

怎 样 做 个 手工业合作社的好社员

黄懋夷編著

江 西 人 民 出 版 社

怎样做个手工業合作社的好社員

黃戀夷編著

江西人民出版社

編 書 人 的 話

手工業合作化以後，社員們的政治熱情空前高漲，渴望有一種較為通俗的政治讀物，進行學習，以便不斷提高社會主義覺悟，爭取做一個手工業合作社的好社員。

本書想通過社會主義、集體主義和愛國主義等教育，結合一些具體事例，從熱愛合作社、樹立愛社如家的思想；熱愛勞動、搞好生產等方面，向讀者說明：怎樣做一個手工業合作社的好社員。

因限于水平，這個小冊子還遠不能滿足讀者的要求，希讀者多多提供意見，以便在再版時修改。

1956年5月

目 錄

一、正確認識手工業生產在國民經濟中的地位和前途……	(1)
二、熱愛合作社，樹立愛社如家的思想 ……………	(5)
(一) 手工業合作社是手工業勞動者自己的組織	
(二) 手工業合作社給社員帶來了好處	
(三) 樹立愛社如家的思想	
三、熱愛勞動，搞好生產 ……………	(15)
四、努力學習，不斷提高文化科學知識水平 ……………	(24)
五、提高警惕，保衛合作社財產和生產安全 ……………	(29)

一、正確認識手工業生產在國民經濟中的地位和前途

手工業在我國國民經濟中佔有很大的比重，是地方工業的一個重要組織部分，是大工業的有力助手。手工業生產與國家建設以及人民經濟生活的關係是很密切的。

首先，手工生產擔負着為農業經濟服務的重要責任。手工業所生產出來的東西，在農民所需要的工業品中，佔到60%到70%，有的達到80%。當前，由於農業合作化的大發展，農村中掀起了一個社會主義農業增產高潮。為了發展生產，農民們需要大量價廉物美的生產資料，特別是新式農具和農業器械。同時，隨着生產的發展，收入的增加，農民們在物質、文化生活方面的要求也會一日比一日提高。因此，他們還要求供應更多更好的生活資料，如新喻縣長壩和白砂兩個農業合作社共有71個農戶，1956年需要添置的農具比1955年增加了36.75%，修補農具將增加76.23%，1956年還要購制抽水機1部，殺蟲機械兩部，江西水田犁11部，需要修理廁所28個，豬圈2個，新建籃球場2個；文化用品比1955年增加兩倍

多，用于生活方面的手工業品增加四倍半以上。這說明在農業合作化以後，手工業生產在農村市場已經發生了根本的變化，尤其重要的說明，農業合作化和農業增產的新形勢，給手工業生產提供了比以往更為光榮、重大的任務。

手工業生產除了為農業經濟服務外，還擔負着支援國家工業化和基本建設的任務。譬如說，為工業和基建生產小型機件（零件）或進行部件加工、修理等。1955年和1956年南昌市有關手工業社就生產了大批螺絲、瓦斯等產品支援修建南昌「八一」大橋的工程；白鐵社為新絨紡織廠生產的通風降溫設備，幫助紡織工人降低了車間溫度。手工業合作社除了在產品上支援國家工業化外，還能夠為工業部門培養技術人材。

手工業的生產生活資料，對滿足人民日益增長的物質生活需要方面，作用尤其顯著。特別是目前國家正集中主要力量發展重工業，還不可能對輕工業，特別是生活資料生產的工業大量進行投資的時候，生產生活資料的任務，很大一部分落在手工業生產的肩上。

此外，手工業生產還可以為出口任務服

务。我國出口的物資很多，除了農產品、農副產品和土特產品外，手工業產品也是出口物資的一个重要部分。中國是一个五千多年的悠久的文明古國，手工業有着悠久的歷史和高超的技術，充分表現了我國勞動人民的勤勞和智慧。有很多手工業品特別細致精美，如象牙雕刻、漆器、景泰藍、湘綉、煙台花邊、天津地毯、景德鎮的瓷器等都已遠銷國外，深為國際友人所歡迎。

