



光明励志成才书系  
GUANGMING LIZHI CHENGCAI SHUXI



内外兼修，做人还原本色  
刚柔并济，做事讲求变通



# 本色做人 变通做事

*Bensezuoren Biantongzuoshi*

王力◎编著

人生难，难于上青天。形形色色的人在你的周围，有人颠倒黑白，混淆事非；  
有人阳奉阴违，两面三刀；有人阴险狡诈，诡计多端。  
本色做人，变通做事，方能化解矛盾，硕果累累。

光明日报出版社



内外兼修，做人还原本色  
刚柔并济，做事讲求变通



# 本色做人 变通做事

*Bensezuoren Bian tong zuoshi*

王力◎编著

人生难，难于上青天。形形色色的人在你的周围，有人颠倒黑白，混淆事非；  
有人阳奉阴违，两面三刀；有人阴险狡诈，诡计多端。  
本色做人，变通做事，方能化解矛盾，硕果累累。

光明日报出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

本色做人 变通做事/王力编著. —北京: 光明日报出版社, 2009.4

ISBN 978-7-80206-853-7

I. 本… II. 王… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第052411号

**书 名: 本色做人 变通做事**

---

编 著: 王 力

出 版 人: 朱 庆

责任编辑: 程 智

版式设计: 曾桃园

责任校对: 徐为正

责任印制: 胡 骑 宋云鹏

出版发行: 光明日报出版社

地 址: 北京市崇文区珠市口东大街5号, 100062

电 话: 010-67078234 (咨询), 010-67078945 (发行),  
010-67078235 (邮购), 010-67078242 (团购)

传 真: 010-67078227, 67078233, 67078255

网 址: <http://book.gmw.cn>

E-mail: [gmcbs@gmw.cn](mailto:gmcbs@gmw.cn)

法律顾问: 北京昆仑律师事务所陶雷律师

印 刷: 北京新丰印刷厂

装 订: 北京新丰印刷厂

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社发行部联系调换

开本: 720mm × 1010mm 1/16

字数: 230千字

印张: 17

版次: 2009年4月第1版

印次: 2009年4月第1次印刷

书号: ISBN 978-7-80206-853-7

定价: 29.80元

版权所有 翻印必究

一个人一生实际上只在做两件事，那就是：做人和做事。对于其中的学问，中国传统的方圆哲学能提供极有益的参考。内方外圆之人做人做事往往游刃有余，深谙此道的历史人物更是常常被冠以“内圣外王”的美名。

为了对方圆哲学进行完美演绎，在方与圆之间把握一个合宜的分寸，本书提出了一种关于做人做事的新理念，即本色做人，变通做事。

无论是叱咤风云的商业领袖，还是令人尊敬的大学教授，“高人们”往往于尘世的喧嚣中隐没自己，不做作，不张扬，隐去锋芒。我们发现，充满智慧的学者常常粗衣布包，年少有为的CEO常常一身牛仔。

人生中，本色与变通都不可或缺。本色做人，无须渲染勾画，展现人性最本真的一面。真诚关爱他人、淡然面对人生、谦和不骄傲，宽容不计较，低调懂感恩……这些品德，是生存的策略，是赢得他人尊重和信任的最好方法，是避免招来无妄之灾的自全之道，更是放弃眼前利益、赢得长远未来的根基。

变通做事，是面对困境或难题时，学会转弯、另辟蹊径，不找借口，能屈能伸，灵活博弈，懂得借力，敢于吃亏；掌握说话技巧，管理好人脉存折……变通，是做事的技巧和学问，让你在危难关头化险为夷，在生活中如鱼得水，在人际交往中处于不败之地。

做人示以本色，做事懂得变通，它们并不矛盾，而是相辅相成，互为补充。借助这一理念，我们能够学会灵活做事，改变自己

的刻板形象，老实人可以摆脱怯懦，坦然为自己争利；计较的人改变观念，赢回亲和力……

做人和做事无法分开。无论人一生中遇到的事情多么复杂纠结，情势如何变幻莫测，只要我们抓住做人做事这条主线，把握“本色”和“变通”这两个关键词，同时也把握和掌控了自己的人生。

《本色做人，变通做事》一书选取了一些通俗易懂的故事将上述理念娓娓道来，并着重为读者提供了一些关于本色做人、变通做事的具体方法。本书不仅具有改变思维感染力，同时也具备极强的操作性。读懂本色变通的道理，方能在激烈的社会竞争中拨云见日，独占鳌头，在漫长的人生道路上身心愉悦，和谐幸福。

