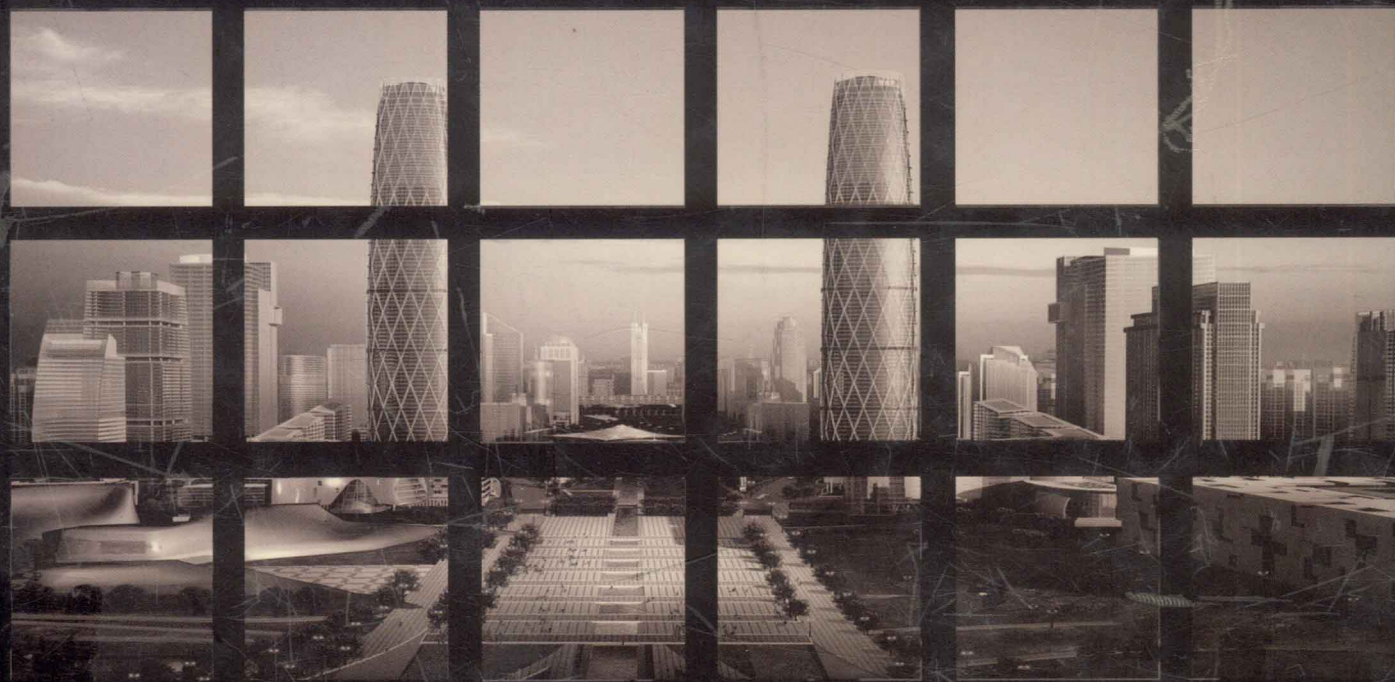


# 广州设计招标作品精粹

(2002—2007)

主编 © 赵振东 王宏伟



中国建筑工业出版社

# 广州设计招标作品精粹 (2002—2007)

赵振东 王宏伟 主编



中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

广州设计招标作品精粹: 2002—2007/赵振东等主编.

—北京: 中国建筑工业出版社, 2007

ISBN 978-7-112-00472-0

I. 广… II. 赵… III. 建筑设计—作品集—广州市—现代 IV. TU206

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 139046 号

本书精选了 2002~2007 年广州设计招标的优秀方案作品, 作品涵盖了办公建筑、医疗建筑、教育建筑、体育建筑、文化建筑、住宅建筑、酒店建筑, 并注重展示方案的设计理念和建筑新技术, 极具参考价值和欣赏价值, 可供建筑设计师及高等院校相关专业的教师和学生参考使用。

