

第九届中国煤炭经济理论论坛
暨2008年中国煤炭学会经济管理专业委员会年会 论文集

第 **8** 辑

煤炭经济管理新论

中国煤炭学会经济管理专业委员会组织编写

主编 申明新 刘延龙 张文山

meitan jingji guanli xinlun

中国矿业大学出版社

China University of Mining and Technology Press

煤炭经济管理新论

(第8辑)

第九届中国煤炭经济理论论坛
暨2008年中国煤炭学会经济管理专业委员会年会
(2008) 论文集

中国煤炭学会经济管理专业委员会组织编写

主编 申明新 刘延龙 张文山

主办单位 中国煤炭学会经济管理专业委员会
协办单位 煤炭科学研究总院经济与信息研究所

中国矿业大学出版社

内 容 提 要

本论文集由中国煤炭学会经济管理委员会组织编写,共分为二十三部分,主要包括第四次现代企业管理前沿问题研讨会的主讲报告;第九届中国煤炭经济管理论坛企业全面风险管理与控制;并购重组与管理整合;经济政策研究;人力资源开发与绩效管理等内容

图书在版编目(CIP)数据

煤炭经济管理新论.第8辑/申明新,刘延龙,张文山主编. — 徐州:
中国矿业大学出版社,2008.11
ISBN 978-7-5646-0113-3

I. 煤… II. ①申…②刘…③张… III. 煤炭工业—工业企业管
理—中国—文集 IV. F126.21-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第170102号

- 书 名 煤炭经济管理新论(第8辑)
主 编 申明新 刘延龙 张文山
(中国煤炭学会经济管理专业委员会
北京市和平里青年沟东路5号 邮编 100013)
责任编辑 耿东锋 付继娟 张 岩 章 毅
责任校对 周俊平
出版发行 中国矿业大学出版社
(江苏省徐州市中国矿业大学内 邮编 221008)
网 址 <http://www.cumtp.com> E-mail: cumtpvip@cumtp.com
排 版 中国矿业大学出版社排版中心
印 刷 徐州中矿大印发科技有限公司
经 销 新华书店
开 本 787×1092 1/16 印张 37 字数 921千字
版次印次 2008年11月第1版 2008年11月第1次印刷
定 价 100.00元

(图书出现印装质量问题,本社负责调换)

**第九届中国煤炭经济管理论坛暨 2008 年
中国煤炭学会经济管理专业委员会年会论文集
《煤炭经济管理新论》编委会**

主 任 范宝营

·副 主 任 (按姓氏笔画排序)

申明新 刘延龙 吴志刚 武予鲁 周 敏
郝 贵(常务)

主 编 申明新 刘延龙 张文山

副 主 编 刘 勇

委 员 (按姓氏笔画排序)

卜访勤	王 丹	王 毓	王洪明	王新华
尹新全	卢范经	宁志华	吕新华	刘成明
刘顺山	李守平	李隽源	李强林	李德元
李德锁	杨广玉	杨照乾	张凤武	张玉东
张玉江	张宏新	张国建	张国祥	张国营
张忠义	张维世	张福棠	陈长春	陈国政
陈德廉	邵良杉	赵 奇	贾建峰	贾耀林
徐志远	高玉平	高焕民	郭德生	龚乃勤
曹庆奎	曹善春	梁 星	梁铁山	彭 毅
曾 旗	赖远忠	廉 贤	樊金汉	潘秀强
编审人员	包 兴	刘 勇	刘松林	李丽英
	鲍 寅			周 萍

加强企业风险管理 提升行业整体竞争力(代序)

第十一届全国政协提案委员会副主任

中国煤炭工业协会会长

王显政

同志们:

非常高兴来参加由中国煤炭学会经济管理专业委员会举办的第九届中国煤炭经济管理经验论坛。在此,我代表中国煤炭工业协会向论坛的成功举办表示热烈祝贺!在当前煤炭企业经济效益好转,煤炭市场需求持续旺盛,行业转型发展步伐加快的形势下,本次论坛确定以全面风险管理与控制为主题,开展企业风险管理研究,抓住了煤炭企业管理的核心,对促进企业持续健康发展,推进行业转变发展方式具有重要现实意义。

下面,我结合当前煤炭经济运行形势,就有关加强企业风险管理,提升行业整体竞争力方面,谈几点意见。

一、加强企业风险管理,促进煤炭企业持续健康发展

改革开放以来,国有煤炭企业特别是大型国有煤炭企业通过不断推进企业内部改革,引进管理创新机制,企业经营效率不断提升,为国民经济和社会的又好又快发展作出了巨大贡献。但是随着我国市场化改革的逐步推进,市场经济体制逐渐成熟,我国与世界经济一体化的进程加快,企业要面对国内外市场不确定因素日益增多、市场环境瞬息万变的发展趋势,尤其是2004年以来相继爆发的中航油、中储棉等风险事件后,给企业的经营管理敲响了警钟。企业迫切需要进一步提高管理的精细化程度,建立一套完善的管理机制,用以分析、预测和应对那些具有直接或间接影响企业发展的风险。

