

一部案头枕边必备的智谋宝典

王傅雷◎编著

左手

胡雪岩

右手

曾国藩

全集



ZUOSHOUHUXUEYANYOUSHOUZENGUOFAN

QUANJI

八个坛子七个盖，盖来盖去不穿帮，就是会做生意。

—— 胡雪岩

立身之道，内刚外柔；肥家之道，上逊下顺。不和不可以接物，不严不可以驭下。

—— 曾国藩

哈尔滨出版社  
HARBIN PUBLISHING HOUSE



左手

胡雪岩

右手

曾國藩

全集



王傅雷◎编著

图书在版编目(CIP)数据

左手胡雪岩 右手曾国藩全集 / 王傅雷编著. — 哈尔滨:  
哈尔滨出版社, 2009.3

(左右书坊)

ISBN 978-7-80753-084-8

I. 左… II. 王… III. ①胡雪岩(1823-1885) — 商业  
经营 — 谋略 ②曾国藩(1811-1872) — 政治 — 谋略  
IV. F715 K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第154099号

责任编辑: 李金秋 李英文

装帧设计: 思想工社

左手胡雪岩 右手曾国藩全集

王傅雷 编著

---

哈尔滨出版社出版发行

哈尔滨市香坊区泰山路82-9号

邮政编码: 150090 营销电话: 0451-87900345

E-mail: hrbcbcs@yeah.net

网址: www.hrbcbcs.com

全国新华书店经销

北京中印联印务有限公司

---

开本 787×1092 毫米 1/16 印张 17.75 字数 290 千字

2009年3月第1版 2009年3月第1次印刷

ISBN 978-7-80753-084-8

定价: 29.80元

---

版权所有, 侵权必究。举报电话: 0451-87900272

本社常年法律顾问: 黑龙江大律师事务所徐桂元 徐学滨

## 前言



千百年来，中国著名的政治家灿若群星，数不胜数，如诸葛亮、范仲淹、司马光、王安石……而著名的商人却寥若晨星，屈指可数。先秦的商人白圭、陶朱公、吕不韦、弘高、管仲名垂青史，而先秦后的商人更像隐士而不为后人所知。

“风流总被雨打风吹去。”无论是政治家还是商人，随着岁月的流逝，一些人有如杯中的清茶已逐渐蒸发；而有些人却如窖藏的醇酒，搁置得愈久而酒味愈浓烈。

一百多年以来，中国社会上一直流传着“从政要学曾国藩，经商要学胡雪岩”的谚语，并且他们的事迹一直为后人所津津乐道。后世的小说、传说、野史与正史共同塑造了两位有血有肉的人物。

曾国藩，中国 19 世纪下半叶叱咤风云的政坛人物。他从湖南乡村的普通秀才成为力挽狂澜的“中兴名臣”、晚清“三大重臣”之首。青年毛泽东称：“愚于近人，独服曾文正。”蒋介石称：“足为吾人之师资。”

胡雪岩，中国 19 世纪下半叶叱咤风云的商界人物。他从普通的钱庄小伙计成为富可敌国、戴二品顶戴、穿黄马褂的红顶商人。鲁迅先生称他为“中国封建社会的最后一位商人”。位列晚清“三大重臣”之一的左宗棠称他为“商贾奇男子”。在后人眼中，胡雪岩是又一位“商圣”。

为何世人对二人有如此高的评价？他们是如何从社会金字塔底部爬至金字塔顶的？他们的成功之处何在？



胡雪岩、曾国藩的身上蕴涵着中国五千年智慧的结晶。本书上篇“左手胡雪岩”力求从胡雪岩做人心眼、做事心计、交际手腕、人才策略、经商秘诀、“政治智慧”六个视角入手，结合具体事例，揭示胡雪岩富可敌国的奥秘；下篇“右手曾国藩”力求从曾国藩的修身智慧、齐家准则、处世技巧、用人方略、为官之道、治军韬略六个方面入手，揭示曾国藩成为名臣的诀窍以及他修身、齐家、处世、用人、为官、治军的智慧。

与同类的出版物相比，本书除具有指导人生成功的实用性以外，还具有以下三个显著的特点。

### 第一，浓缩性

本书上篇浓缩了胡雪岩富可敌国原因的精华，不仅是对经商具有指导性作用的全书，还是一部全方位、多视角的成功学全书。下篇浓缩了曾国藩成为名臣原因的精华，使本书不仅是一部对从政具有指导作用的全书，还是一部集修身、齐家、交际、治军于一体的人生成功学全书。

