



以大庆为榜样
办好社会主义企业

以大庆为榜样 办好社会主义企业

· 广东省工业学大庆经验选编 ·

中共广东省委工业学大庆办公室 编
广东省革命委员会工交政治部

广东人民出版社

以大庆为榜样 办好社会主义企业

中共广东省委工业学大庆办公室 编
广东省革命委员会 工交政治部

*

广东人民出版社出版

广东省新华书店发行

广东新华印刷厂印刷

787×1092毫米32开本 5.5印张 120,000字

1977年8月第1版 1977年8月第1次印刷

印数 1—8,000册

书号 3111·566 定价 0.33元

编者的话

在全国人民热烈庆祝以华主席为首的党中央粉碎了“四人帮”篡党夺权阴谋的伟大胜利的凯歌声中，中共广东省委、广东省革命委员会于一九七七年一月召开了全省工业学大庆会议。会议总结交流了全省工交企业近几年来坚持以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，坚持“鞍钢宪法”，抵制“四人帮”的干扰破坏，开展“工业学大庆”群众运动的经验，并评选出大庆式企业六十一个和一大批先进单位、先进集体，以及劳动模范、模范工作者、先进生产（工作）者。为了推广他们的经验，我们从六十一个大庆式企业中选取了十六个企业、五个先进集体的经验，以及一个劳动模范、一个模范工作者的先进事迹，汇编成册，供全省工交企业广大职工学习参考。

让我们高举毛主席的伟大旗帜，在英明领袖华主席为首的党中央领导下，深揭狠批“四人帮”，深入开展工业学大庆、普及大庆式企业的群众运动，为实现农业、工业、国防和科学技术现代化而努力奋斗！

一九七七年四月十五日

目 录

坚持党的基本路线 在斗争中阔步前进

.....中共肇庆地区马安煤矿区委员会（1）

全心全意为农业服务

.....中山县第二农机修理制造厂党支部（11）

在风浪中锻炼 在斗争中前进

.....交通部广州海难救助打捞局救捞队党支部（19）

毛主席视察暖人心 迈开大步学大庆

.....中共广州造纸厂委员会（29）

抓住根本学大庆 努力建设新矿山

.....中共广东省石人嶂钨矿委员会（39）

坚定地走又红又专的道路

.....广东汕头超声电子仪器厂 姚锦钟（49）

五年学大庆 一厂变三厂

.....中共恩平县氮肥厂委员会（57）

迈开大步学大庆 自觉支农多贡献

.....中共东莞县水泥厂委员会（65）

照“铁人”的样子干 大干了还要大干

.....海南铁矿五号穿孔机组（72）

坚持以阶级斗争为纲 搞好粒铁试验

.....梅县地区钢铁厂（77）

以大庆为榜样 认真办好社会主义企业

.....韶关工具厂党总支（83）

把党的温暖送到旅客心坎上

..... 汕头航运局潮安客运站 (92)

大学大批促大千 生产连年闹翻番

..... 中共四望嶂矿务局三矿委员会 (96)

大批大千迈大步 建厂六年翻五番

..... 肇庆市铝制品厂党支部 (102)

踏着“铁人”脚步走 继续革命永向前

..... 惠阳航运局 刘源富 (108)

依靠工人阶级办企业

..... 中共湛江耐火材料厂委员会 (117)

综合利用大有文章可做

..... 中共江门甘蔗化工厂委员会 (123)

勇攀带电作业新高峰

..... 广州供电公司“三八”带电作业班 (131)

坚持十年学大庆 实现十年持续跃进

..... 中共广州第十一橡胶厂委员会 (136)

排除“四人帮”干扰 当好电力“先行官”

..... 广东省枫树坝水电厂 (146)

坚持学大庆 小场迈大步

..... 陵水县盐场党支部 (152)

踏平海浪炸险礁 建设港口当先行

..... 交通部广州航道局炸礁工程队党支部 (159)

依靠工人群众办好社会主义铁路

..... 中共海南铁路办事处委员会 (165)

