

群英崛起

第5集

海峡文艺出版社

第5集

群英崛起

王飞 一九九九年

海峡文艺出版社

(闽)新登字05号

群英崛起

(第5集)

福建省作家协会编

•

海峡文艺出版社出版发行

(福州得贵巷27号)

福建省新华书店经销

福州7228工厂印刷

开本850×1168毫米 1/32 9.875印张 2插页238千字

1992年8月第1版

1992年8月第1次印刷

印数: 1—1000

ISBN 7—80534—488—4

I· 388 定价: 4.90元

让群星继续闪烁（代序）

福建省经济委员会主任 郑本灼

值此建国四十周年之际，中国作家协会福建分会编辑出版了报告文学集《群英崛起》，这是一件值得祝贺的事。

十年来，福建认真贯彻中央给予的特殊政策、灵活措施，逐步成为中国改革开放综合试验区，经济建设有了长足的进步。十年中，福建花费巨额投资，优先安排交通、通讯、能源和原材料建设项目，以及关系到国计民生的短线产品的生产，同时还制定了吸收外资的优惠政策，有效地改善了福建外商投资环境，优化了产业结构，提高了工业技术水平，增强了经济发展的后劲。十年来，全省共签订吸收利用外资合同2000多项，协议外资金额达21.6亿美元，实际利用外资9.5亿美元，兴办“三资”企业1800多家。福建正朝着发展外向型经济迈出了可喜的一步。十年中，全省经济增长超过了前二十九年的总和，国民生产总值、国民收入、财政收入和外贸出口总值都比十年前翻了一番以上。目前，福建两个月创造的国民生产总值就相当于改革开放前的1978年全年的绝对值。从而，改变了福建过去地处海防前线，交通闭塞，经济落后的形象。

改革开放，不但给福建经济发展注入了强大的活力，人们的社会主义商品经济思想观念也在逐步确立。福建企业界人士在

对外经济交往中，打开了思路，拓宽了眼界，学到了许多国际上先进的经营管理经验，并结合本企业的实际情况，在经营管理上进行多方面的探索和改革，使企业经营管理水平和经济效益有了很大的提高，涌现了一批先进的企业和优秀企业家。近两三年开展企业升级活动中，福建已有13家企业荣获国家二级企业称号，199家企业被省政府授予省级先进企业称号。全省先后两届共评选出81名优秀企业家，福建的企业家队伍正在改革开放中不断成长、成熟、壮大起来。

当前，我国经济发展和经济改革正处在关键时期。我省坚决贯彻执行了十三届三中全会提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革的方针，固定资产投资规模得到控制，流通领域的混乱现象开始扭转，从而为全面深化改革创造了良好的条件。现在，全省正在深入贯彻中共十三届四中全会精神，坚持“一个中心，两个基本点”，坚持改革开放，坚定不移地实施沿海地区经济发展战略，全面深化改革，认真做好改革开放综合试验。我们深信，在党的十三届四中全会的精神指导下，福建改革开放的步子将迈得更快，经济将得到持续稳定协调发展。福建的作家也将会为我们的读者奉献更新更美的时代画卷。

1989年10月

目 录

让群星继续闪烁（代序）.....郑本灼（1）

踏遍青山人未老.....袁和平 游慈琛（1）

步步为营 稳扎稳打.....遥 远 方艺华（6）

在逆境中奋进.....陈向阳（16）

鹭岛图腾.....斯 金（23）

在起跑线上.....黄一虹（30）

他们在编织理想.....杨西北（37）

五彩梦.....贺彦豪（44）

求实·奉献.....韩月眉（51）

梦城“龙卷风”.....杨西北（58）

燃起生命之火.....林 杰 谢文钦（65）

“闽日”畅想曲.....林 杰 谢文钦（73）

绿海明珠.....陈盛仪（81）

碧海春姿.....李 斐（89）

播绿战车.....侯 峰 黄 瀚（97）

魂萦青山 情满异土.....钟尚年 钟志清（105）

绿色事业充满希望.....	叶光炎(113)
出色的城市建设者.....	陈向阳(120)
新的风景线.....	余美西(126)
大山跳动着绿色的音符.....	黄尔金(133)

