

北京口述历史丛书

当时光再流逝几十年、上百年，我们都已不在的时候，可我们的声音还在，我们的记忆还在，我们的故事还在，更重要

村官说村史

——京郊农村改革开放历史变迁

中共北京市委党史研究室
中共北京市委农村工作委员会 编

中央文献出版社

北京口述历史丛书

村官说村史

——京郊农村改革开放历史变迁

中共北京市委党史研究室
中共北京市委农村工作委员会
编

中央文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

村官说村史：京郊农村改革开放历史变迁/中共北京市委党史研究室，中共北京市委农村工作委员会编.

—北京：中央文献出版社，2008. 11

(北京口述历史丛书)

ISBN 978-7-5073-2671-0

I. 村… II. ①中…②中… III. 乡村-改革开放-成就-北京市
IV. D619.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 170932 号

村官说村史 ——京郊农村改革开放历史变迁

编 者：中共北京市委党史研究室
中共北京市委农村工作委员会

责任编辑：孙 翊

出版发行：中央文献出版社

社 址：北京西四北大街前毛家湾 1 号

邮 编：100017

经 销：新华书店

印 刷：北京东运印刷有限公司

开 本：16 开

字 数：345 千字

印 张：26.25

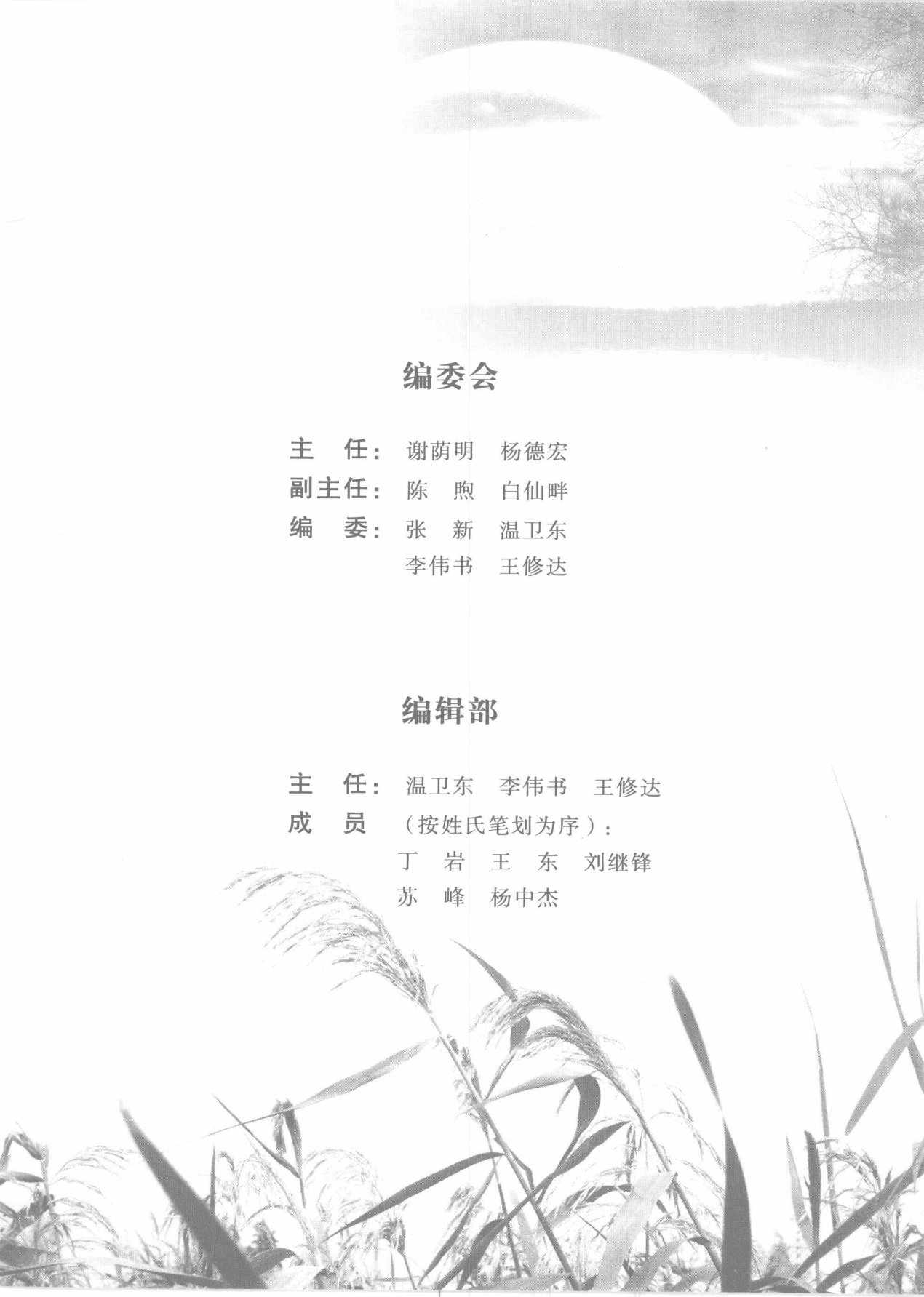
印 数：1-5000 册

版 次：2008 年 11 月北京第 1 版

印 次：2008 年 11 月北京第 1 次印刷

ISBN: 978-7-5073-2671-0

定 价：52.00 元



编委会

主 任： 谢荫明 杨德宏

副主任： 陈 煦 白仙畔

编 委： 张 新 温卫东
李伟书 王修达