### 第二，知识性

本书力求从中国传统文化的重要组成部分：儒家、兵家、道家、法家等流派入手，结合历史典故、箴言、谚语，旁征博引，从不同角度剖析胡雪岩、曾国藩的成功之处，力求面面俱到。如本书第一章通过具体事例总结胡雪岩做人完全符合儒家提倡的“五常”标准。本书在附录中还附有曾国藩的《冰鉴》、《挺经》等传世名作，以及“曾国藩大事年表”，以给读者呈现更多的关于曾国藩的资料，帮助读者更详尽地了解其背景。

### 第三，“悦读”性

本书语言含蓄隽永，所选的事例朗朗上口。读来如沐春风，如饮醇酒。同时版面设计生动活泼，不拘一格，更增赏心悦目之感。

本书是一部案头、枕边必备的宝典，值得代代珍藏。阅读本书，相信您会惊喜地发现胡雪岩、曾国藩在经商和为官方面就是一座宝藏，取之不尽，用之不竭。编者有理由相信：您平时苦心思

索而不得其解的疑惑,诸如该如何做人?如何知人、用人?如何在交际中交友?如何处理家庭问题?如何在商场、官场自由驰骋?早在一百多年前,书中的二位主人公就已给出了令您满意的答案。

本书在编写过程中,除查阅正史、地方志、《曾文正公文集》以及两人同时代人的文集外,还参考和借鉴了当今一些已经公开出版的论文、书籍,在此谨向以上作者、出版社表示真挚的谢意。由于水平有限,错漏之处在所难免,敬请读者雅正!



## 胡雪岩小传

**胡**雪岩(1823年—1885年)原名胡光墉,幼名顺官,字雪岩。安徽绩溪人。胡雪岩幼年时,父亲去世。年幼的胡雪岩与母亲相依为命,以给人放牛为生,过着十分清苦的生活。后经人推荐,他进钱庄当了一名学徒。师满后,由于他勤劳、踏实、能干,很快就成了钱庄正式的伙计。20岁时,一次偶然的机会,胡雪岩结识了王有龄,并且资助他进京捐官。从此为自己铺就了锦绣前程。王有龄知恩图报,在他的鼎力支持下,胡雪岩开办阜康钱庄,并与官场中人往来,成为杭州一大商绅。

咸丰十一年(1861年)十一月,太平军攻占杭州。胡雪岩从上海和宁波购运军火、粮米鼎力支持清军。左宗棠时任浙江巡抚,由于没有军火、粮米之忧,很快便镇压了杭州的太平军。左宗棠后来委任有功的胡雪岩为总管,主管浙江省的钱粮、军饷。阜康钱庄借机获利颇丰。

胡雪岩是最早支持洋务运动的商人之一。他协助左宗棠开办企业,主持上海采运局,兼管福建船政局,购买外国的机器、军火及聘用外国技术人员。

胡雪岩专营丝、茶出口,一度操纵丝、茶市场。同治十一年(1872年)阜康钱庄有支店20多处,遍及大江南北。钱庄资金达2000万余两,圈占田地近万亩。由于辅佐左宗棠有功,胡雪岩曾授江西候补道,赐穿黄马褂。

同治十三年(1874年),他筹建胡庆余堂雪记国药号,光绪二年(1876年)于杭州涌金门外购地10余亩建成胶厂。胡庆余堂雪记药



号,以一个熟药局为基础,重金聘请浙江名医,收集古方,总结经验,选配出丸散膏丹及胶露油酒的验方 400 多个,精制成药,便于携带和服用。此时战争频仍,痲疫流行,“胡氏辟瘟丹”、“诸葛行军散”、“八宝红灵丹”等药品备受欢迎。此后,胡雪岩亲书“戒欺”字匾,告诫职工“药业关系性命,尤为万不可欺”,“采办务真,修制务精”。其所用药材,直接向产地选购。胡庆余堂成为国内规模较大的全面配制中成药的国药号,饮誉中外,对中国医药事业发展起了推动作用。

