织的田园生活。所以“杨家田，孙家网”一直延续至今，才开始彼此渗透和异化。

孙生有的父亲是过继给祖父的。祖父排行老四，一生未娶，虽无拘无束逍遥自在，但年老膝下无儿，终究是块心病，百年之后连一个烧香火的都没有，那是怎样的凄凉？于是，听从了兄长的好意，把聪明憨厚的老四要了过去。

孙氏族谱的近代年谱上，记载着八代人的字号，生字前为福、发、文、隆，后为财、汇、金，孙生有父辈为“福”字。

父亲孙福斗，兄弟七人，他排行老四。家中贫穷，兄弟七人全都给人扛活，孙生有的一个伯父，年轻轻的得了肺病死去了，是活活累死的。孙福斗是七兄弟中最聪明的一个，父母十分喜欢他，扛了两年活后，父母拼死拼活攒了点钱，把四儿子送进了私塾。孙福斗虽然爱读书，可目睹家中的贫穷和兄弟们的劳作，再也读不下去，他不想因为自己让父母和兄弟们更苦更累，只上了四年就不念了。

孙福斗有了妻子后，更知道自己责任重大。他知道，只

凭出苦力是养活不了一家人的，父亲和哥哥们的经历已是最好的例子。穷人就是流尽血汗也填不满渔霸和地主们的肚皮，更何况还有那些为非作歹的日本人。

从1904年日俄战争结束，直到日本人投降，孙嘴子屯和整个大连地区的百姓就一直生活在日本人的铁蹄之下，双重压迫，生活苦不堪言。

孙福斗征得父母的同意，开始学习面食手艺。

土 八 路

俗话说，一技在手，口吃八方。孙福斗聪明，面食手艺也学得精快。不到半年，蒸的炸的烙的，有馅的没馅的已样样精通。不久孙福斗和妻子徐金花开开了个面食铺，丈夫劳作妻子勤俭，日子渐渐有了生机。后来妈妈告诉孙生有，在他还没记事的时候，一闻到香味，他就伸出两只小手向妈妈要新炸的麻花或馅饼吃。

或许是天生的不安分，或许是四年的私塾为孙福斗注入了活跃分子，孙福斗不满足在别人看来已是很幸福的日子，那种刚能饱腹和体暖的生活。

面食铺虽然也是一种生意，但它毕竟还有体力的付出，孙福斗常想，有体力付出的生意，只是一半的生意，钱就挣得少，况且这种家庭式的小作坊，是不会有有什么大发展的。他开始想摆脱这种半体力的生意，走出家庭作坊，以求更大的发展。一天，面食铺打烊后，他把自己的想法和妻子说了。妻子虽然没有读过书，却通情达理，她理解丈夫也支持丈夫，但她很担心。

“福斗，想法倒很好，可这是什么世道啊，没有歪歪肠子，还能干成事？”妻子忧虑地说。

“歪歪肠子倒要不得，也不能就这样唯唯诺诺地活一辈子吧。”

妻子知道说服不了丈夫也不再说什么，最后只说了句：“反正有日本人在，就别想好到哪去。”

那时孙生有还小，父母说什么他不清楚，不过从那天晚上开始，那油汪汪的麻花和香喷喷馅饼，不知为什么就再也没有了。

不久孙福斗找到一个“职位”，给普兰店“恒泰粮店”当伙计，虽然忙里忙外，跑前跑后，买买卖卖，但在他看来这毕竟是在做真正的生意。他有意识多接触人，广交朋友，朝着自己的目标默默努力，不久他竟有了一台属于自己的自行车。

普兰店离家有五十多里远，每天完工之后，他都骑着自行车赶回家里。他爱妻子，更爱两个虎虎实实的儿子。两个儿子中，他又最喜欢小的，每次回家，总把一块又香又甜的糖塞进孙生有的嘴里。所以孙生有就格外喜欢爸爸，爸爸一回来，他就身前身后转个不停，一声声“爸爸”、“爸爸”地叫着。

温馨的日子没有多久就结束了，日本人不想让中国人有好日子过。

1937年7月7日，发生了震惊中外的卢沟桥事变，日本人开始了全面侵华战争，也由此拉开了中国人全面抗战的序幕。八路军挺进敌后，新四军转战大江南北，大连地区的抗日放火团，烧得敌人日夜不宁。从1935年9月至1940年5

月，抗日放火团共进行爆破、纵火活动五十七次，使日本人的战略设施和军用物资，遭受二千万日元的损失。1938年6月，放火团将燃烧剂带进大连码头，放火烧毁了四个大仓库，粮食、布匹、茶叶、纸张等，整整烧了三天三夜才被扑灭。

日本人开始疯狂地报复。他们搜查抗日放火团员，搜查土八路，搜查与放火团有关联的人。

孙福斗刚刚和妻子睡下，“砰砰砰”，急促的叫门声立即惊醒了孙福斗。门还没来得及开，已被来人撞开，是伪保长和两个日本警察。伪保长指了指孙福斗，日本警察二话不说架起就走。妻子紧紧拉着丈夫的胳膊不放，大声喊着：“我丈夫犯了什么罪，你们抓他？”日本人狠狠地把她推到一边，嘴里说了句“八格牙路”，带着孙福斗就走了。

丈夫被带走了，她紧张得浑身发抖，她不知丈夫究竟做了什么，但她知道日本人的狠毒，个个杀人不眨眼。她没有别的办法可想，哄好了两个躲藏在墙角里惊得发呆的孩子后，烧上一炷香，虔诚地请求上苍保佑丈夫平安无事。

孙福斗被密告为通“八路”分子，说他做粮食生意时，把粮食卖给了八路军。日本人根本不把中国人当人看待，更不管你什么人证物证，说你通“匪”你就通“匪”了，你说没通，那就给你上残酷的刑罚，受不了，屈招了，死期也到了。

有一个商人，是和孙福斗一块被捕的，坐“老虎凳”那关过去了，可穿“铁鞋”那关实在忍受不了，只好屈招，结果被活活打死了。

孙福斗忍过来了，他那时只有一个念头，“死了也不能招，一是自己没做，二是招了定死无疑。”他还想，那火是自己放

的就好了，粮食真卖给八路军就好了，那样死在日本人手里也是个英雄，可自己没做什么，假英雄的名就不能要。“要挺住，一定要挺住，家里还有父母妻儿呢。”

他以常人少有的毅力，经受了各种严刑拷打，一年后，终于从日本人的监狱里，死里逃生，回到家里。

爸爸归来，全家人欢天喜地，最高兴的是妈妈。可在孙生有幼小的心灵里，他只知道爸爸的归来，那甜甜的糖豆还会经常吃到。

孙福斗又找事做了，不久他那不安分的天性又恢复了，他又开始做生意交朋友，为父母妻儿开始奔波。

孙生有一天天长高了，逐渐懂事了，他不但继承了爸爸的少有的毅力，爸爸做商人的基因也在他身上得到了继承。