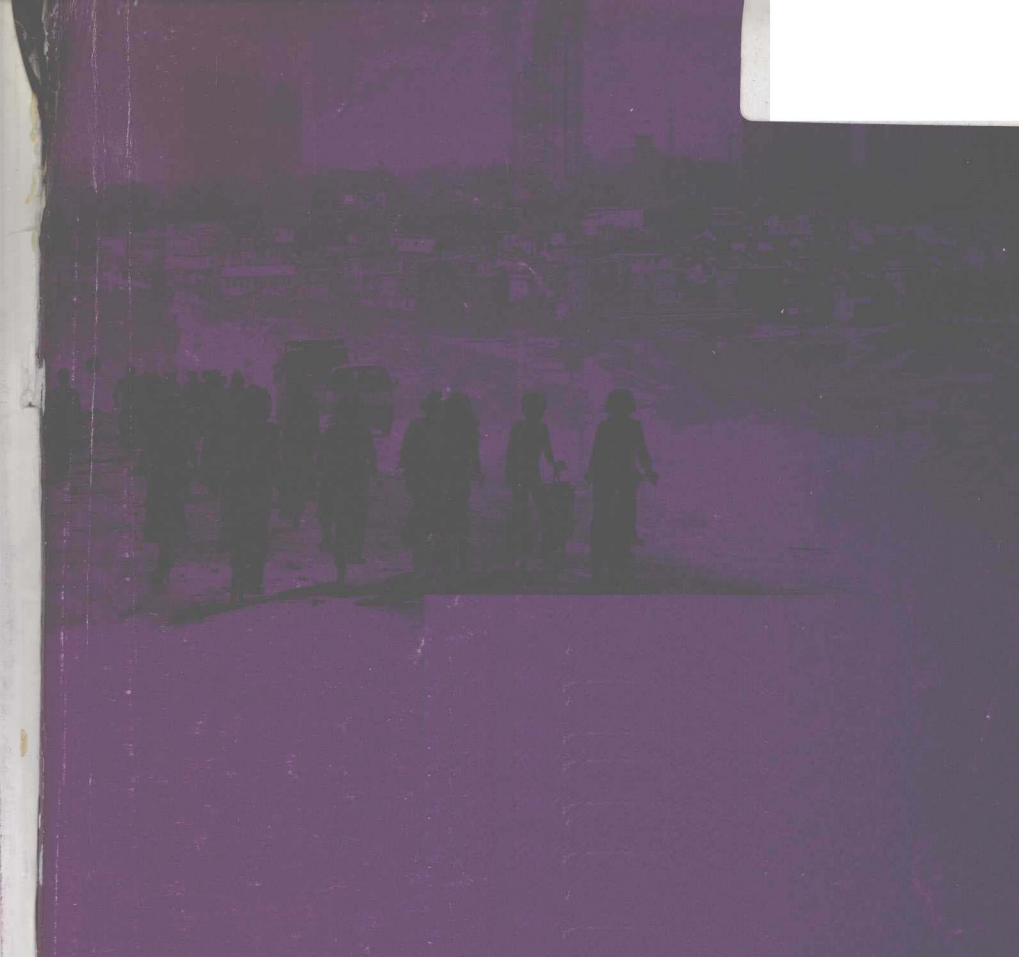


程瑞生 著

打造江山

作家出版社



打造江山

程瑞生 著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

打造江山/程瑞生著. - 北京: 作家出版社, 2000. 10
ISBN 7-5063-1968-3

I. 打… II. 程… III. 长篇小说-中国-当代
IV. I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 50081 号

打造江山

作者: 程瑞生

责任编辑: 白联国

装帧设计: 宁成春

版式设计: 英子

出版发行: 作家出版社

社址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100026

电话传真: 86-10-65930756 (出版发行部)

86-10-65004079 (总编室)

