

我要当老板

创业、就业能力与职业生涯规划
实战指导 I WANT TO BE THE BOSS

余晓雷 著

我要当老板

创业、就业能力与职业生涯规划
实战指导 I WANT TO BE THE BOSS

余晓雷○著

广西科学技术出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

我要当老板：创业、就业能力与职业生涯规划实战指导/余晓雷著.
—南宁：广西科学技术出版社，2009.4
ISBN 978-7-80763-277-1

I. 我… II. 余… III. 职业选择—基本知识 IV. C913.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 040865 号

WO YAO DANG LAOBAN

我要当老板

——创业、就业能力与职业生涯规划实战指导

作 者：余晓雷
责任编辑：陶志宁
封面设计：卜翠红
责任印制：韦文印

插图设计： 梁 云
责任校对：袁 霞

出 版 人：何 醒
社 址：广西南宁市东葛路 66 号
电 话：010-85893724 (北京)
传 真：010-85894367 (北京)
网 址：<http://www.gxkjs.com>

出版发行：广西科学技术出版社
邮政编码：530022
0771-5845660 (南宁)
0771-5878485 (南宁)

经 销：全国各地新华书店
印 刷：中国农业出版社印刷厂
地 址：北京市通州区北苑南路 16 号 邮政编码：101149
开 本：730mm×1020mm 1/16
字 数：143 千字 印张：18
版 次：2009 年 4 月第 1 版
印 次：2009 年 4 月第 1 次印刷
书 号：ISBN 978-7-80763-277-1/F·8
定 价：32.00 元

版权所有 侵权必究

质量服务承诺：如发现缺页、错页、倒装等印装质量问题，可直接向本社调换。
服务电话：010-85893724 85893722



卷首语

Foreword

**境界的高下，决定你能够“做出”多大的事；
阅历的深浅，决定你可以“做成”多大的事；
能力的强弱，决定你能否“做好”你想做的事。**

三天，步行不过百里，思想可越千年。

一个优秀的教练，自己不一定是冠军，但是他可以训练出世界冠军。

让我们和阳光灿烂的资深“老板教练”阿雷一起，用三天时间，听他传道、授业、解惑，一起分享、一起掌握当老板的奥秘！

自序

不当老板，就当“老板娘”

——职业生涯规划越早，工作就越主动，人生就越生动

打工，还是当老板？

这个问题，是生涯规划的终极问题。它会困扰很多人，几年，十几年，甚至一生。

为什么满大街自以为很有本事的聪明人，大部分确实很有本事，很多人确实也很聪明，但是过了 30 岁就碌碌无为？这是因为，他们没有用一点点他们的聪明，给自己作一个职业生涯规划。

老师、父母、朋友，他们教我们作职业生涯规划时，总是说：医生不错啊，律师也很有前途呀，会计也很吃香啊，等等。

这些善良的人们，他们不知道，他们说的，只不过是“行业”规划而已。

因为，在市场社会里，只有“二元结构”——两种“职业”：做打工仔和

当老板。

金融危机的启示：树欲静而风不止

2009年，岁初。当很多企业不堪金融海啸的重负，拉出长长的裁员名单时，这个“打工还是创业”的职业生涯规划的终极问题，再次摆到很多朋友的面前。

人生，犹如逆水行舟，不进则退。

每个人都想过安逸的生活。但是，**树欲静而风不止**。今天没有国家正式职工与临时工之分了，也没有公务员终身制了，连华尔街的宠儿，也在浦东排队等待面试了。

但是，总有些人很从容。

他们，就是那些很早就做好了规划，做好了准备，而且具备了自己创业当老板的能力的人。

历史证明，**每次社会变革，都会产生一些时代的弄潮儿**。市场危机、金融危机来了，意味着产业格局重新调整、社会利益重新分配的时候到了，他们创业的机会也就到了。

当奥运圣火，在鸟巢腾空而起，我知道，创业的圣火，在很多朋友的心里也已点燃，那么，来吧，让我们一起来做好准备，重新出发！

及早作出规划：不当老板，只能当“老板娘”