\* \* \*

责任编辑 常 燕

广州设计招标作品精粹 (2002—2007)

赵振东 王宏伟 主编

\*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

广州市一丰印刷有限公司印刷

\*

开本: 889×1194 毫米 1/16 印张: 15 $\frac{1}{8}$  字数: 468 千字

2007 年 10 月第一版 2007 年 10 月第一次印刷

印数: 1—2000 册 定价: 180.00 元

ISBN 978-7-112-00472-0  
(14619)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)



# 广州设计招标作品精粹 (2002—2007)

## 编审委员会

主 任：陆 原

副 主 任：赵振东 王宏伟 李希平

编 委：黄熙明 杜 云 刘坚雄

孙礼军 马震聪 潘忠诚

黄 捷 任皓光 周瑞琼

张念华 陈纪凯 蒋东旗

洪晓峰 汪 靖

主 编：赵振东 王宏伟

副 主 编：黄熙明 孙礼军 马震聪

潘忠诚 黄 捷 陈纪凯

执行主编：蒋东旗 洪晓峰

编 辑：冯 霞 林艳芬

# 序

《广州设计招标作品精粹（2002—2007）》一书，是广州建设工程交易中心总结五年来设计招投标活动的经验，从数千个投标方案中精选出部分有代表性的设计方案汇编而成的专集。设计是工程的灵魂，方案是设计的核心，本书从设计方案的角度，展现了设计招标取得的成果，反映了设计人员不断追求完美的精神境界。广州是全国最早开展设计招标的城市之一，广州建设工程交易中心在全国率先为设计招投标活动提供场地和服务，组织见证了数百次设计招投标活动。五年来，建设行政主管部门依法对设计招投标活动进行监督管理，激发了广大设计单位和设计人员的创造潜能，优秀的设计方案层出不穷，设计单位和设计人员经历过设计投标一次又一次的成功与失败之后，增强了竞争意识，提升了竞争能力，提高了设计水平。

五年来，建设行政主管部门和设计招投标各方当事人积极探索，勇于创新，通过完善招标文件范本，调整评标专家分类等一系列措施，找到了一套符合设计行业特点相对科学和规范的设计招标办法，正因为设计招标始终没有偏离优选设计方案的目标和方向，使招标活动既起到了反腐败的作用，又选出了优秀的设计方案，取得了良好的效果，对提高广州的城市建设水平起到了非常重要的作用。

本书将五年来的优秀方案汇编成册是十分有意义的，一方面是对过去工作的总结；另一方面通过宣传这些优胜方案，增强建设单位、设计单位、招标代理机构的荣誉感，提高参与设计招投标活动的积极性；再者，可使广大建筑师和读者们通过阅读这些优秀方案，共享设计招标的成果，从中得到一些设计创作的灵感和启发。

祝愿设计招标工作不断进步，不断完善，为城市建设和建筑设计行业的发展作出更大的贡献！

广州市城市规划局局长  
教授级高级建筑师

陈

# 前 言

2002—2007 年是广州城市建设快速发展的五年，也是广州建设工程交易中心开展设计招标不断探索和发展的五年，经过不断的探索和完善，广州地区的设计招标已基本形成了一套符合市场竞争规律而又严谨规范的操作程序，取得了良好的招标效果，涌现出一大批优秀的设计方案，有力地支持了城市建设的发展。

本书介绍了广州地区设计招标的主要做法，收录了五年来具有代表性的优秀设计方案，这些方案涵盖了办公建筑、医疗建筑、教育建筑、体育建筑、文化建筑、住宅建筑、市政工程等各个领域，集中展现了广州建设工程交易中心五年来设计招标的成果，是广大建筑师们辛勤智慧的结晶。

在从事设计招标的过程中，我们深刻体会到，优秀的设计作品源于独到的设计理念，创新是独到设计理念的源泉。因此，本书在介绍优秀建筑方案时，我们更着重于展示方案的设计理念和新建筑技术的应用，以期能给广大的建筑师和读者们带来思维的启迪，共享设计招标的成果。