## 上篇 本色做人

<b>放开眼量，诚信一生赢到老</b> .....	2
付出代价，为了忠诚而非诱惑.....	2
承诺：不轻易出口，尽全力出手.....	4
偷到他人功劳的人，偷不到他人的发展.....	6
守时不是小事.....	7
别人虚假，你也不可随波逐流.....	9
<b>欲“得”先“德”，找到成功路径</b> .....	12
修养品德，擦亮做人的“牌子”.....	12
为小钱失德，无异于饮鸩止渴.....	14
正直：遵从良知、坚持信念.....	16
勇于承担，错误也能带来机遇.....	17
首先要做到敬业.....	19
<b>简单做人，更显卓越本色</b> .....	21
不要为了无益的欲望拼命跑.....	21
自身难保，名利何用.....	22



无须长吁短叹，烦恼本是心生幻象·····	24
和别人比是懦夫，和自己比是英雄·····	25
拿得起放得下，做好生命的减法·····	27

### **迎着阳光，阴影就被抛在背后····· 30**

我原来是这么富有·····	30
正视卑微，鞋匠之子亦能当总统·····	32
信念不值钱，却因坚持而升值·····	33
在心头播撒一粒热忱的种子·····	36
让忧愁走开，快乐就会降临·····	37

### **谦逊，扎根大地为自己谋福祉····· 40**

想成为伟人，先承认自己的无知·····	40
不想落后于人，必先低势于人·····	41
从学校毕业，教育才刚刚开始·····	43
持盈若亏，每天进步一点点·····	45

### **拥有大海的胸怀，你也可以成为大海····· 47**

心量要和海一样，大江小溪都要容纳·····	47
不消除怨和恨，美容师也无法为你美容·····	49
原谅别人，放过自己·····	51
做一个吃亏主义者·····	53
有理让三分，就是为自己攒人情·····	55

**把握自己，掌控情绪..... 58**

学会自制..... 58  
 停止抱怨，学会接受和改变..... 60  
 情绪不稳定时，绕着房子跑三圈..... 62  
 拒绝跟自己对抗..... 64  
 不要被小事牵着鼻子走..... 65

**如水般做人..... 68**

玻璃钢制的杯子摔不碎，柔韧的人生击不垮..... 68  
 面对无理的攻击，有时只需见招不拆..... 70  
 做坚持不懈的乌龟，不做三心二意的野兔..... 72  
 隐忍待机，在逆境中发展壮大..... 74

**尊重他人也是善待自己..... 76**

“我”不应成为人际交往的主语..... 76  
 多为对手鼓掌喝彩..... 78  
 对别人的意见，可以不同意但要尊重..... 80  
 帮助他人时，不要抱着施恩的心态..... 81

**心怀感恩，失意的日子希望也在..... 83**

感谢痛苦，给你蜕变的机会..... 83  
 感谢批评，它彰显着你的重要..... 85  
 要有一颗感恩的心..... 87  
 从现在起，感谢折磨你的人..... 89





**认识自己，低调弹奏人生..... 91**

- 放下“身架”，才能提高“身价” ..... 91
- 隐藏锋芒，避免遭受风雨侵蚀..... 93
- 学会以低调儒雅的风范维护尊严..... 94
- 不要把别人比下去..... 97

**担当责任，对自己和世界施以积极影响..... 99**

- 克服恐惧，责任如期“出席” ..... 99
- 让问题到此为止..... 100
- 借口是成功的致命伤..... 102

**积聚影响力，做个“人气专家” ..... 105**

- 要想别人喜欢你，请表现出诚挚的关切..... 105
- 打造良好形象，提升个人影响力..... 107
- 学会幽默，让笑声为你的个人魅力加分..... 109
- 关注他人，少说多听..... 111

**用心经营真情，提高幸福指数..... 114**

- 摒弃虚伪，用真心结交知心朋友..... 114
- 亲情的账单，请不要过分透支..... 116
- 用心爱：倾听、感谢、尊重、宽恕..... 118
- 播种爱，播种幸福..... 120

