

在人类历史的发展中，行动者永远比思想者伟大。但是后人往往记住了那些思想者，而忘记了很多行动者，这是人类的可悲之处。可对于东方路桥的十万民工来讲，大家都忘不了丁新民。丁新民不仅让利给民工，努力给民工们办各种好事，还要提高民工的整体文化素质。当然这既是为民工，也是为东方路桥。企业家能够意识到这一点，已经上升到一个很高的层面上了。

丁新民与他的民工兄弟

布仁巴雅尔 马宝山 著



内蒙古人民出版社

与他的民工兄弟

布仁巴雅尔 马宝山 著

图书在版编目 (CIP) 数据

丁新民与他的民工兄弟/布仁巴雅尔, 马宝山著. —呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2008. 6

ISBN 978-7-204-09641-1

I. 丁… II. ①布…②马… III. 报告文学—中国—当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 099102 号

丁新民与他的民工兄弟

作 者	布仁巴雅尔 马宝山
责任编辑	那 顺
出版发行	内蒙古人民出版社
地 址	呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦
印 刷	内蒙古地矿印刷厂
开 本	880×1230 1/32
印 张	10.625
字 数	230 千
版 次	2008 年 6 月第 1 版
印 次	2008 年 6 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-204-09641-1/I·2024
定 价	20.00 元

如出现印装质量问题, 请与我社联系。联系电话: (0471) 4971562 4971659

开 篇

推轮椅的人

曼谷，泰国首都，佛教圣地，以“天使之城”的美名享誉全球。这是一座散发着独特文化和民族韵味的城市。巍巍大厦和滚滚车流之间，矗立着四百多座金碧辉煌的寺庙。

最壮丽的建筑群是大皇宫。大皇宫位于曼谷市中心区，湄南河东岸，由一组布局错落的宫殿组成，汇集了绘画、雕刻和装饰艺术的精华。曼谷王朝开国的君主拉玛一世登基后，于 1782 年把首都迁至曼谷，历经 200 多年不断扩建，成为泰国保存最完美、规模最宏大、最具有民族特色的王宫。

而今，大皇宫是举行加冕典礼、泰国元首接见各国政要和举行国事庆典仪式的地方。在泰国民众和外国游客眼里，大皇宫庄严、神圣而又神秘。

大皇宫里所有的殿堂，都镶嵌着千万颗闪光的珠宝、五彩斑斓的玻璃和金箔。高高的屋顶，层层叠叠堆

砌着亮晶晶的琉璃瓦，黄色的瓦、橙色的瓦和宝蓝色的瓦，交织成华贵的图案。金灿灿的檐角，轻巧地向空中挑起，挑起朝晖，挑起夕阳，挑起金碧辉煌，富丽堂皇。

泰国地处南亚，气候温暖而潮湿，平均气温在29~30℃之间。每年11月至来年2月，是凉爽期，晴天居多，成为旅游的黄金季节。这期间，来自世界各地的，有着各种肤色的，讲着各种语言的，穿着各种服饰的游人，如潮水般地涌入这个“微笑的国度”。

旅游者们都瞻仰大皇宫，拜谒玉佛寺，漫步在风光旖旎的湄南河畔。

2006年元月8日，泰国曼谷，春光明媚，气候温馨。这天早晨，大皇宫外的皇家广场上来了一批神情显得特殊的中国游客。

这些人装束并不统一，但都兴高采烈，容光焕发。他们多数长得人高马大，各自讲着方言土语，看似来自同一地区的同一团体，却又像来自全国各地而彼此同事。

从他们那黝黑的肤色和爽朗的气质看，不像是来自白领阶层。白领阶层具有相当文化程度，在企事业单位从事脑力劳动，言谈相对斯文。而这一批人，欢声笑语，举止豪放，更像是体力劳动者，然而又不大

像是典型的蓝领产业工人。蓝领产业工人多在城市，带些城市气，他们的音容笑貌则带有农村的乡土气息。

是的，他们是 20 世纪 90 年代以来中国出现的一个新阶层。他们的家在农村，但他们独自或者成群结伙来到城市，在城市打工。他们是城市里的农民，农民中的工人。他们具有一个独特的称号——农民工。

泰国皇家广场曾经迎接过诸多国家、各个地区、各种阶层、各样身份的游客，游客中更多是温文尔雅的白领阶层。迎接中国的新阶层——由一家民营企业的农民工组成的旅游团队，这阵容，这气势，还从来没有见过。

广场上的其他游客，在参观泰国名胜的间隙，路过这一个团队身边，总不免用好奇的眼光打量他们一阵，心里猜测一番：这是一些什么样的人？这么快乐，这么亢奋，这么驳杂又这么规整，这么质朴又这么精明。

尤其引人注目的是，在这一个欢快的团队里，有一位端坐在轮椅上的中年人。看此人模样，显然是农民工。红黑的脸膛，饱经风霜，约 50 岁左右，身体健壮。但在他身后推轮椅的人，长得跟他却不一样。

