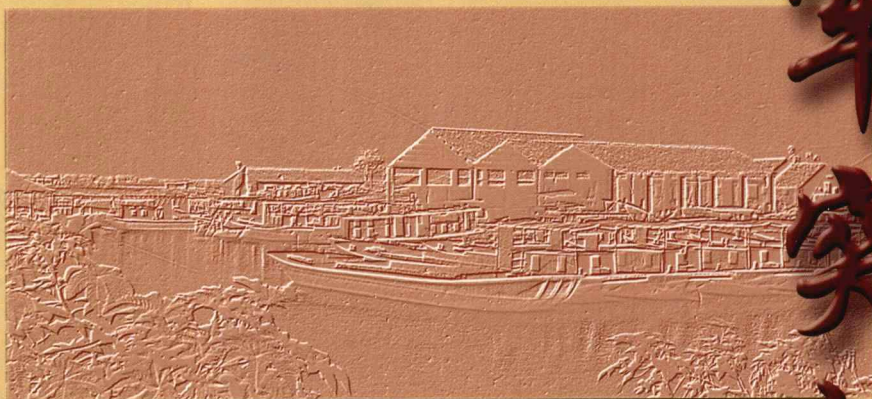


异军突起



无锡乡镇企业史话

无锡市政协学习文史委员会 编 [中册]

广陵书社

无锡市政协学习文史委员会 编

异军突起

无锡乡镇企业史话

中册

户陵书社

图书在版编目(CIP)数据

异军突起——无锡乡镇企业史话 / 无锡市政协学习文史委员会编. 扬州: 广陵书社, 2008.12

ISBN 978-7-80694-210-9

I. 异… II. 无… III. 乡镇企业—经济史—无锡市
IV. F279.243

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 209983 号

- | | |
|------|---|
| 书 名 | 异军突起——无锡乡镇企业史话 |
| 编 者 | 无锡市政协学习文史委员会 |
| 责任编辑 | 徐大军 |
| 出版发行 | 广陵书社
扬州市文昌西路双博馆附二楼 邮编 225012
http://www.yzglpub.com E-mail: yzglss@163.com |
| 印 刷 | 扬州市机关彩印中心 |
| 开 本 | 787 × 1092 毫米 1/16 |
| 字 数 | 1100 千字 |
| 印 张 | 74.5 |
| 版 次 | 2008 年 12 月第 1 版第 1 次印刷 |
| 标准书号 | ISBN 978-7-80694-210-9/K·186 |
| 定 价 | 110.00 元(全三册) |

目 录

中 册

无锡县(锡山市)篇

无锡县乡镇工业经验影响全国	苏 人 口 述(3)
联合生产促进了无锡县机械工业发展	高辛吾 口 述(6)
下放干部投身社队企业的发展	沈仲兴(9)
我当“星期日工程师”的几件事	沈焕和 口 述(14)
社队工业的第一声“春雷”	
——春雷造船厂的创办	苏 人 口 述(17)
东亭春雷船厂及春雷大队工业的兴起	许林根 殷志明 口 述(22)
创办马铁厂的日日夜夜	过兴南 口 述(26)
回顾东亭马铁厂的发展历程	宋其贤 口 述(32)
科技创新为“佳腾”振翅	周学良 口 述(36)
东亭镇“一调二改三提高”的改革经验在全省推广	潘泉生 口 述(42)
无锡县东亭公社社队工业的兴起	党家昌 口 述(50)
邓小平南方谈话鼓舞我创大业	华若中 口 述(55)