## 下篇 变通做事

- 另辟蹊径，不按牌理出牌**..... 124
- 困境中，要改变的或许不是环境..... 124
  - 人无我有，人有我新..... 125
  - 另辟蹊径，开发下一个“西红柿”..... 127
  - 不断创新，成功就是“座上嘉宾”..... 129
- 换个角度看问题，困难也能成机会**..... 132
- 直面逆境和压力，人生将奇妙无比..... 132
  - 不幸就是转折点..... 134
  - 勇敢尝试，困难就能变成机遇..... 135
  - 层层逼近，直达问题内核..... 137
  - 坚持自我，在别人说“不”的时候说“是”..... 139
- 拆掉思维的围墙，超越平庸**..... 141
- 不单打独斗，万事并不光靠自己..... 141
  - 事情不做绝，给人回旋的余地..... 143
  - 不吃天上馅饼，不踩人家陷阱..... 144
  - 穷人最缺的不是钱..... 147
  - 最好的并不总在更远处..... 149



<b>人生路上，“借口”应是最先扔掉的包袱</b> .....	151
不找借口，远离失败的温床.....	151
只为成功找方法，不为问题找借口.....	154
杜绝托词，生命的脚本可以改写.....	156
“方法不行”换方法，“此路不通”换条路.....	157
<b>老实，失败的一个标签</b> .....	160
当“老实”遇上“蠢笨”.....	160
老实人的五张面孔.....	162
撕开标签，老实人成功四步走.....	164
<b>积极行动，上帝就会送你“中彩票”的机会</b> .....	167
巧妙取胜，只需花个小心思.....	167
主动“送信”，成为下一个“罗文”.....	169
想爬梯子，先把手从口袋里拿出来.....	171
想中彩票，先去买一张彩票吧.....	173
<b>取舍有道，学会用智慧“试履”</b> .....	176
舍鲜花之绚丽，得果实之香甜.....	176
不过度追求完美，不做愚笨之人.....	178
选择如同穿鞋，大小合适最重要.....	179
发挥你所长，找到你所在.....	181
做正确的事>正确地做事.....	184

<b>小处盘活，可成大事</b> .....	<b>187</b>
心怀大局，处理好生活的“苦莢菜” .....	187
想走“红运”，先主动从不起眼的小事做起.....	189
大事留给上帝，我们只注意细节.....	191
时刻准备着，应对机遇的“抽查” .....	192
于细微之处用心，于细微之处着力.....	193
<b>有一种人生境界叫忍让</b> .....	<b>196</b>
当你气恼时，数到10后再说话.....	196
先蛰伏，然后爆发.....	197
“气之为害太可惧，不气不气真不气” .....	199
忍让有度，逾度不可再忍.....	201
<b>灵活博弈，最大化自我价值</b> .....	<b>204</b>
假戏真做，灵活应对“真假公子”案.....	204
灵活博弈，泥土也能变黄金.....	206
以小搏大，“炒”出个人最大价值.....	208
<b>成功路上也需“狐假虎威”</b> .....	<b>211</b>
想成功，先与成功者为伍.....	211
寻找贵人，命里无时亦可求.....	213
利用别人的风头让自己出风头.....	215
主动结交比自己优秀的人.....	217

**人生要学会揣着明白装糊涂····· 220**

- 机关不可算尽，聪明适量即可····· 220
- 有些事要模糊表态····· 221
- 培养糊涂意识，难得糊涂是明智····· 223
- 从聪明中人，从糊涂中出····· 226

**关键时候要敢于吃亏····· 228**

- 吃的是小亏，赚的是大便宜····· 228
- 塞翁失马未必不是福····· 230
- 先付出，才能期盼回报····· 231

**做得精彩从说得漂亮开始····· 234**

- 一个问题，两种表达，两种结果····· 234
- 如何化解失言后的尴尬····· 236
- 道歉，不是一句简单的“对不起”····· 238
- 不得罪人，轻松把“不”说出口····· 240
- 装作不知道，说得更奇妙····· 243

**清点人情收支，管好人脉存折····· 246**

- 不要尘封了你的电话簿····· 246
- 人际交往必备良药——谢谢你····· 248
- 扩展人脉网：找准藤，摸好瓜····· 250
- 帮你拓展人际关系的7种战略技巧····· 252



上篇

# 本色做人



## 放开眼量，诚信一生赢到老



### 付出代价，为了忠诚而非诱惑

莎士比亚说：“忠诚你的所爱，你就会得到忠诚的爱。”

恺撒说：“我忠诚我的臣民，因为我的臣民对我忠诚。”

杰克·韦尔奇说：“我忠诚于我的员工，这是我对他们负有的责任。忠诚是相互的。如果你缺乏对别人的忠诚，就别指望得到别人对你的忠诚。”

