

国营企业经理、厂(矿)长国家统考

复习参攷题解 三百例

余新民

张贤模

等编

丁家桃

张载伦

电子工业出版社

国营企业经理、厂(矿)长国家统考

复习题解300例

余新民 张贤模
丁家桃 张载伦 等编

编审：余新民 张载伦

编写：（以姓氏笔划为序）

丁家桃

马复庆

王久征

叶蔚铭

吴展平

罗明涛

张载伦

张贤模

电子工业出版社

复习参考题解三百例

余新民 张贤模 等编
丁家桃 张载伦

电子工业出版社出版 (北京市万寿路)

科技情报印刷厂印刷

开本: 787×1092 1/32 印张: 9.5 字数: 214千字

1984年5月第1版 1984年6月第1次印刷

印数: 1—10,000册 定价: 1.20元

统一书号: 4290·67

(内部行发)

出版说明

为适应我国四化建设蓬勃发展的需要，国务院决定对企业经理、厂（矿）长进行国家统考，这是我国经济生活中的一件大事。

为了帮助工业企业经理、厂（矿）长进行复习，天津市企业管理协会邀请有关专家、教授，会同《经济管理》杂志有关编辑，根据国家统考大纲及参考书，编写了《复习参考题解三百例》。考虑到当前经理、厂（矿）长的工作情况，题解在内容上突出重点，文字上力求简明易懂。读者通过这本题解的复习，可以掌握大纲要求的基本内容，有助于贯彻执行有关方针政策，有助于总结和探索企业经营管理工作经验。

为了便于工业企业干部在实际工作中查找有关问题，特编成题目索引附后。

由于时间仓促，水平有限，书中缺点和错误在所难免，敬希读者指正。

电子工业出版社

一九八四年四月

目 录

三中全会以来我国社会主义 经济建设的基本方针和政策

第一部分	党和国家在新的历史时期的总任务·····	(1)
第二部分	实现四个现代化的指导思想和基本政策 ·····	(14)
第三部分	贯彻执行调整、改革、整顿、提高的方针，全面开创社会主义经济建设的新局面 ·····	(80)

工业企业管理基本知识

绪 论·····	(111)
第一篇 企业管理原理与组织·····	(113)
第二篇 经营决策与计划·····	(145)
第三篇 企业生产管理·····	(202)
第四篇 企业财务管理·····	(257)
第五篇 企业的信息和管理·····	(277)
题目索引	

第一部分 党和国家在新的历史时期的总任务

1. 怎样理解党的十一届三中全会是建国以来我党历史上的伟大转折？

1978年12月召开的党的十一届三中全会，从根本上冲破了长期“左”倾错误的严重束缚，结束了自1976年10月以来党的工作在徘徊中前进的局面，开始全面地、认真地纠正“文化大革命”中及其以前存在的“左”倾错误，端正了党的指导思想，重新确立了马克思主义的思想路线、政治路线和组织路线。这次会议是建国以来我党历史上的一次伟大转折。其主要表现是：

（1）坚决批判了“两个凡是”的错误方针，充分肯定了必须完整地、准确地掌握毛泽东思想的科学体系。

（2）高度评价了关于实践是检验真理的唯一标准问题的讨论，确定了解放思想、开动脑筋、实事求是，团结一致向前看的方针。

（3）果断地停止使用“以阶级斗争为纲”这个不适用于社会主义社会的口号，作出了把全党的工作重点转移到社会主义现代化建设上来的战略决策。

（4）提出了要注意解决好国民经济重大比例严重失调的要求，制定了关于加快农业发展的政策和经济措施，纠正

了农业生产中长期存在的“左”的政策。

(5) 提出了健全社会主义民主和加强社会主义法制的任务。

(6) 审查和解决了党的历史上一批重大冤假错案和一些重要领导人的功过是非问题。

(7) 增选了党中央领导机构的成员和成立了中央纪律检查委员会。

2. 为什么说现阶段我国社会的主要矛盾是人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产力之间的矛盾？

在剥削阶级作为阶级消灭以后，阶级斗争已经不是我国社会的主要矛盾。我国社会的主要矛盾，是人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产力之间的矛盾。

