



走向辉煌之路

海天出版社

I253.3/5 46

走向輝煌之路

穆青 题字

海天出版社

1993年7月

粤新登字 10 号

责任编辑 张 曼

封面设计 潘令宇

版式设计 白 翎

走向辉煌之路

卓崇勋 主编

海天出版社出版发行(中国·深圳)

深圳华光电脑排版有限公司排版 广州新华印刷厂番禺分厂印刷厂印刷

开本 850mm×1168mm 1/32 印张 9.25 字数 210 千

1993 年 7 月第 1 版 1993 年 7 月第 1 次印刷

印数:1—5000

ISBN 7-80542-828-10/I·193

定价:精装 13.80 元 平装 9.80 元

主 编 卓崇勋
副 主 编 张俊彪
杨继仁
总 策 划 杨中明
执行编辑

序

王众孚

反映深圳市建设集团在深圳经济特区建设中披荆斩棘、艰苦创业的报告文学集《走向辉煌之路》，与广大读者见面了。

该书以两万基建工程兵集体转业、参加深圳特区建设为背景，以大写实的手法，真实地再现了这支队伍从准军事化的供给制过渡到以市场为导向的特区建筑市场十年来走过的坎坷而艰辛的里程，留下了一组组从集团公司董事长、总经理到企业普通员工的群体雕像，记载了他们在大转变的历史进程中的拼搏与奋争，写出了他们对特区商品经济不适应到在市场竞争中大显身手的重要转变。作品秉笔直书，既写到这支队伍走向辉煌的今天，也写到他们艰苦的昨天，既写他们的成功与经验，也写他们的挫折与教训。读来真实感人，引人奋

发。

建设集团公司十年大庆办组织编写的这本书，艺术表现也是成功的。她客观真实，真实是艺术的生命，而这个真实最重要的是历史的真实与细节的真实；她立意高远，具有时代意识，透过生活中发生的寻常小事，使我们看到广阔的历史背景；她“百炼钢化绕指柔”，书中的每一篇作品都是几易其稿，披阅至再。金石之声，自当流传久远，是为序。

1993年7月29日

目 录

-
- 序 王众孚 (1)
- 走向辉煌的必由之路 张俊彪 (1)
- 军人、诗人、企业家 杨继仁 (60)
- 我在海里比较自如 杨继仁 (69)
- 人心 十 驾 (78)
- 为了赶走这个“穷”字 杨继仁 (90)
- 兵精将强 杨继仁 (98)
- 勇者，敢为天下先 侯晓菲 (106)
- 风流竹子林 十 驾 (123)
- 着眼未来 十 驾 (139)
- 深圳不相信眼泪 王桂岩 (150)
- 解甲战商海 猛志固常在 薛克勤 (169)
- 最新最美的画图 薛克勤 (185)
- 天地之间 杨继仁 (200)

这一天的以前与以后	杨继仁 (213)
在社会的天平上	杨继仁 (227)
用智慧与汗水铸造的丰碑…	黄日旭、江晓宁 (242)
凝固音乐里的一个乐章	匡献平 (258)
太极功夫	杨中明 (270)

走向辉煌的必由之路

张俊彪

1. 在血色与火色染成的辉煌里，在乐声与掌声掀起的风暴中，颁奖台上站出了勇士的行列……

火色的云，血色的雾，浴着血腾着火
的太阳，共同构筑了公元 1993 年 2 月
27 日的早晨。

深圳会堂，在共和国那支令人热血
激荡的旋律中，台上台下肃立着庄严的
方阵。

大幕是血色的；台布是血色的；鲜
花也是血色的。

锦旗是火色的；证书是火色的；人
们的面孔也是火色的。

国歌的余韵尚未飘逝，深圳市建设

(集团)公司总经理张宝大步走出前台,代表集团公司作1992年工作总结及今后五年发展规划的报告。

他向会场宣读了一串数字……

过去的一年,我们建设集团公司……以深化企业改革,转换经营机制为中心,把工作重点放在提高工程质量,优化产业结构,讲求经济效益上。在搞好主业的同时,稳步扩大房地产业,充实提高工业实业,压缩优化商贸企业……经过全集团上下的共同努力,奋力拼搏,超额完成了年初制定的计划指标……提前一年实现了集团公司第一个五年规划的奋斗目标。

