



东奥会计在线
www.dongao.com

2009年注册会计师全国统一考试辅导用书(适用原考试办法)

——轻松过关 1

2009年注册会计师考试 应试指导及全真模拟测试

财务管理

● 总策划 北大东奥 ● 组编 东奥会计在线
● 编著 闫华红

适用于原考试制度下考生使用

购正版书 获超值回报

¥200元+答疑

¥200元=10元面值学习卡+考前一周语音串讲(价值100元)
+闫华红模考试题精讲班(视频 价值90元)

详情请登录 www.dongao.com



经济科学出版社
Economic Science Press

2009 年注册会计师全国统一考试辅导用书(适用原考试办法)

2009 年注册会计师考试
应试指导及全真模拟测试
财务管理

总策划 北大东奥

组 编 东奥会计在线

编 著 闫华红

图书在版编目(CIP)数据

2009年注册会计师考试应试指导及全真模拟测试·财务成本管理/东奥会计在线组织编写;闫华红编著. —北京:经济科学出版社,2009.3

(轻松过关)

2009年注册会计师全国统一考试辅导用书. 适用原考试办法

ISBN 978-7-5058-8035-1

I. 2… II. ①东… ②闫… III. 企业管理:成本管理 - 会计师 - 资格考核 - 自学参考资料 IV. F23

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 034846 号

责任编辑:谭志军 靳兴涛

责任校对:徐领弟

版式设计:东奥文化

技术编辑:刘军

本书正版具有以下标识,请认真识别:1. 鼎页附有“东奥会计在线学习卡”一张;2. 内文局部铺有带灰网的图案。凡无以上标识即为盗版。盗版书刊因错漏百出、印制粗糙,对读者会造成知识上的误导,希望广大读者不要购买。盗版举报电话:(010)62115588

2009 年注册会计师考试应试指导及全真模拟测试

财务管理

编著:闫华红

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址:北京海淀区阜成路甲 28 号 100036

总编室电话:88191217 发行部电话:88191540

东奥会计在线客服中心:400-628-5588(24 小时热线)

网址:www.esp.com.cn

电子信箱:esp@esp.com.cn

保定市中画美凯印刷有限公司印装

787 毫米×1092 毫米 16 开本 33 印张 610 千字

2009 年 3 月第 1 版 2009 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5058-8035-1 定价:44.00 元

(图书出现印装问题,本社负责调换)

(版权所有,翻版必究)

敬 告 读 者

由北大东奥总策划、东奥会计在线组织编写的“轻松过关”系列丛书自出版以来,深受广大考生欢迎,但同时也被大量盗版。盗版书刊印制粗劣、错漏百出,且不能给广大考生提供免费答疑、考前串讲等超值服务,严重损害了版权所有者、编著者及广大考生的合法权益。为防止盗版,我们采取了一系列防伪措施,并对购买正版书的读者给予超值回报。请广大考生认真识别,抵制盗版。

● 正版识别

之一:扉页附有“东奥会计在线”学习卡一张

之二:内文局部铺有带灰网的图案

● 超值回报

凡购买正版“轻松过关”系列之一丛书的考生均可获赠由“东奥会计在线”提供的学习卡一张:

1. 此卡具有 10 元面值,凭此卡可直接充抵 10 元学费。

2. 凭此卡还可享受“东奥会计在线”提供的以下超值服务:

★ 登录“东奥会计在线”答疑专区可获得免费、专业的 24 小时答疑服务;

★ 赠送由闫华红老师编写并主讲的考前视频模考试题精讲班(价值 90 元);

★ 赠送由权威专家依据最新考试信息主讲的考前一周语音串讲(价值 100 元)。

● 特别提示:

1. 本学习卡为赠卡,不能单独出售;

2. 一张随书赠送学习卡只能选择一门课程且不能和其他赠品累加使用;

3. 本卡有效期截至 2009 年 9 月 20 日止;