坚持党的基本路线 在斗争中阔步前进

中共肇庆地区马安煤矿区委员会

我矿是一九五八年大跃进中兴办起来的一个地方小煤，原设计能力为年产原煤十一万吨。这几年，我们在省、委的领导下，坚决贯彻着王张姚“四人帮”刮起的一阵阵狂风恶浪，不怕扣帽子、打棍，坚定地学大庆、走大庆道路，大干社会主义，大大促进生产的发展。一九七四年原煤产量比原设计能力增长一，一个马安变成两个马安，一九七五年又由两个马安变成个马安，一九七六年抵制了“四人帮”的严重干扰破坏，生仍然继续迈大步，由三个马安变成了四个马安，全面刷新产量、质量、成本、原材料消耗等七项技术经济指标。

敢于同修正主义路线斗 在斗争中前进

一九五八年，我们响应伟大领袖毛主席“扭转北煤南运”的号召，因陋就简，土法上马，当年建矿，当年出煤。在三年经济暂时困难时期，我矿顶住了刘少奇刮起的“下马风”，批驳了“南方无煤论”，坚持打石门，找到了煤炭资源，保住了马安煤矿。一九六四年毛主席发出“工业学大庆”的伟大号召，我们以大庆为榜样，艰苦奋斗，自力更生，进行技术改

造，连续打了三年翻身仗，年年超额完成国家计划。

七十年代初，我矿抵制了林彪修正主义路线的严重干扰，批判了林彪鼓吹的“四好为纲”的谬论，坚持狠抓阶级斗争。这几年来，我矿职工又和“四人帮”的干扰破坏，进行了激烈的斗争。在批林批孔运动中，“四人帮”搞“三箭齐发”，我矿领导班子有一个成员听到一些小道消息，就开小会，搞串连，拉队伍，妄图摆脱党的领导，搞乱马安。社会上也有人污蔑马安“回潮”、“复辟”。我们发现这个情况，在党委会上严肃批判了这个领导同志，要他作深刻检讨。接着又召开党委扩大会议，揭发批判他搞资产阶级派性、向党伸手要官等严重错误。

去年，“四人帮”到处打棍子、扣帽子，揪“走资派”，妄图大乱全国，乱中夺权。广东也有人提出“大乱广东”的反动口号，并妄图把我矿打成省委的“黑样板”，作为大乱广东的突破口，然后顺藤摸瓜，揪省委的“走资派”。他们背着省委，秘密派人到我矿搜集黑材料，向我矿工人提出了许多别有用心问题，挑拨工人群众同矿领导的关系，煽动经济主义；攻击我矿严格的管理和严明的纪律是搞所谓“管、卡、压”；污蔑我们抓阶级斗争、开展党的基本路线教育是“矛头向下整群众，搞资产阶级专政”。还有人来我矿写剧本，硬要把党委第一把手写成“辛辛苦苦搞唯生产力论”的“走资派”。去年我们提出“学大庆、赶开滦，一个马安变四个马安”的战斗口号，他们污蔑为“唯生产力论的反动口号”。我们第一季度提前完成了全年上缴利润的任务，他们攻击为“利润挂帅”。他们极力攻击我们学大庆的经验是“假的”，说我矿是“黑的”，“是广东最大的走资派树立的一个黑样板”。在这股妖风面前，以老工人、矿党委委员张乾为代表的马安煤矿工人

阶级，挺身而出，同他们进行了针锋相对的斗争。但也有个别人当“四人帮”的应声虫。在领导班子内部，一度受到影响，抓阶级斗争没有以前那样狠了，歪风邪气又有所抬头，结果四月到七月原煤产量连续下降。为了统一队伍内部的思想，我们决定把攻击污蔑马安的种种奇谈怪论集中起来，列了四个专题，印发全矿，发动群众大辩论：（1）马安煤矿究竟是红的还是黑的？我们怎样把学大庆的群众运动引向深入？（2）“学大庆、赶开滦，一个马安变四个马安”的口号究竟是革命的还是反动的？为国家多挖煤，为扭转北煤南运多作贡献，是不是搞“唯生产力论”？我们怎样学习大庆人“大干社会主义有理，大干社会主义有功，大干社会主义光荣，大干了还要大干”的革命精神，提前一个月实现一个马安变四个马安？（3）开展党的基本路线教育运动，斗歪风，压邪气，是不是“矛头向下整群众”，是不是“搞资产阶级专政”？我们怎样继续抓好阶级斗争，把歪风邪气搞臭，把无产阶级正气树起来？（4）我们严格执行合理的规章制度对不对？怎样把企业管理进一步搞好？这场大辩论，从八月一直搞到以华主席为首的党中央一举粉碎了“四人帮”。通过大辩论，广大职工的政治觉悟进一步提高了，是非进一步分清了，有力地反击了“四人帮”及其一伙对我矿的猖狂进攻，排除了“四人帮”的干扰，学大庆的群众运动更加深入，使我们在继续革命的大道上又迈进一步。