我创办了无锡县第一家私营企业	许林生 口述(64)
回忆蹲点东亭荧光灯厂两件事	杨炳荣(70)
甘当“神羊”发展领头雁	唐 敏 口述(72)
机车与我相伴一生	张文宝 口述(77)
廊下村工业之路	汤国元 口述(81)
领先兴办社队工业的八士公社	苏 人 口述(88)
无锡市医用仪表厂的发展历程	李重九 口述(91)
荡口制钉厂的创办和发展	华瑞兴 口述(97)
从供销员到企业家	朱金方 口述(102)
我为乡镇企业筹“粮草”	金永兴 口述(107)
我的成功在于爱业、敬业、创业	徐元兴 口述(112)
企业发展靠人才靠质量靠信誉	杨建林 口述(115)
我的创业二三事	张 忠 口述(119)
我与华能同成长	叶胜平 口述(125)
谈村社队办工业是如何起步的	李志芳 口述(128)
“捷达”崛起忆当年	杨仲华 口述(132)
江苏省最大的摩托车轮毂生产厂是怎样建成的	谢建林 口述(138)
创新使“隆达”兴旺	浦益龙 口述(144)
五十岁创业亦不晚	戴三南 口述(151)
华东可可是怎样成为行业旗舰的	
——施钰平访谈录	王小艳 整理(157)
从制衣小作坊到纺织大集团	韩 春 口述(161)
改革开放,成就了今天的红豆	周耀庭 口述(169)
直面挑战——红豆的发展之道	周海江 口述(182)
解放思想,推动港下经济发展	孙建业 口述(194)

“光荣”衬衫的故事	虞协元 口述(200)
江苏晶石集团是如何发展壮大的	冯建湘 口述(204)
南方焊接设备有限公司的前世与今生	李奇林 口述(209)
说说东湖塘眼镜盒与镜盒商会	周爱生 口述(213)
我当村委主任的苦和甜	虞培明 口述(216)
双象集团的创业创新之路	唐炳泉 口述(229)
胡锦涛同志视察洛社镇	周建清 口述(238)
李鹏总理视察洛社乡镇企业纪实	陈为民(240)
艰苦奋斗谋发展 自力更生创新高	陆道君(243)
从洛社经济的腾飞看乡镇企业的发展	陈为民(248)
堰桥“一包三改”经验的产生	苏 人 口述(254)
“一包三改”:堰桥农民的伟大创举	高锦度(258)
回忆无锡县风机厂的“一包三改”	缪金才(263)
我是怎样跑供销、挖“墙脚”的	陆中明(269)
陆定一回家乡调研乡镇企业的经过	陆中明(274)
前洲成为“中国第一乡”的奥秘	杨志明(277)
“江南第一村”创业纪实	唐建荣(285)
谢村巨变	韩产兴(295)
“小刘的公式”的由来	刘健华(300)
第一台车床诞生记	王振富(305)
为了总理的嘱托	金锡生(308)
“老乡企”的发展三步曲	戴祖军(316)
乡镇企业也能制造国际一流产品	唐永清(322)
小皮件勇闯国际大市场	杨祥娣(326)
太湖锅炉厂的崛起	蔡桂兴(331)
电站锅炉畅销国内外	杜才荣(335)

“雪桃”的创新之路	钱竹云(339)
拿到建筑行业“鲁班奖”	王建峰(344)
凤凰画材享誉国际市场	陈卫宏(350)
雪浪钢铁的发展在于抢抓机遇	浦惠林(355)
通讯电缆争一流	殷锡坤(359)
南泉第一家侨资企业	朱瑞昌(363)
雪浪乡镇企业的“黄埔军校”	董才章(367)
东埭镇乡镇企业早期生存和发展	戴根大(372)
铜铝材加工大有可为	丁耀生(377)
勇攀制造高难度钢管的高峰	吴瑞林(381)
回眸“金城厨具”的创业之路	查丽君(386)
无锡县率先探索在乡镇企业中组建工会	金如民(391)
特大洪灾中的“中流砥柱”	沈云福(396)
沪锡协力抗击特大洪灾纪事	陈正生(405)

〔无 锡 县（锡 山 市） 篇〕



无锡县乡镇工业经验影响全国

苏 人 口 述

1983年,无锡县工农业总产值达20.55亿元,列全国各县之首位。1984年春,无锡市委、江苏省委先后批转了无锡县对乡镇企业实行“一包三改”的经验,在全市、全省范围内推广。