4. 如卡遗失或密码涂层被刮开,请及时与经销商调换。

详情请登录:<http://www.dongao.com>

本书编委会
2009 年 3 月

编委会成员名单

(按姓氏笔画先后顺序排列)

马小鸥	王 锦	闫华红
刘圣妮	刘 颖	吕荣芹
张志凤	李 伟	周春利
陈丽丽	周 睿	祖新哲
上官颖林	郭守杰	葛艳军
靳兴涛	彭功军	

前 言

由北大东奥总策划、“东奥会计在线”(www.dongao.com)组织编写的“轻松过关”系列丛书,11年来始终得到广大考生高度认同,发行量稳居市场第一,被众多培训机构和各省报名组织部门推荐为指定教材的最佳配套辅导。

原注册会计师考试制度2009年继续实施1年,凡具有2005年至2008年注册会计师考试任一科目合格成绩的考生,可选择原考试办法,报名参加考试。

在2009年原考试制度下的考试大纲与2008年完全相同的情况下,北大东奥提供的图书与网络考试辅导服务,变?还是不变?

变!习题更新直击命题方向。本书编者依据对2009年命题方向的分析,围绕政策法规和考试制度的最新变化,对教材内容进行了重新梳理讲解,调改了大量典型的、有针对性的习题,直击考点,增加通过考试的几率。

变!课件升级更加详尽透彻。“东奥会计在线”(www.dongao.com)组织强大师资,依据命题的新趋势,重新录制课件,提炼重点、难点、考点,详尽分析,透彻讲解,详略更加得当,针对性更强。

不变!顶级名师始终独步业界。张志凤、刘圣妮、闫华红、郭守杰、刘颖、唐宁、张筱冰、范永亮、田明、孙艺军、王燕、李文等国内顶尖名师组成的师资队伍独家授课,每位名师均有10年以上注册会计师考试辅导经验。

不变!书网结合确保轻松过关。读最优秀老师写的书,同时进入网上课堂,把同一批老师请回家,接受名师面对面的辅导,对照教材、辅导用书和网络课件,综合使用读、写、听、看的方式交叉复习,就可以提高备考效率,增强通过考试的把握。

不变!超值服务伴您轻松过关。2009年,“东奥会计在线”(www.dongao.com)致力于为广大考生提供更加全面、有效、体贴的服务。对于购买正版“轻松过关”系列丛书的考生,将免费获得如下超值服务:(详情请登录www.dongao.com)

1. 免费获赠东奥会计在线10元面值学习卡一张,此卡可直接充抵学费;
2. 免费获得针对本书内容的答疑服务,您提交到答疑板上的问题将在24小时内得到满意答复;
3. 免费获赠由张志凤、刘圣妮、闫华红、郭守杰、刘颖五位名师主讲的考前视

频模考试题精讲班；

4. 免费获赠由权威专家依据最新考试信息主讲的考前一周语音串讲；
5. 我们将不定期组织顶级名师与广大学员进行实时音视频交流，由专家对学员提出的问题集中进行解答；
6. 我们将定期出版电子读物“学习周刊”，汇聚复习资料、考试攻略和重要考试资讯；
7. “每日一练”每天为您提供一道经典题目，让您有条不紊、循序渐进、聚沙成塔，顺利通关；
8. 2009 年考试题型公布后，我们将在第一时间发布在“东奥会计在线”的首页上；
9. 考前一周左右，我们将在“东奥会计在线”的首页上向考生提供“考前复习建议及考试注意事项”；
10. 考试后，我们将在第一时间组织各主讲老师在论坛上和考生交流考试情况；
11. 考试后，我们将随时公布各地的查分信息。

限于时间和水平，本书难免存在一些缺点和错误，敬请广大考生批评、指正。最后，预祝所有考生都能顺利过关！

本书编委会

2009 年 3 月

目录

第一部分 命题规律总结及趋势预测

命题规律总结及趋势预测	(3)
一、全书基本框架内容	(3)
二、近几年《财务成本管理》考试命题规律总结	(4)
三、2009 年《财务成本管理》考试命题趋势预测	(9)

