

企业生产作业管理 实用图表大全

陈明 胡晓刚 编

发展规划

生产计划

产品开发

现场作业

流程分析

系统运作

质量检验

物料采购

仓管储运

设备维修

近千种分门别类的生产作业管理图表
最完备的生产作业管理图表体系
最有效的企业生产管理实用工具

广东经济出版社

企业生产作业管理 实用图表大全

陈明 胡晓刚 编

近千种分门别类的生产作业管理图表
最完备的生产作业管理图表体系
最有效的企业生产管理实用工具

广东经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

企业生产作业管理实用图表大全/陈明, 胡晓刚编. —
广州: 广东经济出版社, 2004.1
ISBN 7-80677-595-1

I. 企… II. ①陈…②胡… III. 企业管理: 生产管理
—图表 IV. F273-64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 098120 号

出版 发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经销	广东新华发行集团
印刷	湛江日报社印刷厂 (湛江康宁路 17 号)
开本	850 毫米×1168 毫米 1/16
印张	28 2 插页
字数	358 000 字
版次	2004 年 1 月第 1 版
印次	2004 年 1 月第 1 次
印数	1~5 000 册
书号	ISBN 7-80677-595-1 / F·955
定价	53.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

发行部地址: 广州市合群一马路 111 号省图批 107 号

电话: [020] 83780718 83790316 邮政编码: 510100

邮购地址: 广州市东湖西路邮局 29 号信箱 邮政编码: 510100

(广东经世图书发行中心)

本社网址: www.sun-book.com

• 版权所有 翻印必究 •

序 言

什么是企业生产作业管理图表？

首先，企业生产作业管理图表是企业生产管理活动的数字化、统计化，是经营管理活动信息的载体形式，反映出企业生产运作的过程和管理水平；

其次，企业生产作业管理图表将企业经营管理活动规范化、标准化，把企业杂乱、繁琐的管理工作变得简单、清晰；

最后，企业生产作业管理图表是企业管理的有效工具，任何现代企业都有一套完备的生产作业管理图表体系。

什么人需要使用企业生产作业管理图表？

从上至下各层级的生产作业管理人员，尤其是基层现场一线的填制图表的管理人员。本书收集了我国内地和香港、台湾以及国外优秀企业的典型常用生产作业管理图表，方方面面，包罗万有，达 700 多种，可谓企业管理图表资料库。编排上按企业生产作业的流程，分门别类，从企业发展规划、生产计划、产品开发、生产作业管理和生产作业过程分析等生产系统整体作业性质的管理工作，直到产品质量检验、物料采购和设备维修等各个方面的专项管理工作。

为便于企业人员使用生产作业管理图表，本书对企业发展规划、生产计划、产品开发、生产作业管理和生产作业过程分析等较大项的管理工作程序、管理图表的编制和使用，编制了相关的图表加以说明。这为企业从事具体生产管理工作的有关人员节省了大量图表设计时间，可按图索骥，按需选取，简单快捷。

编 者

2003 年 5 月

目 录

一、发展规划与生产计划图表	(1)
1. 企业战略与生产运作管理关系图	(1)
2. 发展规划与生产计划关系图	(1)
3. 生产控制系统图	(2)
4. 三种生产控制方式应用图	(2)
5. 生产战略决策过程图	(3)
6. 企业生产管理程序图	(4)
7. 生产计划接单工作程序图	(5)
8. 企业发展规划表	(6)
9. 综合长期计划范例表	(14)
10. 企业发展规划调整方法图	(14)
11. 生产作业管理战略制定程序图	(15)
12. 企业经营管理与生产计划关系图	(16)
13. 企业经营计划体系图	(16)
14. 生产运营决策在企业决策中的位置图	(17)
15. 系统职能关系图	(17)
16. 企业生产作业竞争能力等级表	(18)
17. 生产计划体系及相互关系图	(19)
18. 生产计划体系说明表	(20)
19. 生产计划概要表	(21)
20. 生产作业管理流程图	(22)
21. 生产计划编制情报流程图	(23)
22. 期间生产计划制定程序图	(24)
23. 长期生产能力计划制定程序图	(24)
24. 年度计划表	(25)
25. 半年度计划表	(29)
26. 生产计划编制方法说明表	(32)
27. 年度生产计划编制步骤图	(33)
28. 年度生产计划表	(34)
29. 年度报告表	(34)
30. 生产计划种类说明表	(35)
31. 日程计划制定程序图	(35)
32. 月份生产计划表	(36)
33. 生产计划安排表	(37)
34. 各部门生产计划安排表	(37)
35. 生产计划综合报表	(38)