E-mail: wrtspub@public.bta.net.cn

http://www.zuojiaclubanshe.com

印刷: 世界知识印刷厂

开本: 850×1168 1/32

字数: 380 千

印张: 16.25

插页: 2

版次: 2000 年 11 月北京第 1 版

印次: 2000 年 11 月北京第 1 次印刷

ISBN 7-5063-1968-3/I·1952

定价: 23.00 元



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。
作家版图书, 印装错误可随时退换。

上 卷

第 一 章

临近春节，黄啦和苏菲菲小两口所在的江山机器制造厂呈现出一派红火兴旺的景象：又是长工资、又是分年货、又是发奖金。叫周边几家经济效益差的工厂工人，看了眼里发红，舌头舔着嘴唇说：“江山厂的家伙们，这回是屎壳郎掉进大粪池子，足吃足喝了。”

只是江山厂这种叫人眼红的好日子往后没有保持多长时间，虚假的繁荣陡然生出颓势：先是没了奖金，接着又去了刚长上去不久的浮动工资，然后各种福利待遇也水退船低往下降。把江山厂里成千上万干部工人们整个罩进山雨欲来风满楼的惶恐之中。没人能说得清楚，去年还叫着要全体职工收入达到小康水平的江山厂，缘何今天会变得一塌糊涂？

不明真相的下面职工，纷纷把责任归咎到春节后才正式上任的新厂长头上。说新厂长秦麻子是李鬼劫财，空背了个厉害名头。还说：真正把新厂长和老厂长相比，简直是八月十五过年，还差着好几个节气呐！

秦麻子大名叫秦泾渭，来江山厂任厂长之前，一直在江山厂隔壁的研究所当所长。那个研究所和江山厂同属一个系统，只有一千多职工，却和有一万好几千职工的江山厂一样，同为地师级

别的企业。

秦麻子任所长的几年里，那个研究所各方面工作一直搞得很好，经济效益连年大幅度往上递增，所里职工的住房、收入，还有诸多福利待遇，在西安市地区的企业单位里，绝对属于一等一的好。只不过研究所规模小，职工人数少，不像这边江山厂，稍微得点儿实惠，就山呼海啸张扬得全世界都知道，就非得咋咋唬唬闹出天大的动静。所以，这么几年里，研究所的人得尽好处也没有叫周边工厂企业里的人眼红嘴馋。秦泾渭也不像江山厂的老厂长那样，把天下的风光、荣誉几乎全占尽。但是，若论企业的富足，职工的实惠，那边研究所却比这边江山厂要优越出许多。按老百姓的通俗话说：这叫包子有肉不在褶上。

春节前，有风声传出来：隔壁研究所所长秦泾渭要顶替离休的老厂长，过来兼任江山厂厂长的职务。江山厂的上边领导下边职工都有种大不服气的情绪。凭什么非要把一千多人的研究所所长调来兼任一万好几千人的江山厂厂长？难道偌大的江山厂就挑不出个当厂长的人才了？

为此，北京部里还专门派常务副部长来江山厂为秦泾渭正名，向江山厂人介绍秦泾渭的学识、经历、能耐。叫江山厂人明白，部里领导对挑选江山厂新厂长很费过一番比较、斟酌的苦心，决不是心血来潮瞎拜帅。那边研究所人也不断向这边江山厂人传递秦泾渭的好话，说他不光点子多观念新，对企业管理有独到的见解和功夫，他干事还有魄力少私心，作风正派不色不贪，更不玩儿花架子媚上压下。至此，才叫江山厂人把提着的心放下来。

改革开放这么些年来，工厂企业里职工认准了一条硬道理：不论多大多小单位，决策者一把手的个人品行能耐，其实起着至关重要的作用。一个人可以救活一个烂摊子企业，一个人也可以