2006年6月,国务院国有资产监督管理委员会正式发布了《中央企业全面风险管理指引》,从国有企业管理实践的内在需求以及国有资产出资人监管的角度,对中央企业开展风险管理工作的目标、全面风险管理体系建设的内容、流程以及工具和方法进行了详细的阐述,并提出了明确的执行要求。

企业风险管理是一项复杂的系统化工作,需要确定明晰且被企业全体成员认同的目标,并将目标分解到企业管理的各个层级;需要系统的组织体系和明确的职能保障执行;需要相应工作流程、制度、考核、信息管理等进行支撑;并需要通过文化的培育、人才的培养,形成一套企业内部的长效机制。企业风险管理的最终目标是保证企业战略目标的实现,必须通过管理经营过程中的不确定性以提高经营收益、保障经营效率等方面取得实际的成效,紧密结合企业经营管理现状将风险管理的先进理论和做法变成可实际操作的流程、工具和方法。

企业风险管理水平的提升需要经历一个从起步到优化的过程,风险管理工作也要从临时、分散的行为,发展为过程标准化、定量和定性结合的管理活动,最终达到持续改进、量化

为主的状态,将风险管理变为企业价值的源泉。

从我国煤炭企业风险管理工作进展情况看,与国内外先进企业相比,还处于进步阶段,存在着较大差距。一是风险管理体制不健全,风险意识浅薄。相当一批企业公司治理结构不完善,符合《公司法》要求的权力制衡机制和工作运行机制没有真正建立起来。企业普遍没有建立专门风险防控机构,缺少风险评估技术和方法,缺乏风险管理人才。二是决策流程不完整,制度不健全。相当一部分企业不同程度地存在信息失真、投资决策失误、母子公司管理混乱等问题,部分企业对子公司缺乏有效的内控监督。三是对财务风险的防控认识不到位,企业经营面临较大隐患。相当部分企业自有资金不足,整体负债率较高,财务负担沉重。加之,国内多数大型国有煤炭企业刚刚渡过特殊困难时期,企业效益刚刚好转,在煤炭市场持续旺盛的情况下,企业追求快速发展的冲动,固定资产投资规模大,企业负债率高,更增加了企业的经营风险。因此,积极鼓励煤炭企业建立内部控制系统,密切结合煤炭企业生产经营实际,围绕企业风险管理策略目标,针对企业战略、规划、产品研发、投融资、市场运营、财务、内部审计、法律事务、人力资源、采购、加工制造、销售、物流、质量、安全生产 and 环境保护等各项业务管理,以及重要的业务流程,通过执行风险管理基本流程,制定并执行相应的制度、规章、程序和措施,提高企业抗风险能力,促进煤炭企业持续健康发展。

二、加强企业风险管理体系建设,提升煤炭行业整体竞争力

加强企业全面风险管理是新时期对煤炭企业提出的一个新课题,也是企业面对全球经济一体化,不断适应市场经济体制改革发展新环境的新要求。煤炭企业开展全面风险管理工作,就是要注重防范和控制风险可能给企业造成损失和危害,还要把机会风险视为企业的特殊资源,通过对其管理,为企业创造价值,促进经营目标的实现。煤炭企业应本着从实际出发,务求实效的原则,以对重大风险、重大事件的管理和重要流程的内部控制为重点,积极开展全面风险管理工作。具备条件的企业应全面推进、尽快建立全面风险管理体系,制定并开展全面风险管理的总体规划,分步实施,从企业发展战略、投资收购、财务报告、内部审计、法律事务、安全生产、应收账款管理等一项或多项业务开展风险管理工作,建立单项或多项内部控制子系统;通过积累经验,培养人才,逐步建立健全全面风险管理体系。煤炭企业尤其是大型煤炭企业开展全面风险管理工作应与其他管理工作紧密结合,把风险管理的各项要求融入企业管理和业务流程中。具备条件的企业可建立风险管理的三道防线,即各有关职能部门和业务单位为第一道防线;风险管理职能部门和董事会下设风险管理委员会为第二道防线;内部审计部门和董事会下设的审计委员会为第三道防线,切实加强煤炭企业的风险管理工作。

(一) 建立企业风险评估机制。煤炭企业实施全面风险管理,要广泛收集与本企业风险和风险管理相关的内部、外部初始信息,包括历史数据和未来预测,并对初始信息和企业各项业务管理及其重要业务流程进行风险评估。风险评估主要包括风险辨识、风险分析、风险评价三个步骤。进行企业内部评估要制定统一的风险度量单位和风险度量模型,并将定量评估结果与实际效果对比,据此对有关参数进行调整和改进。认真组织开展企业风险分析,分析各风险之间的关系,以便发现各风险之间的自然对冲、风险事件发生的正负相关性等组合效应,对各风险因素进行比较,初步确定各风险管理的优先顺序和策略,在风险管理策略上进行统一集中管理。