主要经济指标持续高速增长,创历史最好水平。1992年完成企业总产值9.85亿元,完成年计划的183.42%,比上年同期增长15.61%;全员劳动生产率57416元,完成年计划的170.94%;实现利润2.17亿元,比上年同期增长178.78%。上缴利税13219万元,比上年增长80.12%;净资产增值18609万元,比上年同期增长158.18%,增值幅度为46.67%;净资产利润率61.37%,比上年提高21.24个百分点;产值利润率(不含开发、商贸)8.69%,比上年增长2.17个百分点;企业创汇733万美元,完成年计划的163.98%……

如果数字是真实无误的,那么数字是最具说服力的。

张宝念出来的这一长串数字,任何局外人听起来似乎是枯燥的。但他如数家珍,充满情感,连那声调都是带了颤音的。

坐在他面前列成方阵的数百人,代表着这个集团公司的

15000名正式职工。他们的面孔上升腾起来的是激情的火焰，尊严的神色，豪迈的霞光。因为他们每一个人都懂得，这每一个数字的得来，对他们意味着什么：艰难，苦痛，屈辱，落寞，还有奋争的血汗和失败的泪水……

他的身后，三排并列的红色长台构成了主席台的阵容。数十名嘉宾分享着成功的喜悦，胜利的辉煌。董事长兼党委书记刘更申就坐在前排居中的席位上。这位饱经人世沧桑早已霜落两鬓的儒将，此刻又在沉思些什么，无人知晓。他的方脸上洋溢着红光，却丝毫不见笑意。

清瘦而精悍的张宝继续着他的报告。那曾经操惯了军令的嗓音震荡着会堂的每一个角落，铮铮回鸣……

企业信誉和知名度进一步提高。集团公司被评为1991年度深圳市最大国营盈利企业第三名，最大房地产企业第一名，荣获市优秀经营者集体称号，荣获1992年度深圳市最佳创业奖。长城、市政、五建等公司获优秀创业奖。振业、机电、二建、天地等公司获创业荣誉奖。一建被建行深圳分行授予建筑业信用特级企业。二建、四建、五建、市政、机电、市建、长城等公司被授予建筑业信用一级企业。我们还多次在省、市及国家有关部门召开的大型会议上介绍了我们的经验和作法。

施工线成绩显著，工程质量好，样板工程多。1992年施工面积为187.91万平方米，竣工面积为67.39万平方米……工程一次交验合格率100%，优良品率为88.8%……创省级样板工程三项，市级样板工程二项……在第二届深圳市装饰行业评选会上，装饰总公

司有6个工程项目获装饰质量奖，是所有参评企业获奖最多的单位……五公司在文华花园工程上，取得了30层外墙垂直高度误差不超过1厘米，5万平方米马赛克工程全部达到优良的好成绩，在竣工验收会上行家说：“文华大厦外墙马赛克能代表深圳水平。”

开发线获长足发展……以长城房地产发展公司为龙头，集团公司及各家房地产公司加速开发步伐，开发点遍布特区，涉及全国16个省市……1992年开发面积106.77万平方米，竣工面积30.14万平方米；完成开发工作量为5亿多元；销售收入7.28亿元。

工业线发展势头好。重点抓好自办企业，办好内联合资企业，着力发展高科技企业……1992年新上项目18个……实现工业产值1.86亿元，利润1319万元。

商贸线整顿见成效……对效益好的企业放开手脚加快发展……对管理不善，资不抵债，而又无力自救的企业，按照优胜劣汰的竞争机制予以淘汰……实行兼并、转让，有效地抑制了亏损……收到了明显效果。