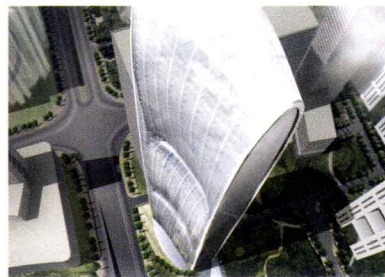
在本书的编纂过程中，得到了广东省建筑设计研究院、广州市设计院、广州市城市规划勘测设计研究院、广州珠江外资建筑设计院的大力支持，在此表示衷心的感谢！

编者



## 目录

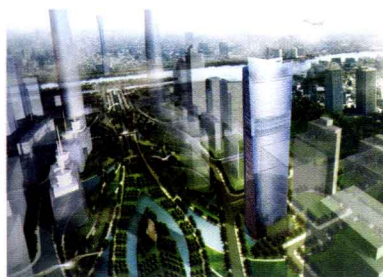
### 办公建筑



办公建筑  
珠江城（方案一）

1

8

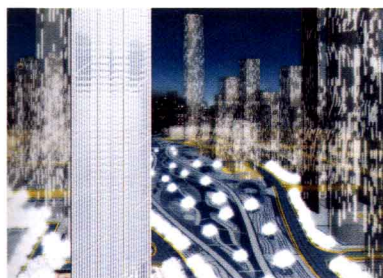


办公建筑  
珠江城（方案二）



办公建筑  
珠江城（方案三）

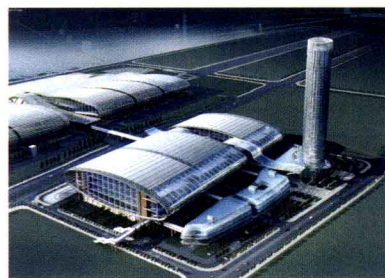
18



办公建筑  
利通广场

16

20



办公建筑  
广交会琶洲展馆 150  
亩地配套设施工程规划  
与建筑设计（方案一）

24



办公建筑  
广交会琶洲展馆 150  
亩地配套设施工程规划  
与建筑设计（方案二）

32



办公建筑  
广交会琶洲展馆 150  
亩地配套设施工程规划  
与建筑设计（方案三）

38



办公建筑  
审计署驻广州特派员办  
事处

44



办公建筑  
海珠区机关新办公楼

48



## 医疗教育建筑



### 医疗建筑

广东省疾病预防控制中心  
异地新建项目

52



### 医疗建筑

暨南大学附属第一医院  
综合楼

58



### 医疗建筑

广东省妇幼保健院（另  
址）

64



### 医疗建筑

广州市疾病预防控制中心

72



### 医疗建筑

广州市第八人民医院迁  
建工程

80



### 医疗建筑

广州市妇女儿童医疗保  
健中心

86



### 教育建筑

广东金融学院北校区一  
期工程

90



### 教育建筑

广东省职业技能鉴定中  
心

96



### 教育建筑

中山大学科技文化交流  
中心

100

## 住宅酒店建筑



### 住宅建筑

广州白天鹅森林国际花  
园

108





住宅建筑  
华贵路小区

114



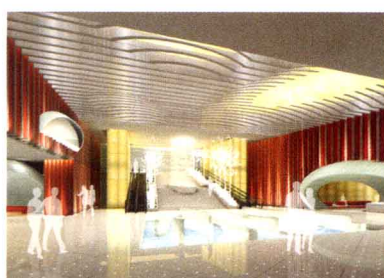
酒店建筑  
白天鹅宾馆更新改造工程

120



酒店建筑  