坚持党的基本路线教育 狠抓现实的阶级斗争

几年来，我矿能够作出一点成绩，为社会主义建设作出自己应有的贡献，是和我们坚持学习大庆的根本经验，坚持

以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线分不开的。

一九七三年以来，我们在全矿开展了三次党的基本路线教育运动，响亮地提出了“斗歪风，压邪气，打退资产阶级进攻”的口号。我们先后举办了八十多期无产阶级专政理论学习班，进行了四次现实阶级斗争的大调查，派出基本路线教育工作队帮助矿区五个农业大队整党整风，整顿了矿党委和所属二十五个党支部，对其中三个软、散、懒的支部领导班子进行了组织调整。还狠抓了意识形态领域的阶级斗争，对青年职工不断进行拒腐防变的教育，坚决打击阶级敌人的破坏活动，加强了无产阶级专政。

在开展党的基本路线教育运动中，我们注意严格区分两类不同性质的矛盾，贯彻执行缩小打击面、扩大教育面的政策，重点打击阶级敌人和刑事犯罪分子的破坏活动，该法办的坚决法办。南岸煤场有个工人，是有名的“人王”，横行霸道，为非作歹，无人敢管，我们发动群众揭发批斗了他的罪行，对他依法处理，群众拍手称快。

在“四人帮”煽动的无政府主义思潮影响下，我矿有三十多个新工人，嫌煤矿艰苦，串连在一起向党委施加压力，要求批准他们离矿到城市工厂工作。党委顶住了他们的无理取闹，他们就贴大字报，刷标语，到地区劳动局去搞“静坐示威”。在党的基本路线教育运动中，我们按照党的政策争取了一个在后台带头闹事的人，使他交代出躲在幕后指挥的坏头头。

为了把基本路线教育不断抓下去，每年年底，我们都集中一段时间重点整顿领导班子的思想作风。在这个基础上全矿进行大总结、大评比，大张旗鼓地表扬先进单位和先进人物，把群众的积极性引导到大干社会主义方面来。由于队伍

经过整顿，士气高涨，每年的“开门红”夺煤大会战都是旗开得胜。今年一月份有些工人连干四、五个班不离开战斗岗位，全矿职工每人平均干了三十一一个班，最多的干了三十二个班。许多班组开展社会主义劳动竞赛，建井突击队创造月成井五十三米新纪录，全矿一月份创造了八项历史新纪录。

干部坚持参加劳动 带头大干社会主义

我矿干部坚持参加井下劳动，已经十三年了。一九六三年冬天，我们认真学习了毛主席对浙江省干部参加劳动的几个材料的批示。毛主席指出：“干部通过参加集体生产劳动，同劳动人民保持最广泛的、经常的、密切的联系。这是社会主义制度下一件带根本性的大事，它有助于克服官僚主义，防止修正主义和教条主义。”从那时开始，党委成员经常下井参加劳动。在领导干部带动下，科室干部、技术人员都自觉地争着到井下劳动。在这个基础上，我们建立了每周三天参加劳动，三天工作和学习的制度。十三年来，这个制度在斗争中越来越巩固，干部参加井下劳动的自觉性越来越高。一九七五年，党委常委平均每人劳动了一百五十七天，科室干部劳动一百五十天。去年，党委常委每人平均劳动一百六十八天，科室干部劳动一百五十四天。

科室干部和技术人员坚持下井劳动，搞好机关革命化，是有过思想斗争的。开始，有的同志把参加劳动同业务工对立起来，他们说：“老往井下跑，科室工作没法子干了。”矿党委及时总结了财会科长张时中的先进经验，用事实教育了有这种糊涂思想的人。张时中同志由于坚持参加劳动，熟悉了井下生产情况，各项财务计划都比过去做得更准确。推广

了财会科的经验，其他科室干部也都经常到井下干活，对生产第一线的情况了如指掌，业务工作做得更好。经过多年来向工人学习，我矿大多数干部，对井下的七项主要采掘技术学会了三、四项到五、六项。