手工業生產的產值也是很大的。1954年全國手工業總產值即佔全國工農業總產值的11%，佔工業總產值的25.2%。

以上簡單說明了手工業生產在國民經濟中的地位和作用。大家都認識到手工業生產是有着光明遠大的前途的。但是，有的同志也許會說，目前大工業還不很發達的時候，手工業生產還有它的地位和前途，如果國家工業化了，手工業生產就沒有前途了。這種看法顯然是不對的。蘇聯是已經高度工業化了，正當蘇聯人民從社會主義逐步過渡到共產主義的時候，蘇聯工藝合作社在生產日用品方面，並沒有失去它的作用。蘇聯部長會議第一副主席米高揚同志曾說過：「工藝合作社，乃是滿足居民需要

的巨大來源。對於手工藝合作社，有的人說，這不過是手工業的東西，竟懷疑它在社會主義工業增長之下的存在，是否合適。這種觀點是錯誤的。應該懂得，手工藝合作社是國營工業的助手，它補充國營工業在日用品生產上之不足，它不是國營工業的臨時助手，而是經常的助手。手工藝合作社是日用品生產的經常來源，它補充着國營工業的工作，而在修理靴鞋、服裝、家用雜物、家常用品等居民日常生活服務等方面，更起着重要的作用。這就是手工藝合作社之所以將隨社會主義工業而大踏步向前發展的緣由。」（一）

從蘇聯今日手工業合作社的情況和米高揚副主席的指示中，很可以說明，即使是國家工業化了，手工業生產也有它的特殊作用和前途，何況在國家工業化過程中，手工業生產也將逐步得到技術改造，並逐步用機器裝備起來，為半機械化和機械化所代替。而某些行業，由於生產上細致程度要求很高，如鐘表修理、象牙雕刻等手工業生產，雖然不能用機器代替，仍需依靠手工勞動，但這已經不是一種落後的

（一）一九五三年八月在蘇聯中央工藝合作會議上的講話

象征，而是一种特殊的社会分工。

二、热爱合作社，樹立爱社如家的思想

(一) 手工業合作社是手工業劳动者自己的組織

广大手工業劳动者已經絕大部分組織起來，走上了共同富裕的社会主义道路。許多手工業合作社在党和上級社的領導下，積極依靠社員羣众，想办法，克服困难，安排生產，許多新社員也積極湊集工具，繳納股金，積極動腦筋解决困难。这充分說明大部分社員是以主人翁的态度参加办社的。但是也有一些社員和社干沒有很好地想办法开展業務，搞好生產，只等待着上級社來安排布置；有的社員甚至認為，到合作社就是「干活」、「掙錢」；有的还把主任比作老闆；有的社員把工具藏在家里，不拿到社里來；有的社員不積極繳納股金，搞好生產；这也說明了仍有少部分社員对手工業合作社的組織認識不清。

手工業合作社是什么样的組織呢？手工業合作社是手工業劳动者在党的領導下，按照自愿互利的原則，自己組織起來的。因此，手工

業合作社不是屬於國家所有制的國營企業，更不是屬於私人所有制的私營工廠，而是社員自己的經濟組織。

手工業合作社的組織形式主要可以分為高級的生產合作社和低級的供銷生產社兩種。

我們先來談談高級的生產合作社。在這樣的合作社里，人人都參加勞動，沒有靠剝削吃飯的人，社員與社員之間都是同志的、互助合作的关系，不管原來是業主或是工人，不管是老社員是新社員，一律平等。合作社里采取「各盡所能，按勞取酬」的社会主义分配原則。手工業合作社除了按期付給社員工資以外，在年終決算有盈餘的時候，除去繳稅和剔除頭年的虧損，其餘按比例分配為公積金、勞動分紅金、教育基金、福利基金、獎勵基金和長期信貸基金。公積金、教育基金、福利基金等，都是用於社員集體事業；勞動分紅金按社員勞動情形，即按工資的百分比進行分配。有一部分生產合作社里的主要生產工具和設備，全歸合作社所有，這些是手工業勞動者集體所有的完全社会主义性質的合作社。有一部分合作社里的主要生產資料還沒有全歸合作社所有，這些就是手工業勞動羣眾部分集體所有制的半社

会主义性質的手工業合作社。

低級的供銷生產社是从手工業过渡到生產合作社的一种过渡形式。这种合作社还存在僱傭关系和师徒关系，但是，供銷業務一般已經由合作社統一經營了。在这种合作社里，也有公共積累，并且还要用公共積累逐步購置屬於全体社員公有的生產工具，它將不断地創造条件，过渡到高級的手工業生產合作社。因此，它是含有社会主义成分的合作社。