西区宾馆一期工程

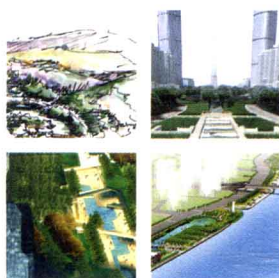
126



酒店建筑  
中国大酒店更新改造工程

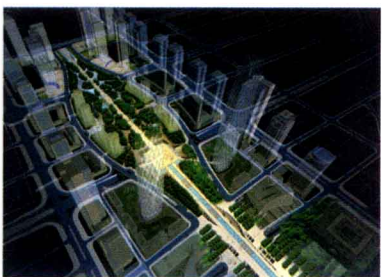
132

## 市政工程



市政工程  
珠江新城地下空间及核心区广场（方案一）

140



市政工程  
珠江新城地下空间及核心区广场（方案二）

146



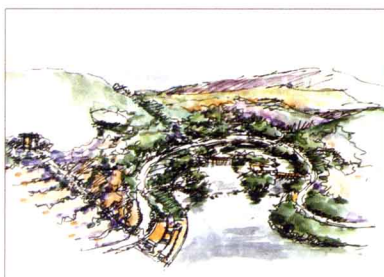
市政工程  
珠江新城地下空间及核心区广场（方案三）

152



市政工程  
广州市金沙洲居住新城P线景观

156



市政工程  
龙洞公园

164

## 体育文化建筑



体育建筑  
大学城中心区体育场

170





体育建筑  
广州亚运体育文化中心

176



文化建筑  
广东画院（新址）

182



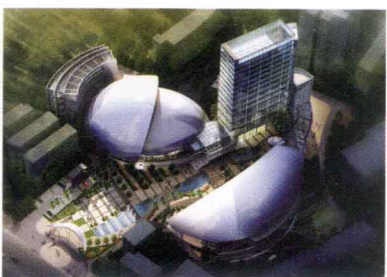
文化建筑  
广东省社会科学中心

188



文化建筑  
广东省立中山图书馆改扩建工程

194



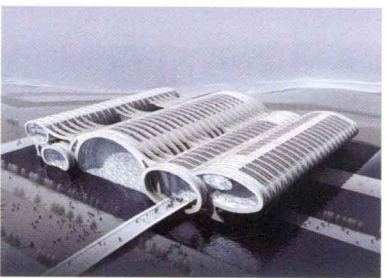
文化建筑  
广东演艺中心（含群众艺术馆）

200



文化建筑  
沙河顶艺术苑

206



文化建筑  
广东海上丝绸之路博物馆

210



文化建筑  
广东星海演艺集团（新址）

216



文化建筑  
广州大学城星海音乐厅

222



文化建筑  
广州友谊剧院改造工程

228

# 广州设计招标五年总结与回顾

2000年5月国家发展计划委员会颁布规定<sup>①</sup>，明确规定勘察设计单项合同估算价在50万元人民币以上或项目总投资额在3000万元人民币以上的项目，都必须进行设计招标。

2002年5月，广州市在全国率先全面实行设计招投标制度，广州市建委科技设计处从设计合同备案、初步设计审查、施工图审查等环节严格把关，落实工程设计招投标制度，实现应招标项目全部进行设计招标。至2007年4月，广州建设工程交易中心共完成设计招标项目（包括地铁、市政、房建）865项，中标价36.12亿元（图1），其中公开招标545项，中标价28.37亿元，邀请招标320项，中标价7.74亿元。