(1) 社会主义社会是无产阶级和广大劳动人民当家作主的社会，它要改变无产阶级和广大人民在旧社会被剥削被奴役的状况，使他们的物质文化需要得到不断的满足，生活不断地得到提高。因此必须大力发展社会生产力。

(2) 无产阶级领导广大人民群众进行革命、进行斗争，其根本目的是解放生产力。在生产资料所有制的社会主义改造任务完成之前，由于阶级斗争是社会的主要矛盾，我们不可能集中主要力量发展生产力。但是在生产资料所有制的社会主义改造基本完成以后，剥削阶级作为一个阶级已经消灭，尽管阶级斗争在一定范围内仍然存在，但已不是社会的主要矛盾，因此，无产阶级就必须把发展社会生产力，解决人民日益增长的物质文化需要，这个根本任务提到首要地位。

(3) 历史的经验告诉我们，是否正确地抓住和解决每

一个历史时期的主要矛盾，这是关系革命和建设成败的重大问题。由于过去长期的“左”的思想和政策的影响，由于十年内乱的干扰和破坏，我国生产力发展水平很低，远远不能满足人民和国家的需要。因此，集中全党全国的主要力量，把解决广大人民日益增长的物质文化需要同落后的社会生产力之间的矛盾作为我国现阶段所要解决的主要矛盾，就成为历史发展进程的客观要求，成为我们国家和民族的根本利益所在，也是我们党和全国人民在社会主义时期的中心任务。

3. 党和国家工作的重点为什么必须转移到以经济建设为中心的社会主义现代化建设上来？

党和国家工作重点转移到现代化建设上来是三中全会作出的一项战略决策。作出这项决策的客观依据是：

（1）工作重点的转移从根本上说，是由社会主要矛盾所决定的。早在1956年，党的第八次全国代表大会就指出：国内主要矛盾已经不再是工人阶级和资产阶级的矛盾，而是人民对于经济文化迅速发展的需要同当前经济文化不能满足人民需要的状况之间的矛盾；全国人民的主要任务是集中力量发展社会生产力，实现国家工业化，逐步满足人民日益增长的物质和文化需要。

八大的这一论断是正确的。但由于我们党领导社会主义建设缺乏充分的思想准备和经验，党的领导对形势分析和对国情的认识有主观主义的偏差，存在阶级斗争扩大化的错误，加上十年内乱的破坏，使得把重点放在经济建设的这一战略转移无法实现，严重地阻碍了社会主义经济建设的发展。1978年，党的十一届三中全会开始全面地纠正“左”的错误，拨乱反正，作出了把工作重点转移到社会主义现代化

建设上来的战略决策。

(2) 社会主义社会要以高度发达的生产力作为物质基础。社会主义制度优越于资本主义制度表现在很多方面,但首要的是表现在经济发展的速度和效益方面。离开了现代化这个中心,社会主义就有丧失物质基础的危险,社会主义的优越性就不能充分发挥出来。

(3) 努力运用社会主义制度的力量,运用现代科学的力量,大力发展社会生产力,不断提高劳动生产率,逐步改善人民的物质文化生活,这是社会主义革命和建设的根本目的,是党和国家在整个社会主义建设时期的根本任务。

总之,我们过去所犯的错误,归根到底,就是没有坚定不移地实现这个战略转移,结果,给社会主义事业的发展和人民生活的改善,带来了很大损失。今后党和国家的各项工作必须服从和服务于经济建设这个中心,坚定不移地实现这个战略转移。

4. 怎样全面认识党在新的历史时期的总任务?