36. 产品产销状况预测分析表	(38)
37. 月份产销集合汇总表	(39)
38. 订单安排记录表	(39)
39. 历年投入产出情况表	(40)
40. 历年经营状况表	(41)
41. 历年生产设备使用状况表	(42)
42. 生产效率分析表	(43)
43. 生产计划更改原因分析表	(44)
44. 各部门绩效比较表	(45)
45. 技术发展计划进度表	(46)
二、生产进度安排图表	(47)
1. 生产计划安排流程图	(47)
2. 生产销售计划图	(48)
3. 生产作业计划系统图	(49)
4. 生产作业计划编制程序图	(49)
5. 生产项目进度安排范例图	(50)
6. 进度安排方法体系图	(51)
7. 生产安排管理核对表	(52)
8. 产销计划拟订表	(53)
9. 生产计划科月报表	(53)
10. 生产进度表	(54)
11. 生产进度计划表	(54)
12. 制造月报表	(55)
13. 产品负荷分布范例图	(55)
14. 机器工作负荷表	(56)
15. 生产进度控制表	(57)
16. 生产进度安排检查表	(58)
17. 资金运用预算表	(59)
18. 生产进度异常原因分析表	(59)
19. 生产故障分析表	(60)
20. 交货期变更通知单	(60)
21. 产品管理表	(61)
22. 生产状况记录表	(61)
三、产品开发管理图表	(62)
1. 企业开发新产品分类图	(62)
2. 新产品开发策略表	(62)
3. 新产品开发决策图	(63)
4. 新产品评估表	(63)
5. 新产品开发流程图	(64)
6. 产品设计与研制流程图	(64)

7. 新产品开发计划表	(65)
8. 新产品开发 计划报表	(71)
9. 新产品开发项目评分表	(74)
10. 产品改造进度计划范例表	(75)
11. 新产品生产通用、专用设备选择表	(75)
12. 新产品工艺过程选择决策表	(76)
13. 产品开发过程图	(76)
14. 产品开发过程说明表	(77)
15. 技术开发过程图	(77)
16. 产品设计管理程序表	(78)
17. 图纸校核程序和方法表	(80)
18. 工艺过程选择中技术决策表	(80)
19. 工程项目建设程序图	(81)
20. 样品制作单	(82)
21. 样品修改通知单	(82)
22. 样品追踪单	(82)
23. 样品制作管理表	(83)
24. 样品成本统计表	(83)
 四、生产作业通知表单	 (84)
1. 生产通知单	(84)
2. 工作指令申请表	(84)
3. 部门生产通知单	(85)
4. 生产指令表	(86)
5. 产品生产明细表	(87)
6. 产品生产情况说明书	(88)
7. 工作单	(88)
8. 生产工单	(89)
9. 生产工作情况通知单	(89)
10. 更改通知单	(90)
11. 产品生产工作通知单	(90)
12. 生产工期变更通知单	(91)
13. 生产线工作负荷通知表	(91)
14. 产品装箱通知书	(92)
15. 产品包装说明表	(92)
16. 物料催料单	(93)
17. 工作负荷分析表	(93)
18. 作业工单	(94)
19. 作业通知单	(94)
20. 生产现场查核测评表	(95)
21. 产品生产情况报表 (一)	(96)
22. 产品生产情况报表 (二)	(97)

23. 产品生产情况报表 (三)	(98)
24. 产品生产情况报表 (四)	(99)
25. 产品生产情况报表 (五)	(100)
26. 产品生产情况报表 (六)	(101)

五、生产作业管理图表 (102)