败坏一个金饭碗企业。这样的活生生的事例，大家看到的听到的简直太多了。

秦泾渭春节过后正式过来上任江山厂长职务时，仍旧兼着那边研究所所长的职务。一个肩膀上同时担着两个地师级单位一把手的名头，牛皮得也不是一般化。

由于先入为主舆论导向的作用，加上秦泾渭上任伊始在全厂职工大会上展示出来的人格魅力，致使大家纷纷对他期望值升高。不光是期望他能保住江山厂已有的红火兴旺，还期望他能锦上添花，更上一层楼，在最短时间内捧给大家一份惊喜。

世界上的事情往往是这样：期望越高，失望越大。这不，仅仅才几个月时间，江山厂原有的红火兴旺没有保住，反而加速滑向每况愈下的尴尬境地。那些原本对秦泾渭保留看法的人，登时又有话说了。

秦麻子在那边研究所能玩儿得转耍的开，也只是个小能耐，因为那边研究所无论人员无论规模，和这边江山厂相比也不过是十几分之一的比例。要在江山厂当好厂长，必须得有治理一个小国家的心胸谋略和才干才行。事实证明，秦麻子不具备这种大心胸大谋略大才干。

锐减的收入和突然拮据的日子，叫江山厂职工肝火大盛鬼火乱冒，纷纷找有关部门申诉，要求集体和秦麻子对话，要秦麻子一是一，二是二，出面向广大职工群众说清楚，对江山厂这种太过迅速的破败做出明确解释。

在应大家强烈要求召开的江山厂职工代表大会上，秦泾渭向大家解释说：“江山厂所以会面临今天的困境，其实是国营大中型企业共同面临的课题，是从计划经济向市场经济过渡必然要付出的代价。就好比一个人要从里到外脱胎换骨，不可能不经受撕心裂肺……”

会场上职工代表们早腻歪了这种照搬报纸社论的辞令，纷纷站起来脸红脖子粗地质问：同样也是计划向市场过渡，同样也在脱胎换骨，过去的老厂长为什么就能不叫大家受损耗捱痛苦，反而全厂上下一派红火兴旺？

听大家的质问，秦泾渭就以手揉按着太阳穴处，很为难的模样说：“请大家是不是再不要提那个老厂长的事情。”然后又话里有话地暗示说，“从前那个老厂长的行为其实很有些问题，如果江山厂再按那个老厂长的路子走下去，后果很是可怕。”

连常务副厂长姬长河也出面为秦泾渭解围。劝说职工代表们最好能就事论事，不要动辄拿过去和现在瞎比较。姬长河为秦泾渭解围时，大嗓门儿把麦克风震得嗡嗡响。

姬长河的反常叫职工代表们越发觉得奇怪。谁都知道，当了多年江山厂常务副厂长的姬长河，对秦麻子过来兼职当江山厂厂长很有看法。时不时地都想证明一下，北京部里没有把他扶正，而把秦麻子派过来兼职是一种错误。过去几个月里姬长河一直对秦麻子采取不配合态度，成心要看秦麻子的笑话。

今天怎么啦，是不是老厂长那里真有什么见不得天日的丑事儿？职工代表们越发鼓足了劲头，一定要追索出已经成为过去的秘密，再三再四要求新厂长回答大家的提问，不许搞王顾左右而言它的把戏，不许打官腔避重就轻粉饰太平。

秦泾渭被认真较劲儿的职工代表们逼到墙角脊儿里无计可施了，只得把主管财务的副厂长叫到面前，让他把老厂长两届任期中，工厂所有真实的财务状况公布出来。主管财务副厂长只得上前向大家公布过去真实的财务状况，这账目在老厂长执政十年里一直属于特别保密的范围。一度乱哄哄的会场立马安静下来。

