

我们 一起走过

三峡试验坝陆水利枢纽

50年

LUSHUISHUILISHUNIWUSHINIAN

长江出版社

我们 一起走过

谨以此书献给陆水水利枢纽开丁

周年

长江出版社

图书在版编目(CIP)数据

我们一起走过:纪念陆水水利枢纽开工 50 周年/陆
水试验枢纽管理局编.—武汉:长江出版社,2009.2
ISBN 978-7-80708-639-0

I. 我… II. 陆… III. 水利枢纽—水利工程—赤壁市—
纪念文集 IV. TV632.633-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 024630 号

我们一起走过:纪念陆水水利枢纽开工 50 周年

陆水试验枢纽管理局 编

责任编辑:赵冕

装帧设计:刘斯佳

出版发行:长江出版社

地 址:武汉市解放大道 1863 号

邮 编:430010

E-mail:cjpub@vip.sina.com

电 话:(027)82927763(总编室)

(027)82926806(市场营销部)

经 销:各地新华书店

印 刷:武汉市首壹印务有限公司

规 格:787mm×1092mm 1/16

13.75 印张 16 页彩页 390 千字

版 次:2009 年 5 月第 1 版

2009 年 5 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80708-639-0/TV · 109

定 价:60.00 元

(版权所有 翻版必究 印装有误 负责调换)

序

20 世纪 50 年代开工建设的陆水蒲圻水利枢纽,是在特殊的历史时期、肩负着特殊的历史任务而兴建的一座规模不大的水利工程。但是,因其作为三峡工程试验坝的缘故,陆水水利枢纽在中国水利建设史上有着重要的地位,而且这项工程直到如今仍然发挥着重要作用。

1958 年,党中央成都会议以后,三峡工程按照“积极准备,充分可靠”的方针,加紧进行研究论证。为了进行混凝土预制安装筑坝和坝基固结灌浆等水工建筑试验,验证、解决三峡工程科研、设计与施工中的重大技术问题,研制三峡工程建设的适用设备,以加快三峡工程的施工进度,早日实现毛泽东主席“更立西江石壁,截断巫山云雨,高峡出平湖”的宏图美景,长江水利委员会建议兴建陆水蒲圻水利枢纽作为三峡工程的试验坝。该项工程引起中央高度重视,并由国务院批准兴建。当时正值全国“大跃进”时期,工程开工伊始,机械物资供应十分紧缺,但在毛泽东主席、周恩来总理和邓小平同志以及陈云、陈毅、李富春、李先念、薄一波六位中央领导的直接关心支持下,工程得以顺利实施。一个规模不大的水利工程建设受到中央领导如此重视,在我国水利工程建设史上,实属罕见。

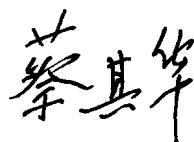
陆水水利枢纽建设者们没有辜负中央领导的期望,他们克服施工试验条件艰苦和技术设备落后等重重困难,凭借战天斗地的高昂斗志和顽强拼搏的大无畏精神,刻苦钻研,努力创新,进行水工试验,开展技术革命,攻克技术难关,付出了大量的心血和汗水,终于取得了 200 多项科学试验成果,也成功地建起了陆水水利枢纽。在新出版的《中国水利百科全书》的“装配式坝”词条中,就以陆水大坝作为插图介绍了预制安装筑坝新技术。虽然其后由于碾压混凝土筑坝技术的运用,陆水水利枢纽的技术经验未能应用在三峡大坝的施工中,但这项混凝土胶结技术的新成果,被广泛应用于预制块之间的结合和一般新老混凝土层面的结合处理上。1962 年,当丹江口大坝初期工程浇筑的坝体出现严重裂缝时,长江委正是采取这项技术措施予以补救,使大坝混凝土胶结质量达到设计要求。以后,在处理葛洲坝工程质量事故时,也是运用了这一成果,取得了成功。陆水水利枢纽作为唯一一座由长江委自行勘测、规划、设计、施工并进行运行管理的控制性枢纽工程,也成为我国水利水电建设史上的一座丰碑,半个世纪以来,工程发挥了巨大的防洪、发电、供水等综合效益,为陆水流域

