

邵守义 主编

《演讲与口才》系列丛书

YANJIANGYUKOUCAIXILIE
CONGSHU

邵天声 编

名
人

口 才

大观园

眷恋爱情，眷恋赤子心

何厚铧

每个生命都需要表白

白岩松

把独特的“声音”撒向中国

朱军

一派的棋手
一派的口才

马晓春

话嵌在名人脑子里的
文豪家。

水均益

时代文艺出版社

名人口才大观园

MINGRENKOUCAUDAGUANYUAN.

H019-51
198
(5)

邵天声 / 编



时代文艺出版社

目 录

何厚铧:濠江精英语亦华	1
薄熙来:睿智幽默口吐花	5
雄辩奇才乔冠华	9
贝汉廷:远洋船长辩才远扬	17
柏耀平:一流的舰长 一流的口才	22
吴士宏:快人快语闯外企	26
少帅的口才真“帅”	30
李光耀:多彩语言显风流	36
撒切尔夫人的言谈风采	41
钱钟书:痴气呵成珠玉声	45
王蒙:睿智精辟语如珠	51
吴冠中:丹青难绘七色语	55
启功:愉悦尽在言谈中	59
金庸:恬淡脱俗吐心声	64
贾平凹:好文才掩不住好口才	68
余光中:妙语连珠幽默家	72
陈村:“弯人弯语”谐趣生	78
赴台演讲:余秋雨倾倒万千学子	82
王洛宾:“歌王”之语亦如歌	87

沙叶新：“阅世戏言”谐亦庄	91
张贤亮：锦言隽语亦华章	96
崔永元：实话再难也要说	100
白岩松：每个生命都需要表白	105
水均益：活跃在名人圈子里的“交际家”	110
吴小莉：走在领袖身边的传媒明星	114
徐俐：以大家风范展示中国形象	119
张泽群：不断给自己创造机会	123
亚宁：妙语使音乐之声更加动听	127
周涛：以平实质朴的风格赢得观众	130
朱军：把独特的声音撒向东西南北中	134
施翌：用语言和音乐与你交流	138
方静：以特殊节奏播撒“中国新闻”	142
曹可凡，可不凡！	147
张艺谋：朴言拙语真性情	149
赵丽蓉：谐谑笑语留芳菲	154
姜文：口才与演艺齐飞	158
葛优：德艺双馨语动人	163
黄宏：为“笑”消得人憔悴	167
唐杰忠：捧逗俱佳语亦实	172
章子怡坦然应对展风采	177
王刚：睿语慧心驰艺坛	179
侯耀华：玲珑剔透语如珠	183
李文华：别具风味蔫幽默	187
邓肯：激情的谈锋伴终生	191
三大歌王：说的更比唱的好	195
马晓春：一流的棋手 一流的口才	199

何厚铧：濠江精英语亦华

在世纪之交到来之际，历经四百余年飘泊离散的“游子”澳门将扬帆归航，返回祖国母亲的怀抱。于是世人的眼光不约而同竞相聚焦于澳门，并开始瞩望才华横溢年轻有为的首任特首——何厚铧。

年仅十三岁，他便离家出洋，留学异国；年仅二十八岁，他便临危受命，力挽狂澜；年仅三十一岁，他便急流勇进，参政议政；年仅四十四岁，他便入主濠江，担任特首。这就是充满传奇色彩的澳门首任特首何厚铧先生。何厚铧有着冷静、精明而又随和、谦厚的秉性，同时，他又有着良好的语言表达能力，既能讲粤语，也会讲流利的英语和普通话。让我们一同去领悟他那感人至深、富有感染力的语言风采吧！

爱澳爱国显深情

爱国主义是千百年流传下来的对自己祖国的一种最深厚的感情，爱国应该是领导者必备的政治品德。何厚铧先生不仅热爱澳门，也热爱祖国。他的言语，时时透露出眷眷爱国情，拳拳赤子心。

1999年4月15日，何厚铧在澳门特区筹委会秘书处递交参选申报表后，立即回到大丰银行总行大厦，在二十一楼会议厅举行记者招待会。会场内放置着他的父亲何贤的半身雕像，何厚铧站在“中国心 澳门情 何厚铧记者招待会”字样的帷幕前，以流利的粤语、普通话和英语回答了记者的多次提问。