1. 生产作业系统管理流程图	(102)
2. 生产作业管理业务系列图	(103)
3. 不同生产类型企业生产管理差别表	(104)
4. 部门生产负荷分析表	(104)
5. 部门工作负荷分析表	(105)
6. 生产管理记录表	(105)
7. 订单统计表	(106)
8. 生产作业记录表	(106)
9. 盈亏平衡分析范例图	(107)
10. 企业经营决策盈亏平衡点分析计算公式表	(107)
11. 企业销售渠道结构基本模式图	(108)
12. 产销计划表	(108)
13. 产品详细制造过程图	(109)
14. 生产计划作业安排表	(109)
15. 产品设备记录表	(109)
16. 原材料需要量表	(110)
17. 工作人员计划	(110)
18. 办厂选址程序图	(111)
19. 生产流水线组织图	(112)
20. 工艺原则生产单位和物流图	(112)
21. 对象原则生产单位和物流图	(113)
22. 连续流水线作业管理范例图表	(113)
23. 在制品结构图	(114)
24. 场地占用面积计算表	(114)
25. 动力设备计算表	(115)
26. 各类设备统计表	(115)
27. 材料运输方式表	(116)
28. 材料运输途径表	(116)
29. 企业内物料运送月报表	(117)
30. 客户订单完成出货记录表	(118)
31. 生产进度与半成品存量表	(118)
32. 停工原因记录表	(119)
33. 订单更改记录表	(119)
34. 设备选型经济效益分析	(120)
35. 生产进度延误报表	(121)
36. 计划项目目标完成评估表	(121)

37. 计划目标管理进度检核表	(122)
38. 受订项目生产能力管理表	(122)
39. 销售项目绩效记录表	(123)
40. 营业目标计划完成进度表	(123)
41. 目标管理表	(124)
42. 目标完成进度表	(124)
43. 目标进度报表	(125)
44. 目标实施检查表	(125)
45. 项目管理推行计划表	(126)
46. 项目管理工作绩效报告	(126)
47. 项目管理执行报告	(127)
六、生产作业记录表格	(128)
1. 生产记录表	(128)
2. 用料记录单	(128)
3. 产量记录表	(129)
4. 样品试制记录表	(129)
5. 产品装运记录表	(130)
6. 设备工作记录表	(131)
7. 员工工作效率考核卡	(132)
8. 员工工作绩效记录表	(132)
9. 工时记录表	(133)
10. 生产用料记录单	(133)
11. 生产班次产量记录表	(134)
12. 员工产品质量记录表	(134)
13. 产品包装进度记录卡	(135)
14. 样品试制状况分析表	(136)
15. 生产作业记录表	(137)
16. 部门机器运转记录表	(138)
七、生产作业过程分析图表	(139)
1. 生产进度控制流程图	(139)
2. 生产进度波动倾向分析图 (范例)	(139)
3. 在制品生产工序占用量分析图 (范例)	(140)
4. 产品工序生产动态图 (范例)	(140)
5. 产品生产周期结构图	(141)
6. 提前期、生产周期和保险期关系图	(141)
7. 生产作业过程关系图	(142)
8. 生产作业控制层次图	(142)
9. 生产作业过程分析图	(143)
10. 生产过程分析图表	(144)
11. 生产时间记录表	(145)

12. 生产工序过程图表	(146)
13. 产品生产作业分析表	(146)
14. 生产过程分析表	(147)
15. 生产过程时间组成图	(147)
16. 生产作业流程程序图	(148)
17. 劳动定额时间工时消耗分类图	(148)
18. 劳动定额时间组成图	(148)
19. 生产作业流程程序表	(149)
20. 生产作业流程分析表	(150)
21. 生产作业过程分析范围选择图	(151)
22. 生产线作业时间分析表	(151)
23. 人机配合作业分析表	(152)
24. 作业标准时间测定表	(153)
25. 作业测量记录表	(153)
26. 作业时间分析记录表	(154)
27. 工作量分析表	(154)
28. 作业量分析表	(155)
29. 生产记录表	(155)
30. 作业工序产量分析表	(156)
31. 产品零件自制与外购分析表	(156)
32. 产品零部件自制与外购分析表	(157)
33. 操作过程分析表	(157)
34. 检验作业日报表	(158)
35. 作业异常报告书	(159)
36. 事故记录表	(160)
37. 不良对策日报表	(160)
八、生产作业程序优化管理表格	(161)
1. 生产作业改善计划表	(161)
2. 防止不合格产品产生查核表	(161)
3. 生产现场缺点查核表	(163)
4. 生产现场改善作业执行表	(164)
5. 个人作业日报表	(165)
6. 生产作业现场查核表	(166)
7. 改善作业计划表	(167)
8. 生产作业改进建议报告	(167)
9. 改善生产过程方法准则图	(168)
10. 生产作业程序优化管理步骤图	(168)
九、生产作业报表	(169)
1. 生产月报表	(169)
2. 工作效率及工时月报表	(170)