(二) 制定企业风险管理策略。煤炭企业要紧密结合自身条件和外部环境,围绕企业发

展战略,确定风险偏好、风险承受能力、风险管理有效性标准,选择风险承担、风险规避、风险转移、风险对冲、风险补偿、风险控制等适合的风险管理工具,并确定风险管理所需人力和财力资源的配置原则。企业要定期总结和分析已制定的风险管理策略的有效性和合理性,结合实际不断修订和完善,提高定性或定量标准的有效性。

(三) 建立企业风险管理组织体系。煤炭企业要建立健全风险管理组织体系,主要包括规范的公司法人治理结构,风险管理职能部门、内部审计部门和法律事务部门以及其他有关职能部门、业务单位的组织领导机构及其职责。定期研究提出企业全面风险管理工作报告,研究提出跨职能部门的重大决策、重大风险、重大事件和重要业务流程的判断标准和判断机制;研究企业风险管理策略和跨职能部门的重大风险管理解决方案,并负责方案的组织实施和对风险的日常监控。

(四) 建立企业风险管理信息系统。煤炭企业要将现代信息技术应用于风险管理的各项工作,建立涵盖风险管理基本流程和内部控制系统各环节的风险管理信息系统,包括信息采集、存储、加工、分析、测试、传递、报告和披露等。要采取有效措施确保风险管理系统输入的业务数据和风险量化值的一致性、准确性、及时性、可用性和完整性。企业风险管理信息系统要实现在各职能部门、业务单位之间的集成与共享,既能满足单项业务风险管理的要求,也能满足企业整体和跨职能部门、业务单位的风险管理综合要求。

(五) 加强企业风险管理文化建设。煤炭企业要注重建立具有风险意识的企业文化,促进企业风险管理水平、员工风险管理素质的提升,保障企业风险管理目标的实现。要将风险管理文化融入企业文化建设的全过程,要大力培育和塑造良好的风险管理文化,树立正确的风险管理理念,增强员工风险管理意识,将风险管理意识转化为员工的共同认识和自觉行动,促进企业建立系统、规范、高效的风险管理机制。要大力加强员工法律素质教育,制定员工道德诚信准则,形成人人讲道德诚信、合法合规经营的风险管理文化。要努力传播企业风险管理文化,牢固树立风险无处不在、风险无时不在、严格防控纯粹风险、审慎处置机会风险、岗位风险管理责任重大等意识和理念,提高企业防范风险的整体实力。

同志们,我国煤炭工业经过了几十年的不断深化改革和发展,取得了巨大成就。煤炭企业在经过了十多年的市场经济实践,企业发展理性不断增强,发展方式不断转变,发展能力不断提高,发展基础逐渐巩固。在我国进入经济转型、结构调整、平稳发展的新时期,面对经济全球化、一体化进程加快,国内外市场竞争激烈,煤炭企业必须尽快适应新时期发展形势,切实加强企业风险管理,提高企业抗风险能力,实现持续健康平稳发展,努力提升煤炭行业的整体竞争力,提高我国煤炭工业在世界上的地位和市场竞争能力。

努力创新学术交流活动 繁荣煤炭经济管理学科

——中国煤炭学会经济管理专业委员会
2008年工作总结及2009年学术活动安排意见

中国煤炭学会经济管理专业委员会秘书长 张文山

2008年,在中国煤炭学会经济管理专业委员会主任、副主任委员领导下,各个委员及委员单位积极支持,团结协作,认真学习贯彻党的十七大精神,以科学发展观为统领,以促进学科发展与原始创新为目标,以学术会议和论文集《煤炭经济管理新论》为抓手,努力搭建为经济管理工作服务、为学科发展服务、为政策决策服务的学术交流平台,逐步打造学术交流品牌。现将2008年工作总结及2009年的学术活动安排意见汇报如下。

一、举办了第四次现代企业管理前沿问题研讨会

为了重视对现代企业管理前沿问题研究,从2005年4月19日在浙江宁波启动了首次现代企业管理前沿问题研讨会(每年四月或五月举办一次)。

企业履行社会责任,是全面贯彻党的十七大精神、深入落实科学发展观的实际行动,是全社会对企业的广泛要求,是实现企业可持续发展的必然选择,是企业参与国际经济合作交流的客观需要。为了更好地推进国有企业认真履行好社会责任,实现企业与社会、环境的全面协调可持续发展,中国煤炭学会经济管理专业委员会于2008年4月8日在安徽黄山市举办了第四次现代企业管理前沿问题研讨会。会议主要议题:煤炭企业社会责任建设。

在第四次现代企业管理前沿问题研讨会上,有9位主讲人。

这次研讨会与会同志饱尝了一顿理论大餐,受益匪浅。与会同志普遍反映:理论与实践相结合,收获颇丰。归纳起来,收获了以下认同:

(1) 国有企业履行社会责任意义重大,要增强社会责任意识十分紧迫,要脚踏实地积极推进履行社会责任建设。

(2) 国有企业履行社会责任,既要学习借鉴国外先进经验做法,更要符合贯彻落实科学发展观和构建和谐社会要求,还要符合国企的客观实际,形成具有中国特色的企业社会责任内涵。

(3) 首次全面了解了企业社会责任问题起源、概念与内涵、理论创新及其标准。要加速企业社会责任建设,希望尽快建立我国煤炭企业社会责任认证标准。

(4) 实施企业社会责任,要从企业公民的角度出发,将企业社会责任文化建设纳入企业管理理念之中,将企业社会责任纳入企业发展战略管理之中,落实到生产经营各个环节,积极建立企业社会责任管理体系。

(5) 我国煤炭企业履行社会责任虽然取得了一些进步,但任重道远。国有企业要增强社会责任意识,必须努力成为依法经营、诚实守信,不断提高持续的盈利能力,提高产品质量

和服务水平,加强资源节约和环境保护,维护职工合法权益,保障生产安全,推进自主创新和技术进步,参与社会公益事业的表率,努力成为全社会企业的榜样。

(6)要尽快建立企业社会责任报告制度,将公司社会责任报告与公司经营、管理体系相融合,将社会责任工作目标分解到公司的日常经营中。

二、进行了第九届中国煤炭经济理论论坛征文、评选活动,并将出版《煤炭经济管理新论》第8辑

2001年10月16日,中国煤炭学会经济管理专业委员会成立之际,就举办了首届中国煤炭经济理论论坛,已举办八届。

根据中国煤炭学会经济管理专业委员会学术活动计划,2008年1月6日印发了“关于召开第四次现代企业管理前沿问题研讨会和第九届中国煤炭经济理论论坛征文通知”。截至2008年7月31日共收到450篇论文。组织专家进行了评审,其中特等奖8篇(经研究,给获得特等奖的作者,每篇奖励1000元)、一等奖22篇、二等奖42篇、三等奖64篇,现予公布。建议获奖论文作者所在单位将其存档,可作为今后业绩考核和晋升技术职称的参考;有条件的企业,酌情给予奖励。

这次征文中,反映了经济管理学科发展的前沿性问题,紧扣了本学科的重点、热点和难点问题,鲜明地突出了煤炭企业社会责任建设以及企业全面风险管理与控制。

这次征文中,淮北矿业集团公司煤经会、晋城无烟煤矿业集团公司企管处、福建省煤炭工业集团公司财务处、淄博矿业集团公司财务部、大同煤矿集团公司经营管理部、新汶矿业集团公司煤经会、徐州矿务集团公司经营管理部、阳泉煤业集团公司财务部、沈阳煤业集团公司财务部、郑州煤炭工业集团公司企管部、太原煤气化集团公司企管处、盘江煤电集团公司企管处、华晋焦煤公司沙曲矿财务部、焦作煤业集团公司财务部等单位领导重视、及时批示,有关职能部门积极下文转发征文通知。尤其是淮北矿业集团公司煤经会,对本单位征文进行初评再上报;论文能联系实际,质量较高;上报的56篇征文中,既有集团公司领导(总经理张国建、副总经理郑玉建、总会计师王言彬),又有集团公司各职能管理部门(11个职能部门);既有生产煤矿单位,又有选煤厂、多种经营、干校等单位(总共涉及集团34个单位)。对以上征文优秀组织单位,特颁发荣誉证书,给予表彰!

《简则》规定从去年起,主任、副主任委员单位每年轮流负责承担当年年会、评审优秀论文及出版论文集等部分成本支出。今年申明新副主任委员单位河北金牛能源集团公司承担了部分费用,在此表示感谢!

三、2008年9月举办了第九届中国煤炭经济理论论坛暨2008年中国煤炭学会经济管理专业委员会年会

我们邀请了第十一届全国政协提案委员会副主任、中国煤炭工业协会会长王显政同志到会并将在论坛上做主题报告。参加这次会议的有经管专业委员会委员(或委员委托的代表)、有关省级煤炭行业管理部门、一些重点煤炭企业经营管理工作、资深会员、专业会员以及获优秀论文作者。这次论坛上,我们突出了企业全面风险管理与控制主题。在论坛上做专题报告的有:中国矿大管理学院周敏教授;华北科技学院王丹教授;河北金牛能源集团公司副总经理申明新;神华能源股份公司副总裁郝贵;原开滦集团公司董事长杨中;神华准格尔能源公司副总经理张维世;福建省煤炭工业集团公司财务处处长卢范经。

在年会上宣读了中国煤炭学会(2008)中煤会字第21号关于经济管理专业委员会调整

委员的批复;宣读了(2008)中煤会经管字第13号关于印发第九届中国煤炭经济理论论坛暨2008年经济管理专业委员会年会优秀论文名单的通知,同时向论文作者颁发了获奖证书,向征文优秀组织单位颁发了优秀组织奖证书。在2008年年会上,秘书长张文山做了关于“2008年经济管理专业委员会工作总结及2009年学术活动安排意见报告”。