在记者招待会的开场白里，何厚铧的言语充满了对澳门的一片深情。他说：“本人何厚铧现谨以至诚向全澳市民宣布，根据中华人民共和国特别行政区基本法第四十六条，以及特区筹委会的有关规定，我报名参选澳门特别行政区第一任行政长官。”何厚铧话一出口，就给人一种沁人心脾的感觉，一个“谨以至诚”恰如其分

地表明了他的态度，然后他满怀深情地说出他参选行政长官的理由。他说：“澳门是我的生活、家庭和事业的根基。澳门的一切，伴着我成长。澳门人的思想，熏陶我的性格；澳门人的忧乐，与我息息相关。我对澳门发自内心的热爱和归属感，鞭策我要贡献所长，推动澳门社会与经济发展，使街坊邻里能够在这里安居乐业。我深切地了解到，澳门的前途，与全澳居民及我个人的前途息息相关，彼此融合在一起。我的参选，是澳门人给我的一个机会，容许我把自己对澳门的深厚感情进一步升华，变成无私的奉献。”

何厚铧这番谈吐，情蕴心底，意蓄肺腑，他抒发情意，以情感人且感人至深。首先他开门见山地指出澳门是他一切的根基，短短的一句话就拉近了他与听众的距离。紧接着他深中肯綮、情真意切地道出了他与澳门是唇齿相依，不可分割的。这些言语诚挚恳切，令人如见肺腑，这就使听众进一步产生对他的好感。然后，何厚铧一往情深地说道，他参选的目的就是要把对澳门的深厚感情进一步升华。这样，他条分缕析、逻辑严密，巧妙自然地将他参选的主张公之于众。一开始就紧紧抓住人们的心。

1998年5月，当他从李鹏委员长手中接过澳门筹委会副主任委员的委任状时，何厚铧曾不无感慨地对记者说：“这是我毕生最大的荣誉，也是我人生的一段宝贵经历，我自己作为澳门人，从参加制定澳门基本法到任现职，其意义远超过其本色，我将用我的一腔热血为澳门回归写上光辉的一页。”何厚铧这番推心置腹的谈吐简捷明快地道出了自己的感受，从而也折射出他对澳门的满腔热情。他郑重地说到他要为澳门回归谱写上光辉的一页，这也充分表明了他对祖国的热爱，对“一国两制”的真心拥护。从这些我们难道不能体会到他那颗滚烫的爱国心吗？

坦率诚恳显真情

作为一名冉冉上升的政坛明星，何厚铧很少有官腔官调，他的话语坦率诚恳，宛如天上的皓月，明澈坦荡，没有一丝矫揉造作之

感。在一次记者招待会上，何厚铧坦率地向记者表白了一些关于自己的敏感问题。关于婚外情传闻，出乎意料，何厚铧大胆承认自己曾做过一些令太太不开心的事，他承认自己并非十全十美，“因为自己不是耶稣”。他向人们承诺，当选特首后在道德操守上一定会高标准要求自己。他庄重地说：“我绝对不会做出一些事令澳门丢脸。”何厚铧这些坦率的语言，像轻风吹皱的春水，引起微波震荡，浮现出层层涟漪……他的坦率诚恳，不刻意隐瞒自己过失的勇气和责任，更加赢得了澳门居民对他的信心。

有记者要求何厚铧解释与黑社会是否有瓜葛。何厚铧坦言，“在澳门社会做事，如果说自己与黑社会完全不认识，在商务上与黑社会背景的人完全没有任何来往，那不是真话。”他承认自己也认识有黑社会背景的一些人，这非但没有抹黑他的形象，反而使他更加取信于民。他紧接着郑重表白：“自己十几年在澳门从没跟黑社会结合做非法的事，也不会要求黑社会为自己做任何事，没有黑社会可以抓住我的把柄。”也许，正是这“兵行险着”之举，更给公众留下了坦率真挚的印象，这样更加有利于提高他的公众形象。试想，他这种“敞开心扉给人看”的淋漓之语、坦诚之言，怎能不赢得人们的好感！他如此坦率诚恳地解剖自己，是何等地难能可贵！这可能就是他语言的真实魅力吧！这可能也是他之所以能打动人、赢得人心的缘由吧！