第二部分 同步辅导及强化训练

第一章 财务管理总论	(13)
本章考情分析	(13)
本章基本结构框架	(13)
本章重点与难点	(14)
历年经典试题回顾	(19)
同步强化练习题	(20)
同步强化练习题参考答案及解析	(22)
第二章 财务报表分析	(25)
本章考情分析	(25)
本章基本结构框架	(25)
本章重点与难点	(26)
历年经典试题回顾	(37)
同步强化练习题	(43)
同步强化练习题参考答案及解析	(48)
第三章 财务预测与计划	(54)
本章考情分析	(54)
本章基本结构框架	(54)
本章重点与难点	(55)
历年经典试题回顾	(64)
同步强化练习题	(68)
同步强化练习题参考答案及解析	(73)
第四章 财务估价	(79)
本章考情分析	(79)
本章基本结构框架	(79)

本章重点与难点	(80)
历年经典试题回顾	(95)
同步强化练习题	(97)
同步强化练习题参考答案及解析	(101)
第五章 投资管理	(106)
本章考情分析	(106)
本章基本结构框架	(106)
本章重点与难点	(107)
历年经典试题回顾	(118)
同步强化练习题	(124)
同步强化练习题参考答案及解析	(129)
第六章 流动资金管理	(136)
本章考情分析	(136)
本章基本结构框架	(136)
本章重点与难点	(137)
历年经典试题回顾	(146)
同步强化练习题	(151)
同步强化练习题参考答案及解析	(154)
第七章 筹资管理	(159)
本章考情分析	(159)
本章基本结构框架	(159)
本章重点与难点	(160)
历年经典试题回顾	(170)
同步强化练习题	(174)
同步强化练习题参考答案及解析	(178)
第八章 股利分配	(185)
本章考情分析	(185)
本章基本结构框架	(185)
本章重点与难点	(185)
历年经典试题回顾	(194)
同步强化练习题	(195)
同步强化练习题参考答案及解析	(198)
第九章 资本成本和资本结构	(201)
本章考情分析	(201)
本章基本结构框架	(201)
本章重点与难点	(202)
历年经典试题回顾	(210)
同步强化练习题	(213)
同步强化练习题参考答案及解析	(217)
第十章 企业价值评估	(222)
本章考情分析	(222)

本章基本结构框架	(222)
本章重点与难点	(223)
历年经典试题回顾	(234)
同步强化练习题	(242)
同步强化练习题参考答案及解析	(248)
第十一章 期权估价	(258)
本章考情分析	(258)
本章基本结构框架	(258)
本章重点与难点	(259)
历年经典试题回顾	(272)
同步强化练习题	(274)
同步强化练习题参考答案及解析	(279)
第十二章 产品成本计算	(287)
本章考情分析	(287)
本章基本结构框架	(287)
本章重点与难点	(288)
历年经典试题回顾	(305)
同步强化练习题	(312)
同步强化练习题参考答案及解析	(321)
第十三章 成本性态与本量利分析	(331)
本章考情分析	(331)
本章基本结构框架	(331)
本章重点与难点	(332)
历年经典试题回顾	(341)
同步强化练习题	(344)
同步强化练习题参考答案及解析	(349)
第十四章 标准成本管理	(356)
本章考情分析	(356)
本章基本结构框架	(356)
本章重点与难点	(357)
历年经典试题回顾	(363)
同步强化练习题	(365)
同步强化练习题参考答案及解析	(369)
第十五章 业绩评价	(373)
本章考情分析	(373)
本章基本结构框架	(373)
本章重点与难点	(374)
历年经典试题回顾	(378)
同步强化练习题	(380)
同步强化练习题参考答案及解析	(382)