人民群众的生命财产安全提供了重要保障，为流域内经济社会发展提供了有力支撑，成为镶嵌在鄂南大地上的一颗璀璨明珠。老一辈陆水枢纽建设者在实践中锻造的“团结、求实、开拓、奉献”精神和艰苦创业、顾全大局的光荣传统也早已成为长江委的宝贵精神财富，激励着一代又一代的治江工作者拼搏进取，不断创造新的辉煌。

伴随着陆水水利枢纽的辉煌，陆水试验枢纽管理局也走过了半个世纪曲折不凡的历程。一代代陆水人始终不渝地保持着自强不息的奋斗精神，坚守着无私奉献的赤子情怀，他们励精图治、锐意进取、顽强拼搏、团结奋斗，取得了令人欣慰的业绩，积累了宝贵的经验。目前，陆水试验枢纽管理局已从单纯的工程建设与管理单位，发展成为以水库工程管理为主体、兼具发供电、供水、水利水电工程施工、机电产品制造等业务的综合性水管单位，走出了一条施工试验与建管结合、水利功能持续发展、公益职能与社会效益突出，并努力追求“一业为主、多种经营”发展格局的经济发展之路。广大陆水人正在改革发展的道路上阔步前进。

在热烈欢庆陆水水利枢纽开工 50 周年之际，陆水人饱含深情，欣然命笔，以散文、随笔、报告文学等形式，忠实地记录了半个世纪以来几代陆水人一起走过的风雨历程。他们在文中或追忆、或憧憬、或沉思、或欢笑，娓娓地叙述，无不倾注了他们对那些逝去岁月的一往深情，对长江水利工作的一片怀想。应该说，这本汇集而成的《我们一起走过》，是陆水人在历史的年轮上，用心血和汗水镌刻下的深情印记，是对逝去岁月的思念与感怀。读之思之，我想大家定会被陆水人 50 年的奋斗历程所激励，被这些默默无闻的水利人的精神品质所感染，从而经受一次关于人生和事业的洗礼。

长江水利委员会党组书记、主任



2009 年 5 月

水利部副部长矫勇在陆水水利枢纽工程开工 50 周年纪念大会上的讲话

同志们：

在天高云淡的金秋十月，在改革开放 30 周年即将来临之际，在水利系统深入学习实践科学发展观活动大力开展之时，我们十分高兴地迎来了三峡试验坝——陆水水利枢纽工程开工 50 周年纪念。在此，我谨代表水利部和陈雷部长，向陆水试验枢纽管理局的广大干部职工表示亲切的慰问！向为三峡试验坝——陆水水利枢纽工程作出突出贡献的全体建设者致以崇高的敬意！向长期以来关心和支持陆水试验枢纽管理局发展的湖北省各级党委、政府和社会各界表示衷心的感谢！



陆水水利枢纽工程作为一个整体性全过程的水工建筑试验枢纽，是为解决、验证三峡工程科研、设计与施工等重大技术问题而开工建设的。50 年前，在毛泽东、周恩来、邓小平等老一辈无产阶级革命家的亲切关怀下，一大批水利科技工作者、集体转业的 3000 多名铁道兵指战员和 4 万多农民兄弟汇集到这里，凭着对水利事业的热爱和对三峡工程的憧憬，担当起“为三峡练兵”的艰巨使命，在荒凉的陆水河滩上安营扎寨，克服重重困难，完成了包括预制混凝土安装筑坝试验在内的多项开创性试验任务，在我国水利水电建设史上留下了浓墨重彩的一笔，书写了水利人壮丽的篇章。

陆水水利枢纽自 1967 年下闸蓄水以来，发挥了巨大的综合效益。一是为陆水流域防洪减灾提供了重要保障。陆水枢纽工程直接保护下游赤壁市和 6 个乡镇几十万人口以及交通大动脉京广铁路、京珠高速公路、107 国道和一批重要工农业基础设施