回天有术.....	朱谷忠(143)
湄洲湾的阿波罗.....	李金贤(149)
闽中明珠.....	林发祥(155)
光明的事业.....	知日胜(162)
闪耀在侨乡的明珠.....	龙 城(169)
一把打开致富之门的“金钥匙”.....	魏德泮(174)
水的启示录.....	林茂春(180)
心底无私天地宽.....	温琴光 钟志清(186)

上下求索 艰难创业.....	邓光文(193)
企业的成败决定于人才.....	伊 君(200)
海山协奏曲.....	余美西(207)
粘在工地上的人.....	陈鹭生(213)
创建“社会主义企业楷模”的人.....	许崇安(223)
大动脉的血液.....	斯 金(232)
生命之源.....	斯 金(239)

白色鸟.....	林礼明(248)
中 坚.....	游慈琛(256)
山城之星.....	陈广淦 帅建华(263)
邪不压正.....	许守尧 黄尔金(268)
飞来石下涌新流.....	余美西(276)

纤柔与刚毅的交织.....	谢保平(282)
光热之源.....	黄 瀚(289)
棚起在红色土地上.....	曾念东(296)
公共汽车进行曲.....	夏 蒙(303)

踏遍青山人未老

——记福建省物化探大队

· 袁和平 游慈琛 ·

笔者在采访之前，对于这个名称古怪的单位一无所知，只觉得它是个地质勘探部门，而大队所在地的群众叫它“地质队”。及至登门造访，才知道称谓之中有着丰富内容。它的全称应是：福建省地球物理地球化学勘查大队。县团级，隶属省地矿局，全队干部职工600余人。但就其机构设置和专业结构而言，实在复杂得可以。大队部除了常规的十几个科、室、局部门之外，还有一个桂山分部。大队部领导全队的业务。我们知道，大多数的科研机构与生产单位并无直接关系。而物化探大队的科研部门与生产部门却是溶为一体的，甚至科研成果就是生产成果就是产值。科研室：地质物理探查研究。它直接为地质探矿提供理论依据和论证。遥感站（局）：地球人造卫星遥感图片解译及应用研究。实验站：矿物样品化验。电算站：电子计算机处理物化探数据及软件开放。制图队：绘制物化探及地质资料图。被称为直接生产单位的有检基检测站：主要从事工程地质勘测、桩基动测、地质测绘、地下水勘探，工程钻探、浅层地震探测等等。重力分队：（全省唯一的）重力区域调查。一分队：物探野外勘测及矿产勘查。化探分队：化探野外勘测及科研。微震分队：微地震监测。板材厂：生产花岗石板材。印刷厂。

地质部门原本是国家事业单位，一般不产生直接经济效益。国家拨给一定经费，地质工作者就使用各种手段探明沉睡在地下的宝藏。学过近代史的人都知道，中国的近代文明肇始于开矿和修铁路。开矿是一切大工业的基础，而地质勘探却是先行官。随着经济体制的改革，地质部门也发生了巨大变化。家大业大，相对说国家对地质部门的投入是不足的。每一国家下达的地质勘查或科研任务，都以立项形式规定经费，进行严格的经济核算和审计，没有丝毫通融余地。倘若经费充足那也罢了，但是国家穷，财政困难。于是省物化探大队也就走了一条事业单位企业管理的路子。他们有技术有设备有人才，凭着这些优势，几年来惨淡经营，在完成国家下达的任务之外，竟然连年递增创造出可观的产值，竟然能够将与本行业不沾边的印刷厂和花岗岩板材厂，办得有声有色，蒸蒸日上。

事有凑巧，笔者采访时刚和大队党委书记接上话，就听说来了重要“客人”。来者一行数人，却是地质矿产部的两位处长和省地矿局宣传处的同志们。说是约好的，开会。确切地说，是中央地矿部和省地矿局联合调查组，下来调查地质系统“双基”教育情况、精神文明教育及地质队员安居乐业情况。

会议室团团而坐，气氛活跃。联合调查组要求如实汇报、畅所欲言。……五十年代、六十年代，地质队员很光荣。尽管以艰苦著称，但是得到广泛的尊重，社会地位和自身价值得到充分体现。歌曲唱地质队员，电影演地质队员，报刊赞颂地质队员。你知道1991年1月江泽民总书记为之题“献身地质事业，无尚光荣”的纪念碑么？它坐落在河南省平顶山市。这坐城市的诞生，便是地质队员的功勋。五十年代，原中南局641地质队在此勘查发现多种矿藏。于是，一座现代城市在矿锤的敲击声中，在翻毛皮鞋的踏