第十六章 作业成本计算与管理	(386)
本章考情分析	(386)
本章基本结构框架	(386)
本章重点与难点	(387)
历年经典试题回顾	(398)
同步强化练习题	(400)
同步强化练习题参考答案及解析	(408)
第十七章 战略管理	(417)
本章考情分析	(417)
本章基本结构框架	(417)
本章重点与难点	(418)
历年经典试题回顾	(427)
同步强化练习题	(428)
同步强化练习题参考答案及解析	(432)

第三部分 跨章节综合题演练

综合题扫描	(441)
跨章节综合题演练	(442)
跨章节综合题演练参考答案及解析	(449)

第四部分 全真模拟测试题及参考答案

2009 年注册会计师全国统一考试全真模拟测试题(一)	(463)
模拟测试题(一)参考答案及解析	(468)
2009 年注册会计师全国统一考试全真模拟测试题(二)	(477)
模拟测试题(二)参考答案及解析	(481)
2009 年注册会计师全国统一考试全真模拟测试题(三)	(487)
模拟测试题(三)参考答案及解析	(492)
附录:2008 年度注册会计师全国统一考试《财务成本管理》试题及参考答案	(500)

第一部分

命题规律总结及趋势预测

命题规律总结及趋势预测

自1991年实行注册会计师全国统一考试制度以来，至今已举行了十八届。该课程包括两部分，第一部分是财务管理（一到十一章、十五章、十七章），第二部分是成本管理（十二到十四章、十六章）。通过历年考试可以看出，财务成本管理的考试具有考核全面、计算量大、试题灵活、结合实际等特点。由于财务管理计算和综合题比重较大，需要记忆和运用很多公式，而从事财务会计工作的人员，由于绝大多数是以文科为背景的，所以考生普遍反映在学习过程中难度较大。财务成本管理属于五科中难度较大，通过率较低的一门，近几年财务成本管理科目的全国合格率分别为：2008年的合格率为15.26%，2007年的合格率为20.55%，2006年的合格率为14.5%，2005年的合格率为13.92%，2004年的合格率为12.61%，2003年的合格率为10.36%，2002年的合格率为9.34%，

2001年的合格率为9.27%。

财务成本管理从考试来说并不是很难，只要你能搞清原理，把握正确的复习方法和应试技巧，相信你是能够顺利通过这门考试的。具体来说，首先应按考试大纲规定的范围和指定的辅导教材进行全面、系统的复习；然后抓住重点章节和重点内容强化复习准备；最后要有针对性地多做一些练习，以掌握答题思路和技巧，同时加深对重点难点的理解和把握。

一、全书基本框架内容

熟悉教材是应考的最基本要求，因此，建立知识网络，从总体上把握《财务成本管理》的知识结构及各章节之间的联系是十分必要的。《财务成本管理》由财务管理和发展管理两大内容构成。全书共十七章，可分为五大部分，总览如下：

第一部分：财务管理的基础 {财务管理总论（第1章） （理论基础）

财务管理分析（第2章）} 基本
财务管理估价（第4章）} 工具

第二部分：财务管理的关键工作环节 {财务管理决策 贯穿于第三部分的内容中
财务管理预测与计划（第3章）
财务管理评价（第15章）} 的职能

第三部分：财务管理 {财务管理基本内容 {财务管理投资管理（第5、6章）
财务管理筹资管理（第7、9章）
财务管理专题 {财务管理股利分配（第8章）
财务管理企业价值评估（第10章）
财务管理期权估价（第11章）

第四部分：成本管理 {产品成本计算（第12章）
成本性态与本量利分析（第13章）
标准成本管理（第14章）
作业成本计算与管理（第16章）

第五部分：战略管理 (第17章)

第一部分：财务管理的基础

本部分是指第一章。第一章属于财务管理全书的理论基础，主要介绍财务管理的基本概念、基础知识，为理解财务管理知识体系和学习以后各章奠定基础。

第二部分：财务管理的关键工作环节

本部分包括第二章、第三章、第四章和第十五章。第二章财务管理分析是财务管理的工具，第二章要求掌握各种分析指标的含义、计算公式和分析评价方法，并能联系企业实际，对企业的财务状况