的安全。特别是在1991年、1998年、1999年长江特大洪水中，陆水水库积极参与调度，为夺取长江抗洪胜利发挥了重要作用。二是有效保障了当地供水安全。陆水枢纽发挥灌溉效益38年来，灌区累计增产粮食约3.5亿公斤，为灌区农业发展、农民增收提供了有力保障。目前，水库每年还为赤壁市提供5000万~6000万立方米城镇居民生活和工业用水，保障了城市供水安全。三是为我国水利工程建设积累了宝贵经验。取得了一大批具开创性的试验成果，为三峡工程、为长江治理、为我国大型水利水电工程建设作出了突出贡献。此外，水库蓄水后形成的400多个岛屿，展现出良好的水生态环境，成为湖北省首批命名的省级风景旅游名胜区之一，有力地促进了当地经济社会发展。

陆水水利枢纽工程的建设和发展，是老一辈无产阶级革命家关心和支持的结果，是社会主义制度集中力量办大事的结果，也是一代又一代陆水人开拓进取、顽强拼搏、励精图治的结果。50年辉煌历程，见证了我国社会主义建设和改革开放的伟大历程，载入了新中国水利水电建设的光辉史册。

当前，面对全面树立和落实科学发展观的新要求，历史赋予了我们新的使命，同时也提出了严峻挑战。陆管局经过多年的积极探索，在改革与发展中取得了突出成果，但也遇到了一些困难和问题。对于这些困难和问题，水利部是清楚的，也是高度重视的，正在采取一系列积极措施加以解决。相信通过各方面的积极努力，暂时的困难一定会在较短时间内得以妥善解决。在此，我希望陆管局的广大干部职工，一定要坚定信心，克服困难，扎实工作，力争取得新的更大成绩。

一要解放思想，深入学习贯彻科学发展观，优化调度，科学管理，确保工程安全运行和充分发挥效益。陆管局要以当前正在开展的深入学习实践科学发展观活动为契机，结合工程实际，着力转变不适应、不符合科学发展观要求的思想观念，着力解决影响和制约科学发展的突出问题，着力构建有利于科学发展的体制机制，把陆管局引向科学发展、良性发展的轨道，保证工程的安全运行和效益的充分发挥。

二要继续深化以“事企分开、管养分离”为目标的水管体制改革。要继续深化水管体制改革，切实解决体制不顺、机制不活等突出问题，努力建立符合工程良性运行的管理体制和运行机制，全面履行好水利部赋予陆管局的各项职责。

三要精心组织，强化管理，确保除险加固工程质量、进度和安全。当前陆水枢纽工程正在进行除险加固工程建设，建设单位一定要精心组织，加强管理，妥善处理建设进度、工程质量与施工安全的关系，加强资金管理，保证工程安全、施工安全、资金安全，确保除险加固工程建设任务保质保量按期完成。

四要大力发展多种经营，增强自身造血功能，促进工程良性运行。陆管局所属企业很多具有良好的发展基础和前景，要着力增强企业的技术创新能力，市场竞争能

力、优化资源配置,做大做强产业规模,促进企业持续、健康发展。要通过不断推进企业管理创新、健全内部监督管理机制和激励约束机制,继续深化内部制度改革,调动广大干部职工的积极性和创造性,形成适应市场、充满活力、技术不断创新、实力不断增强、国有资产保值增值的新机制。要认真落实和不断完善社会保障措施,努力解决职工的实际困难,促进陆管局又好又快发展。

同志们,三峡试验坝——陆水水利枢纽工程建设与管理有着 50 年的辉煌历史,科学发展的美好蓝图正等着我们来描绘。我们要以 50 周年纪念活动为新的起点和动力,继续弘扬艰苦奋斗、不怕困难的精神,锐意进取,勇于开拓,强化管理,深化改革,不断开创陆水水利枢纽工程管理工作新局面。

最后,预祝三峡试验坝——陆水水利枢纽工程开工 50 周年纪念活动取得圆满成功!祝愿陆水试验枢纽管理局的明天更加美好!