四、实施精品《煤炭经济管理新论》(论文集)工程

提高评审、刊载论文水平及其影响力,提高煤炭经济理论论坛论文集《煤炭经济管理新论》影响力,是我们成立七年来孜孜不倦追求的目标。关于什么叫做有影响力的精品论文集,通过多年的实践,我认为有以下几个方面:

一是学术论文能反映本专业、本学科发展的前沿性专题,国内外煤炭经济管理的新理论、新观点、新方法和交叉边缘学科的新进展以及当前本专业的重点、热点和难点问题分析研究。《煤炭经济管理新论》每篇学术论文中,应该处处都存在“讨论”的内容,这些讨论“应反映经济管理专业最热门的话题和思路”。

二是论文集《煤炭经济管理新论》应该成为培育新理论、新概念、新思想的摇篮,不仅仅是在煤炭范围内,而是在全国范围内,甚至今后在全球范围内。在经济管理学科内,不分国界。新理论、新概念、新思想,并不是计划出来的,是通过一篇一篇学术论文接力赛跑,渐进式发展形成的。

三是论文集《煤炭经济管理新论》要成为经济管理学科领域里经济管理专业人员的共同社区。所有从事煤炭经济管理人员都应扮演着这个社区中的全部角色——既是作者,又是研究者;既是引用者,又是评论者;既是读者,又是传播者。我们每年出版一本《煤炭经济管理新论》,就是向这个社区的每个人发出信息,并保持较密切的联系。

四是经常发表对经济管理专业发展形势的评述性或综述性文章,并让这些文章起到促进和引导专业发展的作用。同时,论文集《煤炭经济管理新论》应该成为“社区”内经济管理专业人员的朋友,并被经济管理领域同行认可。

五是论文集《煤炭经济管理新论》要为本专业的博士生提供服务。经济管理专业的博士生,是本学科专业的未来,我们有义务、有责任帮助他们,为他们提供力所能及的服务。从2009年起开辟“博士生研究园”免费帮助他们发表论文、扩大影响力。

五、继续稳妥地进行中国煤炭学会经济管理专业委员会改革工作

在第二届中国煤炭学会经济管理专业委员会委员中,副主任委员福建省煤炭工业集团公司董事长周联清、宁夏煤业集团公司总裁张文江已调离原工作单位,萍乡矿业集团公司组织部部长康招明和淮南矿业集团公司副总经理葛兆忠已退休,湖南省煤业集团企管改革部廖哲强、山东工商学院教授席旭东和靖远煤业公司总经理王军近三年未交会费。根据《中国煤炭学会改革方案》要求精神,上报中国煤炭学会建议调整。中国煤炭学会于2008年8月7日批复,同意将上述委员解聘任职;经研究,同意调整义马煤业集团董事长武予鲁教授级高级工程师为经济管理专业委员会副主任委员,同意增聘福建省煤炭集团公司财务处处长卢范经高级会计师、中煤能源集团公司首席财务官彭毅高级工程师、郑州煤机集团公司财务部长郭德生高级会计师、华北科技学院王丹教授、山东工商学院梁星教授为第二届经济管理专业委员会委员。

六、承担并参加了一些社会上经济管理研究成果鉴定、评奖等活动

(1) 2008年4月13日参加了煤炭工业技术委员会成立大会。共聘请426名技术委员

会委员,分18个专业专家委员会,其中包括经济与管理专业委员会,我们参加了该专家委员会。

(2) 2008年4月17日参加了中国煤炭工业协会召开的2007年全国煤炭企业管理现代化创新成果专家评审会(煤炭企业管理现代化创新成果,从20世纪80年代以来,几乎每年都进行评审)。

(3) 2008年上半年,负责受理枣庄矿业集团公司和中煤能源集团大屯煤电公司经济管理研究成果鉴定评审工作以及参加正高级职称评审工作。

(4) 2008年7月14日在山东日照市,参加了2008年度的中国煤炭工业科学技术奖评审会。2008年申报软科学与经济管理成果共41项,比2007年少申报3项。

重视发展第三部门(社团),是发达国家的成功经验。当前,随着整个社会“小政府、大社会”格局的逐步形成,独立于市场体系和政府体系之外的第三部门——社团组织,越来越显示出其不可替代的作用。争取社会职能、激发学会活力。争取社会职能是学术团体改革、发展的一个非常重要的关键点和突破点。

七、2009年度学术活动安排意见

2009年度学术活动仅是初步安排意见,欢迎各位委员、资深会员、专业会员以及经济管理工作、大专院校教授提出宝贵意见。2009年1月初正式下达学术活动安排计划。

1. 学科发展

建立学科进展研讨及发布制度,这是我国科技界关于学科年度进展情况和发展趋势研究的标志性活动。中国煤炭学会经济管理专业委员会成立七年未开展此活动。为了开展好此活动,由中国矿业大学管理科学与工程学科带头人聂锐教授领衔牵头,组成研究小组:

聂锐教授:中国矿业大学管理学院院长、博导;

周敏教授:中国矿业大学管理学院管理科学与工程系主任、博导;

张凤武教授:黑龙江科技学院副校长;

邵良杉教授:辽宁工程技术大学副校长;

张金锁教授:西安科技大学副校长、博导;

王新华教授:山东科技大学经济管理学院院长、博导;

曾旗教授:河南理工大学经济管理学院院长、博导;

曹庆奎教授:河北工程大学组织部长;

王丹教授:华北科技学院管理系主任、经济管理研究所所长;

梁星教授:山东工商学院会计学院副院长;

李德元副教授:安徽理工大学经管系。

初步安排2009年分三个阶段开展此活动:

(1) 召开首届全国煤炭经济管理学科发展学术研讨会,安排2009年4月28日在福建厦门召开。通过研讨,希望实现以下目标:总结分析煤炭经济管理学科21世纪初新的进展和成就;预测和展望到2015年煤炭经济管理学科发展前景;研究从事煤炭经济管理工作迎接新形式、新挑战的相关学科发展战略和对策;探讨如何面对经济全球化、知识经济时代、行业可持续发展和能源经济形势变化等新的机遇和挑战;寻求煤炭科技与经济有效结合的方法和途径;提出实施科技兴国战略和可持续发展战略,振兴煤炭经济管理建议。学术活动鼓励不同学术观点争鸣,促进学科内部交流、促进学科交叉社会和协调发展,抓进学术建设。

(2) 明年9月编辑出版《全国煤炭经济管理学科发展报告》,约15万字左右。

(3) 2009年度第四季度召开全国经济管理学科发展发布会,向经济管理界和社会上公开发布煤炭经济管理学科发展报告,逐步建立权威性经济管理学科进展发布机制和平台。

2. 学术会议

第十届中国煤炭经济管理论坛暨2009年中国煤炭学会经济管理专业委员会年会拟于2009年8月或9月举行(地点暂定),主题为“现代煤炭企业管理研究与实践创新”。

21世纪初,我国煤炭企业已进入现代企业全新阶段。通过论坛分析现代煤炭企业面临的新的机遇和挑战,总结目前我国现代煤炭企业管理存在问题,展望现代企业管理未来发展趋势,提出加速其进程的有效举措及建议,现代企业管理如何与国际惯例接轨,现代企业管理典型案例分析。对于正在进行的这场现代企业“管理革命”要做出我们应有的贡献!

我们计划于明年1月上旬下达第十届中国煤炭经济管理论坛暨2009年年会征文通知,7~8月评选优秀论文,11月正式出版《煤炭经济管理新论》论文集第9辑。

经济管理专业委员会委员、资深会员和专业会员,我们要积极响应中国煤炭学会提出的“四个一”要求:在两年中,要参加一次年会和煤炭经济管理论坛,或以委员、会员的名义撰写一篇学术论文或调研报告,或以委员、会员的名义提出一项经济管理建议,一年交一次单位会费。

目 录

第一部分 第四次现代企业管理前沿 问题研讨会《企业社会责任建设》主讲报告

企业社会责任的起源与发展纵观·····	周 敏	刘 倩	(1)
企业社会责任及其实施·····	李文臣	方世琼	(7)
诚实守信 依法经营 企业发展道路越走越宽 ·····	张玉东		(10)
不断提高持续盈利能力 努力承担利润回报责任 ·····	张国营		(14)
科技创新 节能提效 在环境保护中实现企业做大做强 ·····	张维世	季连清	(18)
履行社会责任 共同维护权益 推动百年天府 实现和谐发展的探索 ·····	重庆天府矿业有限公司		(23)
节能减排 保护环境 努力建设生态文明型煤炭企业 ·····	刘天惠		(27)
全面贯彻十七大精神,打赢节能减排攻坚战·····	许祥左		(32)

第二部分 第九届中国煤炭经济理论论坛企业全面风险管理与控制

重组型煤炭企业集团推行全面风险管理的实践 ·····	申明新	张振峰	曹银平	(36)
企业法律风险的识别防范与化解 ·····	杨 中			(39)
煤炭企业财务风险防范的创新与实践 ·····	卢范经			(44)
以实用高效为前提 以全面提升管理水平为目的 扎扎实实做好 企业内控管理工作 ·····	张维世	张 峰		(49)
基于 COSO—ERM 的煤炭企业全面风险管理·····	周 敏	赵计伟		(55)
煤炭企业全面风险管理探讨 ·····	王 丹			(62)

第三部分 并购重组与管理整合

淮北矿业集团主辅分离辅业改制的实践 ·····	张国建	鲍子田	李若平	曹化业	(67)
国有煤矿企业破产重组存在问题及对策探讨 ·····	余乐峰			李建超	(73)
从股权结构看子公司的股权管理 ·····				朱艳春	(77)
打造盘江资源能源型特大型企业研究 ·····	刘家贵			刘俊丽	(80)
加快转型发展步伐 有效规避竞争风险 ·····	赵春凯			吴亚儒	(84)
国有企业产权改革的研究与探索 ·····				杨晓丽	(87)
试论深化国有企业股份制改革 ·····				张荣华	(90)