一笔笔过去的账目相继公布于众，全江山厂的职工代表们这才明白过来，原来过去十年，每年年终时总结报告上的财政收



支，没有一笔是真实的。真正江山厂过去的财政，早已经累积亏损出了一个巨大的黑洞。

江山厂过去多少年的辉煌，不过是年年靠从国家银行借贷，靠从部里讨要，靠寅年支卯年粮，靠钻各种法律文件空子的诸多伎俩维持着。

至于春节前全江山厂人人有份的升工资，突击发放钱物，更是老厂长为自己离休前，在职工中留芳名树口碑地玩挥霍、耍大爷的把戏。

主管财务的副厂长暴露完过去黑幕，又回到后排自己的座位上，扔下满会场数百名目瞪口呆的职工代表们。原来在过去的那么多年里，优秀企业家的老厂长，各种奖章获得者的老厂长，瞒天过海地在江山厂每位职工头上都压上了几万元人民币的债务。一时，大家都无法正视这个叫人眼黑头大的现实，全懵在那里，傻在那里。

会场里静得鸦雀无声，只剩下大家狂乱的心跳了。

秦泾渭还了大家一个明白，要的不是大家的悲愤交加、气急败坏的情绪。在随后的发言里他告诉大家：如果一万好几千职工的江山厂想不被巨额债务压垮，想不被逐渐扩张的亏损黑洞吞噬，就只有大家一起勒紧裤带，咬紧牙关、群策群力群威群胆奋争一场。秦泾渭最后表态说：“为了表示和江山厂职工同舟共济的决心，即日起，把我的工资关系从研究所那边全部转过来，就低不就高。无论工资、无论奖金、还有其他的补助津贴，一律按江山厂的标准拿。江山厂的经济效益不好，首先我当厂长的没有奖金可发，岗位工资和其他收入都要一并向下浮动。”

秦泾渭真诚恳切的发言表态，把集体发难的职工代表们说得热血沸腾心生豪迈，雷鸣的掌声直要把会场房顶掀起来。不等新厂长再说什么，职工代表们纷纷起身表态，要立即回各自单位去



做职工的工作。

事实上，各单位的职工大都不接受代表们的间接宣传，一致认定上边哄骗下边，干部愚弄群众，是现今社会盛行的游戏。现在新厂长说老厂长搞虚假浮夸把江山厂搞出个巨大的亏损黑洞，说不定他正是为掩盖自己手里另一个蹊跷的黑洞呢。如今的工人阶级还敢再轻易相信谁？

果然，随着厂级领导们老婆子女的特殊渠道，渐渐风传出一些秦麻子的暗箱操作行为。其中最叫广大职工忿忿不平的一件事，是秦麻子利用江山厂名义搞来的一笔银行贷款，多半都被挪用到了自己原本就挺富裕的家乡，扶植起了一个工农联盟性质的公司。

几个月来，那联盟公司只亏不赚，不但压住江山厂的款子，还叫江山厂雪上加霜又多背上一个顶替偿还贷款利息的包袱。这风传虽然没有完全得到证实，却已经风传得有鼻子有眼活灵活现，着实在全江山厂职工心里结下个好大的疙瘩。

职工代表们联名再次要求新厂长向大家解释清楚贷款事情，秦麻子坦然承认说：那不过是一种败中求胜的尝试，以江山厂现在的沉重债务，除非能有一笔横财才能够解救危机。如果仅仅凭工厂正常生产的所剩利润还债，每年连支付巨额债务利息也不够，江山厂将永无出头之日。另外，他所以要悄没声息地搞起那个联盟公司，并不是存心要向广大职工群众隐瞒什么，主要是害怕贷款银行抓住把柄。秦泾渭说：“所以要搞那么一个公司，并不指望公司真正在经营上赢利，而是把宝押在公司所占据的上千亩土地上。那片土地，后依一座如画的名山，前傍一片如梦的大湖，又整体处在经济发达交通便利一马平川的地界上。一旦江山厂投资把地面基础设施搞起来，那地界肯定会成为房地产开发商们趋之若鹜的风水宝地。江山厂肯定能在不知翻上去几番的地价

暴涨中坐收渔利。”

工厂里职工没人懂房地产，自然也没有人信服秦麻子画饼充饥天方夜谭的鬼话。听秦麻子那一番解释，大家只是证实了他挪用公款为自家谋好处的传言，证实了他手里果真也攥着个蹊跷的黑洞。