我们干部参加井下劳动，不是参加一般的劳动，而是到最艰苦的地方去战斗。在战流沙、灭烈火、斗洪水的战斗中，领导干部都抢着干在第一条。

我们矿的煤层位于古河床底下，百分之八十的煤层被流沙覆盖，流沙最厚部分达四十米。流沙，具有很大的流动性，一旦破顶而出，可以把整个巷道埋掉，因此，它被称为矿山的“沙老虎”。按照洋框框规定，采一米厚的煤，井下的顶板必须同流沙保持八十米距离。可是，我们的矿井只有负五十多米，如果照洋框框办事，就一吨煤也不能采。怎么办？矿党委提出“向流沙进军！”决心带领工人闯出一条战胜流沙的路子来。领导干部、老工人、技术人员组成“三结合”战流沙小组，学习毛主席的《实践论》、《矛盾论》，决心入虎穴，打老虎。有一次，当采到负三十米的时候，流沙冒落了。井下发出雷鸣般的巨响，坑道刮起狂风，流沙在坑道里咆哮着滚滚而来。地面上的大树一下子塌下去，十多亩稻田也下陷了。大家分析，“沙老虎”所以这样厉害，是因为沙乘水势，水助沙威的结果。如果把沙和水分离开，沙就不能流，就不能成为“老虎”了。究竟怎样把急剧冒落的沙和水分而治之呢？张乾同志有一次在农田旁边看到排水沟里积着一把稻草，上游流下来的沙被堵住了，水却照样流，他根据这个情况，提出在坑道里一连装上十道八道木栅门，在门的里边放上稻草，用来堵沙放水的设想。可是，这种设想过去没有干过，有可能取胜，也可能失败，甚至要冒

生命的危险。面临着这场严峻考验，矿党委领导同志对大家说：“我们是矿里的带头人，要死，我们先死！活着要和大家一起把流沙治服，死了把我们埋在流沙里！”带头和三结合小组的同志们搞试验。结果流沙终于被治住了。近十年来，矿里一共发生了十七次流沙冒落，工人们照样采煤，没有发生任何事故。

我们矿的煤层含硫高，容易自燃。碰到煤层发火，按洋框框用“灌浆法”、“水淹法”处理，这样做要停止生产。我们是采用直接射水灭火法，但水和燃烧的煤接触，产生水煤气，很容易发生气体爆炸，有很大危险。但是，我们发扬了“战流沙精神”，打破洋框框，研究了一套安全措施，由领导同志带头多次勇战火海，夺得了大量的煤，积累了火海夺煤的经验。

干部和工人汗流在一起，心贴在一块，干群之间政治上互相支持，生活上互相关心。井下工人过去有时吃冷饭，我们就办井口食堂，保证能在现场吃到热菜热饭。工人每天下井都要湿衣服，我们就自力更生建造了焙衣房。女矿工下井回来头发不容易干，就给她们买了吹风筒。工人劳动出汗多，四季都要喝汤水，井下水气大，需要经常喝药酒，党委都帮助食堂设法供应。在三大革命运动中，我们干群之间逐步形成了血肉相连、生死与共的同志式的新型关系。

干今天 想明天 建设新型矿山

我矿矿井分布在农田和村庄底下，地上长粮食，地下出煤炭。矿区周围有五个农业大队，近万亩耕地。随着煤矿生产逐年扩大，征用的农田相应地增加，煤层回采后引起一些

农田下沉，还需要搬迁一些农民的房屋，矿农之间出现了矛盾。过去，在刘少奇修正主义路线影响下，矿里有的干部认为，发展矿山事业影响附近农业生产，是难免的事情，要解决这个问题，只能是“占地给钱，拆屋赔款”。结果，不仅问题没有解决，反而矛盾越来越尖锐。

一九六六年，毛主席发出了光辉的《五·七指示》。当时，地委领导同志到矿检查工作，同我们矿党委全体同志逐字逐句地学习毛主席这一指示，又认真学习了敬爱的周总理总结的大庆经验：“城乡结合，工农结合，有利生产，方便生活”。我们联系实际，总结过去处理矿农关系问题上的经验教训，大家的思想亮堂了，认识到在社会主义条件下，工业和农业这两大基本的物质生产部门之间的关系，应该是在社会主义所有制基础上的相互支援、相互促进的新型关系。大庆的经验，使人们看到消灭工农差别、城乡差别的共产主义美好远景。同志们说，我们要站在社会主义的岗位上，想到共产主义远景，也要象大庆那样，努力建设一个欣欣向荣的、矿农结合的社会主义新型矿区。

