

152740

勤俭办粮食企业

粮食部财务价格司編

財政出版社

勤 儉 辦 糧 食 企 業

——糧食系統財務費用工作經驗選編——

糧食部財務價格司編

財 政 出 版 社

1959年·北京

目 录

- 全国粮食系统财务费用工作经验交流会议的十项倡议…………… (9)
- 积累建设资金 开展增产节约运动……………粮食报社论 (11)
- 粮食部赵发生副部长在全国粮食系统财务费用
工作经验交流会议上的总结报告 (摘要)…………… (14)
- 粮食部财务价格司吴国宏司长在全国粮食系统
财务费用工作经验交流会议上的开幕词…………… (18)
- 粮食部财务价格司许配厚副司长在全国粮食系统
财务费用工作经验交流会议上的发言 (摘要)…………… (20)

增产节约、改善经营管理类

- 持久地开展增产节约运动……………江苏省泗洪县粮食局 (33)
- 增产节约 230 项 积累资金49万元……………湖南省邵东县粮食局 (39)
- 开展增产节约运动 改善经营管理 降低费用
……………内蒙古自治区喀喇沁旗粮食局 (42)
- 开源节流 改善经营管理……………吉林省敦化县粮食局 (47)
- 全面革新 改善经营管理 降低费用
……………黑龙江省依安县粮食局 (51)
- 改善经营管理 扭转亏赔局面……………甘肃省临夏市粮食局 (58)

挖潛力 找竅門 少花錢 多辦事……河北省丰宁县粮食局 (61)
認真貫徹勤儉辦企業的方針

……………廣西僮族自治区都安瑤族自治县保安粮管所 (64)
改進業務措施 節省費用開支……………原河北省撫宁县粮食局 (69)

技術革新、綜合利用類

“空中飛、地下推、消滅人扛背”，實現土機械化

降低費用的經驗……………黑龍江省青崗县中和粮庫 (75)
支持技術革新 節約費用開支

……………雲南省昆明市粮食局第一直屬庫 (78)
開展技術革新 省錢又省力……………陝西省渭南縣粮食局 (81)
開展粮食加工副產品綜合利用的經驗

……………貴州省貴定縣粮食局米廠 (83)

資金管理、財產管理类

1958年度資金管理工作的經驗……………浙江省粮食厅 (89)

我們是怎样清查財產的……………河南省鄧县粮食局 (95)

財產管理四年不亂的經驗……………河北省東光縣粮食局 (98)

財產管理“五相符”的經驗……………廣東省羅定縣粮食局 (101)

幫助人民公社清查粮食財產、建立管理制度的經驗

……………山東省博兴縣粮食局 (105)

節約包裝器材類

儲粮不用袋 儲油不用桶……………浙江省桐鄉縣粮食局 (111)

露天儲粮不用席……………黑龍江省密山縣粮食局 (116)

节 約 运 費 类

财会、調运部門密切协作 加强了運費管理…湖南省粮食厅(120)

采取“四同”协作方法 節約運費成績显著

.....湖南省衡阳县粮食局(125)

一手抓調运 一手抓費用.....浙江省富阳县粮食局(127)

我們是怎样節約县內運費的.....安徽省穎上县粮食局(131)

“三算、二比、四落实” 合理摆布 節約運費

.....黑龙江省拜泉县粮食局(135)

節約集運費用的經驗.....福建省建阳县麻沙粮站(138)

开展市內合理运输 節約運費...上海市第二粮食采購供应站(141)

市內搬运費用管理的經驗.....安徽省蕪湖市粮食局(144)

节 約 保 管 費 类

青县鎮直屬庫勤俭管庫的經驗.....河北省靜海县粮食局(148)

我們是怎样降低保管費用的.....原安徽省碭山县粮食局(152)

事事精打細算 处处厉行節約.....河南省新郑县粮食局(156)

節約保管費和經營管理費的經驗.....江苏省金坛县粮食局(158)

实行定額管理 節約保管費用.....江西省余干县粮食局(163)

克勤克俭 節約費用.....河北省昌黎县粮食局(167)

費 用 管 理 类

“定額与包干” ——費用管理的好办法

.....辽宁省台安县粮食局(171)

实行“两靠、两抓、一结合” 加强费用管理

.....山西省黎城县粮食局(180)

既抓政治思想 又抓规章制度 费用工作愈作愈细

.....湖南省湘潭县粮食局(184)

费用包干工作的经验.....福建省莆田县粮食局(189)

推行费用定额管理工作的经验.....湖北省应山县粮食局(193)

我市1959年费用计划指标是怎样落实的

.....山西省榆次市粮食局(198)

确、全面；會計报表和財務分析質量好，編送及时。

同志們！讓我們在党的領導下，加强政治观点、生产观点和群众观点，发揚共产主义协作精神，繼續鼓足干劲，积极投入紅旗运动，共同为实现以上倡議而奋斗！以新的成就，迎接伟大的国庆十周年！迎接中共中央和国务院第四季度在北京召开的社会主义建設先进集体和先进生产者代表會議！