1984年4月26日,国家体制改革委员会副主任童大林在国务院小礼堂召开五县调查座谈会,参加会议的有:安徽凤阳县委书记和县供销社主任,四川广汉县委书记和办公室主任,广东新会县副县长和经委主任,吉林怀德县副书记和农工部长,江苏无锡县由我和县委办公室王正俊参加。辽宁省委副书记兼海城市委书记李铁映也参加了会议。中央机关参加的有中央书记处农村政策研究室、农牧渔业部研究室、社会科学院马列主义研究室、《人民日报》、《经济日报》、《经济参考报》、《世界经济导报》、《人民文学》的代表共30多人。

会议足足开了5天。中心内容是农村商品生产发展起来后,一个县范围内的经济发展战略和经济体制改革问题。童大林指定无锡县首先汇报。我汇报了近五个小时,是汇报时间最长的县。大致内容是我县工农业总产值居全国前列,全县每平方公里土地上有2.2家工厂,乡镇工业已经成为农村经济主体,在全国有深远影响。全县已经发生了根本性变化:一是领导已经主要抓工业;二是经济活动的内容已变成大规模的商品形式,外贸出口日趋扩大;三是农民的生产方式已经是亦工亦农或工农结合;四是农村城市化,离土不离乡,进厂不进城;五是农业依靠工业完成

专业分工,出现了农工一体化、家庭小农场、农业保险、服务等专业。事后,《世界经济导报》还就我县外贸出口刊登专题报道,提出了要关注和解决好社队企业的外贸政策问题。

4月29日,童大林在听取各县汇报后作了总结性讲话。他说五个县很有代表性;安徽凤阳县是最早搞大包干的,过去是十年倒有九年荒,身背花鼓走四方,现在由凤阳花鼓变成“凤阳展翅”;四川广汉县在全国第一个搞人民公社体制改革,拆了“金桥”;江苏无锡县在长江三角洲,工农业产值是全国冠军,全国有2000多个县,如果每县达到5-7亿元,那么到2000年要达28000亿元的目标,就完成了一半;吉林怀德县是全国粮食生产的冠军,一年增产粮食10亿斤;广东新会县是全国有名的侨乡,一个年产5000吨的涤纶长丝厂规模超过了上海、北京。在座同志听了这些情况,都很振奋,有些数字,甚至不敢想象。他说:有首歌词说“理想在希望的田野上”,你们五个县是“五朵金花”,理想已成现实。童大林讲话时还对我说:无锡能否让教授到你们那里去办工厂当老板?你们敢不敢支持?美国的硅谷就是只有一位教授和几十个人办起来的。当我汇报说准备在北京请博士回去时,他表示赞成。童大林还宣布我们五个县可以自主改革。

1985年1月,江苏省委代表团应邀去山西省交流情况,我作为代表团的成员之一,在山西省地、市(县)级以上5000人干部大会上,专题介绍了无锡县的经验。会议由山西省委副书记王建功主持,省委几套班子全部参加。我用了足足半天的时间作了《大力发展乡镇企业,促进经济全面发展》的发言,分三个部分具体介绍了全县乡镇企业发展情况、初步体会和今后打算。对1984年无锡县经济出现的新景象,我概括了九句话:“一是一年之中全县工农业总产值增加10亿元;二是全县乡镇工业产值突破20亿元;三是全县工农业总产值超过30亿元;四是实现了四年翻一番(以1980年为基数);五是全县农民人均收入达到550元;六是六个轮子一起转(指县、乡、村、队、户加联合体),6000个企业一齐上(包括生产队和联合体办的企业);七是七个乡工农业产值超亿元;八是‘八仙过海’,能人当家显神通,各业兴旺齐跃进;九是九九归一,党的十一届三中全会以来,富民政策深入人心,政通人和。”