在幻想中追求，在追求中幻想；由幻想激励追求，由追求完善幻想。也许这就是人生旅程中的否定之否定。

未来的设想总是绿色的。唯实践才是红色的，象征着血与火。

然而，理念却是埋在灰色尘埃深层的，需要用汗用泪用生命去清洗，去开掘，去奠定。

刘更申迈着缓慢的步伐走上前台。他的声调是冷静的，沉重的……

“平均主义，不是社会主义优越性。企业要发展，必须解决分配制度上的弊端，实行奖勤罚懒，奖优罚劣，按贡献大小、表现好坏决定个人待遇……”

说到这里，他的声调骤然坚定起来：

“过去很长一段时间里，我们把主要精力投放在给大伙儿解决温饱问题上，这是对的。在普遍的温饱问题还没得到解决前，过多强调拉开收入档次，就可能导致新的动乱。但在温饱问题已经得到较好解决前提下，我们的步子就要迈大一点，要通过工作竞争，拉开收入档次，否则，国营企业就养不活鱼，养不住人才。”

台下听他讲话的人们，都曾经是他的士兵。他们静听他的一字一句，敬重他，并不是因了他的满头华发，或者他的资历与威望，而是他说出了他们的心音。

实行股份制改造，是深圳市建设（集团）公司在公有制与私有制之间探索的一条共有制的经济模式。

改革在深化，科学化规范化严密化的管理模式必须应运而生。否则，股份制的实行完全可能朝着预测目标的反向滑去。

股份制的改造与实行，必然朝着社会化的规模经营迈进。集团公司只是一种名称，一种形式，一种符号，最本质的在于它自身内在的机制是否真正具备了组织规模宏大乃至跨国越界的生产经营的实在能力。

这，在小农经济意识迷漫的共和国，决非易事。

和平时期的改革，与战争年代的革命，二者的内涵应该是

一致的。不同仅在于，前者在政治经济领域进行，更重要的还必须在意识形态领域进行，方法与手段虽然较为平和，但过程仍然是艰难痛苦的；而后者主要在军事领域里进行，有流血，有牺牲，但从某种意义上讲，取得成功的难度也许远远不及前者。

破坏容易，建设极难。

肉体消灭容易，思想意识观念的彻底荡涤更难。

刘更申所思索的，所讲述的，对听众也许是遥远的，苦涩的，甚至是灰色的。

……

终于，乐声大起，掌声大起，13个先进单位，36个先进集体，77名先进个人，一批一批地走上了颁奖台……

灯光辉煌。

锦旗辉煌。

证书辉煌。

最高 65165 元最低 3500 元的奖金自然也是辉煌的……

2. 理论不是灰色的，理论 之树依生活之树而长青

真理永远是点燃在人生由蛮荒黑暗走向文明辉煌的圆周轨道上的灯塔。

然而，科学的理论原本是从社会实践活动的漫长与苦痛中分娩出来的。谁不备受艰难困苦的人生磨炼，就永生永世寻觅不到金子一般闪光的理论。

恩格斯曾经说过，为了使社会主义变为科学，就必须首先把它置于现实的基础之上。

共和国的列车在时代的轨道上奔跑了将近 30 年之后，人们的认识水准终于渐渐地上升到了哲学理论的层面：只有社会主义才能救中国。社会主义毕竟是人类最优越的社会制度，由于我们追求纯而又纯的“一大二公”，急于跑步进入共产主义，排斥商品经济，实行“穷过渡”，使社会主义实践走过了曲折的道路。社会主义是人类历史上最先进的社会制度。最先进的东西应该是科学。科学的社会制度必然是集人类社会的一切先进成份为一体的，应该是一定时代的社会模式。这种社会模式，必须是极大地解放了生产力，极大地活跃了市场机制，极大地丰富了精神生活与物质生活……

共和国的实践并非完全如此。需要改革，需要完善，需要发展，需要进步。而且，已经到了人心思变，门户欲开，思想岩浆就要进出肉体躯壳的时刻了。

于是，1978 年夏日，一场真理标准的大讨论迅猛地冲击着板结已久的神州大地。点燃这场思想解放火炬的邓小平，随后在人民大会堂讲出了一句许许多多的人们都懂得但都不敢言说的话语：“科学社会主义是在实际斗争中发展着的……”