职工们心里装了猜忌、存了愤怒，各自上班工作的劲头又落下去一大截子，江山厂已趋恶化的形势就越发加速滑向险恶。

采取了各种挽救措施，做出了各种宣传解释，仍止不住江山厂整体下滑的势头，秦泾渭只得召开全厂职工大会向大家摊牌交底。在会上秦泾渭大麻脸上挂满冰霜说：“既然大家非要齐心协力共创出个兵败如山倒的局面，我也不得不向大家打个预警危险的招呼：照这样子下去，保证不出今年，全江山厂就得出出现一分钱工资也开不出的局面。从现在起，全江山厂职工都要赶紧想出个鸡往后刨猪往前拱的独自谋生方案。不要光把眼睛盯在每月的工资单上，更不要灾难临头只会骂娘发牢骚，只会追究工厂领导的责任。”说着，秦泾渭情绪激动起来，大力拍着桌面严厉警告说：“像江山厂这样的大型企业，一旦倒闭垮台就极难再有复苏的希望。我当厂长的可以向上级领导承担应该承担的责任，可是你们大家糊口养家的问题却没谁能大包大揽承担下来。”

秦麻子的实话实说，叫全江山厂职工家属都感觉到一种如临深渊的恐慌，都担心秦麻子从此大撒手甩管娃，叫下面职工可怎么办，真正绝大多数的工人阶级，衣食住行还得靠工厂呀！总算又从工厂领导层家属们嘴里传出风声：秦麻子要对江山厂动大手术啦。

大约在全厂职工大会以后半个月光景，有关精简干部队伍，精简二线非生产工人队伍，鼓励职工停薪留职自谋生路的文件下



发到各处室、车间，以及江山厂的所有基层单位。

文件开头就明确表示，工厂计划裁减三分之一的干部岗位，三分之一的二线非生产岗位，全江山厂所有干部和二线非生产人员一律考核竞争上岗。考核竞争上岗的第一步，先在干部和二线非生产人员中开展，以后适当时候，一线生产工人也要实行考核竞争上岗。

工厂的目的就是要把市场和社会的压力，平均传递到每一位职工头上。在工厂开始考核竞争上岗之前，欢迎鼓励全厂任何岗位上，任何年龄职称的职工提出停薪留职申请，为工厂减员增效贡献力量。

捧着工厂下发的文件，一贯自以为是江山厂技术室王牌工程师的黄啦，很有些百感交集的滋味。这文件明明白白告诉他：现在的江山厂离开谁都能行，谁也别自我感觉良好，继续把自己当根葱。

工厂欢迎鼓励职工停薪留职的文件，叫黄啦伤心伤神了好些天，好几次冲动里，他都想提笔写一份申请，真就脱离工厂进入社会去自谋生路，再也不用为挣几个大子儿低头折腰寄人篱下。但是每次要摊纸提笔时，又不禁扪心自问：真正停薪留职以后，你小子能干什么去？问几遍，就底儿虚得冲动尽失，两手捂头盯住裆部自怨自艾。从小在社会主义计划经济大锅饭里泡大的黄啦，已经习惯成自然地养成了单向思维的毛病。但凡遇到事情，只知道一根筋地相信组织依靠政府。而如今，组织和政府都反过来叫大家独立生存，黄啦就两眼一抹黑地无所适从了。

黄啦一天到晚都在骂自己，“我已经实实在在被工厂大锅饭养活成了一个大肉头。”

很惶惑焦急了些日子，实在没了主张乱了方寸，黄啦下决心

要和妻子苏菲菲谈谈，探问她是否有变通的招法，总不能夫妻两人都吊在江山厂这棵日见倾斜的大树上等死。

终于克服了自尊心，打定主意要和苏菲菲倾吐烦闷的时候，黄啦发现苏菲菲这些天晚上借口回娘家，实际上是在欺骗他。他有意不去戳穿妻子的骗局，以便在暗中观察她。

细心观察两天，黄啦发现妻子的骗局竟然和男女私情有关。因为他实实在在从她刻意打扮里，看出了她色相诱惑的居心。接着又从她白嫩嫩香喷喷的身体上，嗅出了另一个男人的体味。黄啦原本就一团乱麻的心窝，又被刺入一柄锯齿形的钝刀子。