高級的和低級的手工業合作社都是手工業劳动者羣众自己的組織，因此，它的内部生活制度是民主集中制，手工業合作社里权力最大的是社員大会或社員代表大会。社里一切重大事情都要由社員大会和社員代表大会决定；合作社的理事会和監事会也由社員大会民主选举。理事会是执行社員大会或社員代表大会決議和上級社指示的一个機構，管理社里的生產和各項日常工作，監事会受社員大会的委託，監督理事会做好工作。手工業合作社干部要發揚民主，依靠社員办社，必須虛心听取社員的意見，不能夠包办代替。手工業的每一个社員應該拿出主人翁的态度來关心和爱护合作社，積極參加合作社的管理和監督工作。

(二) 手工業合作社給社員帶來了好處

· 隨着全國手工業合作化高潮的到來，廣大手工業者都紛紛組織起來了，參加了手工業合作社。合作化了的手工業勞動者，正愈來愈多的体会到手工業合作社給自己帶來的好處。

第一、可以使手工業勞動者免于資本主義剝削。我國過去的手工業是一種小商品生產的个体經濟，个体手工業者，他們，一方面是勞動者，是痛恨剝削的，在中國共產黨和國家行政機關的領導下，有走社會主義道路的積極性；另一面，个体手工業者又是小私有者，長期處在一種分散、落后的基礎上，因此，又具有較嚴重的資本主義自發趨勢。而這種資本主義自發趨勢，就是由个体手工業的小私有者地位所決定了的。這些手工業者生產的目的不是為了社會需要，而是為了發財致富，譬如說想把自己的店子擴大，或者說使自己當上一個老闆，僱上幾個工人，自己歇歇。但是，在這種情況下要發展自己，就必然會打擊別人。因此，就產生了手工業者之間的相互妒忌和競爭，這種情況任其發展下去，必然的結果是：少數人發財，大多數人破產、貧困。好在中國共產黨和

毛主席的正確領導，指引着手工業勞動者組織起來，走合作化的道路。手工業者組織了合作社以後，生產資料的私人所有制變成了合作社社員集體所有制，社員們民主選出了自己的領導機構——理事會，按照國家和社會需要，領導合作社進行一切經濟活動。合作社的生產納入了國家計劃軌道，克服了生產上的盲目性，就能更好地滿足國家和城鄉人民的需要，國家還可以在原料供應和產品推銷方面，給合作社以扶助。同時，合作社里的社員，都是同志的互助關係，由於生產資料的集體所有，從根本上消除了兩極分化的根源，社員在一個和睦的大家庭里進行集體勞動，並在發展生產的基礎上，不斷地提高和改善自己的物質與文化生活。

第二、組織起來，成立合作社（組），可以集中生產，實行分工協作，提高勞動生產率。個體手工業生產是很分散落後的。手工業中，絕大多數的個體手工業者，他們有自己的簡單工具，獨立地進行生產，生產規模小、人力、工具、資金都有限，特別是不能進行分工協作。因此，生產力很低，不可能從事大量生產。譬如說，一個做皮鞋的個體手工業者，在生產一雙皮鞋的過程中：一個人要做划幫、清

剪、覆脚、前帮、拉沿条、合蹠、做外綫、釘跟、打蜡等九个工序，一会儿干这个，一会儿干那个，不说别的，就是取换工具都不晓得要耽誤多少時間，結果時間花得多，生產率却很低。有的手工業者，一个人在街頭巷尾开一个小店鋪。一方面生產；一方面还得照顧業務，今日愁原料，明日愁銷路，更不要說有心去鑽研技術，提高生產了。可是組織起來，成立合作社（組），情況就不同了。拿南昌市皮革製品工藝合作社为例：社里分設生產、業務、計劃、財務、秘書五个股，各專其職，社員只要一心一意搞生產。生產上實行了流水作業法。合作社還組織了技術研究委員會和合理化建議委員會，經常开会研究生產，因而生產率不斷地提高。这个合作社的社員在單干時，每人每天只能做0.68双皮鞋，而現在每人每天已經能做1.3双皮鞋了。南昌市第二鉄器工藝社的社員們在單干時，只能做一些鋤頭、耙、菜刀等簡單活，組織起來以後，經過技術研究，勞動組織調配合理，先進帶動後進，社里已能大量生產吊綜鉤、搞經器（以上是紡織机上零件）、花窗，拉門等新產品，并且質量好，價格合理，很受欢迎。