编辑部

主 任： 温卫东 李伟书 王修达

成 员 （按姓氏笔划为序）：

丁 岩 王 东 刘继锋

苏 峰 杨中杰

序言

PREFACE

人们常说：岁月消磨不了记忆。这句话作为一种感慨，作为文学艺术的语言是可以的。但实际上并非如此，岁月是可以消磨、尘封甚至淹没记忆的。

原因何在？不言自明。记录在纸张上的档案、资料，保护不当，会有分散和遗失。即使是刻在石版上的经文，可以躲过水淹火焚，却躲不过冰霜雨雪和风化的剥蚀。保存在人们脑中的记忆，更是随着人体机能的退化，记得的越来越少，忘却的越来越多。记得准确的越来越少，误记错记的越来越多。这是自然的辩证法，是无可更改的自然规律。

人类的进步，建立在一辈辈的繁衍，一代代的知识积累之上。因此，经验的归纳、教训的总结、智慧的传承是必不可少的。人们把凝聚在物质上的历史称之为“人类物质文化遗产”；把记载在纸张上（现在又有了很多新的电子保存手段）的历史称为“历史文献或档案”；更重要的，还有一部分历史，他们存在于健在的当事人头脑之中，通过他们的口，这些历史仿佛可以活生生地再现，我们把这种历史称之为：口述历史。

在历史学的发展上，口述历史曾经占有极其广阔、长久的地位。结绳系事，口述歌颂，曾经是许许多多民族曙光初现时的第一章。在现代和当代的历史中，口述历史仍然扮演着无可替代的角色。

一下子扯远了，从研究中共北京历史的角度来看：

口述史是历史文献资料的重要补充，有时甚至是历史链条中



唯一的环节。如中国共产党作为革命党的时候，为民族的独立和人民的解放，为夺取政权所从事的活动，很多地方很多时间是在“非法”的、秘密的情况下进行的，在强大敌人的压迫下，党内文件和记录的被查获，立刻会引来杀身之祸。所以，那时人员的组织关系往往是单线联系，那时的行动计划和方案往往都是口耳相传，没有文字记载。即使有，很多的珍贵文字材料也都毁弃于战火之中。所以现在我们知道党创建的过程，白区斗争的许多事迹，都来自当事人经年之后的追忆。