在介绍时我对坐在我身边的山西省委书记李立功说：“我们无锡县有点成绩，全靠你们的煤炭支持。”李立功书记在以后送别我们时，特把分管煤炭工作的严副省长请过来，当面对我说：“无锡县的煤炭我们包下来了！”

在山西期间我们代表团受到了顶级高规格的隆重接待，山西省委常委全部参加对我们的接风迎送，住省委的高干招待所。在省委 5000 人大会以后，李立功书记对我们说：“地市委书记一再要求到他们那里去介绍。”当时已近年关，我们又花了一个多星期时间巡回到山西各地市，向乡以上干部作了介绍。

无锡县的经验对大家震动很大，可说是推动了地区，影响了全国。我还被四川省广汉县（省委蹲点的县）特聘为“广汉县人民政府顾问”，给我发来了聘书和证件。无锡县的经验除了通过会议传播外，还通过中央人民广播电台、《人民日报》、《经济日报》、《解放日报》等全国和各省市主要媒体的专题或整版传播介绍，扩大了在全国的影响。

（作者系原无锡县经济委员会主任）

邵源整理 / 锡山区政协供稿

联合生产促进了无锡县机械工业发展

高辛吾 口述

改革开放初期,无锡县机械工业中已有像柴油机、拖拉机等具有一定规模的名优产品,但绝大多数企业还是基础薄弱、任务不足、处境困难。一些县乡企业先后与上海大厂建立协作关系,加工板金冷作和机械零部件。

1981年,上海第一印刷机械厂与无锡县后宅印刷机械厂联合生产DT402四开平台印刷机,引起了上海市轻工机械工业公司领导的重视,他们来无锡县总结经验,希望扩大联合生产。当时我在无锡县机电工业公司任经理,双方坦诚接触,他们提出上海轻机行业有一批名优热销产品,像印刷机、食品机械、啤酒饮料设备等等,市场供不应求,需要扩大产能,希望在无锡县能够找到一些工厂,利用现有厂房、设备和人员条件,分工协作,共同发展上海的名优产品,做到互惠互利。我们介绍无锡县不少机械工厂具有一定的生产能力,任务不足,能够同上海厂联合生产;但现有的管理、技术、设备条件与上海名优产品的要求差距很大,希望上海厂帮助,缩小差距,搞好联合。双方认识一致,态度都很积极。

1982年上半年,我们排出了一批厂,请上海轻机公司和相关厂的领导逐个考察指导,由他们充分考量,形成初步意向。再由我公司组织有关厂到上海对口厂参观学习,了解产品的技术要求、承担任务及存在困难。经过反复酝酿协商,双方组成联合生产的十对工厂,如上海人民机器厂与无锡县机床厂生产OIS胶印机;上海第一印刷机械厂与无锡县第三机

械厂、无锡县印刷机械厂生产 DT402 印刷机的滚筒部套、输纸部套、墨斗部套到装配整机；上海食品机械厂与无锡县通用机械厂生产打蛋机、饼干生产线、方便面生产线；上海化工机械厂与无锡县第二机械厂生产灭菌机和啤酒灌装设备等。

搞好联合生产的关键是提高无锡县工厂的基础水平。根据农村企业当时存在的弱点，一开始我就提出了“一学管理、二学技术、三求效益”的方针，把搞好联合生产看作是推动全县机械行业改造提高的好机会，要求公司所有的技术、管理人员都全力以赴下厂蹲点，严格要求，帮助企业克服松散马虎的习惯，保证做出合格产品，做上海名优产品制造伙伴，确保联合生产一举成功。联合生产是从零部件、部套件开始的，普遍的现象是达不到对方的要求，甚至差距很大，废品率高，协作任务完不成。我们一再鼓励企业舍得花学费，坚持质量标准，增添必要的工具量具及关键设备。经过几星期、几个月，甚至更长时间，逐渐达到上海产品的要求。随着联合产品批量的增加，工人技术、熟练程度的提高，有些厂的生产效能还超过了上海厂原来的水平。管理是企业的全面系统工程，通过抓计划管理，从原材料投入、生产环节的流通，到零部件乃至整机的出产，层层把关，从而确保了产品质量。上海方面积极帮助，无条件提供产品图纸、工艺、工装文件、主关键毛坯，还派出生产副厂长、技术检验科长，以及检验、镗床、磨床等关键技工和整机装配工来锡，住在厂里，帮助研究制订管理制度，亲自动手操作，一对一帮助无锡厂工人掌握技术，达到质量要求，使整个联合生产过程，比较顺利地走向成功。