第三、隨着合作社生產的發展，社員的物質、文化生活水平也不斷地得到提高和改善。南昌市機器工藝社社員楊長貴，解放前在南昌市「八一」橋邊開一個小鐵店，每天打一點釘子出賣，連飯都賺不到；現在已經是三級技術工了，每月掙156分，已經結了婚，還買了手表他感動地說：「要不是共產黨和毛主席的領導，我不要說結婚，還不知道要餓死在那里。」老社員黃仁迎現在每月掙71元，一家7口過得樂融融的；1955年7月愛人生小孩，社里還主動借給他55元。他還提升為翻砂間的主任了。黃主任給解放前和現在的生活情況作了一個顯明的對比，提到過去的生活時，他說：「1年累到頭，大年初一爬上樓。」（二）並且說現在：「吃得飽，睡得着，一心一意把社办好。」以上事例生動的說明了組織起來以後，給社員們帶來了這樣多的好處。

（三）樹立愛社如家的思想

上面講到，手工業合作社是社員自己的經濟組織，手工業合作社使廣大手工業勞動者擺脫了貧困和剝削，免除了兩極分化的危險，引

（一）大年初一怕人家要債，只好躲在上樓上

導手工業勞動者走上了共同幸福的社会主义大道，手工業合作社可以集中生產，分工協作，提高勞動生產率，並且在發展生產的基礎上，不斷地提高和改善社員的物質與文化生活水平。從這些方面可以充分說明，社員和合作社的利益是一致的，社員與合作社之間結成了魚和水一般的、緊密不可分離的聯系。南昌市機器手工藝社社員楊長貴，當他敘述在舊社會的一段辛酸的經歷時，就熱淚汪汪的說：「合作社就是我的家，合作社辦好了，個人生活就有了保障，一切都有了保障。」

楊長貴的話是有來歷的。原來南昌市機器手工藝合作社剛成立的時候，只有23人，社里只有一部6呎和一部12呎的舊車床，還是向私人機器鋪租來的，其他，象鉄錘、鉗子、爐子等破爛工具，都是各個社員從家里零星湊集起來的。沒有資金，借來500元租了一間小茶鋪，翻砂、打鉄、吃飯、睡覺、開會都在里面，甚至在下雨的時候還要打着傘工作。買了工具，就沒錢買原料，買了原料，又沒錢吃飯。由於設備簡陋，生產力低，因而沒有固定業務對象，做兩天，歇兩天。社里收入很少，社員堅持了40天沒有從合作社拿一個錢。這

时候，私人資本家以六元一天的高額工資來拉攏社員，个别社員动搖了，退出了合作社。但是大多數社員沒有动搖，想尽了办法，坚持办社。如社里沒有鍛床，他們就利用廢磚和黃泥砌起來代替，又利用廢鉄桶和旧風箱湊起來代替溶爐；利用木制飛輪，用人工曳轉代替馬達。在这样堅苦的情況下，还保證了產品質量，这样，合作社逐步盈得了顧客的信任，業務一天比一天擴大了。社員的生活也有了初步的改善，但是他們并不滿足現狀，積極想办法提高生產。社員黃仁迎还創造了「一模多鑄法」，提高生產效率五倍。开始試用時，用「硬模」立澆，澆口不合規格，鉄水有大有小，一拉就斷，黃仁迎为了這件事，好几天都睡不着，吃飯時也想，走路時也想，經過几次試驗終於成功了，產量由8根增加到40根，廢品率由90%降低10%，翻出來的鉄管全沒有砂眼，又光滑、又耐用。其他的社員也想了很多办法，改進工具。随着生產技術和劳动生產率的提高，合作社曾几次降低了成本。随着生產的發展，業務逐日擴大，合作社完全變了个樣。現在这个社共有职工403名，資金188,149元，設准备、鍛工、車工鍍金、电焊、翻砂等