这个推轮椅的人，不仅跟坐在轮椅上的人不一样，而且跟簇拥在周边的那些农民工都不一样。推轮椅的人年纪稍大些，模样老成些，更重要的是与众不

同，他身上散发的气质大度些，和蔼些，沉着些。

这是个什么人，是坐轮椅人的亲属，或是特别亲密的朋友、同学？

这个人，跟簇拥在周边的农民工，跟这个特殊的团队，是什么关系？

让我告诉你，此人是这个团队的领导者，是中国北方一家民营企业的创始人，内蒙古鄂尔多斯“东方路桥”集团公司的党委书记、总裁。

他叫丁新民。

他创办了“东方路桥”。

“东方路桥”是一家以公路桥梁建设经营为主的大型股份制民营企业。

丁新民率领着他的农民工大军，承揽国家基础设施建设的大型工程，“逢山开路，遇水搭桥”，为整个社会、全体民众走向小康铺设通道。

丁新民的人生历程，他所投身的事业，都可以概括为“逢山开路，遇水搭桥”。他的理想，他的目标，就在于帮助人们“逢山开路，遇水搭桥”。

丁新民就是以其企业家身份和能量，尽力沟通人与人间大爱之心的路和桥。

笔者采访了“东方路桥”老总和他的农民工，本书就是丁新民的“路和桥”纪实。

目 录

开 篇 推轮椅的人.....	(1)
第一章 农民工进城.....	(1)
为了一个梦 进城闯天下.....	(1)
把农民工推向世界.....	(6)
独脚走出了小山村	(10)
第二章 丁新民老总	(16)
他来自大草原	(16)
“母亲是一座山”	(26)
爱之火 心中的火	(30)
“仙人洞”里的青春.....	(40)

第三章 “我帮你圆梦”	(51)
“不会亏待你”	(51)
“农民工的家”	(55)
一个飞翔的梦	(57)
“我帮你圆梦”	(60)
第四章 无产者成为有产者	(72)
“我们是弟兄”	(72)
“东方金字塔”	(81)
“一把手工程”	(90)
无产者成为有产者	(102)
做东方路桥的主人	(114)
第五章 东方路桥人	(123)
做东方路桥人	(123)
“天上不会落馍馍”	(131)
“让我们快乐够吧”	(136)
一年奖励两辆车	(139)
路桥上的民工作家	(144)
门总是敞开着	(151)

第六章 爱是巨大的磁场.....	(165)
爱有感召力	(165)
砸了“铁饭碗”	(168)
菊花的故事	(172)
小小储蓄罐	(178)
给你们鞠躬	(184)
别忘了乡亲们	(193)
乡亲惦记着你	(205)
第七章 插上腾飞的翅膀.....	(211)
翻多大跟头搭多大的台	(212)
黄河验证了东方筑路人	(223)
企业文化就是企业人化	(230)
丁新民的心胸有多么大	(240)
第八章 一个最苦最累的“民工”	(249)
肚里的酒 地上的泪	(251)
“秃瓢”民工 “下夜”老汉	(261)
“干净”男人 “生日快乐”	(268)
第九章 党的光辉照耀东方.....	(274)
信仰和忠诚	(276)

贡献和报酬·····	(289)
旗帜和明灯·····	(299)
爱有多大 事业就有多大·····	(315)
尾 声 双路双桥·····	(326)

第一章

农民工进城

身上沾泥花，脸上挂汗花，为了一个
梦，进城闯天下……

——《农民工之歌》

为了一个梦 进城闯天下

农民工，这是 20 世纪 90 年代以来中国出现的一个新阶层。

它是 1976 年中国发生又一次天翻地覆大变化之后的必然产物。

改革开放使中国社会产生生机勃勃的景象，进入了改天换地的转型期。伴随着城市化建设的发展，中国社会诸多地方涌现了大规模的民工潮。

民工，中国内地特有词汇，是农民工的简称，指身具中国内地特有的农业户口身份却从事产业工人工

作的人们；指从农村进入城市，依靠替雇主工作为谋生手段，但不具备非农业户口的社会群体。

人类历史上，农民大量转为产业工人，是任何一个工业化国家所必然经历的阶段。在世界最早的工业化国家英国，由于圈地运动，迫使农民不得不离开自己的家园。农民离开家园土地之后，面临着越来越难以生存的困境。而此时，其他产业的发展，为他们提供了新的工作机会。

在东亚、日本、韩国等地以及中国的台湾，过去的几十年，都先后经历过自耕农转化为产业工人的历史阶段。在中国内地，只是由于特殊户籍制度的残存，才产生了特殊的“农民工”阶层。

由于中国内地至今没有废止的户籍制度的存在，直到 2005 年，农民工这一群体的绝大多数，没有工会组织，几乎没有任何权益保障，更不能享受因为城市经济发展带来的社会福利。