口述史有鲜活的特色。比较计划、总结、纲领、宣言而言，口述史可能没有那么的周全，那么的字斟句酌。但因为口述者都是亲历者，在表述过程时描绘的场景，流露出来的个人感情，会使我们有身临其境之感，拉近我们和过往历史的距离。解放战争时期，青年学生争取民主和自由的豪情，在如今已届耄耋之年的老者口中道来，依然使我们感受到那份炽热的爱国热忱。

口述史揭示了许多内幕。历史的发生都是在具体的地点、时间范围之内，该时该刻，亲身经历的人是有限的，要澄清这些历史的真相，亟待于当事人的回忆。抗日战争和解放战争时的地下党情报工作、定都北京的经过、粉碎“四人帮”的细节、改革开放决策的制定……随便撷取几例便可知晓，没有亲历者的回忆，没有口述的记载，恐怕后人读史时，会失去了几分光彩。

口述史的编写是一项很艰苦的工作。它至少需要两方面的努力，一是口述者，一是记录者。口述者难在要有健康的头脑和身体，要有资料的准备，要有客观的分析，要有不改事情原委的勇气。实在地说，回忆也是一桩痛苦的事，谁不是记取失败和教训比成功和欢乐更深刻呢？记录者难在采访前的准备，难在提问纲目的梳理，难在被动的等待，难在事后的整理、难在知识面的不足。尽管如此，几十年来，中共北京口述历史的工作还是取得了很大的进展，出版了民主革命时期有关的许多回忆专辑，社会主义建设和改革开放时期的口述材料也在不断地整理和披露出来。

这得益于党的实事求是的思想路线，得益于人们思想观念的不断解放，也得益于录音录像等设备的使用和普及。

口述史的编写是一项很紧迫的任务。20世纪80年代，曾有一个很形象的说法，把征集口述史叫做“抢救活资料”。多亏了那时的工作，把不少涉及解放战争时期、抗日战争时期、土地革命时期、大革命时期、建党时期，甚至五四时期的亲见、亲历、亲闻记录下来，抢救下来了。当我们刚松一口气，却又发现新中国成立时的小伙子、改革开放时期的部门领导，如今竟也七八十岁了。岁月如梭，时不我待，抢救还须继续。

由中共北京市委党史研究室组织编写的这套《中共北京口述史丛书》，目的是坚持历史唯物论的原则，在尊重历史真实的前提下，把那些曾经参与过相关历史活动的老同志、当事人、知情者的回忆口述集中起来，作为历史档案的印证、补充和参考。用确凿的事实，生动的语言，具体的感受去复述过去的那段历史，从建党到现在；去重拾那些故事，从工农商、科教文卫的发展到名人与百姓中的奇闻逸事；去抒发自己内心的感慨，不论是平淡还是激昂，不论是失败还是成功。

口述史的组织、采访、撰写、编辑、出版尚处于摸索的阶段，我们愿意踏踏实实地去做铺路者的工作，因为历史的瑰宝不能遗失，因为读者和听众在期望，也因为我们历史工作者的责任和良心。