光绪八年(1882年),胡雪岩在上海开办蚕丝厂,耗银 2 000 万两,高价收购国内新丝数百万担,企图垄断丝业贸易,惹怒外商,外商联合拒购华丝。又因海关海运操于外商之手,不能直接外运。次年夏天,蚕丝被迫贱卖,亏损 1 000 万两。家资去半,周转不灵。各地官僚竞提存款,群起敲诈勒索。十一月,各地商号倒闭,家产变卖,胡庆余堂易主,宣告破产。接着,清廷下令革职查抄,严追治罪。胡雪岩于光绪十一年(1885年)十一月病逝。





## 曾国藩小传

**曾**国藩(1811年-1872年)原名子城,字伯涵,号涤生,谥文正,湖南长沙府湘乡县白杨坪人,现属湖南省双峰县荷叶镇天子坪。曾国藩是清朝末年的军事家、理学家、政治家、文学家,“中兴名臣”之一。官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士,封一等毅勇侯。曾国藩给后人留下了用之不竭的人生及社会经验。毛泽东曾说过:“吾于近人,独服曾文正。”

曾国藩出生在一个地主家庭。兄妹九人,曾国藩为长子。祖辈以农为业,生活较为宽裕。祖父曾玉屏粗通文化,阅历丰富;父亲曾麟书为饱读诗书之士,可考取秀才后便在举人考试中屡次名落孙山。

曾国藩天资聪颖。他6岁时入塾读书,8岁能读八股文、诵“五经”,14岁时能读《周礼》、《史记》、《文选》,并参加长沙的童子试,成绩俱佳,被列为优等。道光十二年(1832年),他考取秀才,之后成婚。

道光十四年(1834年)初春,春寒料峭,24岁的曾国藩进入著名的岳麓书院读书。金秋时节,曾国藩参加乡试考中第三十六名举人。次年,北京的春天,杏花如雪,曾国藩会试落第。四月,曾国藩寓居长沙会馆读书。准备参加来年的恩科会试。结果道光十六年(1836年),恩科会试再次不第的曾国藩出京返家。

曾国藩28岁考中进士,为军机大臣穆彰阿的门生。在京十多年间,他先后任翰林院庶吉士,累迁侍读,侍讲学士,文渊阁直学士,内阁学士,稽察中书科事务,礼部侍郎及署兵部、工部、刑部、吏部侍郎等



引子二



职。十年七迁,连跃十级,从七品一跃而为二品大员。

咸丰二年(1852年),曾国藩因母丧在家守孝。起源于广西的太平天国起义在江南如火如荼。尽管清政府从全国各地调集大量八旗、绿营官兵来对付太平军,可清军腐朽的武装不堪一击。因此,咸丰三年(1853年),守孝的曾国藩被特批在其家乡湖南一带抗击太平军。1853年1月,曾国藩以在籍侍郎的身份被清廷任命为团练大臣,负责湖南的团练招募、训练和自保,他便因势在家乡成功地组建了一支特别的民团——湘军。

他以封建宗法关系为纽带,不招游杂、城镇市民,只招募青年农民,挑选同乡、同学、师生和亲友当军官,并先聘营官,由营官自己招募士兵,整个湘军只服从曾国藩一人。他要求将士“忠义血性”、“书生以忠诚相期奖”,与同僚左宗棠、弟弟曾国荃、弟子李鸿章率领这支军队转战十年,1860年湘军总数已达到30万人,并最终平定了太平天国运动。之后,曾国藩被加封为兵部尚书衔,授两江总督,并以钦差大臣的身份督办江南军务。从此,曾国藩不但拥有兵权,而且掌握地方大权。自打下天京后,为消除朝廷的疑忌,曾国藩主动收敛羽翼,亲自裁减湘军,在朝中赢得了极好的口碑。后被封为一等勇毅侯,成为清代以文人而封武侯的第一人。





## 目 录

- 1 前言
- 1 引子一：胡雪岩小传
- 3 引子二：曾国藩小传
  
- 3 第一章 胡雪岩的做人心眼
- 3 做人首先要有大自信
- 5 志向高远，躬身实践
- 7 诚信是做人的根本
- 10 重在义气，广结人缘
- 13 “仁义”当头，为富而仁
- 15 胸怀有多宽广，财路就有多广
- 17 有不可想象的“忍功”
- 18 大智大勇才有大成功
  