在妒火醋水的煎熬里，黄啦隐忍到周末早晨起床，他趿着拖鞋里屋外屋转悠几圈，最终又回到卧室，在床沿上重重坐下来，面沉似水地盯住在梳妆台前精心修饰打扮的妻子。

“今天下班以后，你是不是能不再打扮得花里胡哨出去，我有重要事情和你商量。”

苏菲菲正对着镜子描抹她又细又长弯弯的眉毛，听黄啦说话，轻轻放下眉笔，在镜子里看一看他黑得能拧出水儿的脸，然后轻轻侧开身体说：“正巧，今天晚上我也有重要事情要和你开诚布公谈谈呢。”

“开诚布公？”黄啦嘿嘿冷笑两声，“是不是各方面条件都成熟了，要跟我开诚布公谈再见？”

苏菲菲从梳妆台前圆凳上起来，扭过身子面对黄啦，把粉白俏丽小脸儿上堆满十足的戏谑说，“看你这些天困兽的烦躁，我就知道你害的什么病，其实都是你在疑心生暗鬼。”

黄啦压抑不住，一下子从床上弹起来，压低声音冲妻子咆哮：“还用我疑心，你早已经用种种反常把答案刻在你脸上抹在你身上了。”

看丈夫气急败坏的模样，苏菲菲咯咯笑起来，伸出两手下压

着，息事宁人地说：“好了，好了，亲爱的，早晨这点儿时间，咱俩什么也说不清楚。这样吧，我也用不着等下午等晚上了，中午下班回来我就把事情的来龙去脉告诉你，估计今天上午我的事情也该出来结果了。”

“你的什么事情今天上午就出结果？”黄啦有些摸不着头脑，提心吊胆地问妻子。

“中午你回家午休时我自然会全告诉你，你做好天崩地裂的精神准备吧。”撂下一句不着边际又吊人肝胆的浑话，苏菲菲一抡雪白粉亮的胳膊，把新添置的牛皮小挎包搭上肩头，对他甜甜媚媚笑笑，然后有模有样扭着软薄裙装包裹的细腰丰臀，在门口处登上高跟鞋，径自开门上班走了。只留下满屋子浓浓香水气和一连串问号给黄啦。

这一天上午，黄啦在技术处大办公室里如坐针毡般地难受。往日对他充满吸引乐趣的大绘图板，堆满书籍资料的大办公桌，今日对他全成了惹逗出心烦气躁的火药引子。

好在大办公室里其他工程师同事们，都被工厂的日暮途穷，被即将来临的下岗精简搞得六神无主愁肠百结，各自担忧今后的生计前途还来不及，没谁有心思去过问黄啦不停在那里搞出的乒乒乓乓的响动。

好容易熬到中午下班铃响，早有准备的黄啦箭一般窜出办公室，窜出去又心里暗骂：这烂屎厂子，越是要完蛋了，越是把劳动纪律抓得死严，上班下班恨不能精确到秒的单位。如果单是靠抓劳动纪律就能出经济效益，全国各地的劳改农场、工厂，应该是中国大陆全部的税利大户。

一阵风赶回家，还是落在妻子后边，黄啦在楼梯口就嗅到了从家里飘出的煎鱼炖肉香。进门见妻子一身叫人怦然心动的短打扮，正过来过去布置碗筷酒具。再扫一眼桌子上过年过节般丰盛



的菜肴，黄啦惴惴不安地问：“你啥时候就回来了？还准备了这一大桌子好吃的，是不是打算再不往下过了？”