勘中，迅速成长。中华大地上由地质队员们催生促长的现代城市又何止一、二。

地质事业的重要性并没有下降。相反，随着国民经济的发展，随着科学技术的进步，地质工作的新课题日新月异。地质事业同其他事业一样光荣，同时还十分艰苦。野外作业的地质队员，几乎没有家庭的概念。户口在福州，工作却长期在外县市，孩子上学，交的学费比别人高。住个招待所，惹人讥笑，捡最便宜的，五六元钱住一夜，还说是省里下来的。作业点定下来，租用农民的房子，通常与猪厩牛棚甚至厕所为邻。年轻的大学毕业生，参加工作的第一件工具是一把柴刀，劈山开路，一干就是一年半载。大学里绝没有砍柴开山的专业，但生活中有，事业中有。

大队长侃侃而谈。他到地方上可以当个县长，可是他短裤汗衫，工人的样子。他说难呐，都以为地质部门工资高，其实穷得很，有些分队甚至碰上发不出工资的事情。队员们知道难，不怨不怪，反而将自己的些微积蓄借给队上作经费。大队思想政治工作的特点之一，就是反复对于部职工进行部情、局情和队情的教育，让大家了解全国全省地质系统和本单位的各种情况。

省物化探大队的全体职工平均文化水平相当高，大中专毕业生占近半数。党员占五分之一，政治素质和思想素质都比较高。置身于沿海开放城市，物质享受的差别是显然的。一些野外作业队员的经济条件，甚至远不如一般生活安定的青年工人，更不能和“三资”企业职工相比。近年来，也有一些“人往高处走”的，或调行机关，或借他单位。按理是人之常情。可毕竟走的是个把人。有人认为，过好日子的人有一种优越感，其实过艰苦日子的人也有另一种优越感，而且伴有一种崇高感！

队长侃侃而谈，说到动情处，把人的眼睛弄湿了。

队长在基本国情和党的基本路线教育汇报中，常扯了许多闲话。教育是双向的。接受和灌输须要接近某种吻合与和谐。省物化探大队的“双基”教育工作是一套系统工程。他们一开始就采取了一种比较严格、正规的做法。1991年以来，“双基”教育在全队铺开。至7月底，共办了8期脱产班。受训人员达260多人。按计划，将在年底前全面结束。

1990年4月，队领导根据省委部署，多次召开党委会议研究安排“双基”教育工作，拨出专款购买500册《职工政治教育教材》，同时队政治处着手进行职工思想状况的调查工作。1990年7月，选派宣传干部参加省委组织的“双基”教育师资培训班。11月，大队部制定了“双基”教育工作计划，以文件形式下发至各党支部及各单位。1991年初，按计划举办了第一期以中层干部为主体的“双基”教育骨干培训班，为其后的全员培训打下了良好基础。4月，着手组建全员轮训师资队伍，建立了拥有12位教师的两套讲课班子，分别设一般干部班和工人班。5月，根据准备工作的进展和一些新情况，队党委下发了《关于职工系统教育安排的补充通知》，提出了一些新的要求，同时确定了分期办班的具体时间。6月，正式办班。

由于职工文化程度参差不齐，岗位工作任务不同，“双基”教育工作分为：中层干部班、一般干部班和工人班。根据工作点分散平时难以集中的特点，采取分片集中办班的方法。定为大队部康山片、桂山分部片、螺州片和邵武片。分片办班使得职工能够就近参加学习培训，节省了路途往返时间。为了不因抽调学习人员而影响生产工作，在确定学员时事先与各单位协商，对一些特殊工种的人员，诸如驾驶员、炊事员、打字员等，也尽量合理安排，保证学习课时。