粮食系統財務費用工作經驗交流會議全体代表

1959年5月26日

积累建設資金 开展增产節約运动

粮食报社論

粮食系統財務費用工作經驗交流會議已經胜利結束了。这次會議广泛地交流了資金、財產、費用管理和改善經營管理等方面的經驗。为进一步开展增产節約运动，完成1959年增产節約指标，奠定了良好的基础。

勤儉办一切事业，是我国建設社会主义的长远方針。开展增产節約运动，可以有效地調动广大群众建設社会主义的积极性。自从党的八届七中全会公报中提出“繼續鼓足干劲，繼續发揚苦干、实干、巧干的精神，充分發揮各方面的潜在力量，开展轟轟烈烈的增产節約运动”，和第二届全国人民代表大会第一次會議号召全国人民立即掀起一个全民性的增产節約运动以来，粮食部門的增产節約运动也和其他部門一样，已在全国各地开展起来了。

粮食部門經營着大量的粮油，如何在各个业务环节中进一步开展增产節約运动，想方設法，为国家积累更多的資金呢？这个問

題，已經成為我們當前工作中的重要課題了。

大家知道，糧油是國家統購統銷物資，是以人定量、計劃供應的商品。因此，糧食企業的積累來源，不能靠加速商品周轉，擴大銷售量來解決，而是要靠節約商品流通費，減少商品損耗，減少財產損失，加速包裝用品的周轉，提高糧油加工出品率等來增加積累。

糧食部門開展增產節約的途徑是多方面的，潛力也是很大的。在商品流通費上，每年開支的費用達20多億元，如果節約10%，就是2億多元。今年4月，全國糧食廳局長會議提出1959年每萬斤糧食經營量的平均費用比1958年降低15%—25%的要求。實現了這個指標，節約的數字是相當可觀的。在商品流通費中，運費是一項最大的開支。貫徹合理運輸，是節約運費的重大措施。去年，糧食部門節約了運費1.15億元，成績是很大的。今年4月全國糧油調運工作會議提出了1959年節約運費1.3億元的指標，只要我們繼續貫徹合理運輸，努力做好工作，這個指標是完全能夠實現的。在資金使用上，非商品資金如包裝器材等，在全部商業資金中也占相當大的比重。糧食企業不能加速資金周轉是指商品資金說的。但是，非商品資金還是應當加速周轉的。挖掘非商品資金的潛力，對增產節約有很大作用，不能忽視。浙江省桐鄉縣糧食部門想了許多辦法，做到了儲糧不用袋，儲油不用桶，不但對保證完成糧油調運任務有重大作用，而且對加速非商品資金周轉做出了很好的成績。在糧油工業中，開展技術革新，改善勞動組織，提高出品率，以及綜合利用糧油副產品等，都有很大潛力。以上只是略舉了幾個方面，其他方面的增產節約的門路也很多。總之，只要我們積極努力，是大有潛力可挖的。

在增產節約運動中，有人認為，糧食部門年年搞增產節約，已經到頂了，沒有什麼更多的油水了。這種說法顯然是不對的。我們

知道，1958年全国粮食系統商品流通費水平，虽比1957年降低了20%，完成利潤56,423萬元，但是从全国來說，在費用开支上、在粮油加工出品率上，各地是不平衡的。以保管費为例，1958年有的省每万斤仅花3元多，有的省則达30多元，相差十倍。就是在一个省内，县与县也是不平衡的。当然，地区与地区、单位与单位之間的客观条件有所不同，这是事实，但是有些客观条件通过主观努力也是可以改变的。如果过分強調了客观条件，忽視了發揮主观能动性，那就不妥当了。我們应当在正确估計和掌握現有的物質技术基础的前提下，充分發揮主动精神和創造精神，在可能范围内，節約一切可以節約的开支。

还有人認為，粮食部門的任务繁重，工作紧张，粮油的購、銷、調、存工作和开展增产節約运动，不能同时做好。这种看法也是不全面的。做好粮油的購、銷、調、存工作与开展增产節約两者是統一的，不能把它对立起来。粮油的購、銷、調、存工作做好了，經營管理就可以得到改善；反过来，經營管理改善了，又会促进粮油購、銷、調、存工作的进一步提高；两者是互相促进的。何况，在我們建設社会主义时期，任务繁重、工作紧张，将是长期存在的。因此，我們决不能因为任务繁重就忽視了增产節約。

必須指出，節約一定要服从党的政策，保証粮食工作任务的完成；不能因为厉行節約就不顧党的政策，或是妨碍粮食业务工作的进行。我們应当在一切业务活动中貫串增产節約，既要保証工作任务的完成，又要精打細算，避免浪費，又要关心职工群众的生活。总之，要防止片面的節約观点。

目前开展增产節約运动，有許多有利的条件：党的八届七中全会提出了号召，各級党委加强了对这一运动的領導，广大职工群众热烈地响应，而且有去年大跃进的工作基础。只要我們繼續鼓足干劲，积极进行工作，千方百计地挖掘潛力，1959年所提出的各項指