针对何厚铧的家庭出身，有人谣传他是中央政府“钦定”的人选，何厚铧在记者招待会上郑重地宣告：“到今天为止，还没有一个国家领导人或部门来劝我参选或别参选。今天是我第一次公开表明参选意愿，我在这之前从未向任何人包括中央政府表明意愿。”何厚铧这番驳斥，充分、严密，无容置辩，同时也向人们澄清了事实。何厚铧的这番讲话堪称惜字如金，言简意赅，点到为止，决不拖泥带水。他的这番话语，坦率真诚，语气平缓，合情合理，令人信服。话不在多，有诚则灵，只要我们将自己的观点巧妙地根植于亲

切的言语,定能获得极好的言语效果。

自信洒脱显豪情

在“旧澳门”向“新澳门”的过渡时期,有许多的复杂问题亟待解决。一些旧的遗留问题,如公务员本地化、法律本地化、中文官方化久拖未决,而一些新的问题如经济不振、治安不靖、移交不清又接踵而至。面对这些困难,何厚铧信心十足,笑迎挑战。众所周知,澳门目前最亟待解决的是治安问题。有记者问他,解决治安问题会不会知难而退。何厚铧斩钉截铁地说:“无论什么地方,打击犯罪都不可避免会遇到阻力,但将来的特区政府不会因为惧怕阻力而退缩放弃,我也没有什么好怕的。澳门治安问题复杂,难度不小,但我深知根由是什么,我有信心搞好治安,相信也会得到全澳居民的支持。”何厚铧的回答开宗明义,首先不否认会遇到阻力,但紧接着表明不会因为阻力而退却。“言为心声”,这明确地表明他为官的清正,给人一种肃然起敬之感。“我也没有什么好怕的”,言语极为洒脱,早已把自己的一切置之度外。最后他胸有成竹地说出,他熟知治安问题的根由是什么,并有信心搞好治安。由此可以看出,面对治安这一难题,何厚铧临危不惧,早已成竹在胸。这些自信洒脱的谈吐,充分凸现出他出色的口才及很好的领导形象,同时给人以极大鼓舞去挑战困难。

何厚铧在认真分析澳门的情况后,一语中的地说:“我深信‘一国两制、澳人治澳、高度自治’,是彻底解决澳门现有困难,达到长治久安的最佳保障。”面对纷繁复杂的局面,何厚铧找到了解决问题的关键,这也是他自信的力量源泉,因为有强大祖国作后盾。同时他还承诺“针对澳门现状,应优先处理治安、经济两课题,全力执行广大市民深切期待的肃贪倡廉,改善公共行政事务。”针对错综复杂的问题,何厚铧找准了问题的突破口。这充分表明他的自信是有根有据的。他还向人们说:“在‘旧澳门’向‘新澳门’过渡的这个重要历史时刻,我愿意贡献一己力量,与全澳市民一道,知难而

进，共创新机。”这些洒脱真挚的话语，道出了他建设“新澳门”的决心和信心。有如此自信而且务实的行政长官，我们有充分理由相信，何厚铧所描绘的“新澳门”蓝图一定会实现。

“路漫漫其修远兮”，任重而道远的何厚铧，前面的路还很长很长。我们祝愿他扬帆起航高歌一曲，掀开澳门崭新的一页，拉开更加精彩更加辉煌的人生序幕。

(新疆 王军)

薄熙来：睿智幽默口吐花

世界上什么事最开心？大连市年轻的市长薄熙来说得好：“干好活最开心。开心地干好活最开心。干了好活老百姓最开心。老百姓开心了，政府最开心。”薄熙来是一位为百姓办实事的好市长，他的政绩在当地有口皆碑，而他充满睿智与幽默的谈吐，也给人们留下了经久难忘的印象。有关他的耐人寻味的小幽默故事，常常被人们所津津乐道。

一、妙解“沾老子光”

1993年3月，'93大连(香港)经贸合作洽谈会在香港举行。这是大连新任市长薄熙来在香港举办的一次大型招商活动。他心里似乎有底，然而，他的自信很快迎来了考验。开幕前举办的新闻记者招待会上，一些记者似乎对做另外一类文章兴趣更浓。