第四部分 加强企业集团控制力

基于集团发展战略为目标的财务集中管控平台建设创新与实践	马志贤(92)
企业集团资金集中运作风险管理与控制	张广辉 尹媛媛(96)
浅谈集团公司如何加强对子企业的财务管理	谢蛟龙(100)
提高集团公司对各级子企业实时监管力度,加强风险管理 ——浅谈预算管理可提高企业规避财务风险的能力	代 强(103)
提高集团公司对各级子公司实时监管 加强风险管理	庞征宇(106)
当前煤炭企业内部控制现状及完善对策	赵红秀(109)

第五部分 经济政策研究

促进我国煤炭行业经济转型的财税政策研究	李丽英(113)
煤炭企业利用企业所得税 优惠政策需要注意的几个问题	赵育平 张树忠(119)
矿区体制改革后税收问题研究	胡 海 宫 玺(123)
我国煤炭资源开发的生态补偿探究	王 莉(128)
煤炭资源成本缺失及其补偿政策	吴娟英(131)
完善我国煤炭税收制度的几点思考	刘 婷(134)
浅谈对煤炭生产安全费用的提取与管理	高彦军(137)
对“固定资产减值准备”的思考	赵国丽(140)

第六部分 资源节约与环境友好型企业建设

加大资源节约和环境保护工作力度 实现企业又好又快发展	梁铁山(143)
煤炭企业要在节能减排工作中发挥重要作用	刘建功 曹银平(147)
创建资源节约型循环经济的探索与实践	张绪宏(150)
浅论淮北矿业循环经济模式与特点	余大为(154)
关于华恒公司环境资源工作开展情况的调研报告	夏 勤 杨广明(157)
煤炭企业履行社会责任构建安全健康管理 体系研究	贾建峰 许国战 王卫兵 王 勇(163)
浅谈煤炭企业节能减排环保责任的认识与实践	何晋平(166)
建设环保型绿色矿山 实现健康可持续发展	杨军虎(171)
大力发展循环经济 构建煤焦化电生态工业园	任明胜(175)

第七部分 法律风险防范

谈冀中能源集团法律风险防范体系的建构	张振峰 曹银平 赵计辰(178)
抓住几个关键点,严把对外投资法律风险防范关	杨性斌 向 云(182)
企业用人即时辞退员工的法律风险防范及(劳务)派遣风险防范	郎 冲(187)
华丰煤矿法律风险防范机制的建设	陈尚本 于洪军 刘文臣(192)

加强企业法律风险防范与控制的几点认识·····	郭建宏(198)
论企业法律责任建设·····	张永林 陈都冉(202)
浅谈国有现代企业运营法律风险成因及防范对策·····	姜 勇(206)
企业人力资源外包的法律风险及防范措施·····	陈 虹(210)

第八部分 营销服务与供应链管理

用户满意是我们永远的追求·····	高焕民(213)
煤炭营销风险管理与控制·····	郑玉建 邵 华 仲伟军 李若平(217)
营销风险的有效规避·····	程榜学 张俊彦 李 楠(221)
新矿集团物业管理市场化运作的调查与思考·····	史连池 张建忠 孙东泉(225)

第九部分 人力资源开发与绩效管理

浅谈企业绩效考评机制的构建与实施

——金驹股份公司工作绩效考评透析·····	吴庆辉(228)
劳动合同法对企业人力资源管理的影响·····	冯 亚 孙晓君 杨德文 许 青(232)
建立正常的工资增长机制 促进矿区全面发展·····	吴六平(237)
员工的岗位价值形成与发挥·····	王从全(242)
企业培训风险分析及培训风险的防范策略·····	单桂玲(245)
试论保证煤炭企业普通员工工资正常增长·····	王崇荣(249)
改革用工模式 创新培训方式 为煤矿安全生产提供坚实的人才支撑·····	李家桢(252)

第十部分 企业社会责任

当前煤炭企业社会责任问题的思考·····	王言彬 李若平 李 明(255)
中外企业社会责任观述评·····	许良昊(259)
国有煤炭企业履行社会责任的探索与实践·····	常新乐(264)
构建和谐企业 履行社会责任	
——古书院矿构建和谐企业的实践与思考·····	常晋刚(270)
浅谈煤科院履行社会责任的几个问题·····	包 兴(274)
煤炭企业增强社会责任意识探讨·····	李 飞(277)
关于“煤炭企业社会责任建设”的随想·····	张建锋(280)
如何兼顾、平衡煤炭企业内部责任与外部责任 ·····	孙 锋 渠 磊 郭来东(285)