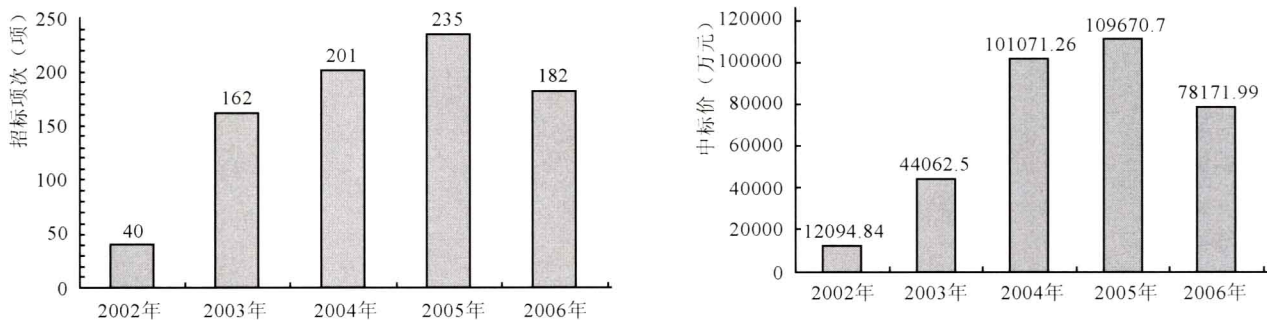


图1 五年来在交易中心完成的设计招标项目情况

## 1 主要做法

### 1.1 明确设计方案是设计招标的宗旨，确立设计招投标的竞争方向

2002年以前，广州市设计招标工作照搬施工招标模式，把设计费竞争作为招标目的，忽视设计方案优劣，其招标方式不符合提高设计水平、促进行业发展的初衷。工程招标历来有重价格竞争、轻质量水平的传统，为消除传统观念对设计招标的影响，激励设计单位提高设计水平和服务质量，广州市建委在大力推广设计招投标制度过程中，确立了在符合投标资格、统一设计费率的条件下进行设计方案竞争的做法，确立了设计招投标的竞争方向。

### 1.2 简化、统一招投标程序，出台设计招标文件范本

广州市建设委员会科技设计处根据设计招投标市场的实际情况编制出台了设计招标文件范本，力求科学性和可操作性，并根据市场的变化情况及时修订。设计招标文件范本的出台，简化了招标人的招标程序，有效限制了招标人通过资格预审文件、招标文件排斥投标人的不规范做法，有效保障了招投标人的合法权益，是统一、规范设计招投标市场最有效的手段和措施。

### 1.3 根据设计招标特点，设立投标经济补偿制度

在工程建设中，设计是灵魂，方案是重点，如何通过设计招标获取最优的设计方案是设计招标的核心。而优秀的设计方案必然是从多个设计方案中通过比选脱颖而出，在设计招标中吸引足够优秀的设计单

<sup>①</sup> 《工程建设项目招标范围和规模标准规定》



位参加投标又是获取优秀方案的关键。但是无论多少个投标方案，中标方案只有一个，这是不争的事实，同时设计投标又不同于施工和监理投标，其特点是先设计、后评选，为满足招标文件的要求，每个投标人必须开展设计工作，每个投标人所付出的工作约占工程项目全部设计工作量的10%~20%，因此设立一定程度的投标经济补偿是合理的。

投标经济补偿措施的引入，提高了设计单位参与设计投标的积极性，活跃了设计招投标市场，有效促进了设计招投标市场的健康发展。

#### 1.4 严格执行国家颁布的设计收费标准

广州市设计招标的设计收费实行政府指导价，公开招标严格执行原国家计委、建设部制定的有关设计收费规定<sup>②</sup>，方案阶段设计费不下浮，全部用于投标经济补偿，支付给投标人，初步设计和施工图设计收费一般下浮20%，支付给中标人。通过招标文件规定统一的设计费率，可以消除投标文件之间的设计费差异，使投标单位集中精力做好设计方案，评标委员会集中精力评审方案的优劣，避免受其他因素干扰。

同时为了控制设计费总价，建设单位可以实行限额设计，在建设单位规定的造价范围内进行设计，突破限额应重新进行设计。按照工程设计收费标准，设计费是根据工程造价计算的，只要实行限额设计，把工程造价控制好，设计费总价就不会失控。

#### 1.5 严格执行资质标准

当前，广州市主要根据项目规模确定投标人数，特级建筑工程和各行业大型工程一般可以由招标人委任资格审查委员会，对投标申请人的业绩、信誉、能力和知名度进行评价，以资格预审方式选定数量合适的正式投标人，其他工程只要申请人符合资质条件都可以参加设计投标，不受名额限制。

#### 1.6 在评标阶段分离业主和专家评委

评标阶段，在评标委员会中业主评委比重不降低的情况下，分离业主评委和专家评委，各自独立评审，即推行三阶段设计评标的办法，第一阶段由招标人代表独立评审，第二阶段由专家独立评审，第三阶段由招标人代表和专家共同投票表决，选出投标方案的排序，此举有效避免了业主和专家评委之间的相互干扰，相当程度上降低了业主对评标结果的倾向性影响。