和经营成果及其变动原因进行综合分析和评价。第四章是财务管理估价，是针对一项资产价值的估计，财务管理估价的基本方法是折现现金流量法，该方法涉及三个基本的财务观念：时间价值、现金流量和风险价值。时间价值主要是讨论现值的计算方法问题；现金流量问题主要是讨论债券估价和股票估价问题；风险价值主要讨论风险和报酬问题，这三个问题统一于折现现金流量模型；财务管理的职能主要包括财务管理决策、财务管理计划和财务管理控制，其中决策贯穿在第三部分财务管理的核心内容中（筹资决策、

投资决策、流动资金管理中的最佳现金持有量的决策、存货控制决策和应收账款信用政策的决策、收益分配政策的决策等)。因此本部分内容分两章介绍了后两个职能，即财务计划和财务控制。其中第三章财务预测与计划，主要介绍了财务预测和财务预算。财务预测是融资计划的前提，主要介绍了销售百分比法，增长率和资金需求主要介绍了可持续增长率；财务预算主要阐述现金预算的编制方法和预计财务报表的编制方法。第15章业绩评价主要介绍成本中心、利润中心和投资中心的评价和考核。

第三部分：财务管理

本部分包括七章，包括四方面内容，属于财务管理的内容：

1. 投资管理：企业有了资金，关键要有效地投放，因此要加强投资管理，广义投资包括企业内部使用资金的过程（如项目投资、流动资金投资），以及对外投放资金的过程（证券投资）。项目投资的关键首先要正确确定投资带来的现金流量，其次要会计算各种投资决策指标，最后要学会熟练运用各种指标进行评价；流动资金管理首先要掌握现金持有动机与成本，以及合理现金持有量的确定方法，其次要掌握应收账款的功能与成本，掌握信用政策的构成与决策方法，第三要掌握存货的功能与成本以及存货决策方法。

2. 筹资管理：这部分内容包括：(1) 要合理选择筹资方式，所以要明确各种筹资方式的优缺点。(2) 要会比较各种筹资成本的代价（个别资本成本的计算），以及综合资本成本和边际资本成本的计算；(3) 要分析不同筹资方式的筹资风险，计算各种风险衡量指标，如各种杠杆系数；(4) 要综合筹资代价和风险，制定企业最佳的资金结构（融资的每股收益分析法；比较资本成本法）。

3. 股利分配：公司经营如取得收益要制定一个合理的股利分配政策，因此要掌握影响股利分配政策的因素，掌握四种股利分配政策的优缺点及运用。

4. 财务管理专题：包括第十章企业价值评估和第十一章期权估价，其中企业价值评估介绍了折现

流量法、经济利润法和相对价值法下如何估算企业价值；期权估价介绍了期权基本概念、期权价值评估方法和实物期权。这部分内容属于最近几年新增内容，属于考试应重点关注内容。

第四部分：成本管理

包括产品成本计算（第十二章）、成本性态与本量利分析（第十三章）、标准成本管理（第十四章）和作业成本计算与管理（第十六章）。其中：产品成本计算制度主要介绍了成本计算的一般程序和成本计算的基本方法；成本性态与本量利分析主要介绍如何运用损益方程式预计利润和分析实现目标利润的条件、运用盈亏临界分析计算安全边际和安全边际率、敏感分析的方法以及变动成本计算法；标准成本计算制度主要介绍了标准成本的制定、标准成本的差异分析与账务处理；作业成本管理主要介绍了作业成本计算与作业成本管理的方法，这部分是2008年新增内容，属于成本管理部分较新的内容。

第五部分：战略管理

教材最后一章，主要介绍了战略管理理论、战略分析、战略制定以及财务战略，这章属于2008年新增内容，考核时通常需要结合第三章可持续增长率的确定和第十章经济利润法估算企业价值等相关内容。