马克思主义是一种特定时代环境中产生的认识科学，随着时间的推移，环境的变化必然面临着一种再检验再认识再完善再发展。毛泽东思想亦如此。

共和国社会体制改革的号角，便由党的十一届三中全会吹响了。它为社会主义的完善和发展提供了机遇与舞台。

农村改革像风一样推行开来。中国革命是一场农民的革命战争，中国改革同样是一次农民的改革运动。在温饱线上苦苦奋争了 30 个岁月的共和国的农人们，无声无息地充当了这场和平时期的特殊革命的强大生力军，再一次以点燃的乡村改革烈火包围了城市。

早在1979年2月，共和国提出在香港的近旁设立经济特区。1980年8月，终于正式圈定了“深圳经济特区”的界域。理论与实践的两个巨轮在这块古老神奇而又闭塞荒凉的土地上隆隆滚动起来了。

社会主义模式的深圳特区开始了创业初期的基本建设。白日，人流车流从四面汇集而来；黑夜，灯光火光向天地辐射开去。惊动仅一河之隔的香港以及与香港有着种种缘由的另一种社会。

香港人担心社会主义渗透到他们的商品经济中去，心理上无形中架起了一道界网。

日本人的心态更为复杂，许多企业家都垂涎中国这个大市场，同时又担心中国的改革取得成功，成为日本未来的竞争对手。

英国人冷眼观望着深圳。他们压根儿就不相信社会主义的中国会在深圳搞出一个什么新的模式来。

西方不少国家里也是议论纷纷，众说不一。他们习惯了十几年来看中国的那种定型了的视野。

摸着石头过河。两面的堤岸上，站满了各式的人，有的支持，有的喝彩，有的猜疑，有的观望，也有人心怀叵测……

深圳面临的困难与挑战是多方面的，甚至是立体交叉型的。深圳只能成功。因为共和国希望这个窗口真正洞开在东南海湾，迎进八面的活风；十多亿中国人民都期望这块试验田里长出红花绿草，结出成熟的果实。

修路，架桥，盖房，建厂……基建施工是城市初创阶段最关键的。1982年隆冬，2万多名基建工程兵的干部战士，奉国务院、中央军委命令，在王炬、刘更申、王树林、张书亭、时振山等师级军官率领下，从东南西北各地陆续开赴深圳特区。到

了第二年下半年，全体官兵集体转业，改编为深圳经济特区建设公司。地方上王世伦、丁学保、胡梅英三同志与五位师级军官组成领导班子。随后，又组建为深圳市建设（集团）公司。如今，这支队伍在深圳特区整整奋战了十年，以其创业精神与建设功绩而享誉于特区内外，曾先后两次在人民大会堂举行会议，介绍改革的功过得失，展示未来的宏伟蓝图……

1993年5月1日，集团公司荣获全国五一劳动“先进集体”奖。1993年6月，在国家建设部等开展的“中国建筑百强”中，建设集团所属市政公司、五建、二建分别获得第一强、第三强、第四强。

刘更申坐在至今仍十分简单质朴的办公室里，从实践与理论的交汇点，高度概括了2万建筑大军在深圳特区十年走过的苦痛艰辛而又充满辉煌的里程。

困难期：1983年至1985年；

原始资本积累期：1986年至1991年；

拓展期：1992年开始。

几天后，张宝的看法也是这样的。

卓崇勋这位1990年4月走马上任的党委副书记，近日又兼任副总经理，在一篇文章中有了这样的归纳——

深圳市建设集团公司是以建筑业为主，集房地产、工业、商贸为一体的大型国营企业，15000名国家正式职工中有4436名党员，202个党支部，32个党总支，11个党委。它是由中国人民解放军基建工程兵参加特区建设，于1983年集体转业后组建起来的。在十年的发展历程中，经历了两年过渡，两年阵痛，三年徘徊，三年起飞几个重要时期。