根据实际情况，学习内容的安排各有所侧重。中层干部班文

化程度高，一般受过较系统的马克思主义理论教育，参加过“双基”骨干班的培训，对此，就没有强求按《职工政治教育教材》的内容安排上课，而是侧重于社会主义理论的学习。主课为省直党工委宣传部制作的录相：《当代社会主义问题十讲》。一般干部班大多毕业于大中专院校，平时关心政治时事，自学能力强，但思想比较活跃，对当前的一些热点问题，往往持片面观点和看法，诸如国际共产主义运动问题、社会主义与资本主义问题等等。对此，教学内容侧重于讲解当前的一些热点、难点和疑点。工人班文化程度较低，理论基础知识不足，教学内容以《职工政治教育教材》为主，侧重于基本知识的传授。

7月份。讲授内容增加了江泽民总书记的“七一”讲话。由授课老师进行专题宣讲和辅导。

在办班期间，授课者时常征求学员意见，并举办座谈会，交流学习经验，举办讨论会，交流学习心得。学习结束时举行一次全面考试，结合三次作业和学习心得体会汇报评出学习总成绩。学习结束后，对每个学员作出书面鉴定，连同学习成绩一并归入个人档案，作为奖惩、晋级的依据之一。

由于工作的特点，地质队员们在野外作业时一般不可能看电视，甚至报刊杂志也是迟迟收到；工作繁重，强体力劳动和高科技脑力劳动并存，平时要抽出精力系统地学习政治理论也是不现实的。通过这样有系统的学习，激发了干部职工的政治热情。大部分人消除了思想上的糊涂观念，对于社会主义事业，光荣的地质事业满怀信心。他们又走在路上，走在青山绿水间，走在崇山峻岭上。“踏遍青山人未老”啊！

步步为营 稳扎稳打

· 遥 远 方 艺 华 ·

中国古代的《孙子兵法》，被许多西方国家用于企业管理，这已经不是新鲜事了。

战略战术与搞企业是否有必然联系？

它开辟的是国际市场，面对的是世界经济贸易强手如林。

在如此的国际竞争中，它先后与美国、法国、意大利、加拿大等 100 多个国家、地区，建立起正常的贸易关系，树立起良好的声誉，成为外商眼中颇具实力的外贸公司。

它，就是我省主要经营轻工业品进出口业务的专业外贸公司之一——福建省轻工业品进出口公司。

阳春三月，和风习习，冒着午后明晃晃的阳光，我走访了该公司的经理——薛兴旺同志。他约莫四十来岁，个头不高，架一副金边眼镜，看上去有些书生气，文质彬彬，但从言谈中可以看到他沉稳、刚毅的气质。他谈：“我不干破釜沉舟的冒险事，只求稳扎稳打。”

请看该公司本部几年来的出口情况：

年 份：1985 1986 1987 1988 1989 1990

金额(万, 美元): 3589 4313 5978 8074 8214 8751

从以上这组数字可以看出, 从1985年至今, 该公司几年来出口额持续稳定增长, 1988年比1985年翻一番, 1989年出口额居全省专业外贸前列。更值得一提的是1990年, 举世瞩目的海湾战争变化莫测, 做生意最怕战争影响, 占该公司出口额40%的白鸽牌塑料拖鞋, 主要市场是在中东国家、地区, 仅因为海湾局势的影响, 就导致该公司跌落1000多万美元的出口额。怎么办? 上级许多部门都为该公司担忧, 看来其效益下滑已无可挽回。

然而, 作为公司经理的薛兴旺, 自有他过人的精明之处, 任何一个有长远眼光的领导, 都不会抱着一种产品而坐以待毙。居安思危, 这是许多睿智者之所以顺应社会变化, 临危不惧的原因。“最好的时候, 就应该想到最坏的时候,” 这是薛兴旺充满辩证的思想。搞企业最怕的是“吊死在一棵树上”。因而, 在海湾战争爆发之前, 公司就立足创新, 积极开拓新产品, 开辟新市场。要求每个业务科, 半年总结一次新产品开发情况, 利用业务人员在与外商接触的过程, 根据市场需要, 收集信息, 集业务员、信息员、安全员于一身, 有什么信息及时反馈。每一小组外出都要求写推销总结, 包括当地风土人情介绍、产品市场情况、成交情况、经济前景, 以及和其他地区优劣点的比较。真旺做到对行情了如指掌, 花大精力抓有发展前途的主要商品、主要市场, 使每个人都做到思想脉络清楚、重点明确。如: 一科除了经营好白鸽牌塑料拖鞋、巩固中东非洲市场外, 还抓紧发展其他拖鞋(室内拖、沙滩拖、毛巾拖、人造革拖等), 开拓欧美、日本、澳大利亚市场。仅1989年新产品出口额就达500多万美元。二科把传统手工缝制的皮鞋放在次要位置, 着重引进并改造16条生产线, 开展粘胶皮鞋的经营。当时, 刚引进第一条生产线, 职工中争议不小, 意见分歧很大, 认为不能这样干。人类接受新生事物都有个过