联合生产的产品是由上海统一计划，统一供应原材料，统一销售。利益分配：整机按销售价上海收取 4% 到 7% 的技术服务费；零部件、部套件大致按照“成本转移、利润平分”的原则，按照上海的成本价结算第一步加工费，再按照上海计算的利润部分各得 50%。由于上海的名优产品利润一般比较高，无锡的中小企业固定资产投资和生产费用比较低，所以在利益分配上面做到了互惠互利，双方始终没有大的分歧与争执，使联合生产稳步推进。

同上海轻机公司的联合生产，1982 年达到 1000 万元销售规模，以后每年有 20% 到 30% 的速度增长，逐渐达到上亿元水平。如无锡县机床厂，

最高年产量达到 OIS 机 300 多台,产值 4000 多万元,实际利润上千万元左右。

1983 年 11 月 26 日,沪锡两地联合生产工作会议在无锡召开。出席会议的有国务院上海经济区规划办公室冯恭钊、段乐荣处长,上海市政府协作办公室凌胜福、上海市机电一局局长吴松声、无锡市经委主任沈仲兴、无锡县委副书记高焕泉、无锡县经委主任苏人、《解放日报》记者孙林、《中国机械报》记者陆波、上海轻机公司党委书记杨戟、经理赵定再、原经理吕元亨,还有无锡县机电工业公司和两地相关工厂的领导和职工代表。我在会上作了专题发言。与会人员都充分肯定这种跨地区的经济合作,鼓励互惠互利;指出上海不仅要不断扩大国内市场,还要搞更精密的产品,发展出口外贸业务。《解放日报》在头版发表调查报告《发展联合生产关键何在,提高企业素质头等重要》。《新华日报》、《无锡县报》也都作了报道。

同上海轻机公司的联合生产,不仅使无锡县的一些机械工厂提高了名优产品的生产能力,获得了经济效益,最重要的是提高了企业素质。无锡县许多机械厂同城市大厂搞联合,或者同科研单位合作,取得成功的事例也很多。像现在的锡州机械制造有限公司,开始同无锡油嘴油泵厂合作生产油泵总成的挺柱器,从协作到挺柱器的全部设备和任务脱壳到本厂,以后又扩大到南京油嘴油泵厂,以至占有全国同类产品 80% 的覆盖面。后来又扩大到同德国专业油泵厂配套,近年发展到为世界闻名的美国康明斯公司生产最精密的油泵挺柱器配套。又如,查桥换热设备厂同石油部兰州石油设备研究所合作搞换热设备,南泉锅炉辅机厂同上海锅炉厂合作搞电站锅炉辅机,长安安达防爆电机厂同煤炭工业部上海煤炭机械研究所合作搞煤矿防爆电机等,均搞得很好。到现在这些厂还都是大厂的主要配角,地方的骨干企业,每年有一二亿销售,二三千万元利润。

(作者系原无锡县机电工业公司经理)

锡山区政协供稿

下放干部投身社队企业的发展

沈仲兴

我从 20 世纪 70 年代初下放无锡县老家参加农业劳动,1974 年开始到县里抓发展社队工业,1978 年再回到无锡市经委和体改委工作,到 1993 年离休,亲身参与了无锡县早期社队工业发展的一个阶段。