水利部长江水利委员会主任蔡其华在陆水水利枢纽 开工 50 周年纪念大会上的讲话

尊敬的矫部长、各位来宾、同志们：

上午好！

在党的十七届三中全会刚刚闭幕、改革开放 30 周年到来的重要时刻，在我委认真开展深入学习实践科学发展观活动、大力推进治江事业新发展的关键时机，我们高兴地迎来了三峡试验坝——陆水水利枢纽工程开工 50 周年纪念。值此喜庆之际，我谨代表长江水利委员会，向半个世纪来为陆水水利枢纽工程建设和运行管理作出

重要贡献的广大水利工作者表示亲切的问候并致以崇高的敬意！向参加今天庆典活动的各位领导、各位来宾表示热烈的欢迎！向长期以来关心和支持治江事业发展和陆水试验枢纽管理局改革发展的水利部、湖北省各级政府和全社会表示衷心的感谢！

50 年前，为了进行混凝土预制安装筑坝和坝基固结灌浆等水工建筑试验，验证、解决三峡工程科研、设

计与施工中的重大技术问题，研制三峡工程建设的适用设备，以加快三峡工程的施工进度，早日实现毛泽东主席“更立西江石壁，截断巫山云雨，高峡出平湖”的宏图美景，老一辈水利建设者在一片荒凉的陆水河畔摆下战场，开始了陆水水利枢纽的建设。他们克服施工试验条件艰苦和技术设备落后等重重困难，凭借战天斗地的高昂斗志和顽强拼搏的大无畏精神，开展水工技术革命，攻克各种技术难关，取得了 200 多项科学试验成果，也成功地建起了陆水水利枢纽。那些试验成果早已被运用到三

峡及其他水利水电工程建设中，并载入了我国水利水电建设的史册；陆水水利枢纽作为唯一一座由我委自行勘测、规划、设计、施工并进行运行管理的控制性枢纽工程，也成为我国水利水电建设史上的一座丰碑。

50年来，陆水水利枢纽发挥了巨大的防洪、发电、供水等综合效益，为陆水流域人民群众的生命财产安全提供了重要保障，为流域内经济社会发展提供了有力支撑，成为镶嵌在鄂南大地上的一颗璀璨明珠。老一辈陆水枢纽建设者在实践中锻造的“团结、求实、开拓、奉献”精神和艰苦创业、顾全大局的光荣传统也早已成为我委的宝贵精神财富，激励着一代又一代的治江工作者拼搏进取，不断创造新的辉煌。

50年风雨沧桑，50年春华秋实。伴随着陆水水利枢纽50年的光辉历程，一代代陆水人始终不渝地保持着自强不息的奋斗精神，坚守着无私奉献的赤子情怀，他们励精图治、锐意进取、顽强拼搏、团结奋斗，取得了令人欣慰的业绩，积累了宝贵的经验。经过不懈努力，陆水枢纽管理局已从单纯的工程建设与管理单位，发展成为以水库工程管理为主体、兼具发供电、供水、水利水电工程施工、机电产品制造等业务的综合性水管单位，走出了一条施工试验与建管结合、水利功能持续发展、公益职能与社会效益突出，并努力追求“一业为主、多种经营”发展格局的经济发展之路。2003年，根据国家“事企分开、管养分离”的水管体制改革精神，陆管局被批准为事业单位，事业职能进一步明晰。

2008年4月陆管局顺利完成了水管单位机构改革，为水管体制改革的深化奠定了基础。近年来，虽然由于各种原因，陆管局经济发展遇到了前所未有的挑战，但是，陆管局广大干部职工坚定信心、克难奋进，通过深化改革和加强内部管理，坚持水、电、产品和施工做大做强战略，努力增强经济实力，提高经济效益，管理水平、党的建设和文化建设等各方面都取得了新的进步。