十二大通过的《中国共产党章程》指出,中国共产党在现阶段的总任务是:“团结全国各族人民,自力更生,艰苦奋斗,逐步实现工业、农业、国防和科学技术现代化,把我国建设成为高度文明、高度民主的社会主义国家。”这里包括三个方面的内容:

(1) 经济建设:建设高度的社会主义的物质文明,即逐步实现工业、农业、国防和科学技术的现代化,这是总任务的核心,只有实现四个现代化,才能为建设社会主义强国奠定坚实的物质基础。

(2) 思想文化建设:在建设物质文明的同时,努力建

设社会主义的精神文明。

(3) 政治建设：努力建设高度的社会主义民主。

第一项是总任务的核心和基础，后两项，既是总任务的组成部分，建设社会主义现代化强国的重要标志，又是搞好物质文明建设的保证。因此，我们说总任务是全面的、科学的、互相联系、不可分割的有机结合的统一整体，它充分反映了建设高度发展的社会主义社会的客观要求。所以，也是我们建设社会主义现代化强国的全面纲领。

5. 我国人民在八十年代的三大任务是什么？其核心是什么？

八十年代是我们党和国家历史发展上的重要年代。我国人民在八十年代的三大任务是：加强社会主义现代化建设，争取实现包括台湾在内的祖国统一，反对霸权主义、维护世界和平。

在这三大任务中，核心是经济建设。这是解决国际问题、国内问题的最主要的条件和基础。

6. 从1981年到本世纪末的二十年，我国经济建设的奋斗目标是什么？

胡耀邦同志在党的十二大上的报告中指出：从1981年到本世纪末的二十年，我国经济建设总的奋斗目标是，在不断提高经济效益的前提下，力争使全国工农业的年总产值翻两番，即由1980年的7,100亿元增加到2000年的28,000亿元左右。

如何正确理解这个宏伟的战略目标呢？

(1) 以1980年为100，翻一番是200，再翻一番是400。“翻两番”就是比1980年增长3倍，或者说相当于1980年的

4 倍。翻两番是指工农业年总产值说的，具体到每一种产品的产值和产量，不一定是翻两番。有高、有低，也有恰好翻两番。

(2) 使用总产值这个概念，是由于我们现行的计划、统计制度是以总产值作为计算生产发展速度的主要指标，同时用总产值可以考察生产的规模及其对劳动力、原材料的需求，可以分析国民收入的结构。

(3) 强调速度与效益的统一。强调在不断提高经济效益的前提下，力争本世纪末工农业年总产值翻两番，这样就可以防止片面追求产值的倾向。

实现了这个奋斗总目标之后，我国的经济状况是：

(1) 国民收入总额和主要工农业产品的产量将居于世界前列。我国国民年生产总值可以从现在占世界第八位进到第六位、第五位，还可能进到第四位。

(2) 我国的经济实力和国防实力将大为增强。

(3) 整个国民经济的现代化过程将取得重大进展。

(4) 我国城乡人民的收入将成倍增长，人民的物质和文化生活可以达到世界中等程度的生活水平，即小康水平。

到那时，我们的国家就可以从新的起点出发，比较快的达到经济发达国家的水平。

7. 为什么说到本世纪末工农业年总产值翻两番能够实现？

十二大提出的到本世纪末工农业年总产值翻两番的战略目标，既是宏伟的，也是实事求是的，经过努力是能够实现的。应充分认识到实现这一目标的有利条件：

(1) 我们已经结束了多年的社会动乱，实现了全国的

安定团结，党的十一届三中全会以后，全党工作重点已转移到社会主义现代化建设上来，我们在指导思想上完成了拨乱反正，纠正了长期阻碍经济发展的“左”的错误，在总结正反两方面经验的基础上，形成了正确的路线、方针和政策，我们党对我国社会主义建设规律的认识比过去深刻、全面，贯彻执行正确的方针政策的自觉性和坚定性大大加强了。从而使社会主义制度的优越性得到充分的发挥。

（2）三十多年的建设，已建立起具有相当规模的物质技术基础。我们现在有37万多个工业企业，拥有8,000亿元左右的固定资产和流动资金。有了一个门类比较齐全、布局趋向合理的比较完整的工业体系。一些新兴工业部门将得到迅速发展。农业、运输业以及非物质生产部门的基础也有很大的发展。经济结构和经济管理体制也将日趋完善。

（3）科学技术的不断发展，也是实现宏伟目标的重要条件。我们已拥有一批具有相当水平的管理干部和技术人员，在科学技术攻关方面取得了可喜的成就。1981年全国全民所有制单位自然科学技术人员达到571.4万人，比1952年增长12倍多。