先说说 1970 年到 1995 年无锡县乡镇工业的概况。

无锡县的乡镇工业发展起步早,发展快,规模大,水平高,被誉为乡镇工业的发源地之一。它萌生于 50 年代,发展于 70 年代,腾飞于 90 年代。1970 年无锡县社队工业总产值为 4756 万元,1978 年为 5.1581 亿元,1995 年达到 749.9541 亿元,占全县工农业总产值的 93.88%,占农业产值的 98.57%。1994 年完成财政收入 9.01 亿元,10 年累计 46.46 亿元,净上缴国家 34.1 亿元,居全国县级第一位。全县农业机械化水平,达到农机总动力 57 万,基本上实现了农业排灌电气化,耕地、耙田、插秧、植保、三麦播种、收割、脱粒、运输,农副产品加工的机械化,这些设备的资金 80% 到 90% 来自乡镇工业的反哺。因为有了乡镇企业,全县转移农村劳动力到第二、第三产业 38.79 万人,占农村劳力 47.6 万人的 81.31%,企业职工进厂进镇不进城。社员人均年收入从 1970 年的 74 元到 1995 年的 4290 元,人均居住面积 33.7 平方米,高于城市水平。小城镇建设的资金也大多来自乡镇工业。全县集镇从解放初期的不足 5 平方公里,1985 年为 17.78 平方公里,1995 年扩大到 59.6 平方公里。每个集镇除工厂、商店外,从幼儿园到卫生院、敬老院,从小学到中学,从文化馆到影剧院,应有

尽有。有的还有公园,村村通公路,家家通电话,有的还有小汽车,城里人有的,农民也有了,基本上实现了小康生活。

1970年,我被下放无锡县老家参加农业劳动。

我抗日战争参加革命,经过解放战争,参加淮海战役、渡江战役后回到无锡,一直在工业战线上工作。20年后下放回到家乡,群众敲锣打鼓欢迎当年的新四军战士。

当时八士镇没有通公路,农村没有电灯,农民点的是油盏头和煤油灯。农业劳动没有机械化,“面向黄土背朝天,弯腰曲背几千年”的状况没有改变,鬲河泥没有水泥船。农民生活苦,劳动工分低,社员一年到头辛辛苦苦,全年人均收入74元。温饱还有问题,好多人家房屋破漏。

大队照顾我,住在养蚕室里,农民养蚕时又搬到九堡庵里住,可以说是风扫地,月点灯,老鼠吱吱叫,夜里满屋跑。镇上只有一个手工业联社,打打锄头、铁耙、菜刀。可以说农村贫穷落后的面貌没有多大变化,家乡父老盼望改变这种状况,希望下放干部帮助解决一些问题。

若要富,先通路。我积极参加修筑无锡市到八士镇的公路,并到城里找关系,帮助村里解决变压器、电线杆和电力灌溉设备,终于使村村户户通上了电灯。第一天通电,农民吴桂生看着电灯一夜未睡,怎么会这样亮的?我还帮助小队里买来两只水泥船,搞积肥和运输。那时,农民进城搞肥料被人看不起,市革委会有个领导还讲过“农民积肥是有垃圾,拾垃圾;无垃圾,偷东西”之类诬蔑农民的话。乡党委副书记还以关心的口气劝我,你们是国家干部,不要帮村里干部去搞资本主义等等。

后来县委调我去阳山片做片长,到陆区大队,书记陆岳明在挑河泥,他对我们说,你不要看我没得劲,我没有吃饭,吃的是红花草。所以我在一次七百多人的小队长以上会议上讲:“你们不要虚报产量,虚报产量要饿肚皮的!”他们为我敢说真话捏了一把汗,但拉近了与我的关系。

县里推广双季稻,农民在高温季节抢收抢种,20天下来,都要瘦掉一身肉,“皮包骨头”。种双季稻,育秧要塑料薄膜,要拖拉机,要化肥、农药,又没有钱去买。杨市公社书记陈瑞忠,偷偷摸摸搞了四个小厂生产小变压器等,开始没有铜,发动农民弄到64斤铜,由于赚了钱,化肥比别的公社施得多一些。1972年全县36个公社,35个减产,唯独这个公