各位领导、各位来宾，陆水水利枢纽工程50年的光荣与梦想已载入新中国水利建设的史册，全面建设小康社会、构建社会主义和谐社会的新形势新任务和“维护健康长江、促进人水和谐”的新时期治江思路又赋予了治江工作者新的使命。在新的历史条件下，陆管局要坚持以科学发展观为指导，进一步解放思想、转变观念、勇于开拓、善于进取。要以水管体制改革为契机，进一步理清发展思路，创新体制机制，努力提升发展实力，增强发展后劲；要继续抓好陆水水库除险加固工作，精心组织，科学管理，确保施工质量、进度和投资任务的完成，切实做到工程安全、资金安全和干部安全；要着力加强生产经营管理，积极主动开拓市场，向市场要效益；要切实强化内部管理，进一步深化改革，不断提升管理水平和服务质量。我们将一如既往地关心支持陆管局的改革与发展，积极创造良好的环境和条件，推进陆管局的改革改制工作，努力促进陆管局走上持续、健康、良性的科学发展道路。

我们衷心希望，陆管局以陆水水利枢纽开工 50 周年庆典为新的起点，大力弘扬优良传统，不断培育并充分发挥自身优势，抓住机遇，应对挑战，奋力拼搏，锐意进取，为再创新的辉煌而不懈努力，为维护健康长江作出新的贡献！同时，也希望各级领导和社会各界继续关心支持治江事业的发展和陆管局的改革发展，为全面开创治江工作新局面提供更加坚强有力的支撑！

最后，祝陆水水利枢纽开工 50 周年纪念活动取得圆满成功，祝愿陆水的明天更加美好！

湖北省水利厅厅长王忠法在陆水试验枢纽工程开工 50周年纪念活动上的讲话

尊敬的各位来宾、朋友们：

在收获丰收喜悦的金秋十月，在美丽的陆水之滨，能有幸见证陆水试验枢纽工程开工 50 周年庆典，回顾 50 年来的伟大成就，十分荣幸，十分高兴。在此，我谨代表湖北省水利厅，向陆水试验枢纽工程开工 50 周年纪念活动表示热烈祝贺！向陆水试验枢纽工程的建设者、管理者致以崇高的敬意！

50 年前，肩负伟大光荣使命的陆水试验枢纽工程正式开工建设。在 50 年的建设、管理、运营过程中，又开展了大量的水利科学技术测验、试验，众多的科技成果在葛洲坝、三峡枢纽等国家重大水利工程的建设中得以应用，同时也对促进湖北水利事业的全面发展发挥了积极作用。50 年来，陆水试验枢纽工程在防洪减灾、农业灌溉、城镇供水、水电开发、旅游航运等方面，为受益区乃至湖北的经济社会发展作出了巨大贡献。对此，我们感激在心，并将永远铭记！

回首过去，成绩卓著；放眼未来，前程似锦。我们衷心祝愿陆水试验枢纽工程继续开拓前进，大展宏图！我们湖北水利厅也将进一步做好有关的配合、协调、服务工作，和陆水试验枢纽工程管理局一起，为水利事业发展，为服务湖北经济社会发展作出新的更大贡献。

祝愿陆水试验枢纽工程管理局的明天更加美好！

谢谢大家。



抚今追昔五十载 继往开来谱新篇

——在纪念三峡试验坝陆水水利枢纽开工 50 周年大会上的报告

张 翔

尊敬的各位领导、各位来宾、同志们：

上午好！

在改革开放 30 周年来临之际，我们十分高兴地迎来了陆水枢纽工程开工建设 50 周年纪念日。值此喜庆之际，我谨代表陆水试验枢纽管理局（以下简称陆管局），向半

个世纪来为陆水枢纽建设与管理作出重要贡献的老领导、老专家和全体干部职工表示亲切的问候并致以崇高的敬意！向参加庆典活动的各位领导、各位来宾表示热烈的欢迎！向长期以来关心和支持我局建设和发展的水利部，长江委，湖北省各级党委、政府和社会各界表示衷心的感谢！