（4）从指标的内容上来看。十二大提出的翻两番，是一个综合平衡的指标，而不象过去那样，忽视按比例发展规律和综合平衡的要求，孤立地突出钢铁等几个指标。翻两番又要求把效益和速度统一起来，而且要求兼顾国家、集体和劳动者个人三者的利益，兼顾国家建设和改善人民生活两个方面。这同过去片面追求数量和产值，忽视质量和效益的指标是大不相同的。

（5）有利的国际条件。我们纠正了过去闭关自守的错

误政策，在独立自主、自力更生的基础上，不断扩大对外经济技术交流，这就可以增强我们自力更生的能力，促进我国国民经济的发展。

8. 正确确定战略重点的重要意义是什么？

(1) 在一个国家的一定历史时期，国民经济的各个部门在整个经济的发展过程中所处的地位是不同的。有些部门对国民经济全局起着长远的决定性作用；而另一些部门对国民经济全局则不起或当前不起决定性的作用。当有些部门对国民经济全局起着长远的决定性作用，而它们又大大落后于经济发展的需要时，它们就成为经济发展中的突出矛盾。解决这个矛盾，就成为实现战略目标的根本手段和中心环节，这也就是必须抓住的战略重点。战略重点是为实现战略目标而选定的主攻方向，也就是实现战略目标的各项战略措施中的关键。制定正确的战略目标，固然是首要的，但是战略重点的选择是否得当，对国民经济的发展也是关系极大的。

(2) 从我国建国以来的历史实践看，就有正反两方面的经验。在第一个五年计划期间，为了奠定工业基础，实现国家工业化的战略目标，我们把那些基础性的工业部门（当时主要是156项工程）作为工业化建设的重点，从而推动了国民经济的迅速发展。这是成功的经验。1957年以后，提出了我国工业在十五年或更短的时间内，在钢铁和其它主要工业产品的产量方面，赶上或超过英国的战略目标。根据这个目标的要求，把钢铁作为工业发展的唯一的战略重点，并提出了“以钢为纲”的口号，把钢铁突出到不适当的地步，结果使国民经济的发展受到严重的挫折。以上正反两方面的经验说明，即使战略目标是科学的，有根据的，切实可行的，但由

于战略重点选择不当，战略目标也不能完满实现，或根本不能实现，甚至给整个国民经济带来比例失调的不良后果。因此，从一定意义上说，在战略目标确定之后，正确地确定战略重点就具有决定性的意义。

9. 十二大为什么把农业、能源和交通、科学和教育作为经济发展的战略重点？

经济和社会发展的各个部门构成一个有机的整体。由于各部门所处的地位及其本身的状况不同，它们在经济发展中有重点和非重点之分，先后和急缓之别。农业、能源和交通、教育和科学，都是直接影响和制约我国今天和未来经济建设的规模、速度、技术水平、经济效益的全面性、基础性的因素。这些部门，一方面很重要，另一方面它们又很落后。因此，党中央把它们确定为今后二十年的战略重点，具有深远的意义。

(1) 农业是国民经济的基础。这个基础的状况如何，对整个国民经济的发展具有决定性的影响。目前我国农业现代化程度低、劳动生产率低、商品率低的三低状况还没有根本改变。农业抗御自然灾害的能力还很薄弱，每个农业劳动者提供的粮食只能供三个多人食用，远远低于经济发达国家的水平，粮食商品率只有15%左右，农、牧、副、渔业产品长期供不应求。我国人均占有的耕地面积约等于世界平均每人4.9亩的三分之一，人多地少的矛盾越来越突出。因此，只有把农业抓上去，才能为国民经济的发展奠定更加坚实的基础。

(2) 能源和交通是国民经济的两个重要的物质生产部门。能源为国民经济提供燃料和动力，交通则是国民经济的

动脉。当前，能源和交通已成为国民经济的薄弱环节，严重制约了我国经济的发展。这几年，我国能源生产的发展慢了一些，而能源浪费又十分严重。尽管我国已年产6亿吨煤和1亿吨石油，但仍是我国国民经济中的一个突出的“短线”。据初步计算，因缺煤缺电，全国有20—30%的设备能力不能充分发挥作用。因此，必须有计划地抓紧能源开发和节约，以保证国民经济发展的需要。交通运输的能力同运输量增长的需要也很不适应，三十多年来，我国铁路货物周转量增加了30倍。邮电通讯设施也很落后。总之，要保证国民经济以一定的速度向前发展，必须加强能源开发，大力节约能耗，同时大力加强交通运输和邮电通讯的建设。