裸露着雪白肌肤、妖娆着身段的苏菲菲女招待样地微笑着说：“先别管那么多，只管洗手洗脸过来吃喝。等吃饱喝足了再谈事情，免得事情谈崩影响胃口，糟踏了这一桌子好菜。”

黄啦咧嘴勉强笑着应对：“我看还是饭前先把事情谈出来最好。”

“如果饭前把事情谈出来，恐怕你心里犯堵，再也吃不进去任何东西了，还是现在什么都别说的好。”苏菲菲仍旧一脸笑嘻嘻，那神情仿佛是在说别人的事情。

黄啦盯住她看一会儿，没奈何从嘴角挤出几丝讥嘲，“你可真心疼我。”说着慢慢进卫生间去洗手脸。

虽然几荤几素菜肴花花绿绿摆满一桌面，还有瓶高档葡萄酒佐餐，黄啦这顿饭却没吃出什么滋味。多数时间都在看苏菲菲有滋有味吃喝，他巴望她能一直这么吃喝下去，特别害怕这顿饭结束。

欣赏着妻子吃饭时娇俏妩媚的小动作，对黄啦是一种行将结束享受，因而，这享受就变得珍贵，叫他恋恋不舍。不用等饭后她自己说出口，他已经清楚她要说什么了，这对他们来说是迟早要发生的事情。这半年多，他俩一直是在吵闹中过来的。

黄啦静静地等待着午饭的结束，等待从妻子红宝石小嘴里吐出对他情感的背叛，宣布他们婚姻的终止，家庭的解体。透过血浆般黏稠的红葡萄酒，黄啦伤感又依恋地回忆起五年前那个早晨，他和苏菲菲第一次见面认识的情景。

那情景很清晰凸现在眼前，就像是发生在昨天早晨，今天早晨的事情。



那是秋末冬初的一个早晨，太阳很好，带着那个季节特有的温柔亲切，像个金灿灿的圆盘子，懒懒斜斜挂在淡蓝无云的天上，把世界万物都涂上层彩釉的鲜亮。

黄啦跟一位高大英武的钳工师傅，从新产品车间出来，去工厂材料仓库领取备件。那时候，黄啦大学毕业刚分配来江山厂不到半个月时间。按工厂惯例，大学生毕业分配进厂都要先下车间当一年的工人，跟工人师傅熟悉掌握至少两门工种的操作技术。工厂有关部门安排黄啦在新产品车间，前半年学习钳工装配，后半年学习车床切削。黄啦没有告诉谁，自己早已经有很扎实的车床基础，根本用不着再跟师傅学习车床的切削技术了。

黄啦实习的所在车间，是新组建起来不到一年的新单位，专门负责江山厂各种新产品的试制工作。车间里清一色都是崭新的国外进口的机器设备，职工以年轻人占绝大多数，尤其工人。进入这个车间之前，所有职工都得进行严格文化课和过硬技术基本功的考试。黄啦很喜欢新产品车间年轻上进有蓬勃朝气的环境。

黄啦在钳工装配班，跟一个叫秦方的年轻师傅学徒。秦方是个高大英武又聪明豪爽的小伙子，父亲就是五年以后走马上任的江山厂厂长秦泾渭。黄啦和秦方特别对脾气，两人很快就建立了无话不谈的友谊。

那天早晨，去工厂库房领取材料配件的人很少，库房的几位管理女工都在库房外面太阳下闲聊。黄啦跟着秦方过去时，女工们都在上一眼下一眼地打量他，嘀嘀咕咕把他当成议论目标。黄啦在众目睽睽之下不知所措时，一位身材颀长苗条的年轻姑娘从女库管工里脱颖而出，主动引导他们往装配钳工材料配件库房去。看年轻姑娘带了一脸热情亲热的微笑，步伐轻盈姿态优雅地向着他们走过来时。黄啦当即认定，她是自己生平见到的最美丽动人的姑娘。那年苏菲菲整二十岁，正是一个姑娘鲜花怒放的美