当时光再流逝几十年、上百年，我们都已不在的时候，可我们的声音还在，我们的容貌还在，我们的记录还在，更重要的是，我们讲述的历史真实还在，那是多么令人愉悦的事情啊！

让我们从现在开始吧！

中共北京市委党史研究室
中共北京市委农村工作委员会

目录

CONTENTS

序 言	1
■ 我们洪水口村这些年 ——门头沟区清水镇洪水口村党支部书记于广云口述	1
■ 全身心扑在高碑店 ——朝阳区高碑店乡高碑店村党总支书记支芬口述	20
■ 拼搏奉献创造美好生活 ——房山区韩村河镇韩村河村韩建集团党委书记田雄口述	43
■ 成绩是大家干出来的 ——通州区梨园镇大稿村党总支书记邢仲山口述	68
■ 为老百姓干事是天经地义的 ——平谷区镇罗营镇桃园村党支部书记刘淑环口述	86
■ 因为我是村干部 ——怀柔区杨宋镇耿辛庄村党支部书记李连成口述	110
■ 为老百姓办事我啥都舍得 ——密云县新城子镇曹家路村党支部书记李桂英口述	124
■ 少说多做为村民办实事 ——大兴区榆垓镇西黄垓村党支部书记李瑞平口述	152
■ 大力发展区域经济 为百姓造福 ——丰台区花乡榆树庄村党委书记李毓福口述	164



■ 要想发展就必须创新	
——顺义区马坡镇白各庄村党支部书记张玉英口述	184
■ 关心他人比关心自己重要	
——大兴区长子营镇留民营生态农场党支部原书记张占林口述	195
■ 甘愿为首都“菜篮子”奉献	
——丰台区花乡新发地村党委书记张玉玺口述	212
■ 坚持奉献拼搏终生无悔无怨	
——房山区霞云岭乡四马台村党支部书记张进来口述	234
■ 小山村也能做大文章	
——平谷区大华山镇挂甲峪村党支部书记张朝起口述	253
■ 以感恩之心建设家乡	
——延庆县张山营镇龙聚山庄党支部书记赵凤利口述	278
■ 锐意进取走发展之路	
——怀柔区怀柔镇东大街村党支部书记钟林口述	297
■ 就是要为我们农民争口气	
——顺义区赵全营镇北郎中村党支部书记闻宝恒口述	320
■ 让村民的饭碗丰盛起来	
——昌平区南口镇李庄村党支部书记秦福生口述	337
■ 让更多人了解玻璃台	
——平谷区镇罗营镇玻璃台村党支部书记陶广银口述	356
■ 自主创业建设文化新村	
——昌平区北七家镇郑各庄村党总支书记黄福水口述	381
■ 宁可让人骂娘也不能让乡亲们骂党	
——通州区宋庄镇小堡村党支部书记崔大柏口述	399
后 记	409

我们洪水口村这些年

——门头沟区清水镇洪水口村党支部书记

于广云口述



于广云，男，汉族，1960年出生，大专文化，北京市门头沟区清水镇洪水口村人。1984年12月加入中国共产党，1980年至1988年在村里务农；1988年6月至1998年6月担任洪水口村办修配厂长；1998年7月担任洪水口村党支部书记至今。

洪水口村距北京城110公里，距门头沟区政府98公里。全村共有78户，248人，党员33名，劳动力136人，耕地149亩，地域面积22.3平方公里，天然生态林27567亩。

自于广云1998年当选村党支部书记以来，党支部以“两个创新”为载体，加强基层党的建设，发挥党支部的创造力、凝聚力和战斗力，因地制宜，发展经济。确定了以发展股份合作制企业、开发旅游资源的经济 development 思路。全村除五保户外，户户入股。先后共组建了10余个不同产业模式的股份合作组织，股金总额达到100多万元，农民成了投资、经营和受益的主体，集体经济实力明显增强，农民收入大幅度提高。人均纯收入从1997年的1483元，提高到2006年的9100元。

村党支部连续六年评为“五个好”党支部，多次被评为市、区级先进党支部。2004年10月，于广云作为农村基层干部代表，受到胡锦涛总书记的接见。2005年，他被北京市政府授予北京市劳动模范称号。



洪水口村的山乡风情街

1998 年以前的洪水口村和我自己 >>

1998 年以前，我们村在清水镇是有名的穷村，人均年收入只有 1483 元。

我们村地处京西旅游避暑胜地——灵山脚下，整个村子都在大山包围之中。村里的耕地都是小片小块，不成规模；大部分耕地离村有 10 多里地，肥料运输和日常管理都很不方便，种啥都不长，按老百姓的说法是“种一葫芦打两瓢”，意思是连种子都收不回来。