一位记者一上来劈头盖脸就问：“薄先生，你的父亲是中共高官，你做市长，是不是并非主要因为政绩，而是沾老子光？”全场所有眼睛、摄像镜头都对准薄熙来，看他如何回答。

薄熙来微微一笑，说：“我欣赏这位记者先生的直率，也许他提出的问题不止是他一个人想问的。我不否认‘沾老子光’，而且还乐意告诉诸位，我曾沾的光使我终身受益！当我还是个正在认识

社会和人生的中学生时,因为家庭牵连,我被关进了监狱。五年的监狱生活,使我经受了磨难,锻炼了意志,学会了思考,懂得了公正、民主、法制对一个社会是多么重要,温饱、自由、尊严对一个人是多么重要。命运在这五年里给予我的馈赠,并非人人都能得到的。如果没有一个倒过霉的老子,我也得不到这份礼物,这岂不是沾了大光?至于个人政绩,我不便评价,这是我的市民的事,但有个事实我想在这里提醒:我是由大连人民推举的代表选出的市长,而大连人民是不会视他们的权利为儿戏的!”这番应对,使在场的记者们立即对这位风度翩翩的年轻市长刮目相看。

在这里,薄熙来面对对方说他“沾老子光”的责难,来了个先承后转,借题发挥。他先承认自己确实“沾老子光”,而且所沾之光使自己“终身受益”,继而巧妙地引申、发挥道:自己所沾之光是恶运和磨难,而正因为如此,才锻炼了自己的意志,学会了思考,认识了社会和人生,逐渐成熟起来。所沾之光是巨大的精神财富,使自己受益非浅。薄熙来妙解“沾老子光”,不仅回击了对方的无理责难,而且向听众作了一次漂亮的亮相,取得了良好的效果。

二、“弱智儿童”的调侃

在一次记者招待会上,一个记者说大连真绿啊!薄熙来说:“咱干不了大活儿,就种点草。”记者说大连真美啊!薄熙来说:“那是驴粪蛋外面光么。”记者说大连盖了新楼,薄熙来说:“那是奶娘抱孩子——都是人家的,或者是外国,或是外省市的投资。”记者说大连仅这二三年就从一个其貌不扬的城市变成了一个花园城市,市长可真行。薄熙来说:“这是黄鼠狼掀门帘——露一小手。”记者说市长真辛苦!薄熙来说:“还可以,我们大连人吃得好。”记者说市长身高1.86米真帅气。薄熙来说:“不动脑子的人就容易长大个儿。好了,欢迎大家再来,我们的海风可以无偿送给你们。”满座大笑。

薄熙来好像一个智能机器人,一按键什么都能应答上来。有

位记者特别认真,近乎带有神秘感地问起大连有什么优势。他偏像弱智儿童一样傻想了半天,才笨笨地说:“夏天凉快。”一屋子的人都喷了。知道他的“弱智”是对记者认真到近乎神秘的一种调侃。

还有一次,薄熙来在“佳能杯”日语演讲赛上致词:“大家下午好,很对不起,来晚了。其实我来早了也没用,因为反正我不懂日语。(笑声)我好佩服吕万山会长和张步宁主任,他们从一开始就坐在这里聚精会神地听你们演讲,好像他们也很懂日语。(大笑)日语演讲比赛越办越好,看一大堂坐满了人,我有两个相反的想法,一是这么多人学日语,说明日语挺好学,我也应该学;另一个想法是这么多人学,那我还学什么,到处都有我的翻译。(大笑)”这大智若愚的三言两语的调侃,一下子拉近了和听众的距离。

三、“总指挥坐不住了”

有一次,大连星海湾国际会议展览中心举行“大干 50 天,确保 11 月底封顶”的誓师大会,仪式正在进行,坐在主席台上的星海湾总指挥老宋的座椅突然倒下,宋总指挥从上面摔下来,很窘。薄熙来说:“今天的誓师大会开得很好,大家决心都很大,摩拳擦掌,准备大干一场。你们看,你们的宋总指挥已经坐不住了。(大笑)望大家团结一致,50 天确保封顶。(长时间鼓掌)”大伙儿都为薄熙来市长随机应变、妙语解困,并顺势鼓舞士气的机智而喝彩。

四、“周扒皮的工作方法”