#### 1.7 实行揭晓和公示制度，提高设计评标透明度

评标是设计招标的核心环节，也是容易引起争议的环节，为此，在评标过程中增加评标结果揭晓环节，在评标委员会投票结束后邀请所有投标人到评标现场，公布投标方案名次、方案编号对应单位和评标委员会的整个投票过程，展示所有投标方案，现场接受投标单位的质询。中标结果确定后，公布专家名单和所有投标方案及名次，接受社会监督。此举提高了设计评标的透明度，增强了评标专家的责任感，有效提高了设计评标的公正性。

#### 1.8 优化评标专家分类，实行评标专家分级

设计评标专家以往按照建筑设计、结构设计、市政设计、水利设计等大类进行建库，容易造成评标专业不对口或相关行业背景缺乏，一定程度上影响评标质量。2004年广州市建委科技设计处和广州建设工程交易中心一起对设计评标专家库进行了优化分类（表一），同时根据专家的社会影响力、业绩和职称等综合因素进行了级别划分，以适应不同类别和级别的建筑。

#### 1.9 采用差额选举、逐轮淘汰的投票表决办法确定中标候选单位

根据设计招标弱化设计收费、重方案优劣的特点，目前广州市设计评标全部采用了差额选举、逐轮淘汰的投票表决办法，使每个评委享有平等表决权，评标结果完全由评标委员会中的多数人决定。使中标候选方案得到大部分专家评委的肯定，满足设计招标方案第一的需要。

<sup>②</sup>《工程勘察设计收费管理规定》（计价格〔2002〕10号）

勘察设计评标专家分类表

表一

| 编号 | 专业               | 编号 | 专业               | 编号 | 专业              |
|----|------------------|----|------------------|----|-----------------|
|    | <b>1. 建筑工程设计</b> |    | 环境保护             |    | 邮政工程            |
|    | 建筑评论             |    | 仪表自控             |    | 通信铁塔            |
|    | 规划编制             |    | 建筑幕墙             |    | 广播电视中心          |
|    | 住宅建筑             |    | 施工管理             |    | <b>9. 轻纺行业</b>  |
|    | 办公建筑             |    | 技术经济             |    | 制浆造纸            |
|    | 教育建筑             |    | 概预算              |    | 食品              |
|    | 医疗建筑             |    | <b>4. 市政公用行业</b> |    | 啤酒饮料            |
|    | 文化建筑             |    | 给水工程             |    | 卷烟              |
|    | 剧场建筑             |    | 排水工程             |    | 纺织工程            |
|    | 体育建筑             |    | 燃气工程             |    | 化纤原料            |
|    | 商业建筑             |    | 热力工程             |    | <b>10. 电力行业</b> |
|    | 服务建筑             |    | 道路工程             |    | 火力发电            |
|    | 交通建筑             |    | 桥隧工程             |    | 水力发电            |
|    | 传统建筑             |    | 公共交通             |    | 新能源发电           |
|    | 工业建筑             |    | 地铁轻轨             |    | 变电工程            |
|    | 农业建筑             |    | 载人索道             |    | 送电工程            |
|    | 公共设施             |    | 风景园林             |    | <b>11. 水运行业</b> |
|    | 环境景观             |    | 环境卫生             |    | 港口行业            |
|    | 室内装饰             |    | <b>5. 公路行业</b>   |    | 船厂工程            |
|    | <b>2. 结构工程设计</b> |    | 公路工程             |    | 通航建筑            |
|    | 钢筋混凝土            |    | 特大桥梁             |    | 航道工程            |
|    | 超高层结构            |    | 特大隧道             |    | 水上交通            |
|    | 建筑抗震             |    | 交通工程             |    | <b>12. 水利行业</b> |
|    | 重钢结构             |    | <b>6. 铁道行业</b>   |    | 水库枢纽            |
|    | 轻型钢结构            |    | 铁路综合             |    | 河道治理            |
|    | 杆塔               |    | 铁路桥梁             |    | 引调水工程           |
|    | 网架               |    | 铁路隧道             |    | 灌溉排涝            |
|    | 索膜织物             |    | 铁路电气化            |    | 城市防洪            |
|    | 砖木结构             |    | 铁路信号             |    | 围垦工程            |
|    | 地下空间             |    | <b>7. 化工石化医药</b> |    | <b>13. 工程勘察</b> |
|    | 桥梁               |    | 石油及化工产品储运        |    | 岩土理论            |
|    | 水工结构             |    | 无机化工             |    | 岩土钻探            |
|    | 托换补强             |    | 有机化工             |    | 工程物探            |
|    | <b>3. 公用专业设计</b> |    | 生化、生物            |    | 深基开挖            |
|    | 给排水              |    | 中成药              |    | 软基处理            |
|    | 暖通空调             |    | 药物制剂             |    | 水资源勘察           |
|    | 电气               |    | 医疗器械             |    | 工程测量            |
|    | 动力               |    | <b>8. 电子通信广电</b> |    | 变形测量            |
|    | 电子通信             |    | 有线通信             |    | 水上测量            |
|    | 人民防空             |    | 无线通信             |    | 地形测绘            |