要做到忠诚，必须有所坚持、有所放弃。你所坚持的东西是你认为值得你珍惜的东西，而你所放弃的可能是对你诱惑最大的东西。并不是所有的人都能经受住诱惑，也不是所有的人都能分清哪些东西是值得珍惜的，哪些东西只是一种诱惑。

所以，做到忠诚并不是一件容易的事，很少有人愿意放弃丰厚利益的诱惑，也很少有人对忠诚还能做到如此的坚持，尽管那是人性的光辉和亮点。所以，忠诚在今天显得弥足珍贵。

面对利益的诱惑，脆弱的人性就会断裂、扭曲。忠诚是无声的宣言，对一些人来说，它是不变的信条，是一种品质和良心，或是为人处世的原则；但对有些人来说，则是浅薄的游戏，是在脚底下任意蹂躏的人性之花。所以说，谁能守住忠诚，谁就守住了人生最宝贵、最值得珍惜的东西。

坚守忠诚，得到的是荣誉。

丧失忠诚，得到的是耻辱。

而诱惑——无论什么样的诱惑——都是对忠诚最大的考验。面对诱惑，有多少人经不起考验而丧失忠诚，昧着良知出卖了一切。其实，他在出卖一切的时候，也出卖了自己。守住了忠诚，也就守住了自己的人生。

克里丹·斯特是美国一家电子公司很出色的工程师。这家电子公司只是一个小公司，时刻面临着规模较大的比利孚电子公司的压力，处境很艰难。

有一天，比利孚电子公司的技术部经理邀斯特共进晚餐。在饭桌上，这位经理问斯特：“只要你把你们公司最新产品的数据资料给我，我会给你很好的回报，怎么样？”

一向温和的斯特一下子就被激怒了：“不要再说了！我的公司虽然效益不好，处境艰难，但我绝不会出卖我的良心做这种见不得人的事，我不会答应你的任何要求。”

“好，好，好。”这位经理不但没生气，反而颇为欣赏地拍拍斯特的肩膀，“这事儿当我没说过。来，干杯！”

不久，发生了令斯特很难过的事，他所在的公司因经营不善而破产。斯特失业了，一时又很难找到工作，只好在家里等待机会。没过几天，他突然接到比利孚公司总裁的电话，让他去一趟总裁办公室。

斯特百思不得其解，不知“老对手”公司找他什么事。他疑惑地来到比利孚公司，出乎意料的是，比利孚公司总裁热情地接待了他，并且提出聘请斯特做技术部经理。

斯特惊呆了，喃喃地问：“您为什么这样相信我？”

总裁哈哈一笑说：“原来的技术部经理退休了，他向我特别推荐了你。小伙子，你的技术水平是出了名的，你的正直更让我佩



服，你是值得我信任的人！”

斯特一下子醒悟过来。后来，他凭着自己的技术和管理水平，成为一流的职业经理人。

忠诚变质会摧毁自己诚信的防护墙，最终搬起石头砸自己的脚。当你忠诚于你所做的一切时，你所得到的不仅仅是别人对你的信任和尊重，有时你的所作所为还会使企图诱惑你的人感觉到你的人格力量，你也会因此获得重要的人生机遇。



### 承诺：不轻易出口，尽全力出手

孔子说：“言而无信，不知其可也。”言而有信，是做人的最基本的道德要求，对于忠诚的员工，我们一再强调信守承诺的重要。

惠普公司所大力颂扬的“惠普之道”包括：信任员工，提供最高质量的产品和服务，对客户需求富有激情，彼此信任和遵守职业道德，重视团队合作，创建丰富而融洽的组织。

微软公司的核心价值观是：诚实和守信；公开交流，尊重他人，与他人共同进步；勇于面对重大挑战；对客户、合作伙伴和技术充满激情；信守对客户、投资人、合作伙伴和雇员的承诺，对结果负责；善于自我批评和自我改进，永不自满，等等。

Google公司的核心价值观是：坚决不做邪恶的事情，无论有多大的商机；专注解决用户问题，赚钱和其他问题以后再说；坚决以网络群体利益为首，无论自身利益如何；坚持“最好还不足够好”的标准，永远提升自己，寻找更好的解决方案。

在现代商业运营中，有人说“无商不奸”，其实，“奸商”的行径是遭人唾弃的，只有诚实守信才能取得真正意义上的成功。