有人说:“薄熙来当市长的时候,干部们最好赶紧改行当百姓。因为他的所有点子,都是为了累倒干部,荫及市民。”薄熙来的口头语就是:“别闲着,干好活。”在他的领导下,大连市的领导班子勤政务实、办事效率高是有名的。作为一班之长的薄熙来更是宵衣旰食,异常勤勉。他说:“我每天工作到午夜,不是我勤快,是事情逼到这分儿上了。我们大连有个作家叫高玉宝,他写的《半夜鸡叫》就是大连的事。我现在就总结周扒皮的工作方法,让干部少睡觉,

多干活！周扒皮让长工 4 点起来干活，他就得比长工起来得还早，还得趴鸡窝，还得穷嚷嚷，也够累的呀！”

有一年中秋之夜，他对大连城建部门的 10 多名干部说：“你们一年都没闲着，你们好几个都是靠老陈醋顶着的（查出高血压的，薄熙来每人送一箱老陈醋）。我是地主老财心理，不能让你们撂倒，还指着你们干活儿。我这人挺民主的，就是太忙，没时间民主。今天我们一起赏月，吃月饼，这就叫民主吧。”正因为大连市有了这一批办事效率特高的干部队伍，才使大连市发生了日新月异的变化。

五、“天降大任于斯象也”

在大连国际服装节的巡游表演中，最开心的人是薄熙来市长了。他把动物园驯服的猩猩、狮子、老虎、大象也请出来表演时装。使人们觉得别开生面，耳目一新。特别有趣的是：大象的屁股上贴着一方纸，上面端端正正地写道：“不求最大，但求最佳。”这是大连市长薄熙来的施政纲领。把施政纲领贴在大象屁股上，薄熙来说：“这叫天降大任于斯象也，是谁委大象的大任呢？本市长！”闻者无不开怀大笑。

六、“管市长的市长”

薄熙来与下级的关系极为融洽，与他相处使人感到如沐春风，如饮醇醪。他说：“我是山西人，抠门儿。小恩小惠，只能让人感觉亲近，不会让人感到敬佩，只有把工作做得出色，才能叫大多数人跟着走。我得罪人，但是没有私怨。人们最反感的，不是批评严厉，而是勾心斗角。”正因为他胸怀坦荡，光明磊落，一切从工作出发，一切以工作为重，赢得了下级干部由衷地信赖与尊重。

前一次，他到下辖的庄河市去视察工作，庄河的副市长姓管，正准备向他汇报工作。薄熙来幽默地说：“管市长，你一来，我就紧张，我是市长，而你是管市长的，贷款一定给你们。”管市长说他只能管小市，不能管大市长。说着说着，又一本正经地对薄熙来说，

他是为了母亲的微笑,为了大地的丰收。仿佛薄熙来有什么魔法似的,只要与他坐在一起,就会让你打开话匣子,说个不停,说个水清石头现,说个小葱拌豆腐。他则在一边笑着给你出点子,还让你觉得那点子高,实在是高。然后再义不容辞地照那点子拼命地干好活。

这就是薄熙来,一个把自己全部的智与力、光与热、情与爱无私奉献给大连百姓的好公仆。有市长如斯,大连百姓有福了。也正因为他饱经历练、虚怀若谷、才思敏捷、机智过人,所以他的谈吐才会充满睿智幽默的独特魅力,才能吸引和感召众多的人团结在他的周围,卖力地去工作,去创造社会主义的物质文明和精神文明。这种高超的语言艺术是薄熙来领导艺术的一个极其重要方面。

(四川 宗健)

雄 辩 奇 才 乔 冠 华

乔冠华是我国杰出的外交家,文才、口才皆洒脱自如,冠绝一时。

抗日战争时期,他曾任《时事晚报》总编辑,后又主持《新华日报》“国际专栏”直到抗战胜利,其间写了大量的国际政论文章,以其广博的学识,独到的见解,酣畅的文笔,代表了和平、民主、进步、正义的声音,赢得了很高的声誉,使他成为当时声名显赫的国际问题专家。新中国成立后,他到外交部工作,成为外交战线的著名大秀才之一。中国对外的许多重要文件,如著名的金门打炮声明、反对美国霸权主义的有名的“五·二〇”声明,均出自这位“乔老爷”(毛主席生前对乔的亲切称谓)的手笔。由于这些文字气势磅礴,语言犀利,切中要害,深得毛主席和周总理的赞赏,发表以后,在国