“大包干”的时候，我们村是一竿子插到底，把所有集体财产或分或卖给了个人，集体连核桃树都没留下。洪水口村是“大包干”的先进村，因为包得彻底。

我们村穷还穷出了一个“典故”：村里有爷儿仨，还都是光棍。种地没收成，日子过得吃了上顿没下顿。有一年过春节，爷儿仨借了钱，买了点年货，准备过年。看见别人家都贴春联有过年的喜庆劲儿，就找人也给自家写副对子。人家就问写什么呀，他们就说，看着写吧。于是人家就给写了这样一副对联：吃一升找一升升升不满，吃一顿找一顿顿顿不足。横批是：足够招架。

当时的洪水口村就是这样。家里有劳动力的、有点文化的出

去打工，还能维持生活；留在村里的，又没壮劳动力的，靠种地就是过和这光棍爷儿仨差不多的日子。

村穷有方方面面的原因，交通不便就是重要的一个因素。村干部开展工作受到交通、通讯等条件的制约。比如到镇里去开会，我们村没有可以搭乘的交通工具，只能步行到齐家庄村，坐上长途车到清水镇政府，开完会不管早晚，都要等到最晚的一班车再坐到齐家庄，走回洪水口。各方面条件的制约，使得村干部的思想跟不上当时的形势，对党的方针政策没有清楚的认识，尤其是对改革开放的大方针认识模糊。村里的经济没什么起色不说，村干部的工资都没有保障。

再说我自己。1985年，我学了汽车驾驶本，就到乡里的机械



于广云在办公室

加工厂开车干活。在厂子干了不足两年，厂子效益不好，就开始改产，其实就是倒闭了。我听到这个消息，觉得那些设备如果闲置或者当废铁变卖实在可惜，而且，在厂子开车这段时间，我也



留心学习到了一些管理方面的知识和机械加工技术。我就找到村干部，把自己的想法告诉他们，想让他们把淘汰的设备买回村里，以后在村里办厂子用。为此，村干部召开村民代表大会征求大伙的意见。

村里本来就穷，老百姓一听要买乡里倒闭的厂子淘汰的设备，就七嘴八舌说开了。有的代表说：你们买回一大堆铁疙瘩，糟蹋村里那仅有的一点钱，大云（指的是我）将来要是不管，到时候是要这堆铁疙瘩还是要你们的脑袋！

代表的话听起来刺耳，却是在理的，如果不搞经营，这就是一堆铁疙瘩，一堆废铜烂铁，老百姓是穷怕了。但我心里有数，这些铁疙瘩将来一定能派上大用场。村干部问我，要是用这些设备办厂子，能不能让老百姓受益。我说绝对能。

于是，“铁疙瘩”被运回了村里。

1988年6月，我们村成立了修配厂，我当了厂长。厂子当时搞简单的机械加工，一年下来，能有六七万块钱的加工收入。虽然收入不多，却也能够解决一部分劳动力就业问题，为村里创点儿利润。

1997年，镇党委副书记找到我，说洪水口村干部老化，让我接大队书记工作，补充一下干部队伍的新鲜血液。我们家里人一听说镇领导想让我接村书记，都不同意。他们说：当干部有什么用，挣不上钱，又得得罪人。现在养着车，开着小卖部，一年少说也能挣两万来块。自己干不少挣钱，村里也没人小瞧你，过得挺踏实，说什么你都不能干。

村里的老党员、群众也有找我聊天的。他们说：大云你就回来干吧，你回来当书记，咱们村还有救，你要不当书记，咱们村可就没盼头了。

其实，大伙的意思我明白，他们是看我这几年发家致富了，他们相信我的眼光和我的能力，信任我能够带领大家走上富裕的道路。

经过反复考虑，我认为只顾自己的小家、只顾过自己的好日子，眼看着大伙就这么一辈子受穷不行，这个干部我要当。但是必须通过选举！群众选上我就当，为洪水村的百姓干实事、干好事，让大伙尽快脱贫致富；如果选不上我，说明我没有群众基础，没有群众基础就没办法开展工作，我就还干自己。