3. 生产计划部门月报表	(171)
4. 生产日报表 (一)	(171)
5. 生产日报表 (二)	(172)
6. 生产日报表 (三)	(173)
7. 工作日报表 (一)	(174)
8. 工作日报表 (二)	(175)
9. 工作日报表 (三)	(176)
10. 工作情况日报表	(177)
11. 全厂生产日报表	(177)
12. 包装部门工作日报表	(178)
13. 包装工作日报表	(178)
14. 材料耗用日报表	(179)
15. 现职人员出勤日报表	(180)
16. 作业日报每周汇总表	(181)
17. 生产日报表 (A)	(182)
18. 生产日报表 (B)	(182)
19. 包装作业日报表	(183)
20. 包装作业表 (A)	(184)
21. 包装作业表 (B)	(184)
22. 工段作业日报表	(185)
23. 产值日报表	(185)
24. 生产作业日报表	(186)
25. 作业日报表 (A)	(188)
26. 作业日报表 (B)	(189)
27. 作业日报表 (C)	(190)
28. 生产部门停工时间记录表	(191)
29. 停机故障报告单	(192)
 十、生产效率分析表格	 (193)
1. 生产效率日报表	(193)
2. 产量分析表	(193)
3. 报告表	(194)
4. 各部门生产良品率控制表	(194)
5. 生产效率记录表	(195)
6. 机器生产效率统计表	(195)
7. 设备利用率分析表	(196)
8. 生产效率月报表	(196)
9. 工作效率分析表	(197)
10. 机器工作效率日报表	(197)
11. 生产项目分析表	(198)
12. 经济生产量分析表	(198)

十一、原料、零件入厂检验表格	(199)
1. 零件验收表	(199)
2. 零件检验报告表	(200)
3. 采购物料质量记录表	(200)
4. 样品送检单	(201)
5. 零件检验表	(202)
6. 供应商评价表	(202)
7. 采购零件质量检验表	(203)
8. 采购物料质量检验表	(203)
9. 原料检验表	(204)
10. 进厂零配件检验报告表	(204)
11. 外供物料质量检测表	(205)
12. 外供物料质量记录卡	(205)
13. 外供物料质量统计表	(206)
14. 物料入厂检验情况日报表	(206)
15. 物料验收日报表	(207)
16. 材料试用检验通知单	(207)
17. 检验委托单	(208)
18. 原料进厂检验报告表	(208)
19. 材料检验报告表	(209)
20. 原料进厂检验记录表(一)	(209)
21. 原料进厂检验记录表(二)	(210)
22. 进厂零配件检验记录表	(210)
十二、产品生产过程检验表格	(211)
1. 作业条件通知单	(211)
2. 操作标准通知单	(212)
3. 生产条件通知单	(212)
4. 产品质量抽查记录表	(213)
5. 质量管理标准变动通知单	(214)
6. 生产过程质量记录卡	(214)
7. 装配检验记录表	(215)
8. 设备不良记录表	(216)
9. 产品质量检验表(一)	(217)
10. 产品质量检验表(二)	(217)
11. 产品质量检验表(三)	(218)
12. 质量改善报告	(218)
13. 生产过程质量异常状况通知单	(219)
14. 产品质量改善分析表	(220)
15. 产品质量表分析记录表	(221)
16. 样品质量试验报告	(221)
17. 产品质量异常通知单	(222)