际上也曾引起巨大的反响。

乔冠华不仅有一支如椽巨笔，文采斐然，而且有一张雄辩之口，滔滔不绝。他口若蛟龙，舌底生风，显示出一位卓越外交家的超凡气度与大家风范，在国际讲坛上为中国人民争得了荣誉。国际新闻媒介过去对他的发言常作以下的评价：“语言犀利而富有说服力”，“论点独到而令人刮目相看”。

我曾作为外交部的一名普通工作人员，那时和乔冠华接触，特别是后来出席多届联合国大会中和乔冠华的接触机会越来越多，从中有机会学习和领略了他独具神韵的雄辩才华。

飞机上谈笑风生答记者

1971年10月25日，这是一个具有伟大意义的日子，是一个轰动世界的历史性时刻。就在这一天，在美国纽约举行的联合国第26届大会上，通过了以坦桑尼亚等广大亚非拉国家的提案，恢复了中华人民共和国在联合国及其一切机构的合法席位，联合国大会厅顿时沸腾起来，坦桑尼亚等许多非洲国家的大使们竟跳起了各自的民族舞蹈，欢庆这一胜利的时刻。为数不多的阻挠中国恢复联合国合法席位的西方国家在旁冷观这一历史性场面，手足无措，神色尴尬，感情非常复杂地等待中华人民共和国的代表团跨进这一庄严的大厅。

当这一喜讯传回国内时，周恩来总理当即召集外交部有关人员讨论联大决议问题。当时，外交部经过反复讨论，主张不派代表团出席本届联大。周恩来总理向毛主席汇报了外交部的意见。毛主席不加思索地明确表示：

“要去，为什么不去？马上就组团去。这是非洲黑人兄弟把我们抬进去的，不去就脱离群众了。”

在毛主席和周总理的亲自决策下，中央决定尽快派出代表团奔赴纽约参加大会。毛主席亲自点将，要乔冠华担任代表团团长。毛主席指出，乔冠华懂几种外语（英文、德文和日文），能写文章，口

才又好，是团长的合适人选。经过紧张的准备，一切就绪后，在政治局全体成员的欢送下，代表团一行 30 多人于 1971 年 11 月 9 日乘飞机经巴黎横跨大西洋向纽约飞去。

出席第 26 届联大的中国代表团在飞往巴黎的途中，大家兴奋地交谈着，预想着新的工作、新的环境以及由此而来的新的问题。不知不觉，忽然发现我们的飞机上来了一大批外国记者。他们频频打开闪光灯，为乔冠华团长拍下许多镜头，并连珠炮似的提出了一系列问题。据我当时的记录，乔冠华从容不迫，侃侃而谈，真可谓“谈笑间，强虏灰飞烟灭”。下面就撷取其中的片断：

乔：各位是从天上飘下来的吧？我们中国有句老话叫飘飘欲仙，在天上飘来飘去可真自由自在啊！（记者们大笑）

记者：乔先生，你作为中国出席第 26 届联大代表团的团长，对大会通过恢复中国席位的决议有什么想法？是否感到突然？

乔：我一点也不感到突然。用中国的一句成语来说，这叫水到渠成。联合国作为国际机构总不能把中国这么一个泱泱大国老是排斥在外吧。有的国家的外交不是采取现实主义的政策，像鸵鸟一样，把身子往沙堆里一钻，以为就自得其乐呢！其实呢？它往沙滩里越钻得深，就愈显得它不聪明。臀部还露在外面嘛！

记者：你指的是谁？

乔：各位都是聪明人，还要我明言吗？

记者们：（大笑）我们明白了。

记者：你觉得这次联大决议对会后的中美关系会有什么影响？

乔：还是一句老话，中国采取现实主义政策，希望对方也采取现实主义政策，那么事情就好办得多。敌视中国乃至忽视中国的存在是没有用的，难道这样一来，中国就从地图上消失了吗？我很爱好地图，有空时，经常拿出来看看，从来还没见过哪个国家的领导人讲不承认一个真正的国家，这个国家就从地图上消失了这样荒唐的事情。你们是记者，通晓事理。没有这个道理，是不是？