我在某大学做“创造，创业与就业”讲座时，一位女生举手提问：“余总，我们大学生除了当老板、当职员，还能当什么？”

我说：“**男生创业，一定要发挥自己的专业特长；女生好办，不当老板，就当老板娘！**”

结果，哄堂大笑。其实，这句玩笑里，还是有很多问题值得深思的。

树欲静而风不止！



由于市场制度本身的缺陷，经济危机会呈周期性出现，那些希望职场风调雨顺、没有创业准备的人，就如同温水锅里的青蛙……

老板者，“当”家的；老板娘者，“管”家的。

想想江湖组织水泊梁山，宋江、吴用等一百零八个好汉的人员结构，我们就明白，“当”家的、“管”家的，这一字之差，一语道破当代市场社会的“二元结构”职业奥秘。

在市场二元社会里，所有的职业经理人，包括金领，都只是“老板娘”的角色而已！

所谓“职业经理人”，就是放弃了自己独立创业的“主权”，而“委身”于他人创建的企业或机构里，从事经营、管理流水线中的某一个环节的人。

纵有万丈雄心，也要甘当螺丝钉。

不当老板，只能当“老板娘”！——这就是职业生涯规划所面临的“二元结构”的严酷现实。

所以，职业生涯第一手准备：要及早为自己作出规划，规划越早，工作越主动，人生越生动。

及早找到学习当老板的捷径

世上没有老板学院！

所有的老板，都是“偷学”的。

因为已经当老板的人，是不愿意教别人如何做老板的，所以，要靠自己观察、总结。

老板为什么不喜欢带徒弟？

以前老人讲故事，讲到猫咪是老虎的舅舅，老虎把十七般本事学会了，就准备偷袭猫舅舅。猫咪看它野心勃勃，就留了一手：爬树。“留一手”的说法，估计就从此而来。

这种老板带会了徒弟，怕饿死师傅的“留一手”，我是不赞成的。

但是，市场是你死我活的竞争，所有的老板，都希望市场是自己的，最好是独家垄断，这是资本的属性决定的，也难怪他会留一手。

前些日子接受媒体采访，问到现在职业经理成长的“生态环境”，我苦笑：“一个字，难”。

因为我们国家实行市场经济才十几年，所有创业的老板，正是三四十岁年富力强的时候，客观上没有全面授权的需要，加上市场环境变幻莫测，决策风险很大，不敢轻易放手。

另一个重要原因就是，所谓的职业经理，既没有系统的培训，又没有权威的资格认证，无法知道谁是合格的职业经理人。现在的法制还不是很健全，职业经理人贪污、叛逃很难追究责任，其决策失误承担责任的成本也很低，这也使得老板们无法大胆将经营权与所有权分开。

客观没有需要，主观缺乏信任，这就是老板不愿意教会职业经理人当老板的重要原因。

在资本与道义之间，能否有一个新的平衡点？

在民族复兴的最佳历史时期，先一步富裕起来的老板们，对后起的创业者，多给些无私的启示与教益，而不是简单的劳动模范似的空泛说教，这是很多人的期待。

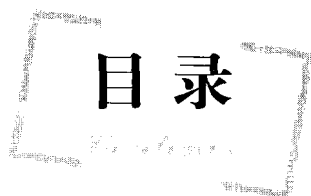
这几年，尽管本人才疏学浅，但一直在思考与总结这些问题，并逐步形成文字与大家分享。

如果，你选择了打工的职业规划，那如何阶梯式进步？

——我在已经出版的《不当老板，就当金领》中，作了较为详尽的阐述，供你参考。

如果，你决定当老板，该学什么？怎样学？

世上没有老板学院，但万事皆有一定之规。本人将自己两次创业、十几年任上市公司金领的心得，写成《我要当老板》一书，希望通过这本书，我们能成为好朋友，也祝您早日成为大老板。