50 年，在漫长的历史长河中只是弹指一挥间，但是对陆水枢纽来说，却是一部充满机遇和挑战、体现顽强拼搏的创业历程，让

我们一起重温陆水枢纽工程建设的艰难岁月，追忆为陆水枢纽工程建设付出心血、汗水甚至生命的前辈，追忆 50 年中一个个感人肺腑的历史瞬间。

一、五十年艰难创业历程

1. 艰苦创业

为解决三峡工程科研、设计与施工中的重大技术问题，陆水水利枢纽工程于

1958年10月23日动工兴建,并记录下一段鲜为人知的历史。1958年6月9日,长江流域规划办公室主任林一山向周恩来总理呈送报告,建议在湖北省蒲圻兴建陆水水利枢纽,为三峡工程做混凝土预制块安装筑坝试验,以加快水利水电建设的速度。这项水利工程技术革命的建议立即引起中央领导的重视。同年7月初,毛泽东、周恩来、邓小平、陈云和陈毅、李富春、李先念、聂荣臻、习仲勋等中央领导分别作出了明确批示,国务院决定将陆水枢纽作为举世瞩目的三峡工程的试验坝开工兴建。为此,长办立即组织力量开展工作,于同年9月抽调干部和工程技术人员97人,组成长江科学院施工试验大队,在荒凉的陆水河滩上安营扎寨,在十分艰苦的条件下拉开了三峡试验坝施工及一系列试验的序幕。1959年1月23日,报经中央批准,组建成立了专业化的施工试验队伍——长办施工试验总队(我局的前称)。大批水利科技工作者、刚走出校门的大学生、原孝感行署10个县4万多民工、3000铁道兵集体转业来到这里,满怀战天斗地的热情,投入到工程建设大会战中。这支当时设备精良、技术精湛、技能优秀和敢打硬仗的施工队伍,凭着对水利事业的热爱和对三峡工程的憧憬,克服重重困难,圆满地完成了包括预制混凝土安装筑坝试验在内的多项开创性试验任务,在我国水利水电建设史上留下了浓墨重彩的一笔。

陆水枢纽工程建设经历了“大跃进”、三年自然灾害、“文革”,大批人员精减回乡,工程建设曾一度受阻,保留下的科技骨干也只能通过办农场、挖煤矿自救,几任领导集体带领广大建设者们发扬陆水人的艰苦创业精神,克服重重困难,历尽千辛万苦,取得了预制块安装筑坝技术的成功,建成了陆水大坝。1967年12月陆水水库下闸蓄水,1969年12月电站第一台机组投入运行,1974年,陆水枢纽基本完工,并成为我国重要的水电试验枢纽和大专院校、科研院所教学实习、科研基地,先后进行了包括葛洲坝17万千瓦机组转轮叶片中间试验等200多项科技试验,为我国的水利水电事业发展作出了巨大贡献。林一山主任在《林一山回忆录》关于“陆水三峡试验坝”结束语中用一段深情话语来评价陆水试验枢纽工程的传世功绩:陆水工程对于50年代长办的规划、设计、科研以至施工组织、工程管理等各项工作,不妨说也是一次最全面的试验,从此这支队伍才走向更为广阔的水利天地。

2. 改革发展

改革开放初期,我局形成了“麻雀虽小,肝胆俱全”的小社会。除发电收入外,主要依靠国家基建投资维持。

1986年,陆水枢纽防洪加固完工后,随着国家对陆水枢纽工程建设投资终止,千人单位近一半施工队伍面临“无米下锅”、难以为继的严重困难局面。面对严峻的现实,陆管局干部职工不等不靠,按照水利部和长江委关于“一业为主,多种经营”的水利事业发展要求,率先实施改革,转换经营机制,挖掘内部潜力,参与市场竞争,成为