农民工——中国 20 世纪末期的特殊群体，他们是城市被雇佣劳动者中工作条件最差，生活环境最苦，收入最低的群体；同时，也是中国产业工人中人数最大的群体。

民工潮，像非洲原野上迁徙的角马群一样，东奔西走。角马是从干旱的地方涌向绿洲，民工是从贫瘠

的乡村涌向繁华的城市。角马的迁徙是残酷的，大量角马死在迁徙的路上，有的跌倒在炎炎的烈日下，有的淹没在滚滚的激流中，有的被狮子、豹子咬死，还有的被同伴踩死——那悲惨的场景，触目惊心。

农民工向城市的迁徙，同样也是残酷的，所不同的是，角马随着雨季的变换，在非洲的荒原上漂泊，而农民工进城是为了挣钱，当他们挣足钱之后还要返回自己的家乡。但是，通向城市的道路是曲折的，充满诱惑和欺诈，甚至血腥。20 世纪 90 年代中央电视台曾经报道过，由于车厢拥挤，有些农民工在河南省境内因挤压而死。这些农民工衣衫不整，背着破烂的行李卷，迈着疲惫的步伐，满脸焦灼，出现在城市的大街小巷。他们睡的地方透风漏雨，他们吃得清汤寡水，有时只是咸菜就馒头，有时是米饭浇酱油。这种非人的日子终于熬了过来，工钱却遭到老板的克扣，农民工被骗的案件举目皆是，居然惊动了共和国的总理，温家宝总理亲自出面，为农民工讨要工钱。

农民工这一庞大的群体，学者和媒体将其划为边缘人，归入弱势群体。

据新华网报道，2007 年我国农村外出就业劳动力达 1.26 亿人，乡镇企业从业人员为 1.5 亿，扣除重复计算部分，2007 年农民工达到 2.26 亿人。很多

媒体都说,当前我国的农民工数字已经超过了3亿。

各类克扣、欺压、盘剥、摧残农民工的案件时有发生。尤其山西省黑砖窑事件,更是让人发指。

新世纪以来,农民工问题成为中国尖锐的社会问题。为了解决这一尖锐的社会问题,2006年1月18日,国务院总理温家宝主持召开了关于农民工的国务会议。

这次会议强调:农民工是我国改革开放和工业化、城镇化进程中涌现的一支新型劳动大军。他们为城市繁荣、农村发展和国家现代化建设做出了重大贡献。会议指出:解决农民工问题,要坚持公平对待,一视同仁;强化服务,完善管理;统筹规划,合理引导;因地制宜,分类指导;立足当前,着眼长远。

会议强调:当前要着力做好以下几个方面工作:

一、抓紧解决农民工工资偏低和拖欠的问题。严格规范用人单位工资支付行为。严格执行最低工资制度,制定和推行小时最低工资标准。

二、规范农民工的劳动管理。严格执行劳动合同制度。

三、搞好农民工就业服务和职业技能培训。进一步清理和取消各种针对农民工进城就业的歧视性规定和不合理限制。

四、积极稳妥地解决农民工的社会保障。依法将农民工纳入工伤保险范围，抓紧解决农民工大病医疗保障，探索适合农民工特点的养老保险办法。

五、切实为农民工提供相关的公共服务。保障农民工子女平等接受义务教育，搞好计划生育管理和服

务，多渠道改善农民工居住条件。

六、健全维护农民工权益的保障机制，保障农民工依法享有的民主政治权利，保护农民工土地承包权益。加大维护农民工权益的执法力度。

七、促进农村劳动力就地就近转移。

会议要求各级政府要充分认识做好农民工工作的重大意义，切实加强领导，完善农民工工作协调机制，加快配套政策研究，引导农民工提高自身素质，充分发挥社区管理服务的作用，加强宣传舆论工作，在全社会形成理解、关心、保护农民工合法权益的良好氛围。

2008年2月6日，春节联欢晚会第一次唱出了《农民工之歌》：

身上沾泥花，脸上挂汗花，为了一个
梦，进城闯天下……

你也有思念，我也有牵挂，一年忙在

外，谁不想家。

为了咱们父母，为了咱的娃，也为了更多的高楼大厦，

兄弟姐妹把歌儿唱起来，用那汗花擦亮霓虹彩霞。

相信自己的力量，相信未来，我们的人生，一样好年华。

把农民工推向世界

我在这里引述 2006 年国务院关于农民工的会议，回忆 2008 年春节联欢晚会上唱出的《农民工之歌》，是为了提示我尊敬的读者关注年代和时间的变迁：早在那次会议之前，早在农民工的歌声响起之前，那次会议的精神，那首歌曲的韵味，就已经实现和体现于在东方路桥工作的农民工身上了。

国务院关于农民工的会议召开前十天，在东方路桥获得“优秀民工”称号的部分农民工，正在泰国观光、考察，集团公司的老总丁新民正在为那一位残疾农民工推轮椅。

之所以有农民工出国观光、考察的事情，起源于东方路桥对优秀农民工实行多年的高额重奖制度。这