(记者们笑并点头)

乔：我们坚持一个中国的政策，世界上只有一个中国，那就是中华人民共和国，这就是我们发展中美关系的大原则，同意这个原则，其它事情就好办了。这就叫做共同语言。

记者：中国代表团将怎样开展自己的工作？

乔：我们首先要感谢广大亚非拉国家对恢复中国在联合国合法席位问题上多年来坚持不懈的努力，感谢坦桑尼亚等许多提案国为此作出的艰苦工作。对联合国的许多事务，由于多年的阻挠，说老实话，我们很不熟悉。我们要老老实实地学习，尽快熟悉联合国有关事务，作出中国作为安理会常任理事国之一的应有的贡献。

在整个答问过程中，乔冠华始终不卑不亢，谈笑风生，还不时插上一两句英语，对中国成语作些幽默诙谐的解释，使这些咄咄逼人的西方“无冕之王”不时发出笑声，甚至还报以阵阵的掌声。乔冠华尚未登上联大讲台，就先声夺人，初露峥嵘。

联大讲坛大展辩才

1971年11月11日，代表团抵达纽约。第二天乔冠华即拜会了本届大会主席、印度尼西亚的马利克。他感谢联合国的欢迎，并说：“中国代表团的成员还没有齐全，对联合国当前的情况也不十分熟悉，所以也许还不能立即开始像所期望的那样积极活动。”这种灵活、坦诚的外交语言，使刚刚到来的中国代表团赢得了国际舆论界的好评。

11月15日，以乔冠华为首的中国代表团首次走进联大会议厅，受到了各国代表的热烈欢迎。在联大主席和50多个国家的代表致完欢迎词后，最后登上讲台的是中国代表团团长乔冠华。只见他健步走上讲坛，容光焕发，既充满了自信，又有一份深沉的尊严。他在发言中，首先对联大主席和许多国家的代表对中国代表团表示的欢迎深表谢意，接着他抨击了当时的两个超级大国的霸权主义，并对美国、日本政府制造“两个中国”的图谋进行了严厉谴责。

责。整个发言立场坚定，旗帜鲜明。当乔冠华的发言结束时，联合国会议厅里响起了长时间热烈的掌声。台下一时排起了长龙，许多国家的大使争相上前与他握手，表示热烈而诚挚的祝贺。外国记者报道说，“乔冠华的发言震动了联合国大会”。由此可见乔冠华的这次历史性的发言是非常成功的。

在 1971 年以后的各届联大中，乔冠华将他的演讲辩论的才能更是发挥到淋漓尽致的地步。尽管他的演讲带有那个时代不可避免的痕迹，但在今天来看，仍然是那么犀利，那么形象，那么才气逼人。

乔冠华在第 28 届联大上批评当时的两个超级大国“拚命争夺世界霸权”是“当前世界不得安宁的根源”，而且深刻揭露了前苏联是所谓“发展中国家天然的最可靠的同盟者”的虚伪面目。他说：“过去我们中国也有人相信这样的话，因为苏联是伟大列宁的故乡，中国革命是十月革命的继续，作为一个社会主义国家，它怎么能够不对发展中国家给予全心全意的国际主义的援助呢？在赫鲁晓夫以后，由于长期的切身体会，例如要求在中国建立联合舰队、撤退专家、撕毁合同，侵犯边界、进行颠覆等等，才发现事情并非如此，它推行的不是国际主义，而是大国沙文主义、民族利己主义、领土扩张主义。”语言十分尖锐，犹如一把切中要害的利刃，使前苏联代表好不尴尬，而第三世界国家的代表们却拍手称快。

在同一篇演讲中，乔冠华还指出：“苏联领导人最近给我们中国加了一顶帽子，叫做反对缓和。这是张冠李戴。”当口译员翻译完此句后，全场发出了笑声，觉得用语很新鲜。乔冠华接着说：“你们说，你们那么想缓和世界局势，你们为什么不做一两件事情，比如从捷克斯洛伐克或者蒙古撤退军队，归还日本北方四岛，来证明你们的诚意呢？”乔冠华讲完这些，会场响起了很少见的热烈掌声。可见他的发言触及了前苏联的本质，讲出了许多亚非拉国家想讲而又不敢讲的心里话，可谓动人心弦啊！