## 2 开展设计招标投标工作的主要成效

### 2.1 设计招标投标市场趋于统一、规范、开放、活跃

广州市设计招标投标市场经过几年的建设，已形成了统一的程序、统一的做法，以选取最优方案为招标出发点，注重设计招标投标的科学性和公正性，对外地设计企业进入广州不设门槛，招标投标人的行为逐渐规范，招标投标办法逐渐科学与完善，招标投标的公正性得到充分体现，投标人投标的积极性得到显著提高，外地企业中标率较高（如图2），市场趋于统一、规范、开放、活跃和健康，市场建设的水平已经走在全国的



前列。

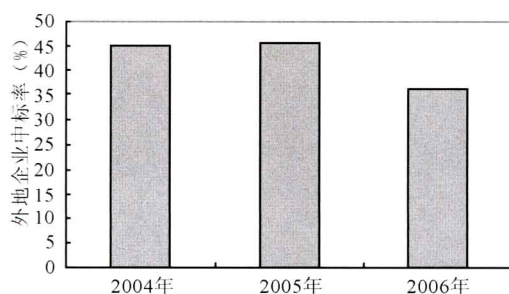


图2 近三年外地设计企业中标率

## 2.2 企业的设计水平和城市建设的品位有了显著提升

通过开展设计招投标工作，把竞争和择优的原则引入到城市建设的设计方案选取当中，打破了以往直接委托设计单位，做好做坏都一样的弊端，以往建设单位发包任务都是选定一家设计单位，再推荐一个设计实施方案给建设单位，使工程建设难以保持较高的设计水准。

同时，设计企业勇于参与竞争，在竞争中求发展，在竞争中学习和总结经验，企业的设计水平也有了长足的进步，提交的设计成果水平显著提高。

## 2.3 有效遏制了在建设工程领域设计环节的腐败现象

由于实行了设计招投标制度，并伴随着设计招投标市场建设的日趋完善和规范，使个别领导插手和业主直接指定设计单位的现象得到有效控制，业主在设计招投标过程中的倾向性影响得到制约。从2002年5月广州市实行设计招投标制度以来，在建设工程设计领域未发生过一起违法案件，充分显示了实行设计招投标制度对于治理建设工程领域内的腐败现象所发挥的重要作用。

# 3 存在问题

## 3.1 业主行为有待规范

有些项目的招标人和招标代理机构未能拟订设计任务书，或者设计要求中缺乏规划设计依据，缺乏必不可少的技术经济指标和地理信息资料，浪费了设计人员的精力，影响了设计成果的质量。

在实际招投标过程中，个别招标人通过资格预审、评标和确定中标人等环节，排斥某些投标人，达到“意中人”中标的目的。

还有的招标人在招标过程中，故意抬高投标门槛，造成投标报名法定人数不足，或否定所有投标成果，制造招标失败，在申请重新招标后，故伎重演，以最终达到连续两次招标失败直接委托设计单位的目的。