第十一部分 企业发展战略与经营风险管理与控制

煤炭多经企业经营风险预防及控制管理模式的

研究与应用·····	王 勇 王正利 马忠远等(289)
浅谈企业战略风险管理·····	石改梅(294)
神火股份煤电铝一体化发展战略风险因素及其防范·····	张 勇(298)

施工企业经营风险的控制和防范·····	晏守刚	王 英(303)
煤炭企业工程项目风险管理初探·····	吴 才	(307)
防范企业经营风险的内容控制方法研究·····	张增远	(310)

第十二部分 企业经营者道德风险防范

国有企业经营者道德风险防范控制机制·····	姜秀艳	(314)
国有企业经营者道德风险防范控制研究·····	肖腊梅	(318)
强化职工道德建设 提高矿区文明程度·····	邹长新 吕光明 辛成会 李 力	(322)

第十三部分 内部审计风险防范

参与企业风险管理是内部审计发展的必然·····	崔国利	(325)
会计电算化系统对审计的影响及对策·····	栾 丹 胡月娟	(328)
审计风险的成因、存在的主要环节以及防范与控制·····	胡月娟	(332)
集团管控模式变革下内部审计工作创新的思考·····	万 锋	(336)
浅议煤炭企业内部控制环境·····	王 琦	(339)
试析内部审计风险的成因及防范措施·····	沈衍棠	(342)
浅议开展建设项目跟踪审计的必要性和紧迫性·····	王 贵 王 爽	(345)

第十四部分 生产运行与精细化管理

创新提升企业文化 优化再造管理流程·····	杨建明	(349)
煤炭企业实施精细化管理策略探讨·····	陈永辉	(353)
物资集中管理模式下的精细化管理·····	田 平 孙庆云	(357)

第十五部分 企业人力资本管理

企业人力资本投资决策风险分析及其防范措施·····	杨 剑 辛生业	(361)
人力资本投资财务与决策分析·····	韩 雪 姜秀艳	(365)
人力资本投资决策中的风险因素、风险分析和防范策略·····	丁茂胜 张增远 杨伟光	(369)

第十六部分 企业文化建设

浅议大煤炭集团重组中的企业文化冲突与整合·····	张 勇	(373)
论和合视角下的管理文化机制设计·····	辛 琳	(377)
晋煤集团实施企业文化工程有效防范道德风险浅谈·····	贺 玮	(382)
实施企业文化工程有效防范道德风险·····	朱凡奇	(386)
继承泰山“石敢当”文化 打造企业品牌的探索·····	牛发国 李运波	(390)
万祥矿业公司企业文化凝聚发展合力的实践·····	吕光明 邹长新 辛成会 李 力	(395)
实施企业文化管理 促进企业可持续发展·····	赵 利	(398)

企业文化建设是防范道德风险的有效“防护网”·····	张 云(401)
煤炭企业实施企业安全文化建设工程思考·····	鲁日模 田富贵(404)
打造“1·1·3”文化工程 建设发展繁荣和谐新矿山 ——古书院矿推进文化创新、防范道德风险的探索实践 ·····	王茂盛(407)

第十七部分 企业管理创新

适应宏观经济变化调整内部经营模式的构想·····	李庆中 钱向东(411)
论煤炭企业有效转移风险的新模式 ——集团统一保险模式·····	林 中(416)
坚持好字优先 提高增长质量 推动煤炭老区全面协调 可持续发展的探索与实践·····	孙华璋 巩学刚 陈建行(420)
略谈“四位一体”管理体系在坑口电厂的应用·····	张兆孝 周文涛 李玉强(426)
智能决策支持系统的综合评价·····	高子建 曹道远(430)
推进管理创新 提高管理水平 促进矿井又好又快发展·····	贾正东(437)
试论经济全球化背景下企业管理的变化·····	李阿林(442)

第十八部分 资本运营与资金管控

通膨期煤炭企业的筹资方案和风险防范·····	赖若岚(446)
浅谈企业融资困难的成因及对策·····	翁雪萍(450)
煤炭企业矿业投资风险分析及风险控制对策·····	刘 杉 张 颖(453)
浅谈企业资金管理的几个主要环节·····	丁乃国(458)
负债筹资的风险和防范·····	郭秀清(461)
资本经营是国有企业资本增值的第三源泉·····	农海沫 覃夫耀(464)
浅议企业负债筹资风险的成因与防范·····	张运来(470)

第十九部分 财务管理与风险管理

企业财务管理创新的模式和作用·····	涂振南(473)
当前基本建设财务管理中存在的问题与对策浅析·····	郭学琴(476)
浅析企业财务风险管理·····	张建华(481)
企业集团财务风险管理与控制研究·····	陈荣艳(486)
论现代煤炭企业资本运营·····	高 美(489)
浅谈国有煤炭企业实施财务预算管理的实践探索·····	彭家清(493)
对财务信息局限性及改进的探讨·····	渠怀锋(496)
论财务人员面临的机遇和挑战·····	陈春芳(500)

第二十部分 现代企业会计管理

浅析会计诚信问题·····	姚娇艳(504)
---------------	----------