自序 不当老板，就当“老板娘” ▶ 1

上篇：解惑 境界为先

——我为什么要当老板

◇成名要趁早，当老板也要趁早 ▶ 3

——与你探讨如何学习当老板

- 热点一：大学生创业与普通朋友创业的区别
- 热点二：当老板跟当金领成长道路的区别

◇为什么比尔·盖茨能当大老板 ▶ 11

——你是否具备“义在利先”的企业家境界

- 我们为什么要当老板
- 修炼平常心
- 克服贪婪欲望，将它转化为做事业的精进心

◇为什么最适合当老板的两种人功败垂成 ▶ 16

——你是否具有看透人性的慧眼和驾驭人性的境界

- 人有自然性
- 人有社会性
- 金领、营销经理创业调查分析

◆王侯将相，宁有种乎 ▶23

——抽丝剥茧对老板群体全方位剖析

- 剖析一：老板是什么样的人
- 剖析二：什么样的人可以当老板
- 剖析三：怎样才能当大老板

◆科学认识自己才能当老板 ▶31

——在从低级到高级的职业生涯中发现真正的自我

- 第一步：搭建知识平台（22岁以前）
- 第二步：学会独立生存（22~25岁）
- 第三步：找到创业绿洲（25~28岁）
- 第四步：理财或创业（28~30岁）
- 第五步：科学认识自己（30~35岁）

◆你是否有感恩之心 ▶40

——用道德、健康心智打造当老板的快乐境界

- 修心：像儿童一样快乐
- 养性：像庄子一样逍遥
- 建立健康的心智模式，形成商业道德

中篇：传道

阅历为王

——我能当老板吗

◆老板的阅历是怎样炼成的 ▶49

——阅历积累缺一不可的四大支柱

- 做事的阅历积累——当老板的立身之本
- 做人的阅历积累——当老板的人脉基础
- 管事的阅历积累——当老板的资源基础
- 管人的阅历积累——当老板的综合能力基础

◆如何边做事边积累做老板的阅历 ▶57

——让你一生受用的、积累做事阅历的“工具”

- 学会每天写 *TOPTEN*，自己要知道自己今天必须干什么
- 在 *TODAY'S TOPTEN* 的基础上，标出 ABC123
- 要有目标、有计划、有策略地做事

◆当老板，如何积累做营销员的阅历 ▶66

——如何从“菜鸟”迅速成为“老江湖”

- 学会识货、识价、识账
- 掌握铺货、理货的基本功

◆当老板，如何积累做广告专员的阅历 ▶75

——三个广告实战绝招

- 第一招：“卖点”与“买点”
- 第二招：“品牌形象”与“产品”广告
- 第三招：巧出创意、巧投媒体、巧用事件

◆当老板，如何积累做线下市场专员的阅历 ▶83

——市场专员应具备的两板斧

- 第一斧：独具慧眼——识天时、地利、人和
- 第二斧：独具匠心——当好“啄木鸟”