上任之初三把火 >>

1998年4月村委会换届选举。当时，村民中有这样的说法：选大云吧，他是一条“饱狼”，咱们选一条“饱狼”当村委会主任比选一条饿狼强，饱狼他吃饱了，就不会急着往自己嘴里“捞食”。大家的话深深触动了我：有些干部的做法让老百姓失去了信任，广大群众对干部贪赃枉法谋取私利已经深恶痛绝。

不知道村民是不是真的抱着这样想法投的票，我以绝对优势当选为村委会主任。当上了村主任，我当时就在心里对自己说：一定要用自己的行动为村干部树新形象，彻底改变洪水口，让百姓过上好日子。

我当村委会主任不到一个月，老书记辞职不干了。镇党委又任命我当了村支部书记，当年7月我就书记、村主任工作一肩挑了。

当上了村干部，到底先干什么是个大难题，而且就是干，村里一个壮劳力也没有，要是把在外打工的人召回来，没有活给大家干，还是留不住人。当时思想压力真的是很大。新官上任三把火，这火先从哪儿点，怎么个点法，两三宿我都在思考这个问题。

回想起来，做了三件事：

首先是整治村容村貌。

洪水口村多年来形成的生活垃圾，铲车清理了半个月才算清出个模样。垃圾清了，走在大街上感觉利爽多了。为了让村民养成定点倒垃圾的习惯，我们选了6个老干部、老党员成立了监督小组，从入户宣传做思想工作开始，让大家明白，优美整洁的环境要靠每个村民自觉维护，要从自己做起。发现随随便便倒垃圾行



为就得说服教育，强化村民的环境意识，环保意识。现在，不管什么时候到了洪水口村，都能够给人一个干净整洁的村容印象。

第二是建“四室”。我上任之初就下决心按照小康村的标准建设我们村。

小康村评比硬件条件中包括大队部要有四室：办公室、广播室、图书室和医疗室。

我决定先盖大队办公室。洪水口长期以来形成了村民私占乱占地的现象。我上任后，碰碰这是‘我们家’的地，摸摸那是‘我们家’的地界子。选好准备盖办公室的一块地被一个村民放了他家的柴禾长期占为己用，我就找到他说明村里要用这块地盖办公室的事，让他把地腾出来。

一听我说让腾地，他就反问：柴禾场子多了，你不让别人腾地，凭啥让我腾，别是我没投你一票，你上任后报复我吧。我听了不急不恼对他说：你投不投我票和这件事没关系，别人的柴禾场子慢慢解决，你占的这块地村里现在要用，你就得先腾出来。你如果能拿出房契地契来证明这块地是你的，村里可以不占，否则这块地你必须腾。

我用了两个晚上做这个村民的思想工作才做通了，地终于收回来了。可是地收回来了，施工还是问题。村里一分钱都没有，让村民干吧，村里到有两三个人能盖房，可是技术实在是有点差。房盖了没俩月再塌了，那可就麻烦了。如果用外边的建筑队，不能给人家现钱就让人家干活，这话还真不好说出口。可是没办法，想来想去，我还是找了河北省的一个建筑队，跟建筑队的头儿说明现在大队面临的经济困难，让他能够理解我们的难处。最后达成协议：我们提供施工用料，关于施工工程承包费请他放心，在我任期内，一定把钱给他结清，我给他立下了字据。然后我用自己的钱买了建房用的料，虽说是当时打了欠条，但是日后村里有没有这个偿还能力，还得看我以后的工作。