(3) 科学技术现代化是四个现代化的关键。当前，我国生产消耗高，速度低，设备和产品落后于世界先进水平，其根本原因是科学技术水平低，经营管理落后。我国目前的工业生产技术，总的看，只相当于工业发达国家五十年代末、六十年代初的水平，比当代世界先进科学技术水平落后二十年。我国工程技术人员少，工、农群众的平均文化程度低，熟练工人少，熟练专业管理人员也少。这些都制约着我国经济的发展速度。总之，不把文化教育和科学技术搞上去，要使我国经济进入世界前列，是困难的。

应当指出，我们强调搞好战略重点，并不是不要非重点，不是要忽视和否定非重点的地位和作用。我们要在综合平衡的基础上，使重点和非重点保持恰当的结合和协调发展。

10. 实现二十年的奋斗目标在战略部署上为什么要分两步走？

党的十二大确定，为了实现二十年的奋斗目标，在战略部署上我们要分两步走：从1981—1990年的前十年，主要是打好基础，积蓄力量，创造条件；从1991—2000年的后十年，争取进入一个新的经济振兴时期。这是党中央全面分析了我国经济情况和发展趋势之后，作出的正确决策。

实现战略目标为什么要分两步走呢？

（1）我国经济体制要改革，国民经济重大比例和产业结构要调整，这几项工作不首先做好，经济效益就很难提高，国民经济就不能协调地向前发展。而要做好这几项工作，要解决这些长期积累下来的问题，不可能在短期内办到。

（2）要提高经济效益和劳动生产率，就必须对现有企业进行技术改造，进行一系列重大科技项目的“攻关”。由于我们目前技术力量和资金不足，在1981—1985年，现有企业的技术改造还只能是有重点地进行，“七五”期间，我们才能广泛进行企业技术改造，进行一系列重大科技项目的“攻关”。

（3）当前能源、交通运输紧张是制约我国经济发展的一个重要因素。能源消耗能否降下来，要看企业的技术改造、科技项目的“攻关”和经营管理水平的提高状况。而能源、交通的基本建设，大多属于规模大、投资多、建设周期长的建设项目。因此，还需要一定时间才能扭转紧张的局面。

（4）建设人才的成长，技术水平、管理水平的提高，都需要一个过程。

实现伟大的战略目标，前十年是一个很关键、很重要的

时期，前十年的工作主要有四个方面：

（1）要继续贯彻执行调整、改革、整顿、提高的方针，使我国经济结构和管理体制合理化。

（2）适当集中资金，加强以能源、交通为中心的重点建设，使国民经济由被动变为主动。

（3）积极推动科学技术的发展和现有企业的技术改造，使企业的技术水平有一个明显的提高。

（4）大力加强智力开发，充分发挥教育促进经济和社会发展的作用。

只要我们切实做好上述工作，不仅可以保证前十年的经济以一定的增长速度向前发展，而且可以为后十年经济振兴打下比较坚实的基础。

11. 实现四个现代化必须具备的前提条件是什么？

（1）要有一条坚定不移的、贯彻始终的政治路线。十二大所概括的，我们党在新时期的总任务，就是党在现阶段的政治路线。这条政治路线的实质就是搞四化。过去二十多年来，由于发生几次挫折，始终没有把我们的工作重点转移到社会主义建设方面来，所以生产力发展不快，人民生活没有多大改善，社会主义制度的优越性没有得到充分地发挥。今后，我们一定要按照十二大确定的政治路线专心致志地、始终如一地干下去。

（2）要有一个安定团结的政治局面。一心一意搞四化，必须有一个安定团结的政治局面。否则，就不能安下心来搞建设，过去二十年的经验证明了这一点。现在我们已经有了一个安定团结的政治局面。我们一定要珍惜、维护、巩固和发展这个来之不易的政治局面。