标是一定可以实现的。讓我們共同努力，用新的成就来迎接国庆十周年和全国工业、交通运输、基本建設、財貿方面社会主义建設先进集体和先进生产者代表會議的召开！

1959年6月4日

粮食部赵发生副部长在全国粮食系統 財務費用工作經驗交流會議上的 总结报告（摘要）

1958年是我国全民全面大跃进的一年。全国粮食职工，在党的社会主义建設总路綫的光輝照耀下，在工农业生产大跃进的推动下，經過整风运动，提高了社会主义和共产主义觉悟，加强了政治观点、生产观点和群众观点，掀起了粮食业务的大跃进，有力地支援了工农业生产，保证了城乡人民所需要的粮、油供应，大大地改善了經營管理，使1958年的商品流通費用在逐年下降的基础上有更为显著的降低，为国家积累了建設資金。1958年全国粮食系統商品流通費用水平比1957年降低了20%，每万斤經營量的平均費用降低了14%，节约开支約达1.6亿元。1958年完成利潤达56,423万元，其中，粮食商业利潤44,223万元，比計劃指标增加1.14倍；粮食工业利潤12,200万元，比計劃指标增加1.23倍。成績是很大的。

在1958年的粮食业务工作大跃进中，各地在改善經營管理，节约費用，降低成本，增加收入，积累資金方面的經驗是很丰富的。在这次會議上大家都以取长补短，互相学习的态度，热情地認真地交流了許多有益的經驗，这是很好的。希望大家把好的經驗帶回

去，因地制宜，采用試行，認真推广，并且根据本地的具体情况創造出更多、更好、更切实可行的增产节约新經驗。已經取得一些成就的地区和单位，应当戒驕戒躁，要巩固已得的胜利，并繼續前进。

1959年是我国社会主义建設事业繼續大跃进的一年。为了完成和超額完成1959年国民經济发展的宏伟計劃，党中央号召全国人民立即开展一个轟轟烈烈的增产节约运动。党中央和国务院决定今年第四季度在北京召开社会主义建設先进集体和先进生产者代表會議。粮食系統的全体职工在各級党委的統一领导下，在“跃进再跃进，爭取上北京”的口号鼓舞下，已經迅速地投入了紅旗运动。

全体粮食职工，在各級党政领导下，經過1958年大跃进的实践，信心更增强了，經驗更丰富了，干劲更鼓足了，工作更細致了。这是实现粮食业务繼續大跃进和增产节约的极其有利的条件。粮食部今年4月召开的全国粮食厅局长會議，提出1959年的商品流通費用指标，要求每万斤經營量的平均費用比1958年降低15%—25%。

要实现这个奋斗目标，必須政治挂帅，政治与业务相結合。这就是要在党的领导下，依靠群众，大搞群众运动和技术革新，在促进生产发展，保証完成粮油購、銷、調、存工作任务的前提下，深入开展增产节约运动，进一步改善經營管理，节约費用。

完成粮油購、銷、調、存的任务和开展增产节约两者是統一的，不能把它对立起来。做好粮食业务工作，保持粮食局势的繼續稳定，是我們粮食战綫全体职工的基本任务，离开这个最基本的任务去搞改善經營管理，就是脱离政治，要犯錯誤。但这不是说可以不搞增产节约，不讲經濟核算了。各級粮食部門对各項工作應該通盘考虑，适当安排，既要保証粮油購、銷、調、存任务的完成，又要大力开展增产节约运动，改善經營管理，节约費用，降低成本，

为国家积累建設資金。特别是在粮油購銷工作比較繁重的时候，更应注意增产节约和改善經營管理。只有这样才能符合多快好省的方針。

增产节约，改善經營管理，应当貫串在各个业务环节中。这是全体粮食职工的共同任务，单靠财会部門是担負不起来的。必須領導重視，統一安排，各部門密切配合，才能做出成績。财会工作人員要起积极的推动作用，加强与各业务部門协作，协同各有关部門实现各項业务跃进指标；从企业經濟活动中，发现問題，及时向領導反映情况，提出建議；并根据不同类型的业务和不同条件的单位制訂切合实际的财务費用管理办法。财会部門的全部工作和一切财会規章制度既要起促进的作用，又要起制約的作用，做好财会工作一方面是促进粮油业务的不断发展和經營管理的不断改进，一方面是制約鋪張浪費和不合理的开支。要求各級粮食部門的領導同志对这项工作加强領導，对财会部門收集的資料和反映的情况，予以适当的注意和研究。

财会部門并且要努力实现财会工作“四好”，即資金管理好、財產管理好、費用管理好、會計核算好。

在当前的增产节约运动中，财务費用管理工作还应当做好下面几項工作：

一、指标落实。費用指标层层下达到基层单位，并发动广大职工群众充分討論，制定具体措施，才能使增产节约指标成为广大群众努力奋斗的目标。現在，各省、市、自治区一般都已下达1959年的費用指标，应当检查一下，是否已經落实。除了抓年度的各項指标以外，夏粮入庫和秋粮入庫等重要业务环节，也要再抓一下。圍繞这些中心业务，使财务費用工作紧紧地跟上去，挤进去。爭取在安排业务工作的同时，把有关的費用指标具体安排下来。

二、改进并提高費用定額管理和包干办法。目前还没有推行定