二、近几年《财务管理》考试命题规律总结

考生有必要有效地借鉴以前年度试题，因为任何一门学科都有其知识的重点和易考点，且其知识考核具有连续性，有效地借鉴以前年度试题，会达到意想不到的效果。在对历年试题进行研究和分析时，要注意了解教材中的知识考查点和例题是怎样转化为考题的，从而掌握出题规律，对2009年的试题做出预测；此外要注意了解财务管理考试的特点，以便于在全面复习的基础上，更好地把握考点和难点，制定好复习计划，主动有效地准备财务管理的考试。

(一) 题目类型及分数

近五年考试题量分布分析表如下：

年度		客观题				主观题			合计
		单选	多选	判断	合计	计算	综合	合计	
2004年	题量 分数	10题 10分	10题 15分	10题 15分	30题 40分	5题 30分	2题 30分	7题 60分	37题 100分
2005年	题量 分数	10题 10分	10题 20分	10题 10分	30题 40分	4题 28分	2题 32分	6题 60分	36题 100分
2006年	题量 分数	10题 10分	10题 16分	10题 10分	30题 36分	4题 30分	2题 34分	6题 64分	36题 100分

续表

年度		客观题				主观题			合计
		单选	多选	判断	合计	计算	综合	合计	
2007 年	题量 分数	10 题 10 分	8 题 16 分	10 题 10 分	28 题 36 分	5 题 30 分	2 题 34 分	7 题 64 分	35 题 100 分
2008 年	题量 分数	8 题 8 分	7 题 14 分	8 题 8 分	23 题 30 分	5 题 40 分	2 题 30 分	7 题 70 分	30 题 100 分

(二) 命题规律总结

从以上分析表中，我们可以看出以下几点：

第一、全面考核

历年试题的命题范围以考试大纲为依据，基本覆盖了考试大纲所规定的考试内容。考生要在规定的考试时间内，完成大量的试题，不仅要求考生牢固掌握专业知识，而且要对教材内容达到相当熟悉的程度。这么多题目分布在 17 章的教材中，可以说指定教材中的每一章都有考题，因此考生一定要按大纲规定范围全面复习准备，放弃盲目猜题、押题的侥幸心理。

第二、计算分析题、综合题比重加大

财务管理试题的计算量较大，而且预计这种趋势会保持下去。部分考生由于只看书复习，动手解题练习少，运用公式不熟练或计算能力差，是失分的一个重要原因。因此，考生在牢固、熟练掌握教材内容的同时，要善于归纳，分题型加强练习，尤其是对计算分析题和综合题，要做到有所准备，能快捷地作出判断和处理，这是能否通过这门考试的关键。

计算分析题主要考查考生实务操作能力。该类试题要求考生在平时复习时，要熟记公式和例题，教材中的每一道例题都要弄懂弄会，真正理解并能熟练灵活运用。为了提高解题速度，平时一定要多做练习。一方面可以多见识一些不同类型的试题，另一方面，可锻炼解题思路，提高解题技巧。综合题主要考查考生对知识全面综合和熟练运用能力。这类试题的特点是题材量大，实务操作性强，通常涉及几章的内容，往往带有案例分析的性质。综合题由于涉及的内容多，一般要分成若干个步骤，所以，必须认真审题，仔细阅读题目中给出的资料、数据和具体要求，通过分析找出解题的思路。综合题一般分成几问，这往往是一种提示，所以，一定要按照题目所问的顺序答题。这类试题一般不是只