程，只有当人们尝到了甜头之后，才会惊喜、佩服。因而，二科皮鞋从年出口36万双到1989年超过200万双。箱包出口也一样，把重点放在帆布尼龙包袋对欧美出口上，目前，年出口额已超过1000万美元。

由于公司领导的预见性，在海湾战争之前就全面出击，不断开拓新产品，不但弥补了因海湾局势影响的1000万美元的欠缺，还使出口额持续上升，这里面难道没有许多令我们认真思考的地方吗？

二

党的十一届三中全会以来，改革开放的春风拯救了许多濒临倒闭的企业。外贸，作为对外开放的窗口，如虎添翼，成了人们眼里最吃香的部门。然而，事物总有它的特殊性，直到1985年，外经进出口公司的一些职工、干部，还在寻找门路，要调到其他行业去。为什么呢？原来，从1980年至1985年，由于种种客观原因，连续五年，公司出口额总是徘徊在3000—4000万美元之间，职工福利帐上还欠款28万元，住房紧张，没有煤气，而其他专业外贸公司，职工生活条件越来越好，日子越过越火红。面对公司这种状况，职工情绪比较低落，流传着“没房没气，‘轻工’没劲”的叹息。

穷则思变，这是当今企业家的风采。

我国外贸体制改革，几年来，经历了三个重要阶段，外经进出口公司在企业管理上也迈出了艰难的一步，公司从而扭转了被动局面，像一只白鸽展翅飞向悠远的蓝天。

1986年前，公司还处于“统负盈亏”，吃大锅饭阶段，企业管理基本上是“集中管理，集中经营”，总体上，还是传统管理，经验管理为主。重点放在检查计划执行情况，监督不合理的成本上升和方案价的实施。尽管采取了控制好收购价、出口价和

节省费用开支、加速资金周转,把好进货质量的措施,为减少库存占压,也制订了一些制度,如:收购价、出口价的“三会审”(业务、财务、物价),三家共同审定价格;出口商品“四就地”(就地生产、检验包装、刷唛装运出口,便于质量把关,节省仓储措施费用支出)等等,整个体制并没有更变,虽也取得一些成绩,但出口额还是没有多大回升。

1987年,外贸体制改革,实行专业外贸公司条条承包,由专业外贸公司承包经营,对各分公司强调在核定指标内“超亏不补,节亏留用”。与此相适应,轻工进出口公司则“下放权限分商品核定成本,按指标灵活经营”。以科、室、部为主,按指标经营,节亏有奖。完善了调动职工积极因素的激励机制;设立两面流动红旗,一、改计划进度评比为与上年度同期相比,以增长的绝对值最多为优胜单位;二、以完成成本指标经济效益最好为先进单位,并与略有差别的奖金挂钩,调动了各部门加强经济核算、努力扩大出口的积极性,全面完成了专业总公司下达的承包任务。这一步是关键的转折点,从而为以后几年的连续稳步发展,奠定了坚实的基础。

1988年,由于“两个半”行业进行“自负盈亏”试点,打破大锅饭财务制度,公司面临着两种严峻选择:要不盈利,使公司兴旺发达;要不破产,折戟沉沙。然而,没有人愿意选择后者。如何做到既完成国家交给的计划任务,又确保本公司经营略有盈利,不至于亏损挂帐呢?当时,体制改革尚不配套,不可预测的因素和不断变化的条件,使改革者每走一步都要担当很大的风险,稍有不慎,就有可能导致公司破产,真正处在“小马过河”的境地。作为公司主要领导人的薛兴旺,更是忧心忡忡,彻夜难眠。作为一个一向谨慎的经营者,他采用步步摸索前进的办法,调动全体工作人员逐笔、逐月、逐季及时分析,及时调整,