18. 生产过程质量测试表	(222)
19. 产品质量改进记录表	(223)
20. 不合格产品记录表	(223)
21. 生产过程管理表	(224)
22. 产品质量不良原因分析图表	(224)
23. 生产过程质量管理表	(225)
24. 生产不良记录分析图表	(226)
25. 产品质量问题原因分析表	(227)
26. 全厂产品质量月报表	(229)
27. 产品质量改进通知单	(230)
28. 产品质量改进分析表	(231)
29. 质量异常报告单	(231)
30. 品质异常处理登记表	(232)
31. 成品质量异常通知单	(232)
32. 产品质量成本计算表	(233)
33. 质量不良成本估计表	(234)
34. 质量管理标准表	(234)
35. 产品质量报告表	(235)
36. 产量管理月报表	(235)
37. 产品质量改善交办单	(236)
38. 产品质量改善结果记录表	(237)
39. 质量管理日报表	(237)
40. 产品质量问题分析表	(238)
41. 产品质量异常统计表	(238)
42. 品质控制检查成绩统计表	(239)
43. 品质因素改善结果记录表	(239)
44. 质量项目变动表	(240)
45. 试验委托单	(240)
46. 样品检验通知单	(241)
47. 试验报告单	(241)
48. 检验科值班日志	(242)
49. 产品检查日报表	(242)
50. 生产过程检验标准表	(243)
51. 零件质量验收表	(243)
52. 零件质量检验报告表	(244)
53. 供应商物品质量记录表	(244)
54. 操作标准通知单	(245)
55. 制作过程检验标准表	(245)
56. 产品规格标准表	(246)
57. 产品质量检验标准表	(246)
58. 品质控制检查成绩统计表	(247)
59. 质量改良结果记录表	(247)

60. 订货质量异常处理单	(248)
61. 出货检验记录表	(248)
62. 检验结果记录 (范例)	(249)
63. 工序质量异常处理单	(250)
64. 生产事前检核表	(250)
65. 作业异常对策表	(251)
66. 停工报告单	(251)
67. 作业检查表	(252)
68. 各部门合格率记录表	(252)
69. 生产过程检验标准表 (一)	(253)
70. 生产过程检验标准表 (二)	(253)
71. 生产过程检验标准表 (三)	(254)
72. 年度质量投诉记录表	(254)
73. 产品质量改善记录表	(255)
74. 月份质量投诉原因分析表	(255)
75. 质量成本损失分析表	(256)
76. 本单位产品与市场竞争产品质量调查表	(256)
77. 质量控制实施情况月报表	(257)
78. 材料质量状况记录表	(257)
79. 样品检测异常通知	(258)
80. 质量异常原因追踪单	(259)
81. 质量控制图不正常原因追查统计表	(259)
82. 作业过程异常处理单	(260)
83. 零件不合格处理单	(261)
84. 材料不良率分析记录表	(261)
85. 成品超重构件超标检查分析表	(262)
十三、成品质量检验表格	(263)
1. 成品检验记录表	(263)
2. 成品检验报告表	(264)
3. 成品抽查检验记录表	(264)
4. 成品抽检汇总表	(265)
5. 产品出厂检验表	(265)
6. 材料试用检验通知表	(266)
7. 产品质量抽检记录	(266)
8. 制程记录卡	(267)
9. 出厂检验传票	(267)
10. 产品质量检验记录表	(268)
11. 产品质量检验报告表	(268)
12. 产品质量检验报告表	(269)
13. 待出厂产品检验表	(270)
14. 质量检验分析标准表	(270)