考某一个问题，往往要把几个知识点联系起来考查，所以，思路要开阔，将各知识点联系起来归纳和分析，要注意答题的系统性。

客观题比重大到全部分值的 40% 左右已成定局，它是全面考核的具体体现，主要考查考生对知识的全面理解及分析判断能力。客观题的得分是能否顺利通过考试的基本点。如果客观题失分太多，即使主观题答得较好也很难过关。因此建议考生一定要熟悉教材、理解教材的基本知识、基本理论与基本方法。考生在解题时，首先要仔细看清楚题意和所有备选答案，解题时常用的方法一般有以下三种：(1) 直接挑选法。这类试题一般属于法规、制度和规定性的“应知应会”内容，或者计算性的试题。考生只要掌握教材中知识的考查点，就能直接做出正确的选择，或者通过计算选择正确的答案。(2) 排除法。即将备选答案中不正确或不符题意的选项删除，从剩余选项中选出正确答案。(3) 猜测法。遇有确实不会的题目可选用猜测法，因单选和多选题，选错并不扣分，其选择结果与不选是一样的。但对于判断题，因其评分标准为判断正确的得分，不选不得分也不扣分，判断错误则倒扣分，则不宜采用猜测法。

第三、理论结合实际、重点突出

财务成本管理科目以现代财务管理观念为核心，以公司为背景系统阐述财务成本管理的基本观念和决策方法。试题重点突出，着重于测试考生作为一名执业注册会计师应具备的业务知识和技能，《财务成本管理》考试的重点可归纳为以下三点：

- (1) 本学科核心内容；
- (2) 与注册会计师业务联系紧密的内容；
- (3) 新增内容。

对这些内容，应给予更多关注，考生应有针对性地加强练习。

近年各章分值题量分析表

章目	年份	比重		单项选择题		多项选择题		判断题		计算分析题		综合题	
		总题量	总分值	题量	分值	题量	分值	题量	分值	题量	分值	题量	分值
一 财务管理总论	2001	0	0										
	2002	3	4	1	1	1	2	1	1				
	2003	2	3	1	1	1	2						
	2004	2	3			1	1.5	1	1.5				
	2005	1	2	1	1	1	2						
	2006	3	4			1	2	2	2				
	2007	1	2			1	2						
	2008	2	2	1	1			1	1				
二 财务报表分析	2001	3	8	1	1			1	1	1	6		
	2002	3	16	1	1			1	1			1	14
	2003	3	4.5	1	1	1	2	1	1.5				
	2004	2	16.5					1	1.5			1	15
	2005	4	4	2	2			2	2				
	2006	2	2					2	2				
	2007	3	8					2	2	1	6		
	2008	0	0										
三 财务预测与计划	2001	2	13					1	1			1	12
	2002	2	11					1	1			5/7	10
	2003	3	7.5	1	1			1	1.5	1	5		
	2004	2	7.5			1	1.5			1	6		
	2005	2	3	1	1	1	2						
	2006	3	10	1	1	1	2			1	7		
	2007	2	3	1	1	1	2						
	2008	2	10			1	2			1	8		
四 财务估价	2001	5	5	3	3			2	2				
	2002	5	13	2	2	1	2	1	1	1	8		
	2003	5	14.5	1	1	1	2	1	1.5	2	10		
	2004	4	5	2	2	1	1.5	1	1.5				
	2005	4	5	1	1	1	2	2	2				
	2006	4	5	2	2	1	2	1	1				
	2007	2	7					1	1	1	6		
	2008	2	3			1	2	1	1				
五 投资管理	2001	1	12									1	12
	2002	2	9	1	1					1	8		
	2003	2	14.5					1	1.5			1	13
	2004	3	17.5	1	1			1	1.5			1	15
	2005	4	24			1	2	1	1	1	6	1	15
	2006	3	18	1	1			1	1			1	16
	2007	0	0										
	2008	1/2	7									1/2	7
六 流动资金管理	2001	4	10	1	1	1	2	1	1	1	6		
	2002	2	9	1	1					1	8		
	2003	3	7.5	1	1			1	1.5	1	5		
	2004	3	3.5	2	2			1	1.5				
	2005	3	9	1	1	1	2			1	6		
	2006	5	10	1	1	1	2	1	1	1	6		
	2007	4	5	2	2	1	2	1	1				
	2008	3	11	1	1	1	2			1	8		