长江委勇闯市场、“第一个吃螃蟹”的单位，探索并走出了一条自力更生、艰苦奋斗，在市场竞争中谋生存、图发展的路子。

在转轨变型过程中进行了大刀阔斧的改革。通过采取理顺职能、精简机构、人员分流等办法，大力压缩非生产人员，大量的技术人员被充实到了生产经营一线。为适应市场竞争需要，施工队伍按专业组建，按建安市场需要整合。对经营单位实行“包死基数、确保上缴、超收分成、欠收自补”的内部承包经营责任制，对管理单位实行“费用包干，增收分成”。多种形式的责任制，激发了内在的动力和活力，以市场为目标的生产经营迅速发展。经过一系列改革和努力，陆管局的干部职工逐渐适应了市场竞争环境，参与市场竞争的工程施工、产品制造不断发展壮大，年合同额由最初的区区几百万元，到2008年在建工程近4亿元。产品制造销售遍及全国各地，施工项目遍及全国10多个省（直辖市），并正逐步向国外市场发展。

由于陆水水利枢纽公益性任务的需要和枢纽工程维护管理任务特别繁重，而装机仅4.27万千瓦的电厂发电收入无法承担这些繁重公益性任务的支出，导致枢纽工程正常运行和维修养护难以到位。根据2002年国务院《水利工程管理体制改革实施意见》精神，为根本解决陆水枢纽入不敷出的问题，2003年经中编办批文，水利部批复陆管局事业单位编制和水管单位职责，落实了工程维修养护经费。按照“事企分开，管养分离”的水管单位改革要求，完成了水管单位机构改革。通过改革，精减了机构、明确了职能，为履行好公益职能提供了坚实的基础。

二、陆水水利枢纽发挥了巨大的综合效益

1. 防洪减灾，确保一方平安

陆水试验枢纽直接保护其下游一座城市几十万人以及交通大动脉京广铁路、京珠高速公路、107国道和重要的工农业基础设施的安全。建库前，下游两岸人民的生命财产经常处在自然灾害的严重威胁之中，十年九灾。建库后，大水难见灾，使下游2~3年一遇的防洪标准提高到15年一遇。陆水是长江一级支流，陆水枢纽是陆水流域150多座水库的末级控制性工程，担负着流域重要的防洪保安作用。

陆水流域地处鄂东南暴雨区。陆水水库自1967年下闸蓄水至2007年，调蓄入库洪峰流量超过1000立方米每秒的洪水145场次。其中33场次超过2500立方米每秒；16场次超过3000立方米每秒；3场次达到或超过5000立方米每秒。经水库调蓄后，下泄流量均未超过2500立方米每秒，保护了下游人民生命财产安全和工农业重要基础设施安全，特别在1991年、1998年、1999年，长江发生大洪水，陆水水库积极配合长江抗洪斗争，调蓄陆水流域洪水，为确保洪湖长江大堤和武汉市的防洪安全，

发挥了重要作用。经估算,41年来,共获防洪减灾效益108亿元,是陆水枢纽工程总投资的百余倍。

2. 灌溉供水,创造了巨大社会效益

陆水试验枢纽南北两个灌渠自通水到现在的38年中,灌区先后出现了大小旱年12年,陆管局顾全大局,把社会效益摆在第一位,保水灌溉、供水。正如灌区人民所说,“大旱之年不见旱,全靠南北干渠灌”。38年来,因陆水水库的有效灌溉,灌区农业累计增产粮食约3.5亿千克,为灌区农业发展、农民增收提供了保障。陆水水库作为湖北省确定的集中饮用水源地,每年为赤壁市提供5000万~6000万立方米的城镇居民生活和工业用水,为当地经济社会发展作出了重大贡献。