这次工程一共建了6间房，满足了四室的需要，初具了小康村

的硬件标准。

第三是把党员聚在一起。党员是带领村民致富的中坚力量。要让老百姓心往一处想，党员先要拧成一股绳。我们每个月都得开三四次党员会，组织党员学习。挑选《是与非》、《支部生活》杂志上的文章给大家读。通过半年的工作，统一认识：只要你是党员，你就得听党的话。党员会上我们征求党员意见，党支部做出的这个决定对不对，对，你就得听，就得执行去做。我们村党支部要听镇党委的；镇党委要听区委的；区委要听市委的；市委要听中央的。大约过了半年的时间，党员们的认识统一了，思想素质都有了很大提高，组织性纪律性明显加强。村里各方面发展都有了变化，大家就自觉地关心起村里的大事小情，关心起村内事务。

现在回想，我们村近几年的发展也得益于有一支好的党员队伍。共产党员在艰苦的时候、在干活的时候、在因为工作需要得罪人的时候，他们肯定冲在前头；在享受、在待遇方面党员肯定落在后面。共产党员永葆先进性，就要不断加强组织和学习。

第一个股份制企业的诞生 >>

我们村守在灵山脚下，灵山景区开发后，游人在村里老百姓家吃住，都是坐车到这里后在我们村住下，然后爬山上去。那时候村里服务接待能力也差，大伙没有搞旅游的经济头脑。能挣点儿旅游钱的时候，大家没这个意识。我搞个体运输的时候，眼瞧着到灵山旅游的车队来来往往，我就有过想法：在这条通灵山的必经之路，要是开一个能吃能住能玩儿的山庄肯定有钱赚。

1998年，灵山通公共汽车了，游人坐车就能直接到山上。村民有些接待游人方面的经验了，旅游车却一直能开到灵山顶上了。想挣旅游钱的时候，游人却留不住了。

但我们村确实有着开发旅游资源的巨大潜力，所以这方面的想法我一直就没放下。我想，要使游客能留下来，一定要有供客



人吃、住、玩的设施。后来，经班子研究决定，准备建一个能让游人吃、住、玩的山庄，搞旅游服务。

建房选址我们看好原来的小学校。我们村的小学随着全区山区小学寄宿制撤并到齐家庄村了。但是学校房舍，上一届村干部就以每年30元的租金租给了村中的一户村民，一签合同就是30年。可是这户租了以后，并没有用来发展经济，还是闲置着。我就找到他，说明了想赎回这块地干点事的打算。经过协商，扣除了他六年的租金180块钱，把其他钱都返还给他。

不管干什么事，没钱肯定不行。大队没有资金，各户的存钱也不多，一家要是能有两三千块钱的存款就算很不错了。每户要是“单打独斗”，见不着成效，就想要不就集资吧，把老百姓零散的钱集中在一起，兴许能干点大事。但说起来容易做起来难。

老百姓辛辛苦苦挣点钱不容易，让他们拿出这些辛苦钱去干一件没影的事更不容易。经过大喇叭广播、张榜、入户宣传。一个月下来，还是一户报名的都没有。

我召开支委会，说：实在没办法，我们就先从亲戚开始，把自己的亲戚先“拉下水”。我们就各自行动，一共动员了14户。这样，就开始了集资入股。

山庄工程先从平场地开始。开工不到半个月，有2户就退股了。要说也是，嘴上说是入股就是股东，这股东没啥特权还得天天干活，干了半天，工程也没个模样。光记工，天天干活也挣不到钱，不退还等啥。

我赶紧召集股东会，这么下去可不行，今天退，明天退，好容易凑起来的十几户还不给退完了。我们对退股的村民没有应对政策，是对集资入股这件事考虑不周造成的。退得容易是因为股东们一直就没交上股金，没有股金的约束，一是大伙没有干劲，二是也不便于管理，想入就入想退就退。

我们就要求每股先交5000块钱，没钱借钱、贷款也得交上。根据入股以来产生的各种问题，我们制定了入股章程：许入不许