- 20 第二章 胡雪岩的做事心计
- 20 留点余地，才可能从容转身
- 22 行事灵活多变
- 24 得理也饶人
- 27 有远见卓识
- 29 做事要不露痕迹
- 31 不舍不得，小舍小得，大舍大得
  
- 33 第三章 胡雪岩的交际手腕
- 33 慷慨大方——钱是做事的工具，而不是生活的目的
- 37 拿心换心——用真情温暖别人
- 38 化敌为友——多个敌人多道墙，多个朋友多条路
- 43 软硬兼施——玩转“大棒加胡萝卜政策”
- 46 以和为贵——不因谋求个人利益而伤害他人
- 47 钱财背后的“人情”更重要

第四章 胡雪岩的人才策略	49
慎重选择关键岗位的人选	49
打破常规,不拘一格选人才	51
投“人才”之所好	54
雪中送炭,解决人才的燃眉之急	56
重才轻色,当舍则舍	59
用才应扬长避短	62
重用对你忠心的下属	65
用人不疑,疑人不用	66
第五章 胡雪岩的经商秘诀	69
做生意先要做名气	69
门面如人面,选址有绝招	71
名正言顺,创牌子最要紧	74
把握商机,“钱”途无量	76
放长线,钓大鱼	78
善用借术,钱眼里翻跟头	80
注重服务,顾客就是养命之源	82
国际眼光,别人看到一省我看到一国	83
第六章 胡雪岩的“政治智慧”	89
投桃报李,帮官如帮己	89
忍痛割爱,舍不得孩子套不着狼	91
巧寻靠山,大树底下好乘凉	95
修炼内功,靠才干赢得器重	96
为靠山分忧,为自己赢得机会	101
对症下药,送礼要送人家求之不得的东西	104
心忧天下,经商未敢忘忧国	106

- 112 第一章 曾国藩的修身智慧
- 112 志高则品高,志下则品下
- 115 慎独是修身第一良方
- 117 静心养性,断除妄念
- 120 一生“三畏”,莫为丝多便高放
- 123 恬淡之心,不为名利所累
- 125 读书可以改变气质
- 127 内圣外王,重视身心修养的系统训练
- 130 第二章 曾国藩的齐家准则
- 130 家和才能万事兴
- 134 “节俭”是个宝,持家不可少
- 137 勤劳勤劳,兴家之道
- 139 少给子女留遗产
- 142 言传身教,潜移默化
- 143 齐家“八本堂”、“八字经”
- 146 第三章 曾国藩的处世技巧
- 146 “浑”——藏锋蓄志是处世秘诀
- 148 大柔非柔,至刚无刚
- 151 人不可有傲气
- 153 打脱牙,和血吞
- 156 独立而不惧怕,确立而坚忍不拔
- 159 待人之道在于诚恕
- 160 做事要留有一定的余地
- 163 顾全大局,示弱待变
- 167 第四章 曾国藩的用人方略
- 167 求才须如白圭之治生,鹰隼之击物

得人心之法在于“诚”字	171
选才以“忠义血性”为准	173
选人不可过于苛刻	175
用才首先辨才、知才、识才	176
用人要做到各尽其才	179
情感：用人者应掌握的三大手段之一	181
既打击独立发展，又鼓励自立门户	183
用钱权“网结天下，雀无所逃”	186
遇利益注重分配，遇名声注意分享	190
宽严相济，恩威并用	193
第五章 曾国藩的为官之道	196
居官以耐烦为第一要义	196
勤是居官的前提	199
谨言慎行为居官之道	201
为官要懂得进退	205
“龙蛇之道”乃官场生存原理	208
争取上级的理解与支持	210
处理好部属之间的关系	213
为官要善于明哲保身	215
第六章 曾国藩的治军韬略	221
战略：大局出发，谋势不谋子	221
治军：以义理带兵，注重纪律教育	224
用兵：厚饷养兵，赢得军心	226
作战：稳字当头，慎中进取	227
以主待客，制敌而不被敌制	230
行军之道贵在人和	231
先忍让退缩，而后发制人	233

附录篇

- 235 附录一 胡雪岩语录  
241 附录二 《冰鉴》原文  
252 附录三 《挺经》原文  
265 附录四 曾国藩大事年表

目  
录





| 胡雪岩篇

h u x u e y a n p i a n





胡雪岩