◆当老板，怎样积累做人的阅历 ▶95

——成功做人的四大修炼综述

◆讲义气，当老板才有号召力 ▶99

——义气，做人阅历的首要修炼

- 诀窍一：事无大小，义在利先
- 诀窍二：朋友有难，安慰是良方，帮助才是良药
- 诀窍三：无论平常小事，还是有大事发生，都要敢于承担责任

◆讲诚信，当老板才有凝聚力 ▶ 103

——诚信，做人阅历的重要修炼

- 什么是诚信
- 老实人是否吃亏

◆中庸，当老板才有向心力 ▶ 108

——中庸，做人阅历的重要积累

- 告诫一：事前控制欲望
- 告诫二：事中控制速度
- 告诫三：人际控制距离
- 告诫四：“下海”控制时间

◆幽默，当老板才有感染力 ▶ 115

——从无处不在的生活细节中积累幽默的阅历

- 经验一：人文地表达科学的内容
- 经验二：机智地表达内心的不满
- 经验三：有童心的幽默，才纯洁而动人
- 经验四：有智慧的幽默，才能给人启迪

◆当老板，怎样积累管事的阅历 ▶ 124

——从四个方面积累管事阅历

- 当老板，要从四个方面积累管事阅历

◆决策，老板管事的基本功之一 ▶ 129

——发现问题，并寻求有效措施的阅历积累

- 一定要重视报表，用看小说的心情看报表
- 一定要亲临市场，用走亲戚的心情走市场

◆分工，老板管事的基本功之二 ▶ 140

——体现运筹真功夫的阅历积累

- 有要求，才会做

- 有目标、会做得更好
- 有考核，会做到最好

◆指挥，老板管事的基本功之三 ▶ 147

——指挥力是从书斋到实战的第一道门槛

- 木桶原理
- 二八原则

◆总结，老板自我培训提高最好的老师 ▶ 154

——在默默工作中大长创业功力的老板阅历增长法

- 技巧一：兑现奖罚
- 技巧二：举重若轻，鼓舞士气，共同面向未来

◆营销经理，如何积累当老板的管事阅历 ▶ 158

——营销经理的阅历积累技巧

- 技巧一：任务是压出来的
- 技巧二：市场是走出来的
- 技巧三：百炼成钢“商务通”

◆广告、品牌经理，如何积累当老板的管事阅历 ▶ 165

——节约就是挣钱的管理策略

- 懂得定位，就节省了50%
- 懂得通过为最赚钱的产品做广告来塑造品牌，你会节约 30%
- 懂得产品生命阶段不同，广告阶段性策略也不同，为你省钱20%

◆市场部经理，如何积累当老板的管事阅历 ▶ 182

——如何实现从替身到明星的飞跃

- 掌握一生受用的营销分析工具
- 逐步具备老板的视野

◆管人，当老板的“领导” 阅历积累 ▶ 191

——管人技巧综述

◆建立互信，老板管人的技巧之一 ▶195

——建立互信的两个步骤

- 如何做到知己知彼
- 如何有效沟通、和谐磨合

◆设定规矩，老板管人的技巧之二 ▶202

——如何建立秩序

- 第一步：搭建组织机构，设定业务流程
- 第二步：搞好“五定”，秩序大定
- 第三步：完善激励机制

◆打造企业文化，老板管人的技巧之三 ▶210

——东方企业文化建设

- 文化建设要尚“礼”
- 文化建设要重“义”
- 文化建设要倡“廉”
- 文化建设要知“耻”
- 文以载道，道以文行

◆老板阅历的最高境界：禅 ▶217

——无限趋近的境界

- 人人有事做，事事有人做
- 慈不掌兵，义不掌财
- 做老板、当领导对思考力、决策力、指挥力如何自我评价
- 制度与权谋，摆平与搞定
- 儒家、道家、法家综合运用和管理之道

下篇：授业 能力为本

——我怎么做才能当老板

◆不偷师，谁肯教你做老板▶225

——秘不示人的老板“六艺”训练法

- 老板应该具有的“六艺”
- 千万不要“学”功夫，要随时随地“练”功夫

◆思考力训练▶229

——迅速“发现”发大财机会的能力训练

- 预备训练：自我分析
- 思考力初级训练：“卧底”打工法
- 思考力中级训练：跨岗位“卧底”法
- 思考力高级训练：项目承包“卧底”法

◆决策力训练▶242

——迅速“抓住”发大财机会的能力训练

- 决策力初级训练：“果断习惯”养成法
- 决策力中级训练：挫折“抗药性”养成法
- 决策力高级训练：风险“锁定”训练法

◆指挥力训练▶256

——迅速“实现”发大财机会的能力训练

- 指挥力初级训练：“坚定气质”训练法
- 指挥力中级训练：“带使命感的行为特质”训练法
- 指挥力高级训练：立足本岗位，训练指挥力

◆保留后“三艺”，并非“留一手”▶266

——关于暂不公开后“三艺”的说明

后 记 在父爱的阳光下，灿烂创业▶269

编辑后记 阳光灿烂的“老板教练”——阿雷▶271