## 3.2 专家库建设水平有待提高

由于设计行业的特点，设计人员加入专家库和参加评标的积极性不高，因此造成广州建设工程交易中心设计评标专家库容不足，高级别专家评标到位率低，一定程度上影响了评标的质量和效果。

同时，由于广州建设工程交易中心尚未建立专门的知名专家库，和特殊专业评标专家的紧缺，使一些重点标志性和特殊项目的评标专家仍需业主推荐产生，对重大项目和服务水平亟待提高。

## 3.3 标后跟踪管理有待加强

目前设计招标投标后跟踪管理仍处于薄弱环节，部分设计项目在标后随意设计变更，业主在合同中附加不合理条件（要求设计单位额外提供车辆、考察费用等），设计人指定设备和材料，收受厂商回扣，抬高

工程造价，损害了招标投标人的合法权益，危害到了建筑设计市场的健康发展。

### 3.4 设计招标代理收费偏低，代理人员素质有待增强

当前，设计招标代理服务遇到的最大难题是代理收费偏低，代理机构投入设计招标业务的人力非常有限，招标投标活动组织水平不高，并且缺乏有设计工作经验的专业人员，而非专业人员编写的设计招标文件，有的缺少设计条件，有的照搬施工招标的程序和规则，不符合设计行业特点，一定程度上影响到设计招标的效果。

## 4 优化对策及发展思路

### 4.1 开发网上远程评标系统，充分利用专家资源

针对目前设计评标时间过短，专家不能充分消化招投标文件，高级别专家难以参与的情况，应考虑到设计评标的特点，合理安排评标时间，将集中评标改为分散评标，为此广州建设工程交易中心开发了网上远程评标系统，以吸引高级别评标专家参与设计评标。评标专家可根据自己的时间灵活安排评标时间，在规定的时间内完成评标，以解决评标时间短、高级别专家不能参与而造成的评标质量不高的问题。

### 4.2 广泛遴选专家，充实评标专家库

网上远程评标系统开发后，借助网络的便利条件、合理的评标时间，可在全国范围内搜集知名设计专家，进行分类分级，充实现有的设计评标专家库，并建立专门的高级别和特殊专业评标专家库，提高对重大项目 and 特殊项目的专家服务水平，利用高水平的设计评标专家，提高设计评标的质量。

### 4.3 全面提高对设计招标的服务水平，使设计国际竞赛项目全部进场招标

近两年广州市建委将一部分国际竞赛项目引入广州建设工程交易中心，以公开招标方式选拔国内外设计单位参赛，例如珠江新城地下空间及中央广场、广东烟草大厦（珠江城）、广交会琶洲展馆150亩地配套设施工程（国际会议展览中心三期）、珠江新城利通广场、中国大酒店更新改造项目等，工程总造价合计约80亿元，开创了在建设工程交易中心进行国际设计招标的新局面，招标效果良好，得到了招投标各方的一致肯定。今后广州建设工程交易中心将进一步在对专家库完善的基础上，利用网上远程评标系统，全面提高对设计招标，特别是重大项目 and 特殊项目的服务水平，使设计国际竞赛项目全部进入广州建设工程交易中心实行国际招标。

### 4.4 加强市场引导，适当提高招标代理费用

设计招标代理费用低影响了代理机构参与设计招标的积极性和对提高自身素质的投入，招标管理部门和建设行政主管部门应采取有效措施，加强市场引导，加强对设计招标代理机构的培训，适当提高设计招标代理费用，以提高设计招标代理的积极性，促使其加大投入，提高自身素质，发挥设计招标代理机构在设计招投标中的重要作用。

### 4.5 加强标后跟踪管理，建立设计招标诚信体系

目前，设计招标的标后合同签订、合同履行、方案实施、费用结算等情况的跟踪管理处于薄弱环节，因此招标管理部门、建设行政主管部门或交易服务机构可采取合同备案、标后跟踪、结算审核、建立诚信体系、畅通投诉渠道、加强违约惩罚体制等有效措施，加强标后的跟踪管理，使设计招标真正达到其预期目的，促进广州建设工程设计水平的提高。







# 办公建筑