3. 科学试验硕果累累

陆水水利枢纽建设期间先后进行了大坝预制混凝土块安装筑坝试验、沙基固结灌浆试验、通航建筑物试验,并取得了开创性的试验成果。工程投入运行后,作为国内重要的水利水电科研试验基地,进行了大量的水利水电科研试验,包括三峡工程溃坝试验、晶体管弱电无触点控制技术研究 and 试验、电站控制自动化、可控硅励磁设备研制、机电设备中间试验和葛洲坝17万机组转轮真机试验、葛洲坝微机监控系统研究试验、流域自动测报系统应用试验、大坝观测技术试验、水库拦鱼设施试验等200多个科研试验项目,不仅为葛洲坝、三峡等特大型水利水电工程设计与建设提供宝贵的科研试验成果,在全国水利水电工程建设中得到了广泛应用,同时许多科研试验技术成果入编高校教科书。陆水试验枢纽作为我国大型水利水电科研试验基地,为我国的水利水电工程技术进步和水利水电事业的发展作出了重要的贡献。

4. 清洁电能有力支持经济发展

陆水电厂总装机容量4.27万千瓦,电站设计多年平均发电量1.2亿千瓦·时。陆水电厂自投产发电至今,累计发电量约43亿千瓦·时,为鄂东南社会经济发展作出了应有的贡献。

5. 良好的生态环境为水库旅游创造了条件

水库蓄水之后所形成的陆水库区小气候,为库区内400多个岛屿、上千种动植物繁衍生息提供了优良的环境。库区群山环绕,森林茂盛,植被优良,水质清澈,大小岛屿散落其间,素有“千岛湖”之美誉。改革开放以来,水利旅游事业迅速发展。优美的陆水水库风景,知名度不断提升,吸引了众多客人来观光旅游、休闲度假。据统计,2007年,陆水水库全年接待中外游客8.5万人次,旅游带动的相关产业迅速发展,有力地促进了赤壁市经济社会的发展。

三、克难奋进，再创辉煌

陆水风雨 50 年，沉淀了深厚的精神和物质财富，为陆管局的进一步发展奠定了良好的基础。有上级领导的关心、地方各级政府的支持，有 1000 多陆水职工、离退休老同志的共同努力，有卧薪尝胆、昂扬向上的精神，陆水人一定能够实现和谐发展的目标。

一是水管体制改革为陆管局的改革发展奠定了基础。按照以公益性职能为主的水管单位进行改革，为保证陆水枢纽的稳定运行、履行好公益职能提供了坚定的政策保障和物质基础。按照事企分开的原则，明确水管单位职责，建立职能清晰、权责明确的枢纽管理体制和管理科学、经营规范的运行机制；逐步实现管养分离，以加强枢纽管理为基础，带动水利经济全面、协调发展。

二是水管单位职能的履行具备了良好条件。陆水枢纽工程经过除险加固，消除了枢纽工程安全隐患，改善了枢纽工程运行管理条件，加之维修养护经费的落实，为履行好水管单位职能创造了条件。

三是水利综合经营发展基础更加牢固。地方经济的快速发展对水利水电施工、供电营业区依法经营、供水环境的逐步改善，展现出良好的发展前景，经过进一步的深化改革，施工、发供电、供水三大支柱产业，必将有较大发展。

四是产品制造业“陆水自控”公司。已完成产权多元化改革，进一步完善运行机制，产品通过了 ISO 认证、CE 认证和机械行业产品定点等，形成了较好的市场竞争条件；产品制造有望进入加速发展的快车道，传统的优势产业将焕发出新的活力。

五是赤壁市经济的快速发展，武汉 1+8 城市圈“两型社会”综合改革试验区，城市发展和环境建设逐步改善，为拓展我局主业及三产发展和闲置资源的开发利用提供了新的机遇。

50 年的艰苦奋斗，50 年的坎坷征程，谱写了陆水枢纽创业辉煌的光荣史。面对快速发展的社会经济，我们迎来更多新的发展机遇，同时也面临很多挑战，新一代陆水人肩负的责任更大。我们将发扬老一辈陆水人的光荣传统，风雨同舟，携手共进，不畏困难，积极进取，抓住机遇，迎接挑战，加倍努力，去开拓更加美好壮丽的新事业，再创陆水新的辉煌！

最后，衷心地祝愿各位领导和嘉宾身体健康、工作顺利、万事如意！

谢谢大家！