在地委的领导下，在高要县委的支持下，经过和矿区周围几个农业大队充分酝酿协商，把煤矿周围的五个农业大队划归矿区党委领导，实行“矿农结合”。工农业生产由矿区党委根据国家计划统一规划，全面安排。经过十年来的实践充分证明，矿农结合显示出巨大的优越性，是工业办农业，工农互相支援、互相促进的一种好形式。

我们实行矿农结合的具体做法是：保持两种所有制不变，在工农业互相支援中，坚持等价交换原则，充分发挥工业的主导作用，支援农业。

几年来，我们一手抓工业，一手抓农业，有计划有步骤

地组织工人到农村参加农业生产，组织青壮年社员到煤矿参加工业劳动，使工人、农民做到回到农村会种田，下到矿井会采煤。矿农结合以来，五个大队先后有九百多人到煤矿参加挖煤等项劳动，他们定期轮换，在矿当工人，回队是农民。其中有一百四十多人分别学会了开拖拉机、汽车，学会农机维修和电工等技术，成为农业机械化的骨干力量。过去，矿区五个大队近万亩农田，大半是低洼田，经常受涝遭淹，一年只能插单造，产量低。在矿的大力支持下，贫下中农自力更生，建起了电排站，使单造变成双造，粮食产量成倍增加，一九七六年粮食总产量比矿农结合前的一九六五年增长了百分之六十四，平均亩产超千斤。社员家里有工人有农民，收入增加，生活水平显著提高，马安等大队还建设了新村。广大贫下中农赞美矿农结合好，把煤矿当作是自己的矿，工农关系亲如一家，贫下中农争着为发展煤炭事业多作贡献。有一次，煤矿建设一个新井，需要征用一些土地，贫下中农积极支持，还出动了二百多人帮助开挖一条两百米长的排水沟，使新井提前出煤。一九七〇年七月，西江支流堤围决口，矿井遇到特大洪水袭击，矿区一片汪洋。由于水势很猛，水面高出井口四米，马上就有淹没矿井的危险。在这紧急时刻，矿区附近几千名社员立即赶来和工人并肩抗洪。马安九队的贫下中农不惜牺牲本队的利益，挖开自己秧田的堤围，把水引进秧田，保护了矿井安全。新一大队党支部副书记邓甲友，看到矿井堤围渗水，马上回家拿来被子，堵住了渗水洞。这类工农鱼水情的生动故事，还有许多。由于实行矿农结合，五个农业大队负责供应煤矿的生猪、鸡、鸭、鱼和蔬菜等副食品，使煤矿有了自己的副食品基地，职工的副食品供应大大改善。

打倒“四人帮”，踢开绊脚石，马安工人斗志更坚强。我们决心高举毛主席的伟大旗帜，继续狠抓阶级斗争这个纲。在当前，就是要深入揭批“四人帮”，把这一斗争进行到底，并以此带动其他工作。我们还要努力开展社会主义劳动竞赛，继续向建设高标准的大庆式企业进军，争取在一九八〇年实现一个马安变六个马安，为扭转北煤南运作出新贡献！

全心全意为农业服务

中山县第二农机修理制造厂党支部

我厂是个农机修造厂，无产阶级文化大革命以来，在毛主席革命路线指引下，高举“鞍钢宪法”的旗帜，开展工业学大庆的群众运动，坚持社会主义道路，坚持为农业服务的方向，坚持“又修又造，以修为主”的方针，年年超额完成国家计划，年年都有新的发展。一九七六年和一九七〇年比较，完成修理拖拉机、内燃机和农用汽车的数量增长十倍，旧件修复品种从三十五种扩大到三百零五种，生产维修用的配件也有较大发展，大修一台大型拖拉机的平均修理费从四、五千元下降为二千五百元以下，修理周期从五十六天缩短为十九天。在各公社农机站和有关部门的共同努力下，全县一千七百多台拖拉机的完好率一直保持在百分之九十五以上。

坚持党的基本路线 端正为农业服务的方向

毛主席指出：“思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。”几年来，我们坚持以阶级斗争为纲，深入批判刘少奇、林彪的反革命修正主义路线，排除“四人帮”的干扰破坏，进行党的基本路线教育，发动群众大批修正主义，大批资本主