15. 产品质量管理表	(271)
16. 生产条件通知表	(271)
17. 质量标准变动通知	(272)
18. 检验委托单	(272)
19. 零件检验表	(273)
十四、产品质量管理图表	(274)
1. 质量管理机构形式图	(274)
2. 质量标准体系作业流程图	(274)
3. ISO9000 系列标准说明表	(275)
4. ISO14000 系列标准功能结构图	(275)
5. 质量管理决策程序图	(275)
6. 处理质量事故流程图	(276)
7. 产品质量控制图分类用途表	(276)
8. 产品质量控制图 (范例)	(277)
9. 处协厂商质量管理检查表	(277)
10. 质量成本控制系统示意图	(278)
11. 质量体系标准结构图	(278)
12. 质量管理工作阶段说明表	(279)
13. 月份产品质量问题分析表	(279)
14. 年度产品质量问题统计表	(280)
15. 产品质量问题分析表	(280)
16. 本公司产品与竞争产品质量比较表	(281)
17. 产品质量检测报告表	(281)
18. 色样试验记录单 (范例)	(282)
19. 色样试验鉴定回函	(283)
20. 质量管理圈活动报告表	(283)
21. 质量管理圈会议报告书	(284)
22. 圈活动计划书	(285)
23. 检验规程设 (修) 订表	(286)
24. 仪器校正维护管理表	(286)
25. 仪器校正记录表	(287)
26. 仪器、量规检验计划表	(287)
27. 仪器、量规使用维护及校正方法表	(288)
28. 质量管理教育培训计划表	(288)
29. 质量管理教育培训年度计划表	(288)
30. 质量投诉处理单	(289)
31. 质量投诉处理月报表	(290)
32. 质量管理组工作计划	(290)
33. 质量管理圈活动开会通知单	(291)
34. 质量管理圈活动会议记录表	(291)
35. 质量管理圈活动成果报告书	(292)

36. 质问单	(292)
37. 回答单	(293)
38. 质量管理圈活动成果报告书	(293)
39. 质量管理圈活动公司大会	(294)
40. 质量管理圈施行计划	(294)
41. 质量管理组成果报告书	(295)
42. 质量管理组工作分析表	(296)
43. 质量管理组成果报告表	(296)
44. 质量管理圈活动成果评价表	(297)
45. 产品质量报告表	(298)
46. 产品质量控制月报表	(299)
47. 操作规程通知单	(299)
48. 管理标准变动通知	(300)
49. 质量管理工作计划	(300)
十五、产品售后质量管理表格	(301)
1. 产品质量异常报告表	(301)
2. 产品质量异常原因及改进报告	(301)
3. 产品质量异常通知单	(302)
4. 产品质量追踪单	(302)
5. 产品质量异常记录分析表	(303)
6. 售后服务报告表	(303)
7. 产品质量管理日报表 (一)	(304)
8. 产品质量管理日报表 (二)	(304)
十六、用料计划管理图表	(305)
1. 物料计划拟定施程序图	(305)
2. 物料控制决策程序图	(306)
3. 计划处领料工作流程图	(306)
4. 物料定额标准修订程序图	(307)
5. 材料供应计划	(307)
6. 材料库存计划表	(308)
7. 材料采购计划表	(308)
8. 材料用量计划表	(309)
9. 材料存量计划表	(309)
10. 材料供应计划表	(310)
11. 材料入库明细计划表	(310)
12. 库存材料供需分析表	(311)
13. 材料编号标准表	(311)
14. 材料资料记录表	(312)
15. 材料编号表	(312)
16. 材料编号子表	(313)

17. 产品原料用量分析表	(313)
18. 领用材料登记表	(314)
19. 产品材料用量分析表	(314)
十七、原材料管理表格	(315)
1. 原材料管理表	(315)
2. 产品原料明细表	(315)
3. 物料库存卡	(316)
4. 原物料库存记录	(316)
5. 原物料库存月报表	(317)
6. 成品材料收发月报表	(317)
7. 存料卡	(318)
8. 收发记录	(319)
9. 材料库存卡	(319)
10. 存料管理卡	(320)
11. 原材料库存卡	(320)
12. 物品领用登记卡	(321)
13. 零件表 (一)	(321)
14. 零件表 (二)	(322)
15. 标准用量表	(322)
16. 材料配发管理单	(323)
17. 材料申领单	(323)
18. 配料单 (一)	(324)
19. 配料单 (二)	(324)
20. 材料领用供应管理卡	(325)
21. 材料领用记录单	(325)
22. 特殊零件材料供应状况表	(326)
23. 成批领料单	(326)
24. 材料供应状况追踪表 (一)	(327)
25. 材料供应状况追踪表 (二)	(327)
26. 公共材料计划表	(328)
27. 生产部门零件材料管理表	(328)
28. 库存品登记表	(329)
29. 入库验收单	(329)
30. 外厂加工成品入库单	(330)
31. 存货数量记录表	(330)
32. 材料收发记录表	(331)
十八、领料、退料记录表格	(332)
1. 领料单 (一)	(332)
2. 领料单 (二)	(332)
3. 领料单 (三)	(333)